

**Styrelse/Nämnd:** Servicenämnden

**Dag, tid:** 2025-08-27, kl. 13:30

**Plats:** Serviceförvaltningen

**Övrigt:** Vid förhinder att delta i sammanträdet ska ledamot kalla personlig ersättare samt meddela Carita Forsell, tfn:0370- 37 80 11 eller [carita.forsell@varnamo.se](mailto:carita.forsell@varnamo.se)

**Ärenden:****Dnr:****Sida:****Beslutsärenden**

1 Val av justerare

**Redovisning av delegationsbeslut**

2 Redovisning av delegationsbeslut 2

**Beredningsärenden**

3 Begäran om hyreskompensation för ny lokalhyra för kök på Västhorjaskolan SN.2025.22 3 - 4

4 Policy för investeringsprocessen 5 - 11

**Informationsärenden**

5 Information från förvaltningen

6 Trafikplan för Värnamo kommun 12 - 13

7 RUSEN 14 - 36

8 Meddelanden 37 - 110

9 Övriga ärenden 111 - 116

Michael Andersson  
Ordförande

Carita Forsell  
Sekreterare

**Anmälan om delegationsbeslut      augusti 2025****Måltidsservice****Anställningar:**

Kock vikariat 100 % from 250811 tom 251231 Trälleborgsskolan

Enhetschef 100 % from 250811

**Avslut:**

Kock 100 % avslut 250824 Expo

**Lokalvård****Anställningar:**

Lokalvårdare 100 % from 250804

Teamledare 100 % from 251001

**Staben****Anställningar:**

Teamledare förvaltningsenhet 100 % from 260101

**IT- center****Anställningar:**

Samordnare 100 % from 250804

Supporttekniker 100 % vikariat from 251001-251231

**Begäran om hyreskompensation för ny lokalhyra för  
kök och matsal på Västhorjaskolan****Ärendebeskrivning**

Beslut i kommunfullmäktige gällande projekt för nybyggnation eller renovering av kök, kan generera ökade hyreskostnader. Dessa kostnader ska enligt ”Plan för ekonomisk styrning – måltidsservice”, räknas in i måltidspriset. De ökade kostnaderna för år ett (1) läggs på servicenämnden för att sen flyttas över till berörd kund/nämnd år två (2).

Byggnationen av Västhorjaskolan har avslutats och evakueringspaviljongen avvecklats. Teknik och fritidsförvaltningen har via ett nytt hyresavtal uppgett en ny lokalhyra för kök och matsal på den nybyggda Västhorjaskolan från 1 juli 2025.

Enligt internhyreskontraktet är den nya årshyran 1 069 692 kronor.

Servicenämnden begär inte någon kompensation för ny hyreskostnad för kök och matsal på Västhorjaskolan, för perioden 1 juli 2025 till 31 december 2025 eftersom den nya lokalhyran är redan inräknat i måltidspriset för helåret 2025.

För intern kunds räkning (barn- och utbildningsförvaltningen) begärs 1 069 692 kronor i kompensation för ökad hyreskostnad för kök på Västhorjaskolan från och med 1 januari 2026 och årligen.

Serviceförvaltningen

Servicenämnden

Dnr: SN. 2025.22

---

**Beslutsförslag**

Serviceförvaltningen föreslår servicenämnden besluta

**att** begära kompensation för ökad hyreskostnad för intern kund  
barn- och utbildningsförvaltningen motsvarande 1 069 692  
kronor för år 2026 och årligen

**att** överlämna ärendet till kommunstyrelsen för beslut.

Beata Olsson  
Förvaltningsekonom

Pär Svensson  
Förvaltningschef

# Policy för investeringsprocessen



**Reglemente**

Kommunala beslut som utöver kommunallag och andra författningar styr och reglerar kommunala verksamheter. Innefattar Nämndreglementen, Delegeringsordningar, Bolagsordningar, Ägardirektiv, Föreskrifter, Kommunala taxor och avgifter.

**Policy**

Anger principer och värdegrundsbaserat förhållningssätt och tjänar som vägledning inom det aktuella området.

**Plan**

Beskriver strategier för arbetet med utvecklingen av Värnamo som kommun, och utvecklingsarbete inom kommunens organisation.

**Åtgärdsplan**

Anger konkreta åtgärder, tidsramar och ansvar.

**Riktlinje**

Beskriver hur förvaltning bedriver den befintliga verksamheten, eller ett visst område, så att den bedrivs effektivt och med god kvalitet.

**Fastställd av:** Kommunfullmäktige

**Datum:** 2023-11-30, § 185

**Dokumentet gäller från:** 2023-12-06

**Dokumentet gäller för:**

Kommunstyrelsen samt kommunens nämnder

**Dokumentansvarig:** Ekonomichef, kommunledningsförvaltningen

# Policy för investeringsprocessen

## Inledning och syfte

Kommunens investeringar är omfattande och innebär utbetalningar som belastar driftkostnaderna för kommunen under en lång tid efter genomförd investering (avskrivningar och drift/underhåll). Investeringar är nödvändiga för att skapa förutsättningar för att bedriva en verksamhet med god kvalitet och att vara en attraktiv kommun.

Behov och önskemål om investeringar är ofta omfattande från verksamheterna och ett bra underlag för politisk prioritering är nödvändig för att fatta rätt beslut. Ett av syftena med denna policy är att efterlevnaden ska innebära en god styrning av processen från behov/planering till slutförd investering.

## Strategi

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <u>Berör</u>                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <p><b>1. <u>Planering</u></b></p> <p>a. En investeringsbudget/-plan med god framförhållning ska årligen upprättas och föreläggas kommunfullmäktige för beslut i juni månad. Denna ska innehålla investeringsbudget med projekt för genomförande år 1 och 2, därpå följande tre års investeringsplan med projekt som förbereds för genomförande (år 3-5) samt kända projekt aktuella efter planperioden (år 6 eller senare). För år 1-2 är inriktningen att förändringar av investeringsbudgeten inte ska ske. Endast av särskilda skäl ska förändringar av dessa projekt göras. Projektblad enligt kommungemensam mall innehållande driftkostnadskalkyl ska upprättas till ALLA investeringar. För att ge en god överblick av investeringsprojektet ska för varje projekt tydligt framgå den beräknade totala investeringen. Detta gäller även om viss del anslagits tidigare år. För anläggnings- och fastighetsinvesteringar överstigande 5 miljoner kronor ska, för att ge en god överblick, i projektbladet och sammanställningen anges tidpunkt när investeringen beräknas tas i bruk.</p> | <p>Alla nämnder och utskott</p>   |
| <p>b. Investeringsbudgeten delas in i tre delar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Skattefinansierade investeringar</li> <li>• Exploatering för bostäder och verksamheter</li> <li>• Avgiftsfinansierade investeringar</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Kommunstyrelsen</p>            |
| <p>c. Alla investeringar med en beräknad totalutgift av minst 5 miljoner kronor ska föregås av en analys i fyra steg. Processen ska innehålla momenten tänka om, optimera, bygga om och bygga nytt. Alternativa lösningar ska diskuteras, analyseras och vägas mot varandra i dialog med beställaren. Denna process ska dokumenteras i projektbladet. De fyra stegen ska vara:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Steg 1   Tänk om</li> <li>• Steg 2   Optimera</li> <li>• Steg 3   Bygg om</li> <li>• Steg 4   Bygg nytt</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Teknik- och fritidsnämnden</p> |

- d. Vid byggnads-, gatu- och VA-investeringsprojekt överstigande totalt 10 miljoner kronor ska, i syfte att följa projekten och kunna dra erfarenhet inför framtiden, varje steg i genomförandet av investeringen dokumenteras enligt följande faser:

Teknik- och  
fritidsnämnden

1. Utredning/Inventering/Behovsanalys/Hållbarhetsanalys
2. Förprojektering (skisser, program)
3. Detaljprojektering (systemhandlingar, bygghandlingar)
4. Byggnation/genomförande
5. Projektavslut/slutredovisning

Denna dokumentation ska i tillämpliga delar redovisas i samband med slutredovisningen. Omfattningen av denna dokumentation kan variera beroende på investeringsprojektets omfattning. Vid lämplig tidpunkt i ett tidigare skede av processen ska även kommunens funktioner för miljöstrategiska frågor samt energi- och klimatrådgivning delta i och ges möjlighet att lämna förslag/synpunkter. I vissa projekt kan detta vara aktuellt även när projektet är av mindre karaktär. Av projektbladen ska framgå att så skett.

- e. På initiativ av teknik- och fritidsförvaltningen ska en årlig dialog om kommande investeringsförslag ske mellan teknik- och fritidsförvaltningen och berörda övriga förvaltningar. I denna ska utöver förvaltningarnas lokalbehov och funktion också invägas teknik- och fritidsförvaltningens behov av investeringar inom eget verksamhetsområde och kommunens kapacitet att hinna med samt det totala ekonomiska utrymmet. I dialogen ska samtal föras om de kortsiktiga och långsiktiga behoven. Investeringsens påverkan på driftskostnader och hyror ska diskuteras. Detta grundarbete och dialoger ska ske under varje höst och vara klara före den 15 december. Det är viktigt att alla parter är införstådda med hur investeringen påverkar kommunens driftkostnader och att detta lyfts vid inlämning av investeringsbudgetförslaget

Teknik- och  
fritidsnämnden

I samband med framskrivning av budgetförutsättningar för beslut i kommunstyrelsen i februari görs också en framskrivning av preliminära investeringsramar för skattefinansierade investeringar per nämnd. År 1-4 baseras på de investeringsramar som beslutades i föregående års investeringsbudget och plan. Investeringsram för år fem baseras på årets beräknade avskrivningar med tillägg för en procent av skatteintäkter och utjämning. Investeringsramen syftar till att täcka kommunens basnivå/reinvesteringsnivå för de skattefinansierade investeringarna. Respektive nämnd ska fatta beslut om investeringsbudgetförslag som rymms inom nämndens ram och överlämna förslaget till kommunens budgetberedning. Investeringsramar blir definitiva först efter kommunfullmäktiges beslut om investeringsbudget och plan.

KLF  
Alla

- f. Förslag till investeringar ska innehålla en tillförlitlig bedömning av den totala utgiften. Aktuell kalkylnivå för varje investering avseende byggnads-, gatu- och VA-investeringsprojekt ska anges i investeringssammanställningen. Ett år före byggstart ska kalkylnivå 0-1 normalt vara uppnådd. De olika kalkylnivåerna ska definieras enligt följande:  
Kalkylnivå 0: Produktionskostnadsberäknat (Detaljprojektering klar/ kostnad baseras på detaljkalkyl alt. anbud)  
Kalkylnivå 1: Kostnadsberäknat (Förprojektering har skett/kostnadskalkyl finns)

Teknik- och  
fritidsnämnden

Kalkylnivå 2: Kostnadsbedömt (Omfattning känd/  
Kostnadsbedömning på referensvärden)  
Kalkylnivå 3: Kostnadsuppskattat (Omfattning oklar/ grov  
kostnadsuppskattning)

- g. Samtliga investeringar läggs till nämndernas förfogande med undantag av några enskilda större investeringar som kräver ytterligare en prövning av kommunfullmäktige före start. Sådana investeringar markeras särskilt i budgetsammanställningen. Kommunfullmäktige fattar i samband med beslut om investeringsbudget beslut om vilka investeringar där det krävs startbesked av kommunfullmäktige innan dessa får påbörjas. Om startbesked inte krävs kan nämnden själv besluta om att tidigarelägga eller senarelägga projekt inom investeringsbudgeten (projekt för genomförande år 1 och 2). Nämnden ska eftersträva att investeringsutgifter på total nivå inte överstiger respektive års investeringsram. Alla
- h. Teknik- och fritidsnämnden ska årligen erhålla ett anslag till förprojektering av investeringsprojekt där slutligt beslut om genomförande och anvisande av medel ännu ej gjorts. Detta anslag ska, av utskottet, fördelas till individuella projekt i investeringsredovisning för att därmed belasta respektive investering tillsammans med utgifterna för genomförandet av investeringen. I de fall någon investering inte blir aktuell ska redovisning och nedskrivning av dessa utgifter för förprojektering ske. Teknik- och fritidsnämnden  
Vid några enskilda investeringar kan teknik- och fritidsnämnden begära att få använda del av anslag, som finns hos kommunfullmäktige, för projektering. Därefter görs en ny begäran om startbesked för genomförandet.
- i. I de fall där en bedömning före start görs att investeringen blir mer än 10 procent högre än anvisade medel i investeringsbudget ska begäran om ytterligare medel göras hos kommunstyrelsen före påbörjandet och frågan om investeringen ska genomföras ska då prövas på nytt. En uppdatering av projektbladet ska då också ske. Alla
- j. Ett anslag till kommunstyrelsens förfogande för investeringsjusteringar samt för mindre tillkommande investeringar och till teknik- och fritidsnämnden för oförutsedda fastighetsinvesteringar ska finnas. Dessa medel får användas för ökning av anslag till beslutade investeringar men också för akuta nya investeringar, förprojektering eller för att iordningställa vakanta lokaler. Kommun-  
styrelsen  
och  
Teknik- och  
fritidsnämnden  
Användningen av detta anslag får ske först efter begäran hos och beslut av kommunstyrelsen respektive tekniska utskottet.
- k. Inventarieanslag ska slås ihop till ett gemensamt anslag per nämnd (ramanslag) och beslut om fördelning av detta till olika inköp fattas av respektive nämnd. Alla  
Detaljer redovisas som information på projektblad i samband med budgetberedningen men utgör inte anslagsbindningsnivå. Nämnden får därmed rätt att flytta medel löpande mellan olika inventarieinköp inom beslutat anslag.
- l. Flera blanketter för projektblad innehållande syfte (motivering till investeringsförslaget), plats, tidsplan inklusive beräknad tidpunkt för ianspråktagande, bedömd betalningsplan, driftbudgetpåverkan, fördelning av investeringsanslag över olika år, kalkylnivå, avskrivningstider etc ska upprättas och användas av alla nämnder. Större och tydliga underhållsinsatser som identifieras när projekten initieras ska framgå av projektbladet. Uppstår därefter ytterligare behov av underhållsinsatser under investeringsprojektets genomförande ska dessa anges i slutredovisningen. Blankett ska också anpassas för att användas för mindre och enklare investeringar. Blankett ska vid behov uppdateras och utvecklas av kommunledningsförvaltningen i samråd Alla  
Vissa delar  
endast Teknik-  
och  
fritidsnämnden

med förvaltningarna.

m. Årlig tidplan:

Alla

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Augusti – 15 december | Dialog mellan teknik- och fritidsförvaltningen och övriga berörda förvaltningar (kommunledningsförvaltningen deltar vid behov)<br>Avstämning mellan respektive förvaltning och dess nämnd om prioriteringar ska ske löpande under arbetets gång |
| November-december     | Kommunledningsförvaltningen skickar ut underlag/blanketter till respektive nämnd inför deras inlämning av investeringsförslag till kommunstyrelsen                                                                                              |
| Feb                   | kommunstyrelsen beslutar om budgetförutsättningar och preliminära budgetramar                                                                                                                                                                   |
| Feb-mars              | Behandling och beslut i respektive nämnd/ <del>utskott</del>                                                                                                                                                                                    |
| Mars                  | Inlämning av investeringsförslag till kommunstyrelsen                                                                                                                                                                                           |
| Mars-maj              | Budgetberedning och dialoger                                                                                                                                                                                                                    |
| Juni                  | Beslut om investeringsbudget/-plan av kommunfullmäktige                                                                                                                                                                                         |

**2. Genomförande**

- n. En översiktlig uppföljning av pågående investeringar ska ske från teknik- och fritidsnämnden till kommunstyrelsen i samband med delårs- och helårsbokslut. Tillsammans med denna ska även bedömda sammanlagda budgetavvikelser redovisas för varje enskilt projekt med en totalbudget överstigande 10 miljoner kronor. Detta gäller även kommunens mark- och exploateringsverksamhet.

Teknik- och fritidsnämnden  
vissa delar  
MEX

**3. Uppföljning/ianspråktagande**

Alla

- o. En aktiv intern kontroll av pågående investeringar ska ske avseende betalningsplaner, beställarfunktioner, leveranskroller etc. Det åligger den nämnd/~~utskott~~-som har erhållit anslaget att tillse att den interna kontrollen är tillräcklig och att dokumentation av genomförda kontroller samt uppföljning sker och återrapporteras till nämnden.
- p. Alla avslutade investeringsprojekt ska snarast slutredovisas till den egna nämnden/~~utskottet~~. De investeringsprojekt som har en totalbudget överstigande 5 miljoner kronor ska även slutredovisas till kommunfullmäktige. En blankett för slutredovisning som, så långt det är möjligt, liknar projektbladet ska upprättas där de uppgifter som finns som underlag för beslutet att genomföra investeringen följs upp. Även en beskrivning av resultatet bl a med bilder ska finnas. En jämförelse mellan plan och utfall på en tidsaxel ska också ske. Eventuella avvikelser mot projektbudgeten ska utredas och beskrivas. Slutredovisning ska göras snarast efter slutförande (slutbesiktning, ianspråktagande eller motsvarande). I normalfallet ska detta ske senast inom sju månader efter slutbesiktning. I särskilda fall får slutredovisning ske senare. Blanketten ska vid behov uppdateras och utvecklas av kommunledningsförvaltningen i samråd med förvaltningarna.

Alla

#### **4. Tidsförskjutning av investeringsprojekt**

- q. De investeringar som budgeteras nästkommande år ska normalt också genomföras det kommande året. I samband med förslag till kommande budget ska nämnderna ta hänsyn till förskjutna investeringar från tiden före innevarande år samt årets investeringsbudget. En anpassning av kommande investeringsförslag ska ske till den kapacitet som finns i den egna organisationen och efter analys av marknadsläget. Detta gäller såväl om investeringen ska genomföras i egen regi eller genom extern entreprenör/utförare. Alla
- I det fall kapacitetsbrist uppstår och en prioritering av vilka investeringsprojekt som ska genomföras måste ske ska denna prioritering beslutas av nämnd.

#### **5. Ombudgetering**

- r. Vid varje nytt år ska resterande medel i pågående investeringsprojekt ombudgeteras om de fortfarande är aktuella att genomföra. I de fall en beslutad investering inte kommer att genomföras ska detta redovisas till kommunfullmäktige tillsammans med skälet för detta. Kommunfullmäktige ska då föreslå fatta beslut om att tidigare beslut om investeringen upphävs. Det år slutredovisning sker ska projektet avslutas. Efter att slutredovisning upprättats får några investeringar inte belasta projektet. Uppstår trots allt sådana ska en ny slutredovisning upprättas och redovisas. Alla
- I de fall underskott finns mot anvisade medel ska ombudgetering ske med negativa belopp till efterkommande år ända till det år ytterligare anslag finns eller det år projektet avslutas.
- Resterande del av nämndernas/utskottens inventarieanslag ombudgeteras som grundprincip. Har det gångna årets inventarieinköp överstigit de budgeterade anslagen ska som regel ett underskott ombudgeteras till efterkommande år. Detta innebär att investeringsramen för detta år minskas i motsvarande mån. Förslag till ombudgetering upprättas av kommunledningsförvaltningen snarast efter upprättat bokslut och efter genomförd dialog med företrädare för förvaltningarna. Ett samlat dokument innehållande all ombudgetering ska upprättas och antas av kommunfullmäktige.

## **Uppföljning och revidering**

Denna policy ska utvärderas löpande dels för uppföljning av efterlevnaden, dels för behov av förändringar. Vid behov av förändring/komplettering ska förslag snarast föreläggas kommunstyrelsen.

Kommun-  
styrelsen  
och  
teknik- och  
fritidsnämnden

## **Dokumentansvariga**

Politisk nivå: Kommunstyrelsen

Tjänstemannanivå: ekonomichef

Protokollsutdrag:

Sbn § 65

Dnr TRAFIK.2024.811

## Trafikplan för Värnamo kommun

### Beslut

Samhällsbyggnadsnämnden beslutar

**att** skicka ut förslaget på Trafikplan för Värnamo kommun på remiss till kommunens nämnder, räddningstjänsten, polisen, Trafikverket, Länsstyrelsen, Region Jönköping, Jönköpings länstrafik, Värnamo City, Värnamo Näringsliv, kommunala bolag, tillgänglighetsrådet, pensionärsrådet, branschorganisationen Fastighetsägarna, Värnamo handel och de politiska partierna med representation i kommunfullmäktige samt att svarstiden ska vara senast 30 juni.

### Bakgrund

Kommunledningsförvaltningen, samhällsbyggnadsförvaltningen och teknik- och fritidsförvaltningen delar på uppdraget att ha en övergripande bild av trafikrelaterade frågor.

Policy för trafik blev antagen 29 augusti 2024, diarienummer: KS.2023.1006 § 107. För att få en tydlig, samlad och transparent bild av kommunens viljeinriktning i mer operativa frågor rörande trafik behöver Policy för trafik kompletteras med en trafikplan. Kommunfullmäktige beslutade 25 april 2024, diarienummer: KS.2024.301 § 64 att ge samhällsbyggnadsnämnden tillsammans med teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att ta fram en trafikplan.

### Ärendebeskrivning

Trafikplan för Värnamo kommun pekar ut hur de ställningstaganden som policyn pekar ut ska genomföras. Den är mer detaljerad än policyn och ska vara ett planeringsunderlag för ett transportsystem som är socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart. I trafikplanen definieras till exempel ett trafiknät för respektive trafikslag. Den visar en riktning, sätter mål och tydliggör vilka prioriteringar som ska styra utvecklingen. Trafikplanen blir ett verktyg för samtliga kommunala nämnder, förvaltningar och verksamheter.

Syftet är att konkretisera och beskriva hur kommunens trafiksystem bör utformas för att stödja samhällsutvecklingen i riktning mot kommunens uppsatta mål om ett långsiktigt hållbart transportsystem. Särskilt fokus ska ligga på hållbart resande, trafiksäkerhet och säkra skolvägar.

forts.

Sbn § 65 forts.

Avsikten är att Trafikplan för Värnamo kommun ska innehålla resonemang kring och förslag på ny central förbindelse över järnvägen i centrala Värnamo. Planen ska också svara på det uppdrag som samhällsbyggnadsnämnden i samarbete med teknik- och fritidsnämnden fått av kommunstyrelsen angående säkra skolvägar och cykelstrategi.

Samhällsbyggnadsförvaltningen har inkommit med tjänsteskrivelse 7 maj 2025.

### **Förslag till beslut**

Samhällsbyggnadsnämnden föreslår besluta

att skicka ut förslaget på Trafikplan för Värnamo kommun på remiss till kommunens nämnder, räddningstjänsten, polisen, Trafikverket, Länsstyrelsen, Region Jönköping, Jönköpings länstrafik, Värnamo City, Värnamo Näringsliv, kommunala bolag, tillgänglighetsrådet, pensionärsrådet, branschorganisationen Fastighetsägarna, Värnamo handel och de politiska partierna med representation i kommunfullmäktige samt att svarstiden ska vara senast 30 juni.

Samhällsbyggnadsnämnden har tidigare behandlat ärendet 30 april 2025, § 50.

## Möjlighet till yttrande - Jönköpings län regionala utvecklingsstrategi 2025-2035

Ni inbjuds härmed att yttra er över förslag till Jönköpings läns regionala utvecklingsstrategi 2025–2035.

Region Jönköpings län genomför en revidering av länets regionala utvecklingsstrategi 2020–2035. Revideringen utgår från den befintliga regionala utvecklingsstrategin. Denna kvalitetssäkras utifrån regionala förutsättningar, utifrån förändringar i uppdrag, utifrån den nationella strategin för hållbar regional utveckling i hela landet, utifrån europeiska och internationella mål samt större omvärldsförändringar. Innehållet har arbetats fram utifrån olika typer av kunskapsunderlag och genom dialogmöten med kommuner, statliga myndigheter, företagsfrämjande systemet samt representanter från näringsliv, civilsamhälle och akademi. Region Jönköpings län har i samverkan med länets kommuner genomfört en dialog i varje kommun med fokus på vår plats och vår framtid. I övrigt har befintliga nätverk och forum använts för dialog kring innehållet i den regionala utvecklingsstrategin. Den regionala utvecklingsstrategin bereds politiskt efter avslutad remissperiod.

### Vad är en regional utvecklingsstrategi?

Enligt förordningen om regionalt utvecklingsarbete (2024:100) ska den som har ansvaret för det regionala utvecklingsarbetet utarbeta och fastställa en strategi för länets utveckling. Strategin ska bidra till sektorsövergripande samverkan mellan län och mellan aktörer på lokal, regional, nationell och internationell nivå. Strategin ska utarbetas i samverkan med berörda kommuner, regioner samt länsstyrelser och andra berörda myndigheter. Strategin ska förankras väl lokalt och regionalt. Näringslivet och det civila samhällets organisationer i länet ska erbjudas möjligheter till samverkan. Den regionala utvecklingsstrategin ska ses över åtminstone en gång mellan varje val till region- och kommunfullmäktige.

### Förändringar

Strategin har omdisponerats från sex till fem områden vilka delvis fått nya benämningar samt i vissa fall förändringar i innehåll. De fem områdena speglar resultatet av den kvalitetssäkring som genomförts. För att öka bredden och skapa en helhet utifrån vårt läns utveckling har folkhälsa lyfts in tydligare i strategin och utgör ett eget område. De tidigare egna områdena Hållbar och Global har

förstärkts. Detta genom att hållbarhetsperspektivet och det internationella perspektivet, tillsammans med invånarfokus, lyfts fram som ledstjärnor i den regionala utvecklingen.

Områdena är:

1. Ett välmående län
2. Ett attraktivt län
3. Ett innovativt län
4. Ett kompetent län
5. Ett sammanlänkat län.

Varje område har fem utvecklingsmål. Prioriteringar och insatser för att nå utvecklingsmålen kommer att utarbetas i samverkan i etablerade nätverk och forum, vilket beskrivs i förslaget till regional utvecklingsstrategi.

## Frågor till remissinstanserna

Vi ser gärna tydliga, kortfattade och konkreta svar. Ta gärna upp både styrkor i strategin och delar där ni ser eventuella svagheter eller saknar något.

1. Vad är er samlade uppfattning om strategins relevans i förhållande till samhällsutvecklingen i länet och omvärlden?
2. Varje område har fem utvecklingsmål som tillsammans pekar ut riktningen för utvecklingsarbetet till 2035. Fångar utvecklingsmålen de utmaningar och möjligheter som är centrala för gemensamma insatser för länets utveckling?
3. Vi ser gärna att ni särskilt beskriver er organisations roll i genomförandet samt andra förutsättningar för genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin.

Vi ser fram emot synpunkter och tackar för ert engagemang.

## Praktisk information:

Remissvar skickas digitalt till e-postadress: [Regionen@rjl.se](mailto:Regionen@rjl.se)

Ange i ämnesraden ”Er organisation – Remissvar RUS, RJL 2025/1064”

Ange även en kontaktperson.

Remissvaren ska ha kommit in senast 1 september 2025.

Med fördel kan svar gärna lämnas tidigare.

Remissförslaget finns på [utveckling.rjl.se](https://utveckling.rjl.se)

Av miljöskäl undviker vi pappersutskick.

Frågor under remisstiden ställs till [regional.utveckling@rjl.se](mailto:regional.utveckling@rjl.se)

## **Så behandlas synpunkterna**

När remisstiden gått ut sammanställer och behandlar Region Jönköpings län de inkomna remissyttrandena inför färdigställande av slutversion. Förslaget till regional utvecklingsstrategi 2025–2035 väntas tas av regionfullmäktige i november 2025.

De synpunkter som handlar om hur vi tillsammans genomför strategin tas tillvara som underlag för dialog och samverkan kring arbetssätt och insatser.

## **Remisshandlingar**

- Missiv med frågor och sändlista
- Remissversion reviderad Jönköpings läns regionala utvecklingsstrategi 2025–2035

Ovanstående handlingar finns tillgängliga på [utveckling.rjl.se](https://utveckling.rjl.se)

Vi ser fram emot att ta del av era svar och synpunkter!

Jane Ydman  
Regiondirektör

Karin Hermansson  
Regional Utvecklingsdirektör

## Remissinstanser

Arbetsförmedlingen  
Boverket  
Exportkreditnämnden  
Försäkringskassan  
Havs- och vattenmyndigheten  
Högskolan i Jönköping  
Jämställdhetsmyndigheten  
Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser  
Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor  
Myndigheten för samhällsskydd och beredskap  
Myndigheten för yrkeshögskolan  
Naturvårdsverket  
Post- och telestyrelsen  
Riksantikvarieämbetet  
Riksarkivet  
Rådet för Europeiska socialfonden Sverige  
Sametinget  
Skogsstyrelsen  
Statens energimyndighet  
Statens export- och investeringsråd  
Statens filminstitut  
Statens geologiska undersökning  
Statens jordbruksverk  
Statens kulturråd  
Statens skolverk  
Tillväxtverket  
Trafikanalys  
Trafikverket  
Universitetskanslersämbetet  
Verket för innovationssystem

Aneby kommun  
Eksjö kommun  
Gislaveds kommun  
Gnosjö kommun  
Habo kommun  
Jönköpings kommun  
Mullsjö kommun  
Nässjö kommun  
Sävsjö kommun  
Tranås kommun  
Vaggeryds kommun  
Vetlanda kommun  
Värnamo kommun

Länsstyrelsen Jönköpings län  
Region Halland  
Länsstyrelsen Halland  
Region Blekinge  
Länsstyrelsen Blekinge  
Region Kronoberg  
Länsstyrelsen Kronoberg  
Region Kalmar  
Länsstyrelsen Kalmar  
Region Skåne  
Länsstyrelsen Skåne  
Region Östergötland  
Länsstyrelsen Östergötland  
Västra Götalandsregionen  
Länsstyrelsen Västra Götaland

Centerpartiet  
Liberalerna  
Kristdemokraterna  
Miljöpartiet  
Moderaterna  
Socialdemokraterna  
Sverigedemokraterna  
Vårddemokraterna  
Vänsterpartiet

Almi Jönköping  
Campus I12  
Coompanion Jönköpings län  
Elmia  
Företagarna i Jönköpings län  
Gjuteriföreningen  
Handelskammaren Jönköping  
Hela Sverige ska leva  
Hushållningssällskapet  
ING 2 Eksjö  
Interior Cluster Sweden  
Jönköpings läns bildningsförbund  
LEADER Astrid Lindgrens hembygd  
LEADER Folkungaland  
LEADER Linné Småland  
LEADER Västra Småland  
LEADER Östra Skaraborg  
Linnéuniversitetet  
LO  
LRF

Länsmuseet  
Norra Smålands Scoutdistrikt  
Nyföretagarcentrum i Jönköping  
Nyföretagarcentrum i Vetlanda  
Polymercentrum  
Science Park Jönköping  
Skärteknikcentrum Sverige AB  
Smålands Turism  
Smålandsidrotten  
Svenskt näringsliv  
TCO  
Träcentrum i Nässjö AB  
Ung Företagsamhet i Jönköping  
Vandalorum

# Jönköpings län

Regional utvecklingsstrategi  
2025-2035

Remissversion 2025

Remissperiod maj till och med 1 september 2025.

Svar till [region@rjl.se](mailto:region@rjl.se)

## Innehåll

|                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Regional utvecklingsstrategi - den gemensamma vägen framåt.....                                        | 3  |
| Utveckling med platsens förutsättningar och människans behov i centrum – fem strategiska områden ..... | 4  |
| Invånarfokus, hållbarhet och internationell utblick - ledstjärnor i den regionala utvecklingen .....   | 5  |
| Platsen och invånarna .....                                                                            | 6  |
| Ett välmående län.....                                                                                 | 9  |
| Ett attraktivt län .....                                                                               | 10 |
| Ett innovativt län.....                                                                                | 12 |
| Ett kompetent län .....                                                                                | 13 |
| Ett sammanlänkat län .....                                                                             | 14 |
| Ett län i samverkan.....                                                                               | 16 |

## Regional utvecklingsstrategi - den gemensamma vägen framåt

Det regionala utvecklingsarbetet tar sin utgångspunkt i länets förutsättningar, dess styrkor, dess utmaningar och dess potential för att fortsatt vara ett län där människor vill bo, leva och verka och där invånarna har en god hälsa och ett bra liv.

Den regionala utvecklingsstrategin ska fungera som en vägvisare för andra strategiska dokument på lokal och regional nivå. Det innebär att andra strategier kan hämta kraft och vägledning i den regionala utvecklingsstrategin och att den regionala utvecklingsstrategin i sin utformning strävar efter att andra strategier ska kunna kugga i övergripande formuleringar.

Framtagande av den regionala utvecklingsstrategin styrs av lag och förordning som beskriver det regionala utvecklingsansvaret. Där framgår att en region ska utarbeta och fastställa en strategi för länets utveckling i samverkan, och samordna insatser för genomförande av strategin. \* SFS 2024:100

RUS är **styrande** för regionen, **vägledande** för kommuner och myndigheter, **inspirerande** för civilsamhälle, näringsliv och samverkanspartner.

*Illustration som visar samverkan mellan såväl offentlig verksamhet, näringsliv, utbildningsaktörer och civilsamhälle för att kunna genomföra den regionala utvecklingsstrategin.*

## Utveckling med platsens förutsättningar och människans behov i centrum – fem strategiska områden

Den regionala utvecklingsstrategin innehåller fem strategiska områden. Varje område har egna utvecklingsmål som strategin tar sikte på att uppnå till 2035.

**Ett välmående län** kännetecknas av en god och jämlik hälsa och likvärdiga möjligheterna för invånarna, där samhällsstrukturer och livsvillkor främjar fysisk, psykisk och social hälsa samt tillit och sammanhållning.

**Ett attraktivt län** är öppet och inkluderande, jämlikt och jämställt samhälle med god omställningsförmåga där företag vill och kan etablera sig. Det har välmående ekosystem och erbjuder goda möjligheter till boende, utbildning, arbete, kultur och fritid.

**Ett innovativt län** präglas av entreprenörskap, företagsamhet, samverkan, kreativitet och en stark innovationskraft där forskning och handlingskraft driver utvecklingen framåt.

**Ett kompetent län** kännetecknas av att det finns rätt kompetens genom att attrahera, utveckla och behålla arbetskraft, samt stärker det livslånga lärandet och matchningen på arbetsmarknaden.

**Ett sammanlänkat län** har en robust fysisk och digital infrastruktur samt en effektiv klimat- och energiomställning som skapar möjligheter för människor att mötas, arbeta och utvecklas. I ett sammanlänkat län används resurser på ett hållbart och resurseffektivt sätt.

## Invånarfokus, hållbarhet och internationell utblick - ledstjärnor i den regionala utvecklingen

Jönköpings län och dess utveckling ska utgå från de tre dimensionerna av hållbar utveckling – social, miljömässig och ekonomisk – och stärka sammanhangen mellan invånaren och det lokala med regional, nationell och internationell nivå.

Länet påverkas av, och delar utmaningar med, omvärlden både inom Sverige, inom Europa och internationellt. Samtidigt som den regionala utvecklingsstrategin ska möta regionala behov och utmaningar på lång sikt ska den fungera som en vägledning för genomförandet av nationella och internationella mål på regional nivå.

- **Invånarfokus**  
Arbetet med regional utveckling i länet utgår från invånarnas behov och bedrivs med målsättningen “Tillsammans för ett bra liv för alla”. Arbetet präglas av samskapande där värde skapas tillsammans med invånarna.
- **Agenda 2030**  
En hållbar regional utveckling bidrar till och hämtar kraft i Agenda 2030 med dess sjutton hållbarhetsmål. Lokala och regionala insatser bidrar till att Agenda 2030 får genomslag även på nationell och internationell nivå.
- **Europeiska mål**  
Länets utveckling påverkas av mål som finns på europeisk nivå. Ett av EU:s främsta mål är att stärka den ekonomiska, sociala och territoriella sammanhållningen. EU:s sammanhållningspolitik och arbetet för social inkludering och innovation skapar ramar för regional utveckling. Genom att koppla den regionala utvecklingsstrategin till dessa mål stärker Jönköpings län sin attraktionskraft och hållbara utveckling. Samtidigt bidrar detta till att minska regionala skillnader och ojämlikheter.
- **Nationell politik**  
Statliga myndigheters beslut, nationella mål och strategier kan ha direkt påverkan på förutsättningarna i länet. En särskilt tydlig koppling finns i “*Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet*” som identifierar fyra områden vilka ska ligga till grund för regionalt utvecklingsarbete. Det handlar om likvärdiga möjligheter i landet gällande
  - boende, arbete och välfärd
  - kompetensförsörjning och kompetensutveckling
  - innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande
  - tillgänglighet i hela landet genom digital kommunikation och transportsystem

### *Illustration av flernivåstyret med invånaren i centrum.*

*FAKTARUTA: Agenda 2030 och Hållbarhetsperspektiven.*

*Ekonomisk hållbarhet handlar om att skapa långsiktig ekonomisk tillväxt utan att skada miljön eller samhället och att använda resurser effektivt för att främja en stabil ekonomi och en hög sysselsättning.*

*Social hållbarhet fokuserar på rättvisa, jämlikhet och välfärd för alla, där grundläggande behov som hälsa, utbildning och trygghet tillgodoses.*

*Den miljömässiga hållbarheten innebär att skydda naturens resurser och ekosystem genom att minska klimatpåverkan, bevara biologisk mångfald och främja hållbar konsumtion och produktion.*

*Agenda 2030 är världens gemensamma plan för hållbar utveckling. Agendan innehåller 17 mål som FN:s medlemsländer arbetar med för att åstadkomma en social, miljömässig och ekonomisk hållbar utveckling. Målen är integrerade och odelbara. Inget mål ska nås på bekostnad av något annat. Varje land ska arbeta med målen utifrån sina förutsättningar. Insatser på regional och lokal nivå har stor betydelse för att målen ska kunna nås. En viktig princip för genomförandet är att ingen ska lämnas utanför i utvecklingen.*

## Platsen och invånarna

### Platsens betydelse

Jönköpings läns läge centralt i södra Sverige med närhet till tre huvudstäder och till norra Europa skapar goda förutsättningar nu och i framtiden. En rikedom av skog och sjöar, varav Vättern är en av Europas mest unika, karaktäriserar länet. Småskaligt odlingslandskap, äldre bebyggelse samt bevarade kulturmiljöer bidrar till naturupplevelser och ett varierat friluftsliv. Länets utbud av konst- och designmuseum, scenkonsthus och föreningsliv ger invånare och besökare möjligheten till kreativt skapande och kulturupplevelser. Tillgången till produktiv skogsmark är god och som ett av Sveriges nötdjurstätaste län är betesmarker väl spridda i landskapet. Skog och trä har en speciell betydelse för byggnads- och hantverkstraditionen i länet, vilket kommer till uttryck i såväl småhusindustri och möbeldesign, som i arkitektur.

### Demografi

Jönköpings län står, liksom övriga Europa, inför en demografiutmaning där antalet äldre ökar i förhållande till yngre och personer i arbetsför ålder.

Enligt prognos förväntas befolkningen i Jönköpings län öka från dagens cirka 370 000 invånare till cirka 380 000 (2,7%) till år 2035. Den största folkmängdsökningen väntas i åldrarna 80 år och äldre och den största minskningen i den yngsta åldersgruppen 0-9 år. Både arbetskraften och barnkullar påverkas mer av konjunkturläge och flyttnetton än åldersgrupperna 60 år och äldre. Folkmängdens förändring är ojämn inom länet där

Jönköping och närliggande kommuner väntas fortsätter växa medan övriga kommuner antas fortsätta minska.

Totalt flyttar idag fler personer från än till länet från övriga Sverige. Inrikes flyttnetto är mer än dubbelt så stort för kvinnor som för män. Det finns flera orsaker men vanligast är att fler kvinnor flyttar för studier eller arbete och sedan stannar kvar. Variationen är dock stor inom länets kommuner, både vad gäller flyttnetto och könsfördelning.

**Fakta: Jönköpings län i siffror (2024)**

Invånare: 370 000

Hushåll: cirka 170 000

Medelålder: 42 år

Åldersfördelning:

22% är 65 och äldre.

24 % är yngre än 20 år.

Könsfördelning:

51% är män och 49 % är kvinnor

Bakgrund:

60% är födda i länet

26% har utländsk bakgrund\* (utrikesfödd eller inrikesfödd med två utrikesfödda föräldrar).

Geografisk fördelning:

61% bor i kommunhuvudorterna

23% i övriga tätorter

16% i landsbygder

Arbetsmarknad och utbildningsnivå

Förutsättningarna på arbetsmarknaden skiljer sig åt inom länet. Större arbetsmarknadsregioner har generellt sett en lägre sårbarhet vilket beror på att de ofta har en större branschbredd. Jönköpings arbetsmarknadsregion är länets största. Det finns områden i länet som har ett relativt begränsat upptagningsområde för sin arbetsmarknad. I stora delar av länet pendlar majoriteten inom sin kommun eller bor i den tätort där de arbetar. Genom att öka tillgängligheten är det möjligt att skapa större arbetsmarknadsregioner där branschbredden ökar och sårbarheten minskar.

Sysselsättningsgraden är generellt hög men det finns risk för inlåsningseffekter utifrån geografi och kön. Individens möjligheter till introduktion på arbetsmarknaden är lägre på platser med få arbetstillfällen och där pendling till annan ort är låga. Män pendlar i högre utsträckning än kvinnor och inrikes födda pendlar i högre utsträckning än utrikesfödda.

Arbetsmarknaden är könssegregerad, kvinnor och män arbetar inom olika branscher och män har i större utsträckning högre positioner. Kvinnor har en lägre medelinkomst än män, vilket påverkar kvinnors sammanlagda livsinkomst och pension negativt. Utöver kön påverkar bland annat etnicitet, ålder, traditionella utbildningsval samt funktionsförmåga den segregerade arbetsmarknaden.

Utbildningsnivån är låg jämfört med riket. Variationer finns utifrån geografi där Jönköpings kommun har den högsta utbildningsnivån och utifrån kön där kvinnor har betydligt högre utbildningsnivå än män. Även om stora delar av länet har en högre sysselsättning bland utrikesfödda än rikssnittet finns skillnader i sysselsättning mellan utrikes- och inrikes födda.

## Företagande och innovation

Entreprenörskap och företagsamhet är kännetecknande för länet. Nyföretagande, som är en central indikator för att mäta omställningsförmåga, ligger dock under rikssnittet i samtliga kommuner. Ett högt nyföretagande behöver inte per automatik innebära en stark ekonomisk tillväxt utan ska sättas i relation till arbetsmarknadens allmänna utveckling. Det låga nyföretagandet kan bero på att arbetsmarknaden generellt sett varit stark och att arbetskraften har valt att ta anställning. Jönköpings län har över lång tid, jämfört med rikssnittet, haft en hög andel medelstora företag med många industriföretag i denna storleksklass. Länet är ett av de mest industriintensiva i Sverige med höga specialiseringskvoter \* inom träindustri, gummi- och plastindustri, metallindustri, maskinindustri samt jord- och skogsbruk.

Industrins konkurrenskraft, även sett till arbetstillfällen, har varit god. Branschen är konjunkturkänslig och verkar till stor del på en internationell marknad, vilket kan ge stora framtida utmaningar för länet som helhet och i synnerhet för kommuner med hög tillverkning. Förändrade handelsmönster, stigande råvarukostnader samt regelverk kring arbetskraft är utmaningar. För fortsatt konkurrenskraft behövs nya lösningar utifrån kunskap och innovation, utvecklad teknologinivå samt ökad investeringsgrad inom forskning och utveckling (FoU).

## Klimatpåverkan

Flera vältrafikerade vägar går genom länet vilket medför stora möjligheter men även utmaningar. Transportsystemet är starkt beroende av fossila bränslen och är länets största utsläppskälla av växthusgaser. Växthuseffekten har medfört att Jönköpings län har fått ett klimat med större variationer i både värme, torka och nederbörd. Fortsatta utsläpp innebär att den utvecklingen med stor sannolikhet kommer att fortgå. Det innebär bland annat att risken för extremväder som orsakar akuta samhällsstörningar kommer öka.

För ett industriintensivt län finns stora utmaningar när det gäller att minska klimatpåverkande utsläpp. Länets roll som logistiknav och den utspridda lokaliseringen av industriföretag, vars varor behöver transporteras både inom länet, landet och utomlands, skapar ett stort behov av tung trafik med förhållandevis långa transportsträckor. Den tilltagande arbetsmarknadspendlingen ökar även antalet personresor i länet.

## Utmaningar för hela länet

- Demografiska förutsättningar med mindre barnkullar, marginellt fler i arbetsför ålder och en ansevärd ökning av äldre.
- Ojämlika och ojämställda förutsättningar på individuell nivå, på samhällsnivå och utifrån geografi
- Omställningsförmåga kopplat till exempelvis kompetensbehov, klimat, energi, digitalisering, teknikutveckling och beredskap.

**Den regionala utvecklingsstrategin är indelad i fem strategiska områden. Varje område har egna utvecklingsmål som strategin tar sikte på att uppnå till 2035.**

## Ett välmående län

Jönköpings län präglas av ett starkt föreningsliv vilket bidrar till sammanhållning och socialt engagemang. Folkbildning, idrottsföreningar, kulturföreningar och andra ideella organisationer spelar en viktig roll i att skapa meningsfulla fritidsaktiviteter och stärka den lokala gemenskapen.

Utvecklingen vad gäller hälsa är ojämnt fördelad och hälsogapen mellan olika grupper är stora. Medellivslängden i länet stiger och med en växande andel äldre behövs insatser för att stärka välmående för att skjuta upp åldersrelaterade hälsorisker. Fysisk aktivitet, psykisk hälsa och goda matvanor spelar stor roll för den allmänna hälsan.

Förutsättningarna för hälsa och välbefinnande formas av våra livsvillkor – från barndom till ålderdom – och påverkas starkt av socioekonomiska faktorer. Personer med högre utbildning, högre inkomst och som är födda i Sverige har generellt bättre hälsa. Inom länet finns geografiska skillnader i hälsa mellan och inom kommuner och tillgången till stöd och förebyggande insatser behöver förbättras.

Alla invånare ska ha samma rättigheter och möjligheter till utbildning, boende, fritid och arbete. Ett meningsfullt socialt sammanhang är avgörande för hälsan och har en positiv påverkan på en rad riskfaktorer – men möjligheterna att delta i sociala sammanhang är inte lika för alla. Barn som växer upp i ekonomiskt utsatta hushåll har sämre förutsättningar för en bra hälsa och skolgång. Bland unga vuxna ökar den psykiska ohälsan, särskilt bland flickor.

Var fjärde invånare i länet upplever ensamhet och isolering. Förekomsten av ensamhet är högre i den yngre och äldre andelen av befolkningen, samt bland personer med funktionsnedsättning och hos invånare som står utanför arbetslivet. Den upplevda tryggheten är viktig för social delaktighet. En hög andel av länets kvinnor har avstått från att gå ut ensam på grund av rädsla.

Kunskap om hur man tar till sig tillförlitlig information är en av förutsättningarna för att kunna bilda egna åsikter och göra sin röst hörd. Med stöd i FN:s barnkonvention har barn och unga särskild rätt till delaktighet och inflytande i alla frågor som rör barnet. Barn och unga har kunskaper, erfarenheter och perspektiv som inte vuxna har och ska därför ses och behandlas med respekt och som en resurs. Genom att stärka delaktighet i sociala sammanhang ökar tilliten och de demokratiska förutsättningarna i länet.

*Illustration: "Hälsans bestämningsfaktorer" Bilden visar på samspelet mellan olika förutsättningar för hälsa. Individuella, sociala och samhälleliga faktorer spelar roll för hälsan.*

**Ett välmående län** kännetecknas av en god och jämlik hälsa och likvärdiga möjligheterna för invånarna, där samhällsstrukturer och livsvillkor främjar fysisk, psykisk och social hälsa samt tillit och sammanhållning.

### Utvecklingsmål 2035

- Minskade hälsogap i ett samhälle med goda möjligheter för invånarna att främja sin egen hälsa och ha tillgång till förebyggande insatser utifrån behov.
- Inkluderande mötesplatser och meningsfulla sammanhang stärker individen och sammanhållning i samhället.
- Velfärdstjänster är tillgängliga, begripliga och användbara för alla – med utgångspunkt i invånarnas behov.
- Möjligheter för alla invånare att ha tillit till och aktivt delta i samhället och att forma sina egna liv.
- Höjd medie- och informationskunnighet\* och digital förmåga hos invånarna.

*\* Med medie- och informationskunnighet menas kunskaper som är nödvändiga för att kunna hitta och ta till sig tillförlitlig information gällande exempelvis hälsa, politik, nyheter samt bilda åsikter och göra sin röst hörd. (länk till [Medie- och informationsmyndigheten](#))*

### Ett attraktivt län

Goda förutsättningar för att leva, verka och bo i alla länets delar gör länet attraktivt. Hållbara ekosystem, biologisk mångfald, en god arbetsmarknad, utbildning, service, infrastruktur och kulturliv är grundpelare för hållbara livsmiljöer. Det finns territoriella skillnader inom länet, inom och mellan kommuner. Det som skiljer både landsbygder och tätorter åt är exempelvis demografi, avstånd, närhet till service och tillgång till digital infrastruktur.

Ett samhälles förmåga till omställning kopplat till kompetensbehov, klimat, energi, digitalisering, teknikutveckling och beredskap skapar framtida attraktionskraft. Omställning innebär att tänka nytt, agera annorlunda och förändra system, strukturer eller beteenden. Förändringar i omvärlden ställer ökade krav på både individ-, näringslivs- och samhällsnivå där flera aktörer har viktiga roller i att bygga upp lokal beredskap och civilt försvar.

I samhället sker en fortsatt urbanisering. Vissa landsbygdsområden och mindre orter har svårare att behålla och attrahera invånare i arbetsför ålder. För ett attraktivt län krävs att både män och kvinnor, flickor och pojkar, ska ha och känna möjlighet att utvecklas. Det finns ett behov av att förändra normer och attityder runt utbildning, yrkesval, arbetsliv och ledarskap. Detta är särskilt viktigt för att möta utmaningen med att fler, särskilt unga kvinnor, flyttar från länet. Utveckling och tillväxt sker när kultur, näringsliv och akademi samverkar.

I de mindre orterna och landsbygderna präglas attraktivitet av småskalighet och närhet till naturen. Utanför länets större städer är tillgången till samhällsservice begränsad, särskilt i de mindre orterna. Detta innebär utmaningar för invånare som behöver vård, utbildning och annan offentlig service. Kulturlivet och möjligheter till fritidsaktiviteter kan påverkas av närheten till kommunhuvudorterna och är mer beroende av attraktiviteten i dessa områden. Tillgången till kollektivtrafik spelar också en avgörande roll. Länet har stora områden med höga natur och kulturmiljövärden vilket skapar goda förutsättningar för länets besöksnäring. De gröna näringarna bidrar till länets levande landsbygder.

**Ett attraktivt län** är ett öppet och inkluderande, jämlikt och jämställt samhälle med god omställningsförmåga där företag vill och kan etablera sig. Det har välmående ekosystem och erbjuder goda möjligheter till boende, utbildning, arbete, kultur och fritid.

### **Utvecklingsmål 2035**

- Jämlika förutsättningar och jämställdhet i samhället med breddade normer och förändrade attityder kring entreprenörskap, ledarskap, utbildning, arbetsliv och anställningsbarhet.
- God omställningsförmåga på både individ-, företags- och samhällsnivå.
- Attraktiva och hållbara livsmiljöer i både städer och landsbygder.
- Hållbara ekosystem och biologisk mångfald samt hållbart nyttjande av natur- och kulturmiljöer.
- Kulturen är en central kraft i samhällsutvecklingen och kultur- och föreningslivet präglas av mångfald och inkludering.

## Ett innovativt län

Branschstrukturen påverkar länets långsiktiga konkurrenskraft och förmåga att möta framtidens arbetsmarknadskrav. Sett i ett nationellt perspektiv har länet en stark tradition inom etablerade branscher som tillverkning, transport, lager, bygg och handel. I växande branscher, särskilt inom kunskapsintensiva och högteknologiska områden är länet underrepresenterat. Fler kunskapsintensiva tjänsteföretag och ökad branschbredd behövs för att minska länets sårbarhet. För att stärka länets ekonomiska utveckling och levnadsstandard behövs satsningar på att skapa fler arbetstillfällen inom kunskapsintensiva yrken.

Digitalisering och ny teknik driver innovation och är avgörande för att stärka länets konkurrenskraft, särskilt inom industri, e-handel och tjänstesektorn. Förmågan att hantera en ökad grad av specialisering, digitalisering och snabb förändring begränsas av en relativt låg utbildningsnivå i länet. För att möta framtida krav behöver länet stärka kompetensförsörjningen och öka andelen yrkesverksamma inom kunskapsintensiva sektorer. Högskolan bidrar till det offentliga och näringslivets utveckling mot mer innovativa kunskaps- och teknologiintensiva varor och tjänster.

Sysselsättningsgraden i länet är hög samtidigt som medellönen är lägre än det nationella genomsnittet. Detta beror delvis på näringslivets struktur där en stor andel av jobben finns i branscher med lägre lönenivåer.

När invånarnas delaktighet och kreativitet, särskilt barn och ungas skaparförmåga, tas tillvara utvecklas morgondagens innovationer, tjänster och företag. Kreativa och kulturella branscher kännetecknas av skapande, design och innovation. Konstnärlig kreativitet kombineras med kommersiella och tekniska lösningar vilket är viktigt för både kulturens utveckling och ekonomisk tillväxt.

Världsläget skapar en ökad osäkerhet för länets näringsliv. Protektionism, geopolitiska spänningar och krig påverkar import och exportmöjligheter vilket kan leda till oförutsedda utmaningar. Även materialförsörjning och tillgången till råvaror påverkas av globala förändringar, vilket gör att länet och dess företag behöver stärka sin beredskap för att hantera potentiella störningar i försörjningskedjor. Samtidigt innebär den snabba teknikutvecklingen samt behovet av klimatomställningen att näringslivet måste vara redo att anpassa sig för att förbli konkurrenskraftigt. Länets företag har historiskt sett visat förmåga till omställning utifrån omvärldshändelser. Denna förmåga kan med rätt förutsättningar skapa affärsmöjligheter även vid framtida förändringar.

**Ett innovativt län** präglas av entreprenörskap, företagsamhet, samverkan, kreativitet och en stark innovationskraft där forskning och handlingskraft driver utvecklingen framåt.

## Utvecklingsmål 2035

- Diversifierat och konkurrenskraftigt näringsliv på en nationell och internationell marknad.
- Utvecklade styrkeområden inom smart specialisering\*
- Produkter och tjänster med högt kunskaps- och teknologiinnehåll.
- Gemensam förmåga att attrahera nyetableringar och direktinvesteringar.
- Förstärkt samverkan i och mellan sektorer skapar utmaningsdriven innovation, omställning och ökar förmågan att möta samhällsutmaningar.

\* Smart specialisering (S3) är en komponent i EU:s strategi för tillväxt och sysselsättning. Det innebär att regionerna skapar en strategi för att bli globalt konkurrenskraftiga inom områden där det finns fördelar gentemot andra regioner. Smart specialisering bygger vidare på de styrkor som redan finns och samtidigt en beredskap för nya områden som uppstår när näringsliv och samhälle förändras.

Jönköpings läns styrkeområden:

- Smart industri/kunskapsintensiva tillverkningsföretag
- E-handel och logistik
- Skogsnäring och träförädling
- Besöksnäring
- Livsmedel och livsmedelsförädling

Tjänstedesign är en gemensam faktor och möjlighet för utveckling och innovation. Tjänstedesign innebär att en tjänst utformas efter kundens eller användarens verkliga behov för att bli mer användarvänlig och relevant för kunden.

## Ett kompetent län

Det finns goda möjligheter att utifrån samverkan skapa förutsättningar för livslångt lärande i hela länet. Högskolan, kommunala lärcentra, YH-anordnare och folkbildningsaktörer bidrar till detta. Idag är tillgången till lärande och utbildning lägre utanför de större orterna vilket försvårar möjligheten att stärka kompetensnivån för både individer och arbetsgivare.

För att förbättra matchningen mellan arbetskraft och arbetsmarknadens behov krävs både satsningar på utbildning, fortbildning hos arbetsgivaren samt mötesplatser mellan arbetssökande och arbetsgivare. Rörlighet genom vidareutbildning är avgörande för att fler ska kunna ta steget in på arbetsmarknaden. Digital kompetens är en nyckel för arbetslivets omställning och ska vara en naturlig del av det livslånga lärandet.

En utmaning i länet är den låga utbildningsnivån, vilket försvårar etablering på arbetsmarknaden, anpassning till förändringar eller branschbyte. Många jobb kräver kompetens från högre utbildning vilket delar av den tillgängliga arbetskraften saknar. Det finns ett stort behov av kompetensomställning både inom offentlig sektor och näringslivet.

Arbetsmarknaden i länet är tydligt könssegregerad vilket skapar sårbarhet vid konjunktursvängningar. Höga ohälsotal, särskilt bland kvinnor, är en utmaning liksom det faktum att utomeuropeiskt födda kvinnor har större svårigheter att etablera sig på arbetsmarknaden. Arbetslösheten varierar geografiskt inom länet. Avstånd och bristfällig kollektivtrafik är på många platser ett hinder för att ta sig till jobb och utbildning inom och utom länet. Detta försvårar rekrytering och omställning. Samtidigt ökar långtidsarbetslöshet bland män utan fullständig utbildning. Arbetsmarknadens förändringar och konjunktursvängningar slår hårt mot personer som saknar relevant utbildning eller arbetslivserfarenhet.

**Ett kompetent län** kännetecknas av att det finns rätt kompetens genom att attrahera, utveckla och behålla arbetskraft, samt stärker det livslånga lärandet och matchningen på arbetsmarknaden.

### Utvecklingsmål 2035

- Långsiktigt stärkt kompetensförsörjning och matchning på arbetsmarknaden.
- Höjd formell utbildningsnivå och säkrad kompetensutveckling som möter arbetsmarknadens behov.
- Möjligheter till utbildning och livslångt lärande i hela länet.
- Utökade arbetsmarknadsregioner inom länet och över länsgränser.
- Jämnare könsfördelning inom utbildning och på arbetsmarknaden samt ett inkluderande arbetsliv.

### Ett sammanlänkat län

Jönköpings län har väl nyttjat sitt centrala läge i södra Sverige och är idag ett logistiknav. Närheten till större städer och andra viktiga knutpunkter spelar en central roll för näringslivets tillväxt och arbetsmarknadens utveckling. Tillgång till god samhällsservice, väl utbyggd digital infrastruktur samt stärkta kommunikationer mellan tätort till tätort samt mellan tätorter och landsbygder skapar förutsättningar för hela länets utveckling, inte minst landsbygderna.

Den digitala infrastrukturen i länet är idag generellt sett väl utbyggd, men behöver kombineras med stöd för användning för att alla invånare ska kunna ta del av digitala samhällstjänster. Kapacitetskraven ökar ständigt vilket ställer högre krav på infrastrukturen. Frågor som säkerhet i näten och säker hantering av information, nyttjande av fibernäten, rådighet över infrastruktur, redundans, robusthet och tillförlitlighet i systemet blir då viktiga frågor.

En viktig del för att förbättra förutsättningarna för klimatsmarta och energieffektiva transporter är ett kollektivt resande. Inom länet skiljer sig invånarnas tillgång till kollektivtrafik åt, vilket påverkar både möjligheter till jobbpendling och att ta del av kultur

och aktiviteter på fritiden. Idag har flera av järnvägarna i och genom länet kapacitetsbrist och i vissa fall låg standard. Länets vägnät behöver upprätthålla en god funktion och cykelvägnät behöver vara sammanhållet.

Utfasningen av fossila bränslen samt elektrifieringen av transporter och industrier – både i länet och i övriga delar av Sverige och Europa – förväntas leda till en kraftig ökning av elbehovet. Detta ställer krav på elnätet, en ökad elproduktion, energilagring samt ett intensifierat energieffektiviseringsarbete. Länet ingår i två olika elområden vilket skapar varierande förutsättningar för företag och industrier. Sveriges olika elprisområden påverkar etableringar vilket i sin tur får konsekvenser för arbetsmarknaden.

Länets vision om att vara ett robust och fossilfritt plusenergilän, som producerar mer fossilfri energi än vad som förbrukas, kräver samordnat arbete då förutsättningarna för att öka energiproduktionen skiljer sig åt mellan kommuner. Utöver ökad energiproduktion är cirkulära resursflöden och ökad resurseffektivitet centralt för att minska energianvändandet och nå visionen. Cirkulära resursflöden främjar även livsmedels- och vattenförsörjning samt klimatomställningen och andra hållbarhetsvärden som biologisk mångfald.

Genom att säkerställa motståndskraft inför klimatförändringar och samhällskriser, främja cirkulär resursanvändning och en hållbar livsmedelsproduktion samt god vattenkvalitet, stärks länets långsiktiga utveckling. Jämställdhetsperspektivet är centralt i detta arbete, där alla insatser utformas för att ge lika möjligheter och förutsättningar för alla invånare.

**Ett sammanlänkat län** har en robust fysisk och digital infrastruktur samt en effektiv klimat- och energiomställning som skapar möjligheter för människor att mötas, arbeta och utvecklas. I ett sammanlänkat län används resurser på ett hållbart och resurseffektivt sätt.

### Utvecklingsmål 2035

- Ett sammanhållet regionalt arbete inom transportinfrastruktur knyter ihop länet med övriga Sverige och Europa både i vardag och vid samhällskris.
- Kollektivtrafiken möjliggör hållbara resor inom länet och över länsgränser vilket ökar möjligheterna att nå en större arbetsmarknad, ta del av samhällsservice samt delta i kultur- och fritidsaktiviteter.
- Ändamålsenlig och säker digital infrastruktur bidrar till ett jämlikt erbjudande av samhällstjänster utifrån användarens behov.
- Ökad självförsörjningsförmåga och cirkulär resursanvändning skapar omställning och beredskapsförmåga.
- Robust och fossilfritt plusenergilän med minskade utsläpp, ökad energieffektivisering och ökad andel förnybar energi.

## Ett län i samverkan

Länets utveckling är ett långsiktigt arbete som ska utgå från de tre hållbarhetsperspektiven och stärka sammanhangen mellan individen och det lokala med den regionala, nationella och internationella nivån.

Genomförandekraft för att förverkliga den regionala utvecklingsstrategin skapas inom länet, med omkringliggande regioner samt i nationella och europeiska samverkansforum. Utmaningarna kopplat till regional utveckling är komplexa och behöver hanteras i samverkan över administrativa gränser, över organisationsgränser och över sektorsgränser. Till detta krävs välfungerande stödsystem och strukturer, inklusive nätverk för samverkan på både övergripande nivå och utifrån olika sakområden. I länet finns, förutom den regionala utvecklingsstrategin, områdesspecifika strategier med riktade insatser och egen uppföljning. Den regionala utvecklingsstrategin är övergripande och ger vägledning för områdesstrategierna.

I Jönköpings län finns en väletablerad och nära samverkan med ideella, offentliga och privata aktörer. Länet har idag en formell samverkan på politisk nivå där ledande politiker från kommuner och region möts och där gemensamma prioriteringar görs utifrån den regionala utvecklingsstrategin. På tjänstepersonssidan samlas ledning från region, kommuner, akademi och länsstyrelse. Dessa forum har en avgörande roll för att den regionala utvecklingsstrategin ska bli hela länets strategi med ett genomförande som är effektivt, hållbart och långsiktigt. Den samverkan som finns i det företagsfrämjande systemet och i andra områdesspecifika frågor spelar också en stor roll för genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin.

Genomförandekraft för den regionala utvecklingsstrategin skapas även genom samverkan utanför länet. För att kunna påverka nationell och europeisk nivå är samverkan med andra regioner avgörande. Det finns idag en formaliserad samverkan inom Regionsamverkan Sydsverige (RSS) och inom Småland Blekinge Halland South Sweden (SBHSS) med kontor i Bryssel. Utifrån EU:s regionindelning sker även samverkan inom Småland och Öarna.

Den regionala utvecklingsstrategin vägleder beslut om finansiering med regionala, nationella och europeiska medel. Region Jönköpings län avsätter regionala utvecklingsmedel, staten tillför regionala tillväxtmedel och EU bidrar med betydande finansiering. Ett stort antal aktörer bidrar till genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin genom att driva projekt med regional, nationell och europeisk finansiering. Möjligheterna att förverkliga den regionala utvecklingsstrategin bygger på en samlad förmåga att bygga långsiktig samverkan för att söka utvecklingsmedel inom strategiskt viktiga områden.

Både genomförande och uppföljning av den regionala utvecklingsstrategin sker till stor del i länets nätverk och samverkansforum där ingående parter har olika ansvar, resurser

och kunskaper. Dialog och samverkan med strategin som plattform leder till synergier, att kunna hantera målkonflikter och dra lärdomar för det fortsatta arbetet. Avgörande för framgångsrikt lärande och genomförande är uppföljning med omvärldsbevakning och nulägesanalys. Aktiv medverkan i europeiska nätverk, program och samverkansforum lyfter länets intressen, stärker möjligheten att påverka beslut, och tillvaratar finansieringsmöjligheter. På så sätt bidrar Jönköpings län till ett starkare, mer hållbart och konkurrenskraftigt Europa – samtidigt som länets långsiktiga utvecklingskraft stärks.

### **Uppföljning**

Uppföljning av regionalt utvecklingsarbete sker på flera nivåer och över tid. Mätning av samhällsutveckling och nytta av insatser behöver ställas mot omvärldsförändringar som sker av andra orsaker. Länets läge och geografi med skiftande förutsättningar både inom och mellan kommunerna, samt kopplingar till omkringliggande län är grundläggande dimensioner i genomförande och uppföljningsarbete. Strategisk planering ska i högre grad främja regionala samband och knyta ihop funktioner som är viktiga i människors vardag.

Region Jönköpings läns ansvar är att leda genomförandet och löpande följa upp arbetet med den regionala utvecklingsstrategin. Varje år sker en återsrapportering av det regionala utvecklingsarbetet till Tillväxtverket och regeringen. Med kontinuitet sker också återsrapportering till regionstyrelse och nämnder i Region Jönköpings län.

Hållbarhetsperspektiven ska vara en integrerad del i analyser, strategier, program och insatser i det regionala utvecklingsarbetet. Detta ska säkerställa att insatser och uppdrag förbättrar livskvaliteten för nuvarande och framtida generationer samtidigt som de skyddar jordens ekosystem. De miljömässiga hållbarhetsmålen visar de planetära gränserna för att ekosystemen ska vara i balans, de sociala och de ekonomiska målen pekar på det samhälle som behövs för att människor ska kunna leva och må bra. I uppföljnings- och analysarbetet synliggörs hur Jönköpings län bidrar i det internationella och europeiska arbetet för en hållbar utveckling.

*Illustration av hållbarhetsperspektiven*

§ 111 Dnr: KS.2025.173

## Verksamhets- och driftbudget 2026

### Beslut

Kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag

**att** fastställa verksamhets- och driftbudget för 2026 samt verksamhets- och driftbudgetplan 2027–2028 enligt Alliansens budgetförslag daterat 2025-05-26,

**att** uppdra åt samtliga nämnder att senast 2025-10-31 upprätta en verksamhetsplan utifrån kommunfullmäktiges beslut om antagen verksamhets- och driftbudget 2026 samt plan 2027–2028,

**att** tilldela respektive nämnd ett totalanslag för nettodriftskostnader 2026 som nämnden själv äger fördela till de verksamheter man ansvarar för,

**att** vid upprättande av internbudget ska de övergripande målen samt mål i andra av kommunfullmäktige antagna styrdokument beaktas,

**att** uppdra till kommunstyrelsen att göra en översyn av Policy Värnamo kommun som arbetsgivare i syfte att säkerställa att den stödjer arbetet med SKR:s koncept Action plan. Redovisas till kommunstyrelsen senast december 2026,

**att** uppdra till kommunstyrelsen att flytta ansvaret för beslut kring undantag från heltidsanställning från HR-avdelningen till ansvarig chef. Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026,

**att** uppdra till kommunstyrelsen att se över möjligheter och incitament för att förlänga arbetslivet för de som uppnått pensionsålder. Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026,

**att** uppdra till kommunstyrelsen att göra en översyn av kommunens målstyrning med syfte att förtydliga och förenkla modellen. Redovisas till kommunstyrelsen senast april 2026,

**att** uppdra till kommunstyrelsen att i samverkan med kommunens samtliga nämnder samordna praktikplatser inom kommunens verksamheter i syftet att få fler att gå från bidrag till arbete. Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026,

**att** uppdra till kommunstyrelsen att i samverkan med medborgarnämnden och andra relevanta aktörer göra en kartläggning av hederskultur i Värnamo kommun samt utreda behovet av eventuella riktlinjer eller rutinförtydliganden inom området. Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026,

**att** uppdra till kommunstyrelsen att i samverkan med servicenämnden ta fram finansieringsmodell för cirkulering av möbler och annan inredning i syfte att öka återanvändning och minska nyinköp. Redovisas till kommunstyrelsen senast januari 2026,

Forts.

KF § 111 (forts)

- att** uppdra till medborgarnämnden att inrätta motprestationskrav för försörjningsstöd i syfte att få fler arbetslösa personer med arbetsförmåga att gå från bidrag till arbete. Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026,
- att** uppdra till barn- och utbildningsnämnden att ta fram en plan för arbete med entreprenörskap ifrån förskola till gymnasieskola och vuxenutbildning, för att främja nyföretagande och innovation. Redovisas till kommunstyrelsen senast december 2026,
- att** uppdra till barn- och utbildningsnämnden samt omsorgsnämnden att ge möjlighet för volontärer inom sina verksamheter i syfte att skapa ökad trygghet och trivsel. Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026,
- att** uppdra till kulturnämnden att öka cirkulering och synliggörande av konstverk i kommunens offentliga miljöer samt att avyttra konst som inte nyttjas eller som inte är av ett kulturhistoriskt intresse. Redovisas till kommunstyrelsen senast december 2026,
- att** uppdra till servicenämnden att inrätta en intern cykelpool med kommunens cyklar med samma koncept som kommunensbilpool. Redovisas till kommunstyrelsen senast december 2026,
- att** uppdra till teknik- och fritidsnämnden att se över möjligheten att överlåta driften av fritidsbibliotek till förening eller daglig verksamhet inom ramen för avsatta medel. Redovisas till kommunstyrelsen senast januari 2026,
- att** uppdra till teknik- och fritidsnämnden att i fortsättningen finansiera satsningen Mötesplats UNG i Värnamo kommun inom nämndens befintliga budgetram,
- att** uppdra till teknik- och fritidsnämnden i samverkan med kommunstyrelsen fastställa mål för energieffektivisering per kommunal fastighet. Redovisas till kommunstyrelsen senast maj 2026,
- att** uppdra till teknik- och fritidsnämnden att göra en översyn av befintliga lekplatser med målet att det ska finnas lekplatser i samtliga kransorter, samt ersätta flera små lekplatser med färre större tematiska lekplatser inom centralorten i samverkan med näringsliv och civilsamhälle. Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026,
- att** uppdra till samhällsbyggnadsnämnden att möjliggöra lättnader gällande serveringstider samt uteserveringar. Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026,
- att** uppdra till omsorgsnämnden att kartlägga personliga assistansen i syfte att säkerställa korrekt utbetalning av ersättning, utreda behovet av eventuella riktlinjer eller rutinförtydliganden inom området personlig assistans. Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026,

Forts.

KF § 111 (forts)

**att** uppdra till kommunstyrelsen i samverkan med omsorgsnämnden att utreda förutsättningarna för ökad samverkan mellan GGVV-kommunerna gällande specialboenden, exempelvis med psykiatrisk inriktning, möjliga samordningsvinster och kvalitetsförbättringar.

Redovisas till kommunstyrelsen senast juni 2026,

**att** ge servicenämnden i uppdrag att utreda förutsättningar för att tillskapa ”en väg in” för målgruppen äldre (Äldre direkt) inom ramen för Kontaktcenter. Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026,

**att** ge kommunstyrelsen i uppdrag att se över befintliga rutiner för chefsrekrytering i syfte att erfarenhet och lämplighet ska väga tyngre än formella kvalifikationer. Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026,

**att** fastställa utdebiteringen av allmän kommunalskatt för 2026 till 21,52 procentenheter, vilket är oförändrat i förhållande till 2025.

#### *Reservationer*

Samtliga ledamöter från Socialdemokraterna reserverar sig mot beslutet till förmån för Anetté Myrvolds (S) yrkande.

Samtliga ledamöter från Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet till förmån för Jan Chereks (SD) yrkande.

#### **Ärendebeskrivning**

Verksamhets- och driftbudget 2026 ska fastställas.

Alliansen har överlämnat ett förslag till verksamhets- och driftbudget 2026.

Socialdemokraterna har överlämnat förslag till verksamhets- och driftbudget 2026.

Sverigedemokraterna har överlämnat förslag till verksamhets- och driftbudget 2026.

Budgetberedningen har berett ärendet och beslutat att överlämna ärendet till kommunstyrelsen den 3 juni 2025.

Kommunstyrelsen har behandlat ärendet den 3 juni 2025 § 253.

Forts.

KF § 111 (forts)

### Yrkanden

Tobias Pettersson (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag om bifall till Alliansens förslag till verksamhets- och driftbudget 2026 med tillhörande att-satser. Håkan Johansson (KD), Marie Skogefors (L), Carina Källman (M), Sofia Granstrand (M), Kaj Larsson (M), Johan Hilding (C), Maria Johansson (-), Gunnar Crona (KD), Agnes Johansson (M), Anetté Hurtig Andersen (M), Per Bursell (M), Emma Söderhjelm (C) och Stig Claesson (KD) instämmer i Tobias Petterssons (M) yrkande.

Anetté Myrvold (S) yrkar bifall till Socialdemokraternas förslag till verksamhets- och driftbudget 2026. Fjodor Eklund (V), Anders Jansson (S), Ardita Berisha Cani (S), Åke Vilhelmsson (S), Mikael Andersson (S), Bo Svedberg (S), Matilda Kauppinen (S), Tommy Linde (S), Anja Johansson (S), Britt-Marie Sellén Nilsson (S), Jörgen Ståhl (S), Gun-Britt Klingberg (S) och Brenden Holden (S) instämmer i Anetté Myrvolds (S) yrkande.

Jan Cherek (SD) med instämmande av Katja Ganekind (SD) yrkar bifall till Sverigedemokraternas förslag till verksamhets- och driftbudget 2026.

### Beslutsordning

Ordföranden lägger fram vart och ett av yrkandena för beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt Tobias Petterssons (M) yrkande om bifall till kommunstyrelsens förslag.

Beslut skickas till:  
Samtliga nämnder  
Ekonomiavdelningen

# ALLIANSN

## VÄRNAMO KOMMUN



Mål och budget år 2026 med plan år 2027-2028

## Innehåll

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Kommunstyrelsens ordförande har ordet.....               | 2  |
| 1. Alliansens budgetförslag.....                         | 3  |
| 1.1 Bakgrund .....                                       | 3  |
| 1.2 Alliansens satsningar.....                           | 3  |
| 1.3 Strategiska perspektiv och uppdrag.....              | 4  |
| 2. Vision, mål och styrning.....                         | 7  |
| 2.1 God ekonomisk hushållning .....                      | 9  |
| 2.2 Övergripande mål .....                               | 9  |
| 2.3 Finansiella mål.....                                 | 10 |
| 2.4 Intern kontroll .....                                | 10 |
| 3. Finansiella förutsättningar.....                      | 11 |
| 3.1 Ekonomisk utveckling.....                            | 11 |
| 3.2 Befolkningsutveckling .....                          | 11 |
| 3.3 Skattesats, skatteintäkter och statsbidrag.....      | 12 |
| 3.4 Prisutveckling och personalkostnader .....           | 12 |
| 3.5 Pensionskostnader .....                              | 13 |
| 3.6 Avskrivningar.....                                   | 13 |
| 3.7 Finansiella intäkter och kostnader .....             | 13 |
| 3.8 Centrala potter.....                                 | 14 |
| 4. Budgetanslag 2026 .....                               | 15 |
| 5. Driftbudget och verksamhetens nettokostnader .....    | 16 |
| 6. Verksamhetens nettodriftskostnad .....                | 16 |
| 7. Investeringsbudget .....                              | 17 |
| 8. Likviditet och finansiering av investeringsbehov..... | 18 |
| 9. Avstämning mot finansiella mål .....                  | 18 |
| 10. Balansbudget.....                                    | 19 |
| 11. Tidigare uppdrag .....                               | 20 |
| 12. Redogörelse för koncernföretagens ekonomi .....      | 23 |
| 13. Bilagor.....                                         | 23 |

## Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Alliansens budget för 2026 och plan för 2027–2028 är en budget som präglas av ansvar, framtidstro och ett tydligt fokus på kommunens kärnverksamheter.

Sverige befinner sig i en tid av långsamt återhämtande konjunktur. Samtidigt ser vi att de stora demografiska förändringarna nu får allt tydligare konsekvenser för kommunens verksamheter. Antalet barn i vissa åldrar minskar medan gruppen äldre växer. Det ställer nya krav på planering, omställning och anpassning, särskilt inom förskola, skola och äldreomsorg. Dessa förändringar är inte enkla. De kräver analys, framförhållning och ett nära samarbete med både invånare och medarbetare.

I denna budget fortsätter Alliansen att värna kommunens långsiktiga finansiella stabilitet. Vi vet att kommunens resurser är begränsade och att investeringar måste prioriteras tydligare än tidigare. Investeringsbehoven drivs inte längre främst av befolkningstillväxt, utan också av klimatanpassningar, reinvesteringar i befintliga verksamhetslokaler och anläggningar samt utbyggnad av den civila beredskapen. Likt majoriteten av landets kommuner krävs prioriteringar och mod att välja och välja bort för att klara framtidens krav med bibehållen ekonomisk stabilitet.

Vi ser också behovet av att öka sysselsättningen och minska beroendet av bidrag. För att möta den växande kompetensbristen och få fler människor i arbete krävs nya idéer och ett tätare samspel mellan kommun, näringsliv och stat. Regeringens aktivitetskravsreform inom ekonomiskt bistånd har potential och vi vill skyndsamt påbörja ett arbete i denna riktning. Värnamo ska vara en kommun där människor får möjlighet att växa, komma i arbete och bidra till samhället utifrån sina förutsättningar.

Alliansen fortsätter att satsa på kommunens kärnuppdrag; skola, omsorg och trygghet men vi gör det med förankring i verkligheten. Vi färdigställer pågående investeringar, kompenserar nämnderna för ökade kostnader och fortsätter möta näringslivets behov genom tät dialog och samverkan. Det är avgörande för hela kommunens utvecklingskraft.

Näringslivet är en viktig förutsättning för att kunna säkerställa välfärd i hela kommunen och under det gångna året har vi ökat dialogen med näringslivet, gjort fler besök i såväl näringsliv som inom våra egna kommunala verksamheter och påbörjat en resa där näringslivet ges en större roll inom kommunens ansvarsområden.

Värnamo ska vara en kommun i balans – där ekonomi, service och framtidstro går hand i hand.

Tobias Pettersson (M)  
Kommunstyrelsen ordförande

# 1. Alliansens budgetförslag

## 1.1 Bakgrund

De senaste åren har inneburit stora utmaningar, inte minst till följd av höga räntor, inflation och en vikande befolkningsutveckling. Det är utmaningar som Värnamo kommun delar med många kommuner i Sverige. När färre invånare ska försörja allt fler påverkas skatteintäkterna, vilket ställer höga krav på ansvarstagande och prioriteringar.

Samtidigt pågår varje dag ett imponerande arbete i Värnamo. Våra verksamheter levererar viktig service till invånarna och vårt näringsliv fortsätter att vara både livskraftigt och framåtblickande. Genom en ansvarsfull politik fortsätter Alliansen att driva Värnamo framåt med fokus på långsiktig utveckling och hållbarhet.

## 1.2 Alliansens satsningar

Våra kommunala verksamheter ska ständigt utvecklas för att skapa en meningsfull vardag för invånare och en god arbetsmiljö för våra medarbetare. Alliansen fortsätter att prioritera insatser som stärker Värnamo kommuns attraktivitet som arbetsgivare. Genom satsningar som semesterväxling, förmånsykel och i denna budget en fördubbling av friskvårdsbidraget, skapar vi bättre förutsättningar för hälsa, trivsel och arbetsglädje för våra medarbetare och därigenom en bättre service till kommunens invånare.

För att stärka styrning och ledning har samarbetet mellan förvaltningarnas ledningsgrupper byggts ut under de senaste åren, med syftet att skapa ett starkare koncerntänk genom hela organisationen. Det arbetet måste fortsätta. En viktig nyckel till att vara en attraktiv arbetsgivare är att medarbetare känner sig delaktiga, vilket kräver ett inkluderande arbetssätt med högt i tak och nära samverkan mellan chefer och medarbetare. Vi vill att det ska finnas goda möjligheter till kompetensutveckling och karriärvägar inom kommunen och ett tydligt fokus på friskfaktorer som gör att fler medarbetare både orkar och vill arbeta längre.

Genom att ta vara på digitaliseringens möjligheter och införa nya, smarta arbetssätt kan vi möta framtidens krav med en modern och effektiv organisation. För att hantera den demografiska utmaningen där allt färre ska försörja allt fler behöver vi säkerställa att våra medarbetares kompetens används på bästa sätt.

Alliansen gör nu också en kraftfull satsning på civil beredskap och ökad trygghet. I denna budget avsätts 10 miljoner kronor per år för att bygga upp vår förmåga att hantera kriser, stärka säkerheten och öka tryggheten för våra invånare. Det är en viktig investering för en robust och tryggare kommun.

Samtidigt står våra nämnder inför utmaningar. För att möta dessa utmaningar krävs fortsatt flexibilitet, god planering och ett tydligt ledarskap.

**I samband med budget 2026 gör Alliansen bland annat följande satsningar:**

- Skattesatsen, 21,52 %, är oförändrad i vårt förslag till budget
- Kommunstyrelsen, förlängning av tidigare års satsning: Innovationspott om 2 miljoner kronor för att stimulera förändrade arbetssätt och innovativa idéer som bidrar till en effektivare förvaltning
- Kommunstyrelsen, Personalutskottet, satsning om 1 miljon kronor för insatser kopplade till attraktiv arbetsgivare och minskade sjukskrivningstal
- Kommunstyrelsen, Ökning av friskvårdsbidrag från 1000kr till 2000kr per anställd/år
- Kommunstyrelsen, Landsbygdsmiljonen 1 miljon kronor för satsningar utöver investeringsprojekt
- Kommunstyrelsen, civil beredskap och ökad trygghet 10 miljoner per år
- Barn- och utbildningsnämnden, anslag om 5 miljoner under år 2026 för fortsatta satsningar för elevhälsa och likvärdig utbildning samt 0,5 miljoner på NIU-inriktning
- Medborgarnämnden, ökning av anslag för arvode familjehem
- Medborgarnämnden, satsning TSI 2.0 (2 miljoner år 1, 4 miljoner år 2)
- Omsorgsnämnden, anslag för äldreomsorgssatsning under tre år. 6 miljoner år 1, 8 miljoner år 2, 10 miljoner år 3)
- Teknik- och fritidsnämnden, Istandsättningsbidrag ökning med 345 000 kronor för att öka underhållsåtgärder eller nybyggnation av väg
- Kulturnämnden, Samverkan Vandalorum och kulturskolan kulturtrappa 150.000 kronor
- Servicenämnden, 800 000 kronor för möbelcirkulering
- Servicenämnden, 600 000 kronor för säker digital kommunikation

### 1.3 Strategiska perspektiv och uppdrag

Enligt Värnamo kommuns målstyrningsmodell finns möjlighet att besluta om strategiska perspektiv och uppdrag till verksamheten.

#### Strategiskt perspektiv

- Att uppdra till kommunstyrelsen att göra en översyn av Policy Värnamo kommun som arbetsgivare i syfte att säkerställa att den stödjer arbetet med SKRs koncept Action plan.  
*Redovisas till kommunstyrelsen senast december 2026*
- Att uppdra till kommunstyrelsen att flytta ansvaret för beslut kring undantag från heltidsanställning från HR-avdelningen till ansvarig chef.  
*Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026*
- Uppdra till kommunstyrelsen att se över möjligheter och incitament för att förlänga arbetslivet för de som uppnått pensionsålder.  
*Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026*

- Att uppdra åt kommunstyrelsen att göra en översyn av kommunens målstyrning med syfte att förtydliga och förenkla modellen.

*Redovisas till kommunstyrelsen senast april 2026*

### **Uppdrag**

- Att uppdra till kommunstyrelsen att i samverkan med kommunens samtliga nämnden samordna praktikplatser inom kommunens verksamheter i syftet att få fler att gå från bidrag till arbete.

*Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.*

- Att uppdra till kommunstyrelsen att i samverkan med Medborgarnämnden och andra relevanta aktörer göra en kartläggning av hederskultur i Värnamo kommun samt utreda behovet av eventuella riktlinjer eller rutinförtydliganden inom området.

*Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.*

- Att uppdra till kommunstyrelsen att i samverkan med servicenämnden ta fram finansieringsmodell för cirkulering av möbler och annan inredning i syfte att öka återanvändning och minska nyinköp.

*Redovisas till kommunstyrelsen senast januari 2026.*

- Att uppdra till Medborgarnämnden att inrätta motprestationskrav för försörjningsstöd i syfte att få fler arbetslösa personer med arbetsförmåga att gå från bidrag till arbete. *Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.*

- Att uppdra till barn- och utbildningsnämnden att ta fram en plan för arbete med entreprenörskap ifrån förskola till gymnasieskola och vuxenutbildning, för att främja nyföretagande och innovation.

*Redovisas till kommunstyrelsen senast december 2026*

- Att uppdra till barn- och utbildningsnämnden samt omsorgsnämnden att ge möjlighet för volontärer inom sina verksamheter i syfte att skapa ökad trygghet och trivsel.

*Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.*

- Att uppdra till kulturnämnden att öka cirkulering och synliggörande av konstverk i kommunens offentliga miljöer samt att avyttra konst som inte nyttjas eller som inte är av ett kulturhistoriskt intresse.

*Redovisas till kommunstyrelsen senast december 2026.*

- Att uppdra till servicenämnden att inrätta en intern cykelpool med kommunens cyklar med samma koncept som kommunens bilpool.

*Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.*

- Uppdra till teknik- och fritidsnämnden att se över möjligheten att överlåta driften av fritidsbibliotek till förening eller daglig verksamhet inom ramen för avsatta medel. *Redovisas till kommunstyrelsen senast januari 2026.*
- Uppdra till teknik- och fritidsnämnden att i fortsättningen finansiera satsningen Mötesplats UNG i Värnamo kommun inom befintliga budgetmedel för Hälsocenter.
- Att uppdra till teknik- och fritidsnämnden i samverkan med kommunstyrelsen fastställa mål för energieffektivisering per kommunal fastighet. *Redovisas till kommunstyrelsen senast maj 2026.*
- Att uppdra till teknik- och fritidsnämnden att göra en översyn av befintliga lekplatser med målet att det ska finnas lekplatser i samtliga kransorter, samt ersätta flera små lekplatser med färre större tematiska lekplatser inom centralorten i samverkan med näringsliv och civilsamhälle. *Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.*
- Att uppdra till samhällsbyggnadsnämnden att möjliggöra lättnader gällande serveringstider samt uteserveringar. *Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.*
- Att uppdra till omsorgsnämnden att kartlägga personliga assistansen i syfte att säkerställa korrekt utbetalning av ersättning, utreda behovet av eventuella riktlinjer eller rutinförtydliganden inom området personlig assistans. *Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.*
- Att uppdra till kommunstyrelsen i samverkan med omsorgsnämnden att utreda förutsättningarna för ökad samverkan mellan GGVV-kommunerna gällande specialboenden, exempelvis med psykiatrisk inriktning, möjliga samordningsvinster och kvalitetsförbättringar. *Redovisas till kommunstyrelsen senast juni 2026.*
- Att ge servicenämnden i uppdrag att utreda förutsättningar för att tillskapa "en väg in" för målgruppen äldre (Äldre direkt) inom ramen för Kontaktcenter. *Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.*
- Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att se över befintliga rutiner för chefsrekrytering i syfte att erfarenhet och lämplighet ska väga tyngre än formella kvalifikationer. *Redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.*

**Tobias Pettersson (M)**  
Kommunstyrelsens ordförande

**Mikael Karlsson (-)**  
Vice ordförande, Kommunstyrelsen

**Johan Hilding (C)**  
Centerpartiet

**Håkan Johansson (KD)**  
Gruppledare, Kristdemokraterna

**Kari Idström (L)**  
Liberalerna



## 2. Vision, mål och styrning

### Vision

Värnamo kommun, den mänskliga tillväxtkommunen

Visionen om den mänskliga tillväxtkommunen förmedlar:

- Hållbarhet: alla räknas och varje människa är en tillgång - kommunens utveckling präglas av långsiktighet, delaktighet, tolerans och integration.
- Attraktivitet: här ska finnas möjlighet att växa som människa och företag, möjlighet till utbildning och föreningsliv, boende och arbete.
- Tillväxt: en kommun som växer och välkomnar fler medborgare och verksamheter.
- Trygghet: en mänsklig kommun som möter medborgaren med trygg omsorg genom hela livet.

Visionen är vår ledstjärna för vilket framtida Värnamo kommun vi vill se.

### Befolkningsutveckling och demografiska förändringar

Likt övriga delar av kommunsektorn står Värnamo kommun inför betydande demografiska förändringar och omfattande investeringsbehov. En åldrande befolkning och minskande barnkullar påverkar våra verksamheter och ställer krav på omställning och anpassning. Samtidigt ligger befolkningsökningen på historiskt låga nivåer i hela landet – något som även märks här i Värnamo.

För att möta framtiden behöver vi vara en kommun som människor vill leva, bo och verka i. Att vara attraktiv för både nuvarande och blivande invånare är avgörande för vår utveckling. Här spelar också näringslivet en nyckelroll. Ett starkt och växande näringsliv skapar arbetstillfällen, bygger framtidstro, kvalitet i välfärden och ger förutsättningar för satsningar och tillväxt.

### Kommunfullmäktiges målstyrning

**Utmaningar och framtidssatsningar i en hållbar värld.**

Samhället är i ständig utveckling. Gårdagens framtid är dagens verklighet, med nya samhällsutmaningar vi inte kunnat förutspå. Krig i Europa och tekniska framsteg är exempel på det. Att växla om till en hållbar utveckling är en av de största utmaningarna vi står inför.

#### Målstyrningsmodellen

Styrmodellen tar sikte på framtiden och våra utmaningar kommande år men även på längre sikt.

Övergripande mål, strategiska perspektiv och strategiska uppdrag är verktyg för kommunfullmäktige att styra kommunkoncernen mot visionen.

Årligen följs visionsarbetet upp och rapporteras till kommunstyrelsen med relevanta nyckeltal som jämför med läget 2015 som är basår för utvecklingsarbetet. Detta är ett underlag för justering av exempelvis övergripande mål.

### Agenda 2030 och hållbarhet

Agenda 2030 är en vägledning och analysverktyg för Värnamo kommun i det lokala arbetet med att skapa ett helhetsperspektiv på samhällsutvecklingen.

En hållbar utveckling tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Det innebär att social välfärd, ekonomisk trygghet och ekologisk balans eftersträvas för både dagens och morgondagens invånare.

### Ett hus med stadig grund

En kommuns uppdrag är att erbjuda service och välfärdstjänster, utveckla och säkerställa demokrati samt att utveckla den geografiska platsen.

Kommunens mål- och resultatstyrning syftar till att alla ska kraftsamla kring det som är kommunens uppdrag, från kommunfullmäktige ut till varje medarbetare. Målstyrningens idé är att prioritera vissa områden. Därför ska målen vara få till antalet. Budgeten är en resurs som fördelas för att dels lösa grunduppdragen, dels uppnå målen.

Värnamo kommun har valt att sammanfatta styrmodellen i bilden av ett hus. Här blir vår värdegrund en stadig bas att stå på. Visionen bildar taket och visar vägen framåt. Takbjälken utgörs av FN:s globala hållbarhetsmål inom ramen för Agenda 2030. Den håller uppe vår vision och genomlyser hela vårt arbete. I huset har vi övergripande mål, strategiska perspektiv och strategiska uppdrag utifrån identifierade utvecklingsområden.

Det visionära målet gäller hela kommunkoncernen och mynnar ut i övergripande mål för mandatperioden för bolag och nämnder. Övergripande mål är tänkta att brytas ner relativt fritt i verksamheterna och släppa loss kreativitet och engagemang. Nämnd- och bolagsmål liksom de övergripande målen och visionen är därmed politiska medan utförandet är tjänsteorganisationens ansvar. I verktygslådan finns även strategiska perspektiv som kan tilldelas nämnder. Det är ett verktyg som styr hårdare och som omfattar några men inte alla nämnder. Strategiska uppdrag slutligen kan ges till nämnder och styr mer detaljerat.

### Sammanfattningsvis

- Vi ska leverera kommunal service och tjänster med god kvalitet.
- Vi ska arbeta för ekonomisk hållbarhet genom kostnadseffektivisering och god ekonomisk hushållning.
- Vi ska arbeta för social hållbarhet genom att skapa tillit och delaktighet, såväl i uppdraget som i mötet med medborgaren.
- Vi ska arbeta för miljömässig hållbarhet genom att vår verksamhet bidrar till möjligheten att långsiktigt leva och bo på vår planet.
- Vi ska vara en attraktiv arbetsgivare för att långsiktigt kunna försörja organisationen med god kompetens. Alla människors lika värde är utgångspunkten för vårt uppdrag

## 2.1 God ekonomisk hushållning

I kommunallagen läggs fast att kommunerna ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Den kommunala verksamheten ska genomsyras av god ekonomisk hushållning från både ett kort- och långsiktigt perspektiv. För att säkerställa det krävs att varje generation står för de kostnader som de ger upphov till. Kännetecknande för en god kommunal hushållning är bland annat att de löpande intäkterna täcker de löpande kostnaderna och att resultatet är positivt. Kommunerna ska också ange finansiella mål för ekonomi och mål och riktlinjer för verksamheten. Målen ska vara av betydelse för en god ekonomisk hushållning.

## 2.2 Övergripande mål

Värnamo kommuns fyra övergripande mål för mandatperioden. De övergripande målen har under året kompletterats med nämndmål och indikatorer.

### **En stark kommun**

*En stark ekonomi säkrar välfärden*

I en tid då många invånare och verksamheter pressas av ett osäkert omvärldsläge och en ansträngd ekonomi står kommunens finanser fortsatt starka. Vi fortsätter att utveckla en effektiv och ansvarsfull förvaltning där resurserna används med eftertanke. Det är helt avgörande för att vi ska kunna fullfölja vårt uppdrag inom välfärd, demokrati och samhällsplanering. För att lyckas krävs både engagerade medarbetare, delaktiga medborgare och en trygg, långsiktig kompetensförsörjning.

### **En attraktiv kommun**

*En attraktiv kommun med välmående näringsliv och hållbar tillväxt*

För att leva upp till visionen om den mänskliga tillväxtkommunen behöver Värnamo vara attraktivt och stimulera hållbar tillväxt. Genom välmående näringsliv och växande arbetsmarknad skapas ekonomisk hållbarhet som ger valfrihet och möjligheter att investera i välfärd, trygghet och en grönare kommun. För att klara framtidens utmaningar behöver arbetskraft och kompetens motsvara de behov som finns både inom offentlig- och privat sektor.

### **En grön kommun**

*En god miljö är grunden för vår välfärd. Värnamo ska utvecklas så att både människor och miljö mår bra.*

Värnamo har stora möjligheter att agera för ett hållbart samhälle genom ett långsiktigt och målmedvetet miljöarbete. Vi har ett ansvar att föregå som gott exempel, att verka som katalysator och göra det möjligt och enklare för invånare, verksamheter och företag att ställa om och leva mer hållbart. Genom samverkan skapas en grönare kommun med hög livskvalitet och låg miljöpåverkan.

### En trygg kommun

*En kommun där varje invånare ges goda möjligheter att leva utifrån sina förutsättningar och att leva livet hela livet.*

En trygg kommun kännetecknas av att kommunens invånare känner sig trygga i att utvecklas och söka nya möjligheter. Detta omfattar både boende, sysselsättning, levnadsmiljö och fritid. Kommunen berikas av mångfald och känslan av att alla har en plats och alla får plats. Utmanande tider kräver större ansvar. Kommunen vill därför prioritera tidiga insatser för en långsiktig och hållbar trygghet.

## 2.3 Finansiella mål

Mot bakgrund av det omfattande investeringsbehov som Värnamo kommun står inför har Alliansen beslutat att höja resultatmålet till 3,5 %. Det är en viktig åtgärd för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi, där vi kan genomföra nödvändiga satsningar utan att det drabbar kärnverksamheten eller belastar kommande generationer.

Kommunen har fyra finansiella mål där samtliga utvärderas över en rullande femårsperiod:

- Mål för årets resultat: Årets resultat som andel av skatteintäkter, generella statsbidrag, kommunalekonomisk utjämning och fastighetsavgift ska uppgå till minst 3,5 procent.
- Mål för självfinansiering av investeringar: Årets resultat plus av- och nedskrivningar dividerat med årets nettoinvesteringar ska för den skattefinansierade verksamheten över tiden uppgå till minst 100 procent.
- Mål för låneskuld: Låneskuld som andel av skatteintäkter, generella statsbidrag, kommunalekonomisk utjämning och fastighetsavgift ska långsiktigt inte uppgå till mer än 50 procent.
- Mål för soliditet inklusive ansvarsförbindelsen: eget kapital minskat med ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser som andel av totala tillgångar ska trendmässigt öka över tiden.

## 2.4 Intern kontroll

Intern kontroll är en viktig del av styrning och utveckling av verksamheten. Det är också ett sätt för kommunstyrelsen att utöva sin uppsiktsplikt. Syftet och arbetet med internkontrollen framgår av reglemente för intern kontroll. Kontrollen ska säkerställa att styrelse och nämnder upprätthåller en tillfredställande intern kontroll, det vill säga att de med rimlig grad av säkerhet säkerställer att följande uppnås:

- ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- tillförlitlig finansiell rapportering och information om verksamheten
- efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter och riktlinjer.

### 3. Finansiella förutsättningar

#### 3.1 Ekonomisk utveckling

Svensk ekonomi befinner sig i en lågkonjunktur. Den globala osäkerheten bidrar till att lågkonjunkturen blir mer ihållande än tidigare väntat. Arbetsmarknaden förväntas vara fortsatt svag under 2025 och 2026. 2023 och 2024 har varit utmanande år ekonomiskt, framför allt på grund av stora prisökningar till följd av inflationen. Trots lågkonjunkturen är förutsättningarna bättre från 2025. En stabil låg inflation innebär att pensionskostnaderna nu ligger på mer normala nivåer vilket gör att det reala skatteunderlaget ökar från 2025 och under hela budget och planperioden.

Det osäkra omvärldsläget är ett orosmoment för svensk ekonomi och kommunens finansiering. Det geopolitiska läget och växande protektionism i den globala handeln kan komma att försämra skatteunderlagsprognoserna.

Budgetförutsättningarna baseras på SKR:s cirkulär 25:21 med planeringsförutsättningar för åren 2025–2028.

#### 3.2 Befolkningsutveckling

Antalet invånare i kommunen är en viktig faktor för kommunens intäkter i form av skatteintäkter men också de generella statsbidragen som är en integrerad del i inkomstutjämnning. Övriga utjämningsystem (kostnadsutjämnning och LSS-utjämnning) betalas i form av bidrag per invånare vilket innebär att en förändring av invånarantalet ger effekt på kommunen ekonomi. Det är befolkningen per den 1 november som ligger till grund för kommande års intäkter.

SCB:s befolkningsframskrivning visar på en allt lägre befolkningstillväxt. Fertiliteten var 2023 den lägsta sedan den började mätas 1749. Det i kombination med låg invandring gjorde att invånarantalet under 2023 minskade i 193 av 290 kommuner. Förutom att befolkningstillväxten har minskat påverkas kommunerna också av demografiska förändringar vilka innebär att det blir färre barn och unga, färre personer i arbetsför ålder och fler äldre.

Även Värnamo kommun märker av en sämre befolkningstillväxt. 2023 minskade antal invånare med 81 personer. 2024 minskade antal invånare med 98 (mätt per den 1 november).

De i budgetförutsättningarna redovisade skatte- och bidragsintäkter bygger på det faktiska utfallet 2024-11-01 med ett invånarantal om 34 521.

| Budget               | Antal<br>invånare |
|----------------------|-------------------|
| 2024-11-01 (utfall)  | 34 521            |
| 2025-11-01 (prognos) | 34 521            |
| 2026-11-01 (prognos) | 34 521            |
| 2027-11-01 (prognos) | 34 521            |

### 3.3 Skattesats, skatteintäkter och statsbidrag

Den sammanlagda taxerade inkomsten hos alla som är mantalsskrivna i Värnamo kommun är en viktig förutsättning för det ekonomiska utrymmet att bedriva kommunal verksamhet. Eftersom det finns en långtgående inkomstutjämnning mellan landets kommuner är också inkomsten i övriga delar av landet av stor betydelse för Värnamo kommuns planering.

Prognosen i budgetförutsättningarna för Värnamo kommun baseras på SKR:s skatteunderlagsprognos i april månad.

|       | Utfall<br>2022 | Utfall<br>2023 | Prognos<br>2024 | Prognos<br>2025 | Prognos<br>2026 | Prognos<br>2027 | Prognos<br>2028 |
|-------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Riket | 5,8%           | 4,8%           | 3,7%            | 4,2%            | 4,1%            | 4,5%            | 4,3%            |

### 3.4 Prisutveckling och personalkostnader

Den globala inflationen har sjunkit tydligt sedan toppen 2022. Under våren 2025 har inflationen överraskat på uppsåtsidan och förväntas ligga något över inflationsmålet för helåret. SKR gör bedömningen att den svaga konjunkturen inte kommer att ge något pristryck uppåt varvid prisutvecklingen framåtriktat bedöms ligga på mer normala nivåer. Inflationen förväntas ligga under målet om 2 procent under budgetåret 2026.

Den tidigare höga inflationen har påverkat kommunens kostnader framför allt vad gäller livsmedel, drivmedel, varor och material. Det görs ingen generell uppräknings av budgetanslag utifrån inflationen i kommunens budgetmodell. Kommunfullmäktige har därför beslutat om tilläggskompensation i 2023 och 2024 års ramar. Totalt ökade ramar från 2025 uppgår till 53,4 miljoner kronor. Denna kompensation finns med i nämndernas budgetramar även framåtriktat.

| Nämnd                                           | 2023          | 2024          | Totalt        |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Kommunstyrelsen-KLF                             | 1 170         | 195           | 1 365         |
| Kommunstyrelsen- Campus                         | 660           | 85            | 745           |
| Teknik- och fritidsnämnd                        | 6 010         | 2 115         | 8 125         |
| Samhällsbyggnadsnämnd                           | 600           | 275           | 875           |
| Servicenämnd                                    | 190           | 132           | 322           |
| Kulturnämnd                                     | 860           | 150           | 1 010         |
| Barn- och utbildningsnämnd                      | 13 775        | 6 059         | 19 834        |
| Omsorgsnämnd                                    | 6 185         | 4 369         | 10 554        |
| Medborgarnämnd                                  | 1 910         | 760           | 2 670         |
| Kvarstår ofördelat för tillkommande elkostnader |               | 7 860         | 7 860         |
| <b>Summa totalt</b>                             | <b>31 360</b> | <b>22 000</b> | <b>53 360</b> |

Nämnderna kompenseras fullt ut för lönekostnadsökning till följd av centrala och lokala avtal.

### 3.5 Pensionskostnader

Kommunens pensionskostnader ökade med väsentliga belopp 2023 och 2024. Den kraftiga ökningen berodde dels på nya avtal från den första januari 2023 dels på prognosparametrar.

Från 2025 förväntas mer normala förhållanden vad gäller kommunens pensionskostnader. Viktiga prognosparametrar vid beräkningar är prisbasbeloppet och inkomstbasbeloppet. Det är framför allt den höga inflationen och ett högt prisbasbelopp som har förorsakat kommunens höga pensionskostnad under de två föregående åren. En oväntad stor höjning av inkomstbasbeloppet inför 2025 innebär att kommunens pensionskostnader minskar mer än förväntat, vilket även påverkar budgetförutsättningarna för kommande år.

|                                                                                      | Utfall<br>2022 | Utfall<br>2023 | Prognos<br>2024 | Prognos<br>2025 | Prognos<br>2026 | Prognos<br>2027 | Prognos<br>2028 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Utbetalningar inkl. löneskatt<br>(ej försäkringspremier eller<br>avgiftsbestämd del) | 44             | 29             | 51              | 43              | 44              | 44              | 44              |
| Totala pensionskostnader<br>inkl. löneskatt                                          | 158            | 254            | 267             | 169             | 161             | 169             | 178             |

### 3.6 Avskrivningar

Avskrivningsnivån ökar i takt med investeringar. Den senaste femårsperioden (2020–2024) har kommunen investerat för drygt 369 miljoner kronor i snitt varje år (inklusive avgiftsfinansierad verksamhet). Under samma period har avskrivningar gjorts med i genomsnitt 134 miljoner kronor per år. För den kommande treårsperioden uppgår planerade investeringar, enligt budgetunderlag 2026, i genomsnitt till 433 miljoner kronor per år.

### 3.7 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter utgörs av borgensavgifter, utdelning och ränteintäkter. För 2026 beräknas en finansiell intäkt om 12,6 miljoner kronor. Finansiella kostnader utgörs framför allt av räntekostnader. Kommunens räntekostnader kommer att öka markant kommande år dels till följd av ett högre ränteläge men i huvudsak till följd av en ökad låneskuld. För 2026 beräknas kostnader om 37,5 miljoner kronor.

### 3.8 Centrala potter

Vid större förändringar i nämndernas lokalanvändning ges berörd nämnd ramökning motsvarande den ökade hyreskostnaden. Detta sker i samband med att lokalerna tas i anspråk och ny hyra faktureras. Kommunstyrelsen avgör hur stor budgetkompensation som ska ges efter framställan i varje enskilt fall. All lokalförsörjning ska ske genom tekniska förvaltningens försorg. Från och med 2025 ges budgetkompensation för hyresökningen med 80 till 100 procent avseende nya och tillkommande projekt.

Förutom potter för löneökningar och hyreskompensation finns centrala potter avsatta för oförutsedda behov och innovation, 6,8 miljoner kronor. Insatser för Värnamo kommun som arbetsgivare, minskad sjukfrånvaro och friskvårdsbidrag uppgår till 5,0 miljoner kronor. Centrala medel finns också för landsbygdsutveckling 1,0 miljoner kronor samt medel för civil beredskap och trygghet, 3,0 miljoner kronor.

#### 4. Budgetanslag 2026

Samtliga budgetramar har justerats med uppräknade arvoden förtroendevalda, kapitaltjänstkostnader, löneökningskompensation, hyreskompensation samt förändring antal barn/elever inom skola och förskola. Nedan sammanställs tillkommande budgetanslag i budgetram 2026, för fördelning per nämnd se bilaga 1, "Driftbudget 2026–2028".

| <b>Tillkommande budgetanslag 2026 (tkr)</b>                                                                                                | <b>2026</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Barn- och utbildningsnämnden förstärks med medel för elevhälsa och likvärdig utbildning                                                    | 5 000       |
| Barn- och utbildningsnämnden förstärks med medel för NIU-inriktning                                                                        | 500         |
| Medborgarnämnden förstärks med anslag för förebyggande arbete i samverkan med civilsamhället, totalt 4,0 miljoner kronor årligen från 2027 | 2 000       |
| Omsorgsnämnden medel till äldreomsorgen med fokus på SÄBO och hemtjänst, totalt 10,0 miljoner kronor årligen från 2028                     | 6 000       |
| Teknik- och fritidsnämnden förstärks med ökad budget för istandsättningsbidrag och utveckling av fritidsbibliotek                          | 460         |
| Samhällsbyggnadsnämnden tilldelas medel för kostnadsökningar samt projektanställning "enkelt avhjälpna hinder"                             | 850         |
| Kulturnämnden förstärks med medel för samverkan mellan Vandalorum och kulturskolan samt stipendie avseende möbel-, konst- och designstad   | 220         |
| Servicenämnden tilldelas medel för säker digital kommunikation och kommunövergripande kostnadsökningar                                     | 2 170       |
| Servicenämnden tilldelas medel för möbelcirkulering                                                                                        | 800         |
| Kommunstyrelsen/ campus tilldelas medel för utökad tjänst IT-pedagog                                                                       | 400         |
| Kommunstyrelsen/ kommunledningsförvaltningen tilldelas medel avseende samordning social hållbarhet                                         | 600         |
| Kommunstyrelsen/ kommunledningsförvaltningen tilldelas medel för projektet "styr framåt"                                                   | 250         |

Kommunstyrelsen har sedan tidigare ett effektiviseringskrav om totalt 2,5 miljoner kronor (1,5 miljoner 2025, 0,5 miljoner 2026 och 0,5 miljoner 2027).

## 5. Driftbudget och verksamhetens nettokostnader

| <b>Driftbudget (tkr)</b>                                | <b>2025</b>       | <b>2026</b>       | <b>2027</b>       | <b>2028</b>       |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Verksamhetens nettodriftkostnad exklusive avskrivningar | -2 261 276        | -2 313 125        | -2 380 500        | -2 443 006        |
| Av- och nedskrivningar                                  | -192 600          | -198 000          | -214 800          | -229 000          |
| <b>Verksamhetens nettodriftkostnad</b>                  | <b>-2 453 876</b> | <b>-2 511 125</b> | <b>-2 595 300</b> | <b>-2 672 006</b> |
| Skatteintäkter                                          | 2 058 508         | 2 123 515         | 2 219 518         | 2 315 157         |
| Kommunal ekonomisk utjämning och fastighetsavgift       | 491 213           | 503 140           | 504 929           | 504 789           |
| Finansnetto                                             | -23 217           | -24 900           | -30 906           | -35 327           |
| <b>Resultat</b>                                         | <b>72 628</b>     | <b>90 630</b>     | <b>98 241</b>     | <b>112 613</b>    |
| Andel av skatteintäkter, utjämning och fastighetsavgift | 2,8%              | 3,5%              | 3,6%              | 4,0%              |

## 6. Verksamhetens nettodriftskostnad

| <b>Budgetramar (tkr)</b>              | <b>2025</b>      | <b>2026</b>      | <b>2027</b>      | <b>2028</b>      |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Barn- och utbildningsnämnd            | 1 036 282        | 1 040 367        | 1 031 737        | 1 021 358        |
| Omsorgsnämnd                          | 729 632          | 729 366          | 732 156          | 734 946          |
| Medborgarnämnd                        | 169 619          | 172 583          | 174 423          | 174 463          |
| Teknik- och fritidsnämnd              | 120 624          | 133 665          | 133 785          | 133 905          |
| Samhällsbyggnadsnämnd                 | 70 882           | 72 660           | 72 700           | 72 520           |
| Kulturnämnd                           | 36 766           | 37 826           | 37 989           | 38 152           |
| Servicenämnd                          | 48 848           | 53 532           | 53 327           | 53 372           |
| Överförmyndarnämnd                    | 1 933            | 1 939            | 1 945            | 1 951            |
| Kommunstyrelse - Campus               | 25 857           | 26 223           | 26 312           | 26 001           |
| Kommunstyrelse - KLF                  | 108 804          | 107 713          | 108 204          | 106 265          |
| Kommunens revisorer, fastställd av KF | 2 052            | 2 089            | 2 109            | 2 129            |
| <b>Summa driftbudget nämnder</b>      | <b>2 351 299</b> | <b>2 377 963</b> | <b>2 374 687</b> | <b>2 365 062</b> |

## 7. Investeringsbudget

| <b>Investeringsbudget 2026 och investeringsplan 2027-2030 (tkr)</b> | <b>2026</b>    | <b>2027</b>    | <b>2028</b>    | <b>2029</b>    | <b>2030</b>    |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Skattefinansierade investeringar                                    | 277 906        | 348 746        | 336 250        | 176 667        | 172 752        |
| Investeringar mark & exploatering                                   | 95 500         | 64 725         | 91 770         | 93 300         | 48 000         |
| Avgiftsfinansierade investeringar                                   | 91 400         | 59 900         | 104 000        | 112 600        | 94 500         |
| <b>Totala bruttoinvesteringar</b>                                   | <b>464 806</b> | <b>473 371</b> | <b>532 020</b> | <b>382 567</b> | <b>315 252</b> |
| Inkomster mark & exploatering                                       | -53 000        | -53 000        | -38 500        | -48 000        | -48 000        |
| Inkomster VA-anläggningsavgifter                                    | -9 000         | -9 000         | -9 000         | -9 000         | -9 000         |
| <b>Summa inkomster investeringar</b>                                | <b>-62 000</b> | <b>-62 000</b> | <b>-47 500</b> | <b>-57 000</b> | <b>-57 000</b> |
| <b>Nettoinvesteringar</b>                                           | <b>402 806</b> | <b>411 371</b> | <b>484 520</b> | <b>325 567</b> | <b>258 252</b> |

| <b>Nämndernas investeringsbudget 2026 och investeringsplan 2027-2030</b> | <b>2026</b>    | <b>2027</b>    | <b>2028</b>    | <b>2029</b>    | <b>2030</b>    |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Teknik- och fritidsnämnd                                                 | 218 000        | 284 275        | 267 760        | 115 200        | 104 350        |
| Barn- och utbildningsnämnd                                               | 17 000         | 17 000         | 17 000         | 17 000         | 17 000         |
| Omsorgsnämnd                                                             | 11 027         | 11 517         | 8 000          | 8 000          | 8 000          |
| Medborgarnämnd                                                           | 1 200          | 1 200          | 1 200          | 1 200          | 1 200          |
| Samhällsbyggnadsnämnd                                                    | 2 860          | 8 550          | 12 090         | 5 605          | 19 425         |
| Kulturnämnd                                                              | 1 600          | 1 600          | 1 600          | 1 600          | 1 650          |
| Servicenämnd                                                             | 10 040         | 8 450          | 15 710         | 16 550         | 7 790          |
| Kommunstyrelse/Campus                                                    | 1 000          | 600            | 450            | 800            | 600            |
| Kommunstyrelse/<br>kommunledningsförvaltning                             | 5 679          | 6 054          | 2 940          | 1 212          | 1 537          |
| Kommunstyrelse/ centrala potter                                          | 9 500          | 9 500          | 9 500          | 9 500          | 11 200         |
| <b>Summa nämnder</b>                                                     | <b>277 906</b> | <b>348 746</b> | <b>336 250</b> | <b>176 667</b> | <b>172 752</b> |

## 8. Likviditet och finansiering av investeringsbehov

Kassaflödesbudget visar det förväntade flödet av in- och utbetalningar under året samt likvida medel vid årets slut.

| Kassaflödesbudget (mnkr)                          | Budget 2026 | Plan 2027  | Plan 2028  |
|---------------------------------------------------|-------------|------------|------------|
| <b>Likvida medel vid årets början</b>             | <b>100</b>  | <b>100</b> | <b>100</b> |
| Medel från årets resultat                         | 91          | 98         | 113        |
| Medel från årets avskrivningar                    | 198         | 215        | 229        |
| Årets investeringar (skattefinansierade)          | -278        | -349       | -335       |
| Årets investeringar (exploatering)                | -96         | -65        | -92        |
| Årets investeringar (avgiftsfinansierade)         | -91         | -60        | -104       |
| Årets investeringsinkomster (exploatering)        | 53          | 53         | 39         |
| Årets investeringsinkomster (avgiftsfinansierade) | 9           | 9          | 9          |
| Försäljning fastigheter                           | 10          | 10         | 10         |
| Nya lån/amortering                                | 104         | 89         | 133        |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>               | <b>100</b>  | <b>100</b> | <b>100</b> |
| Låneram utifrån åtagande investeringsbudget       | 1 300       | 1 390      | 1 520      |

## 9. Avstämning mot finansiella mål

Värnamo kommun har fyra finansiella mål som utvärderas över en femårsperiod.

|                                | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Årets resultat (>3,5 %)        | 4,1% | 2,8% | 3,5% | 3,6% | 4,0% |
| Mål självfinansiering (100 %)  | 72%  | 71%  | 90%  | 78%  | 89%  |
| Mål låneskuld (max 50 %)       | 40%  | 47%  | 49%  | 51%  | 54%  |
| Mål soliditet (stigande trend) | 33%  | 33%  | 34%  | 34%  | 35%  |

För att möta upp ett stort investeringsbehov har resultatmålet höjts till 3,5 procent från 2026.

Målet för självfinansiering av investeringar till den skattefinansierade verksamheten nås inte över perioden. Detta beror på att kommunen har en förhöjd investeringsnivå. Från 2029 förväntas målet att uppnås. Utfallet behöver därför ses sammantaget med målet för låneskulden.

Målet avseende kommunens låneskuld är tillfälligt förhöjt för att finansiera stora pågående och planerade investeringar. Låneskulden kommer att som högst uppgå till 54 procent av skatteintäkter och utjämning. Med investeringsbudget och plan för perioden 2026–2030 och ett resultatmål om 3,5 procent kommer låneskulden att sjunka till 48 procent av skatteintäkter och utjämning år 2030.

Målet är att kommunens soliditet trendmässigt ska stärkas över tiden. Efter en tillfällig nedgång till följd av höga investeringsvolymmer kommer soliditetsmålet att stärkas igen.

Utvärdering av finansiella mål baseras på förutsättningen att investeringar i sin helhet genomförs de år de är planerade i budget och plan.

## 10. Balansbudget

| Balansbudget (mnkr)               | Budget 2025  | Budget 2026  | Plan 2027    | Plan 2028    |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Anläggningstillgångar             | 3 775        | 4 042        | 4 301        | 4 603        |
| Finansiella anläggningstillgångar | 25           | 25           | 25           | 25           |
| Bidrag till statlig infrastruktur | 9            | 9            | 9            | 9            |
| Omsättningstillgångar             | 450          | 450          | 450          | 450          |
| <b>Summa tillgångar</b>           | <b>4 259</b> | <b>4 526</b> | <b>4 785</b> | <b>5 087</b> |
| Eget kapital                      | 1 962        | 2 053        | 2 151        | 2 264        |
| Avsättningar                      | 116          | 116          | 116          | 116          |
| Långfristiga skulder              | 1 481        | 1 585        | 1 674        | 1 807        |
| Kortfristiga skulder              | 700          | 772          | 844          | 900          |
| <b>Summa kapital och skulder</b>  | <b>4 259</b> | <b>4 526</b> | <b>4 785</b> | <b>5 087</b> |

## 11. Tidigare uppdrag

I budget 2024 gav Alliansen flera uppdrag. Nedan följer en kort sammanfattning av nuläget för respektive uppdrag.

- **Stärka Värnamo kommun som en attraktiv arbetsgivare** ✓  
**Återrapportering:** Slutrapport 2024  
**Ansvar:** Kommunstyrelsen  
**Syfte:** Projekt för att stärka Värnamo kommun som en attraktiv arbetsgivare  
**Status:** Sedan uppdraget gavs har flera insatser gjort för att stärka attraktiviteten för Värnamo kommun som arbetsgivare. Vi har de senaste två åren gett uppdrag om semesterväxling, pensionsrådgivning, förmånscykel med mera.
- **Folkhälsa och social hållbarhet i Värnamo kommun** ✓  
**Återrapportering:** Slutrapport 2023  
**Ansvar:** Medborgarnämnden, Omsorgsnämnden och Barn- och utbildningsnämnden  
**Syfte:** Ökad folkhälsa och insatser för social hållbarhet i Värnamo kommun  
**Status:** Rapporten presenterades för KS i december 2023.
- **Centralisering av inköp och samordning av datorer, läsplattor och tillbehör** ✓  
**Återrapportering:** 2023-12-31  
**Ansvar:** Servicenämnden  
**Syfte:** Uppnå en effektivare förvaltning och ökad hållbarhet  
**Status:** Uppdraget har återrapporterats till KS
- **Samordning av IOT (Internet of things)** ✓  
**Ansvar:** Servicenämnden  
**Syfte:** Effektivare förvaltning för kommunens nämnder med hjälp av digitala lösningar.  
**Status:** Tjänst tillsatt på IT-avdelningen för datadriven utveckling.
- **Resurs för tidiga samordnade insatser (TSI)** ✓  
**Ansvar:** Medborgarnämnden  
**Syfte:** Tidigt fånga upp barn och unga som riskerar att hamna i olika former av utanförskap  
**Status:** TSI-samordnare anställd sedan december 2023.
- **Rutin för framskrivning av investeringsbudgetramar** ✓  
**Ansvar:** Kommunstyrelsen  
**Status:** Rutin fastställdes under hösten 2023

- **Utredda förutsättningarna för ytterligare en familjecentral i Värnamo kommun. ✓**  
**Ansvar:** Medborgarnämnden  
**Status:** Medborgarnämnden har under våren 2024 tillsammans med Region Jönköpings län startat upp en ny familjecentral i Rydaholm.
- **Hbtq-diplomerings via region Jönköpings län för personal inom elevhälsan ✓**  
**Ansvar:** Barn- och utbildningsnämnden  
**Status:** Barn- och utbildningsnämnden har genom Region Jönköpings län genomfört utbildningsinsatser för personal inom elevhälsan.
- **Genomlys kommunens verksamheter i syfte att säkerställa att ingen osund konkurrens förekommer. ✓**  
**Ansvar:** Kommunstyrelsen i samverkan med Värnamo näringsliv  
**Status:** Arbetet påbörjades under hösten 2024
- **Konkurrensutsätta fler tjänster eller verksamheter som kan lösas effektivare av föreningar eller företag. ✓**  
**Ansvar:** Samtliga nämnder  
**Status:** Uppdragets innebörd har förtydligats till kommunens ledningsgrupp och kommunstyrelsen har uppdragit till kommunledningsförvaltningen att ta fram modell för införandet av utmaningsrätten.

I budget 2025 gav Alliansen flera uppdrag. Nedan följer en kort sammanfattning av nuläget för respektive uppdrag.

- **Utforma en rutin för nämndernas ansökan om medel från kommunstyrelsens innovationspott ✓**  
**Ansvar:** Kommunstyrelsen  
**Status:** En rutin för ansökan är implementerad, KS 2024-09-03, §277
- **Utredda förutsättningarna för att genom konkurrensutsättning öka utbudet inom yrkesinriktad vuxenutbildning för att möta arbetsmarknadens kompetensbehov. ✓**  
**Ansvar:** barn- och utbildningsnämnden  
**Status:** Arbeta pågår
- **Fastställa dygnsersättning inom särskilt boende för äldre (SÄBO) i syfte att skapa förutsättningar för konkurrensutsättning. ✓**  
**Ansvar:** omsorgsnämnden  
**Status:** Genomfört

- **Upprätta avtal för konceptet "trygghetsboende" ✓**  
**Ansvar:** omsorgsnämnden  
**Status:** Arbete pågår
- **Upprätta riktlinjer för social fond. Fondens syfte är att stimulera en meningsfull fritid för personer med socioekonomisk utsatthet. Förslaget bör ta hänsyn till regeringens satsning "fritidskortet". ✓**  
**Ansvar:** medborgarnämnden  
**Status:** Genomfört
- **Arbeta fram en modell för volymkompensation för nya projekt/ytor. ✓**  
**Ansvar:** kommunstyrelsen i samverkan med teknik- och fritidsnämnden  
**Status:** Redovisning av modell för volymkompensation för nya projekt/ytor från och med 2025 är godkänd av kommunstyrelsen 2025-05-06, §193
- **Utforma en tillväxtkampanj tillsammans med näringslivet för att marknadsföra Värnamo kommun i syfte att öka attraktiviteten för kommunen, locka nya invånare och trygga kompetensförsörjningen. ✓**  
**Ansvar:** Kommunstyrelsen  
**Status:** Arbete pågår
- **Avyttra byggnader som inte används för kommunal kärnverksamhet eller i så kallat strategiskt läge ✓**  
**Ansvar:** kommunstyrelsen i samverkan med teknik- och fritidsnämnden  
**Status:** Arbete pågår
- **Åtgärder för ett bättre företagsklimat/motverka osund konkurrens ✓**  
**Ansvar:** Kommunstyrelsen  
**Status:** Arbetet pågår
- **Ta fram en modell för införande av utmaningsrätt ✓**  
**Ansvar:** Kommunstyrelsen  
**Status:** Arbete pågår

## 12. Redogörelse för koncernföretagens ekonomi

Den kommunala koncernen utgörs av Värnamo Stadshus AB, Värnamo Energi AB koncernen, Finnvedsbostäder AB och Värnamo Kommunala Industrifastigheter AB. Utöver detta ingår även kommunalförbundet SÅM. Budget 2026 för de kommunala bolagen har inte ännu beslutats av bolagens styrelser men kommer att kompletteras med höstbudgeten. Bolagen påverkas av ett generellt högre ränteläge och tidigare prisökningar. Prognosen för 2025 visar en positiv utveckling jämfört med 2024.

## 13. Bilagor

Bilaga 1: Driftbudget 2026–2028

Bilaga 2: Investeringsbudget 2026 samt investeringsplan 2027–2030

# DRIFTBUDGET 2026-2028



Utfall  
2024-11-01

34 521

Antal invånare 1/11 f g år

34 521

34 521

34 521

|                                                           |     | Årsbudget         | Budget            | % av          | Plan              | Plan              |
|-----------------------------------------------------------|-----|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|
| Belopp i tkr                                              | Sid | 2025              | 2026              | budget        | 2027              | 2028              |
| Barn- och utbildningsnämnd                                | 5-6 | 1 036 282         | 1 040 367         | 43,8%         | 1 031 737         | 1 021 358         |
| Omsorgsnämnd                                              | 7   | 729 632           | 729 366           | 30,7%         | 732 156           | 734 946           |
| Medborgarnämnd                                            | 8   | 169 619           | 172 583           | 7,3%          | 174 423           | 174 463           |
| Teknik- och fritidsnämnd                                  | 9   | 120 624           | 133 665           | 5,6%          | 133 785           | 133 905           |
| Samhällsbyggnadsnämnd                                     | 10  | 70 882            | 72 660            | 3,1%          | 72 700            | 72 520            |
| Kulturnämnd                                               | 11  | 36 766            | 37 826            | 1,6%          | 37 989            | 38 152            |
| Serviceämnd                                               | 12  | 48 848            | 53 532            | 2,3%          | 53 327            | 53 372            |
| Överförmyndarnämnd                                        | 13  | 1 933             | 1 939             | 0,1%          | 1 945             | 1 951             |
| Kommunstyrelse - Campus                                   | 14  | 25 857            | 26 223            | 1,1%          | 26 312            | 26 001            |
| Kommunstyrelse - Klf                                      | 15  | 108 804           | 107 713           | 4,5%          | 108 204           | 106 265           |
| Kommunens revisorer                                       |     |                   |                   |               |                   |                   |
| Fastställs av kommunfullmäktige                           | 16  | 2 052             | 2 089             | 0,1%          | 2 109             | 2 129             |
| <b>Summa nämnder</b>                                      |     | <b>2 351 299</b>  | <b>2 377 963</b>  | <b>100,0%</b> | <b>2 374 687</b>  | <b>2 365 062</b>  |
| Ovriga centrala intäkter och kostnader ej nämndsfördelade | 2   | 1 258             | 1 258             |               | 1 258             | 1 258             |
| Centrala medel (utfördelas till verksamheterna)           | 2   | 34 880            | 37 690            |               | 49 800            | 74 065            |
| Centrala lönemedel (utfördelas till verksamheterna)       | 2   | 57 945            | 115 751           |               | 184 143           | 254 802           |
| Arbetsgivaravgifter och avtalsförsäkringar                | 2   | 0                 | 0                 |               | 0                 | 0                 |
| Pensioner                                                 | 3   | 40 547            | 43 928            |               | 44 183            | 44 379            |
| Kapitaltjänstintäkter                                     | 3   | -224 653          | -263 465          |               | -273 570          | -296 560          |
| <b>Verksamhetens nettokostn exkl avskrivningar</b>        |     | <b>2 261 276</b>  | <b>2 313 125</b>  |               | <b>2 380 500</b>  | <b>2 443 006</b>  |
| Avskrivningar/nedskrivningar                              | 4   | 192 600           | 198 000           |               | 214 800           | 229 000           |
| <b>Verksamhetens nettokostnader</b>                       |     | <b>2 453 876</b>  | <b>2 511 125</b>  |               | <b>2 595 300</b>  | <b>2 672 006</b>  |
|                                                           |     |                   |                   |               |                   |                   |
|                                                           |     | Årsbudget         | Budget            |               | Plan              | Plan              |
| Belopp i tkr                                              |     | 2025              | 2026              |               | 2027              | 2028              |
| <b>Verksamhetens nettokostnad (omvänt tecken)</b>         |     | <b>-2 453 876</b> | <b>-2 511 125</b> |               | <b>-2 595 300</b> | <b>-2 672 006</b> |
| Skatteintäkter                                            | 4   | 2 058 508         | 2 123 515         |               | 2 219 518         | 2 315 157         |
| Kommunalekonomisk utjämning och kommunal fastighetsavgift | 4   | 491 213           | 503 140           |               | 504 929           | 504 789           |
| Finansiella intäkter                                      | 4   | 15 600            | 12 600            |               | 12 600            | 12 600            |
| Finansiella kostnader                                     | 4   | -38 817           | -37 500           |               | -43 506           | -47 927           |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                     |     | <b>72 628</b>     | <b>90 630</b>     |               | <b>98 241</b>     | <b>112 613</b>    |
| <b>Resultat i procent av skatter/gen.stb</b>              |     | <b>2,8%</b>       | <b>3,5%</b>       |               | <b>3,6%</b>       | <b>4,0%</b>       |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

66

| Belopp i tkr                                                                                                                                                                                                    |    | 2026     | 2027     | 2028     |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------|----------|----------|-------------|
| Finansiering                                                                                                                                                                                                    |    |          |          |          | Beslutsnivå |
| Övrig verksamhet (ej nämnder)                                                                                                                                                                                   |    |          |          |          |             |
| KS anslag för oförutsedda behov                                                                                                                                                                                 |    | 4 800    | 4 800    | 4 800    | KS          |
| KS Innovationspott                                                                                                                                                                                              |    | 2 000    | 0        | 0        | KS          |
| Bassängyta                                                                                                                                                                                                      |    | 500      | 500      | 500      | KS          |
| Attraktiv arbetsgivare - Insatser för Värnamo kommun som arbetsgivare samt minskad sjukfrånvaro                                                                                                                 |    | 1 000    | 1 000    | 1 000    | PU          |
| Friksvårdsbidrag flyttas från KS/KLF till Finansiering                                                                                                                                                          |    | 4 000    | 4 000    | 4 000    | PU          |
| Ökade hyreskostnader till följd av ny- och ombyggnader egna lokaler och för externt förhyrda lokaler. Utfördelas till berörd nämnd efter begäran när de ökade kostnaderna uppstår, beslutas av kommunstyrelsen. |    | 21 397   | 34 638   | 57 418   | KS          |
| Utfördelat till nämnderna från potten ökade hyreskostnader                                                                                                                                                      |    | -577     | -488     | -488     | KS          |
| Volymkompensation för skötsel av utökade ytor. Ärendet hänskjutet från Ks§155 250415                                                                                                                            | D6 | 270      | 1 050    | 2 535    | KS          |
| Landsbygdsmiljonen                                                                                                                                                                                              |    | 1 000    | 1 000    | 1 000    | KLF         |
| Centrala medel civil beredskap och ökad trygghet                                                                                                                                                                |    | 3 000    | 3 000    | 3 000    | KS          |
| Kompensation för ökade kostnader i samband med ombyggnation av kök (aktivt arbeta med att begränsa kostnaden)                                                                                                   |    | 300      | 300      | 300      | KLF         |
| Reducering av immateriella infrastrukturens satsningar                                                                                                                                                          |    | 558      | 558      | 558      | KLF         |
| Kundförluster                                                                                                                                                                                                   |    | 500      | 500      | 500      | KLF         |
| Övrigt (licensavgift KI-finans, Finansiell profil KFI-väst mm)                                                                                                                                                  |    | 200      | 200      | 200      | KLF         |
| SUMMA KOSTNADER                                                                                                                                                                                                 |    | 38 948   | 51 058   | 75 323   |             |
| Central lönepott (inkl strukturförändringar och åtgärder osakliga löneskillnader)                                                                                                                               |    | 116 239  | 184 631  | 255 290  | KLF         |
| Utfördelat till nämnderna från central lönepott                                                                                                                                                                 |    | -488     | -488     | -488     |             |
| SUMMA KOSTNADER                                                                                                                                                                                                 |    | 115 751  | 184 143  | 254 802  |             |
| Arbetsgivaravgifter och avtalsförsäkringar för anställda                                                                                                                                                        |    |          |          |          |             |
| Lagstadgade arbetsgivaravgifter 31,42%                                                                                                                                                                          |    | 435 100  | 450 400  | 466 300  |             |
| AFA-försäkring                                                                                                                                                                                                  |    | 0        | 0        | 0        |             |
| Arbetsmarknadsförsäkringar enligt lag FORA (AGS-KL, TFA-KL, familjeskydd i AKAP-KL, Avgiftsbefrielseförsäkring)                                                                                                 |    | 100      | 100      | 100      |             |
| Löneskatt avgiftsbefrielseförsäkring 24,26%                                                                                                                                                                     |    | 0        | 0        | 0        |             |
| Omställningsförsäkring (KOM-KR)                                                                                                                                                                                 |    | 1 400    | 1 400    | 1 400    |             |
| Grupplivförsäkring KPA Livförsäkring (TGL-KL)                                                                                                                                                                   |    | 300      | 300      | 300      |             |
|                                                                                                                                                                                                                 |    | -436 900 | -452 200 | -468 100 |             |
| SUMMA KOSTNADER                                                                                                                                                                                                 |    | 0        | 0        | 0        |             |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

67

| Belopp i tkr                                                                                                                                                                                                |  | 2026            | 2027            | 2028            |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|--|
| <b>Pensioner</b>                                                                                                                                                                                            |  |                 |                 |                 |  |
| (Enligt beräkning av Skandia per 2024-12-31, PO-pålägget beräknas till 41,39% för hela perioden varav 9,77% avser pensioner)                                                                                |  |                 |                 |                 |  |
| Ersättning från förvaltningarna (PO-pålägg)                                                                                                                                                                 |  | -116 627        | -124 996        | -134 058        |  |
| Försäkring (FÅP), exkl löneskatt (täcks av PO-pålägg)                                                                                                                                                       |  | 3 636           | 6 111           | 9 288           |  |
| Löneskatt 24,26% avseende försäkring (FÅP) (täcks av PO-pålägg)                                                                                                                                             |  | 882             | 1 483           | 2 253           |  |
| Avgiftsbestämd ålderspension, exkl löneskatt (täcks av PO-pålägg)                                                                                                                                           |  | 90 221          | 94 481          | 98 597          |  |
| Särskild löneskatt 24,26% avseende avgiftsbestämd ålderspension (täcks av PO-pålägg)                                                                                                                        |  | 21 888          | 22 921          | 23 920          |  |
| Utbetalningar - intjänat fr o m 1998                                                                                                                                                                        |  | 2 133           | 1 907           | 1 842           |  |
| Utbetalningar - intjänat SAP                                                                                                                                                                                |  | 0               | 0               | 0               |  |
| Utbetalning - intjänad OPF-KL (förtroendevalda)                                                                                                                                                             |  | 1 351           | 1 393           | 1 409           |  |
| Utbetalningar - intjänat före 1998                                                                                                                                                                          |  | 29 358          | 29 536          | 29 656          |  |
| Förändring av pensionsavsättning (inkl SAP, OPF-KL)                                                                                                                                                         |  | -3 323          | -3 112          | -3 025          |  |
| Särskild löneskatt 24,26% avseende pensionsutbetalningar och förändrad avsättning                                                                                                                           |  | 7 161           | 7 211           | 7 249           |  |
| Pensionskostnader utöver prognos från Skandia exkl särskild löneskatt                                                                                                                                       |  | 5 350           | 5 350           | 5 350           |  |
| Särskild löneskatt 24,26% avseende pensionskostnader utöver beräkning från Skandia                                                                                                                          |  | 1 298           | 1 298           | 1 298           |  |
| Förvaltningsavgift pensioner (registerhållning, beräkningar handläggning av individuella val och utbetalningar)                                                                                             |  | 600             | 600             | 600             |  |
| <b>SUMMA KOSTNADER</b>                                                                                                                                                                                      |  | <b>43 928</b>   | <b>44 183</b>   | <b>44 379</b>   |  |
| <b>Kapitaltjänstintäkter från nämnderna</b>                                                                                                                                                                 |  |                 |                 |                 |  |
| Kapitaltjänst utgörs av intern betalning från nämnderna till finansförvaltningen som inte påverkar nettoresultatet för kommunen. Räntan beräknas, enl SKR:s rekommendation, till 2,75 % under planperioden. |  |                 |                 |                 |  |
| Kapitaltjänst intern fastighetsförvaltning                                                                                                                                                                  |  | -89 225         | -89 225         | -89 225         |  |
| Ökning av kapitaltjänst intern fastighetsförvaltning                                                                                                                                                        |  | -96 620         | -96 620         | -96 620         |  |
| Ersättning från VA-kollektivet för avskrivningar                                                                                                                                                            |  | -17 520         | -24 925         | -44 715         |  |
| Ersättning från VA-kollektivet för ränta på kapital (2,75%, enl SKR:s rekommendation för internränta)                                                                                                       |  | -37 000         | -38 800         | -41 000         |  |
| Ersättning från VA-kollektivet för ränta på kapital (2,75%, enl SKR:s rekommendation för internränta)                                                                                                       |  | -28 200         | -29 300         | -30 400         |  |
| Ersättning till VA-kollektivet för ränta på VA-fond och anläggningsavgifter m m (2,75%, enl SKR:s rekommendation för internränta)                                                                           |  | -28 200         | -29 300         | -30 400         |  |
|                                                                                                                                                                                                             |  | 5 100           | 5 300           | 5 400           |  |
| <b>SUMMA INTAKTER</b>                                                                                                                                                                                       |  | <b>-263 465</b> | <b>-273 570</b> | <b>-296 560</b> |  |
| <b>Summa övrig verksamhet under Finansiering</b>                                                                                                                                                            |  | <b>-64 838</b>  | <b>5 814</b>    | <b>77 944</b>   |  |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

68

| Belopp i tkr                                                                           |  | 2026             | 2027             | 2028             |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------|------------------|------------------|--|
| <b>Avskrivningar (OBS! omvända tecken)</b>                                             |  |                  |                  |                  |  |
| Planenliga avskrivningar på anläggningstillgångar                                      |  | -158 000         | -173 000         | -185 000         |  |
| Planenliga avskrivningar vatten och avlopp                                             |  | -37 000          | -38 800          | -41 000          |  |
| Nedskrivningar                                                                         |  | -3 000           | -3 000           | -3 000           |  |
| <b>SUMMA KOSTNADER</b>                                                                 |  | <b>-198 000</b>  | <b>-214 800</b>  | <b>-229 000</b>  |  |
| <b>Skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning</b>                                  |  |                  |                  |                  |  |
| underlag enligt beräkning av Sveriges Kommuner och Regioner 2025-04-29, cirkulär 25:21 |  |                  |                  |                  |  |
| Egen skatteinkomst (oförändrad skattesats, 21,52 %)                                    |  | 2 123 515        | 2 219 518        | 2 315 157        |  |
| Inkomstutjämningsbidrag<br>(+9 939 kr/inv, +10 518 kr/inv, +10 871 kr/inv)             |  | 343 105          | 363 091          | 375 278          |  |
| Kostnadsutjämningsavgift (-1 370 kr/inv)                                               |  | -47 294          | -47 294          | -47 294          |  |
| Regleringsbidrag/-avgift<br>(+2 326 kr/inv, +1 755 kr/inv, +1 355 kr/inv)              |  | 80 294           | 60 597           | 46 770           |  |
| Strukturbidrag (0 kr/inv)                                                              |  | 0                | 0                | 0                |  |
| LSS-utjämningsbidrag (+996 kr/inv)                                                     |  | 34 383           | 34 383           | 34 383           |  |
| Kommunal fastighetsavgift (egen uppräknig)                                             |  | 92 652           | 94 152           | 95 652           |  |
| <b>SUMMA INTAKTER</b>                                                                  |  | <b>2 626 655</b> | <b>2 724 447</b> | <b>2 819 946</b> |  |
| <b>Finansiella intäkter</b>                                                            |  |                  |                  |                  |  |
| Aktieutdelning från Värnamo Stadshus AB                                                |  | 3 000            | 3 000            | 3 000            |  |
| Räntor på likvida medel                                                                |  | 1 000            | 1 000            | 1 000            |  |
| Borgensavgifter                                                                        |  | 8 000            | 8 000            | 8 000            |  |
| Övrigt                                                                                 |  | 500              | 500              | 500              |  |
| Övrigt - Påminnelse- och inkassoavgifter på kundfordringar                             |  | 100              | 100              | 100              |  |
| <b>SUMMA INTAKTER</b>                                                                  |  | <b>12 600</b>    | <b>12 600</b>    | <b>12 600</b>    |  |
| <b>Finansiella kostnader</b>                                                           |  |                  |                  |                  |  |
| Finansiell uppräknig av pensionsavsättning enligt avtal<br>(inkl särskild löneskatt)   |  | -550             | -1 056           | -1 277           |  |
| Räntor på upptagna långfristiga lån                                                    |  | -36 800          | -42 300          | -46 500          |  |
| Bankavgifter och övriga finansiella kostnader                                          |  | -150             | -150             | -150             |  |
| <b>SUMMA KOSTNADER</b>                                                                 |  | <b>-37 500</b>   | <b>-43 506</b>   | <b>-47 927</b>   |  |
| <b>Summa skatter, statsbidrag och finansiella poster</b>                               |  | <b>2 601 755</b> | <b>2 693 541</b> | <b>2 784 619</b> |  |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

69

| Belopp i tkr                                                                                                                             | 2026      | 2027      | 2028      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Barn- och utbildningsnämnd</b>                                                                                                        |           |           |           |
| Föregående års ram                                                                                                                       | 1 036 282 | 1 040 367 | 1 031 737 |
| <b>Tillägg och avdrag</b>                                                                                                                |           |           |           |
| Kompensation för uppräknig av arvoden till förtroendevalda                                                                               | 40        | 40        | 40        |
| Justering för förändring av antal barn och elever prognos 2025 (-58)                                                                     | 0         | 0         | 0         |
| Justering för förändring av antal barn och elever prognos 2026 (-10)                                                                     | 0         | 0         | 0         |
| Justering för förändring av antal barn och elever prognos 2027 (-23)                                                                     | 0         | 0         | 0         |
| Justering för förändring av antal barn och elever prognos 2028 ( )                                                                       |           |           |           |
| Justering för förändring av antal barn och elever helårseffekt                                                                           | -9 247    | -9 199    | -11 069   |
| Engångsjustering vid byte av modell (kompensera att tidigare modell släpade en termin)                                                   | 4 624     | 0         | 0         |
| Medel till justering av kostpris (SPI-index för livsmedel, för svensk närproducerad och ekologisk mat).                                  | 700       | 650       | 650       |
| <b>Kapitaltjänstkostnader</b>                                                                                                            |           |           |           |
| Avgår: Kapitaltjänstkostnader föregående år                                                                                              | -12 853   | 0         | 0         |
| Tillkommer: Kapitaltjänstkostnader innevarande år                                                                                        | 15 571    | 0         | 0         |
| Avgår: Investeringsbidrag föregående år                                                                                                  | 2 268     | 0         | 0         |
| Tillkommer: Investeringsbidrag innevarande år                                                                                            | -2 041    | 0         | 0         |
| Avgår: Ersättning för kapitaltjänstkostnader kostverksamhet och bemanning som betalas i avgiften till servicenämnden föregående år       | -1 462    | 0         | 0         |
| Tillkommer: Ersättning för kapitaltjänstkostnader kostverksamhet som betalas i avgiften till servicenämnden innevarande år               | 1 751     | 0         | 0         |
| <b>Löneökningsskompensation</b>                                                                                                          |           |           |           |
| Löneökningsskompensation 2025 ur central lönepott, utfördelas i höstbudget                                                               | 0         | 0         | 0         |
| Löneökningsskompensation 2025 ur central lönepott kostverksamhet och bemanning som överförs till internkunderna, utfördelas i höstbudget | 0         | 0         | 0         |
| <b>Övriga tillägg och avdrag</b>                                                                                                         |           |           |           |
| Medel för verksamhetsutveckling år 2022-2024. (3 000 tkr/år)                                                                             | 0         | 0         | 0         |
| Kulturskola - Bibehålla och utveckla verksamheten, år 2024 och 2025 med förlängning. Återrapportering april 2026.                        | 0         | -450      | 0         |
| Anslag för fortsatt satsning för likvärdig utbildning och delningstal. 3 000 tkr år 2025                                                 | -3 000    | 0         | 0         |
| Förstärkning - mindre enheter. Fr.o.m år 2025, 5 000 kr/år                                                                               | 0         | 0         | 0         |
| Fördelning från central pott för ökade lokalkostnader 2024. Ks§421/2023                                                                  | 4 210     | 0         | 0         |
| Elevhälsa och likvärdig utbildning                                                                                                       | 5 000     | 0         | 0         |

| BUDGETRAMAR 2026-2028                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |                  |                  | 70               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|
| Belopp i tkr                                                                                                                                                                                                                                                          |                    | 2026             | 2027             | 2028             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |                  |                  |                  |
| <b>Kompensation/justering för hyreskostnader till följd av ny- och ombyggnationer</b>                                                                                                                                                                                 |                    |                  |                  |                  |
| Hyreskompensation vid om- och nybyggnation Trälleborgsskolan, modulsolan.<br>År 2023: 6 833 tkr, År 2024 beloppet ändrat från 4 729 tkr(9 mån) till 5 814 tkr(12 mån)<br>samt att modulsolan behålls till september 2025.<br>År 2025: -3 643 tkr. År 2026: -2 171 tkr |                    | -2 171           | 0                | 0                |
| Hyra för paviljonger Gröndalsskolan 2022-2025.<br>År 2023 och 2024: 478 tkr/år, År 2025: 606 tkr. Ks§375/2022, År 2026: - 606 tkr.                                                                                                                                    |                    | -606             | 0                | 0                |
| Hyreskompensation Horda skola och förskola paviljonglösning. År 2026: 89 tkr<br>Bun§46/2025 till ks för beslut                                                                                                                                                        |                    | 89               | -89              | 0                |
| Kompensation för ökade hyreskostnader fr.o.m 250101 Snäckan och Två Torn<br>Bun§46/2025 till ks för beslut                                                                                                                                                            |                    | 288              | 0                | 0                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |                  |                  |                  |
| <b>Bidrag som ingår i det generella statsbidraget</b>                                                                                                                                                                                                                 |                    |                  |                  |                  |
| Bidrag som ingår i det generella statsbidraget avseende barn- och utbildningsnämnden<br>enligt sammanställning, uppdateras under hösten 2025                                                                                                                          |                    | 418              | 418              | 0                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |                  |                  |                  |
| Kompensation för elever som går NIU-inriktning, Ärendet hänskjutet från KS§62 250304                                                                                                                                                                                  | <a href="#">D2</a> | 506              | 0                | 0                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |                  |                  |                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |                  |                  |                  |
| <b>BUDGETRAM VÅRBUDGET</b>                                                                                                                                                                                                                                            |                    | <b>1 040 367</b> | <b>1 031 737</b> | <b>1 021 358</b> |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

71

| Belopp i tkr                                                                                                                             | 2026           | 2027           | 2028           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Omsorgsnämnd</b>                                                                                                                      |                |                |                |
| Föregående års ram                                                                                                                       | 729 632        | 729 366        | 732 156        |
| <b>Tillägg och avdrag</b>                                                                                                                |                |                |                |
| Kompensation för uppräknig av arvoden till förtroendevalda                                                                               | 40             | 40             | 40             |
| Kompensation lönejusteringar LOV                                                                                                         | 400            | 400            | 400            |
| Medel till justering av kostpris (SPI-index för livsmedel, för svensk närproducerad och ekologisk mat).                                  | 300            | 350            | 350            |
| <b>Kapitaltjänstkostnader</b>                                                                                                            |                |                |                |
| Avgår: Kapitaltjänstkostnader föregående år                                                                                              | -8 785         | 0              | 0              |
| Tillkommer: Kapitaltjänstkostnader innevarande år                                                                                        | 9 450          | 0              | 0              |
| Avgår: Investeringsbidrag föregående år                                                                                                  | 71             | 0              | 0              |
| Tillkommer: Investeringsbidrag innevarande år                                                                                            | -65            | 0              | 0              |
| Avgår: Ersättning för kapitaltjänstkostnader kostverksamhet och bemanning som betalas i avgiften till servicenämnden föregående år       | -720           | 0              | 0              |
| Tillkommer: Ersättning för kapitaltjänstkostnader kostverksamhet och bemanning som betalas i avgiften till servicenämnden innevarande år | 863            | 0              | 0              |
| <b>Löneökningskompensation</b>                                                                                                           |                |                |                |
| Löneökningskompensation 2025 ur central lönepott, utfördelas i höstbudget                                                                | 0              | 0              | 0              |
| Löneökningskompensation 2025 ur central lönepott kostverksamhet och bemanning som överförs till internkunderna, utfördelas i höstbudget  | 0              | 0              | 0              |
| <b>Övriga tillägg och avdrag</b>                                                                                                         |                |                |                |
| Tillkännagivande Riksdagen äldreomsorg, riktat bidrag till 2023, generellt 2024 258 kr/inv, utgick 2025                                  | 0              | 0              | 0              |
| Anslag för äldreomsorgssatsning med fokus på säbo och hemtjänst, år 2025: 9 000 tkr                                                      | -9 000         | 0              | 0              |
| Äldreomsorgssatsning med fokus på säbo och hemtjänst                                                                                     | 6 000          | 2 000          | 2 000          |
| Fördelning från central pott för ökade lokalkostnader 2024. Ks§421/2023                                                                  | 1 180          | 0              | 0              |
| <b>BUDGETRAM VÅRBUDGET</b>                                                                                                               | <b>729 366</b> | <b>732 156</b> | <b>734 946</b> |

| BUDGETRAMAR 2026-2028                                                              |                    |                |                | 72             |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|
| Belopp i tkr                                                                       |                    | 2026           | 2027           | 2028           |
| <b>Medborgarnämnd</b>                                                              |                    |                |                |                |
| Föregående års ram                                                                 |                    | 169 619        | 172 583        | 174 423        |
| <b>Tillägg och avdrag</b>                                                          |                    |                |                |                |
| Kompensation för uppräknig av arvoden till förtroendevalda                         |                    | 40             | 40             | 40             |
| <b>Kapitaltjänstkostnader</b>                                                      |                    |                |                |                |
| Avgår: Kapitaltjänstkostnader föregående år                                        |                    | -1 449         | 0              | 0              |
| Tillkommer: Kapitaltjänstkostnader innevarande år                                  |                    | 1 574          | 0              | 0              |
| <b>Löneökningskompensation</b>                                                     |                    |                |                |                |
| Löneökningskompensation 2025 ur central lönepott, utfördelas i höstbudget          |                    | 0              | 0              | 0              |
| <b>Övriga tillägg och avdrag</b>                                                   |                    |                |                |                |
| Fördelning från central pott för ökade lokalkostnader 2024. Ks§421/2023            |                    | 263            | 0              | 0              |
| Anslag - Social fond. Återredovisning senast 30 april 2026                         |                    | 0              | -200           | 0              |
| Arvoden inom familjehemssamverkan.                                                 |                    | 336            | 0              | 0              |
| Hyreskompensation för lokal i Hovslagaregatan, Rydaholm                            | <a href="#">D8</a> | 200            | 0              | 0              |
| Förebyggande arbete i samverkan med civilsamhället (TSI 2.0) Ej för hyreskostnader |                    | 2 000          | 2 000          | 0              |
| <b>BUDGETRAM VÅRBUDGET</b>                                                         |                    | <b>172 583</b> | <b>174 423</b> | <b>174 463</b> |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

73

| Belopp i tkr                                                                         |                    | 2026    | 2027    | 2028    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|---------|---------|
| <b>Teknik- och fritidsnämnd</b>                                                      |                    |         |         |         |
| Föregående års ram                                                                   |                    | 120 624 | 133 665 | 133 785 |
| <b>Tillägg och avdrag</b>                                                            |                    |         |         |         |
| Kompensation för uppräknig av arvoden till förtroendevalda                           |                    | 25      | 25      | 25      |
| Uppräkning stiftelsebidrag med 2 % per år                                            |                    | 35      | 35      | 35      |
| Uppräkning anläggningsbidrag till föreningar                                         |                    | 60      | 60      | 60      |
| <b>Kapitaltjänstkostnader</b>                                                        |                    |         |         |         |
| Avgår: Kapitaltjänstkostnader föregående år                                          |                    | -31 024 | 0       | 0       |
| Tillkommer: Kapitaltjänstkostnader innevarande år                                    |                    | 42 188  | 0       | 0       |
| Avgår: Investeringsbidrag föregående år                                              |                    | 1 283   | 0       | 0       |
| Tillkommer: Investeringsbidrag innevarande år                                        |                    | -1 354  | 0       | 0       |
| <b>Löneökningsskompensation</b>                                                      |                    |         |         |         |
| Löneökningsskompensation 2024 ur central lönepott                                    |                    | 76      | 0       | 0       |
| Löneökningsskompensation 2025 ur central lönepott, utfördelas i höstbudget           |                    | 0       | 0       | 0       |
| <b>Övriga tillägg och avdrag</b>                                                     |                    |         |         |         |
| Åtgärder Finnvedsvallen för spel (1,9 mnkr i tilläggsbudget), KFS177-2021            |                    | -1 100  | 0       | 0       |
| Uppskattad driftkostnader ny arena                                                   |                    | 1 000   | 0       | 0       |
| Fördelning från central pott för ökade lokalkostnader 2024. Ks§421/2023. TFN         |                    | 1 537   | 0       | 0       |
| Ökad budget iståndsättningsbidrag, Ärende hänskjutet från KS§48 250218               | <a href="#">D3</a> | 345     | 0       | 0       |
| Utveckling av fritidsbiblioteket. Tfn §97 250428 till ks BB                          |                    | 120     |         |         |
| Finansiering av satsningen Mötesplats UNG i Värnamo kommun. Tfn§90 250428 till ks BB |                    | 0       | 0       | 0       |
| Möbelcirkulering - transporter                                                       |                    | -150    | 0       | 0       |
| <b>BUDGETRAM VÅRBUDGET</b>                                                           |                    | 133 665 | 133 785 | 133 905 |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

74

| Belopp i tkr                                                                                                                | 2026          | 2027          | 2028          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Samhällsbyggnadsnämnd</b>                                                                                                |               |               |               |
| Föregående års ram                                                                                                          | 70 882        | 72 660        | 72 700        |
| <b>Tillägg och avdrag</b>                                                                                                   |               |               |               |
| Kompensation för uppräknig av arvoden till förtroendevalda                                                                  | 25            | 25            | 25            |
| <b>Kapitaltjänstkostnader</b>                                                                                               |               |               |               |
| Avgår: Kapitaltjänstkostnader föregående år                                                                                 | -2 623        | 0             | 0             |
| Tillkommer: Kapitaltjänstkostnader innevarande år                                                                           | 2 870         | 0             | 0             |
| Avgår: Investeringsbidrag föregående år                                                                                     | 1             | 0             | 0             |
| Tillkommer: Investeringsbidrag innevarande år                                                                               | -1            | 0             | 0             |
| <b>Löneökningskompensation</b>                                                                                              |               |               |               |
| Löneökningskompensation 2024 ur central lönepott                                                                            | 431           | 0             | 0             |
| Löneökningskompensation 2025 ur central lönepott, utfördelas i höstbudget                                                   | 0             | 0             | 0             |
| <b>Övriga tillägg och avdrag</b>                                                                                            |               |               |               |
| Fördelning från central pott för ökade lokalkostnader 2024. Ks§421/2023                                                     | 275           | 0             | 0             |
| IT system ökad drift, 105 tkr år 2024 därefter ökning med 40 tkr per år, tvingande system samt ändrade krav livsmedelverket | 40            | 40            | 40            |
| Ny översiktsplan hänskjutet ärende KS§97/2024, År 2025: 160 tkr                                                             | -90           | -25           | -45           |
| Ramökning - Räddningstjänst, från år 2025, årligen 600 tkr                                                                  | 0             | 0             | 0             |
| Centrala system genom it-schablon, Castor mm                                                                                | 200           | 0             | 0             |
| GIS-plattform upphandling ger ökad driftkostnad                                                                             | 100           | 0             | 0             |
| Ökade kostnader material och företagshälsovård (AFS och vacciner)                                                           | 300           | 0             | 0             |
| Byggsamverkan och tillgänglighetsdatabas                                                                                    | 50            | 0             | 0             |
| Projektanställning "enkelt avhjälpta hinder", kan hanteras med en sommararbetare.                                           | 200           | 0             | -200          |
| <b>BUDGETRAM VÅRBUDGET</b>                                                                                                  | <b>72 660</b> | <b>72 700</b> | <b>72 520</b> |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

75

| Belopp i tkr                                                                                                                                                                                                     | 2026          | 2027          | 2028          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Kulturnämnd</b>                                                                                                                                                                                               |               |               |               |
| Föregående års ram                                                                                                                                                                                               | 36 766        | 37 826        | 37 989        |
| <b>Tillägg och avdrag</b>                                                                                                                                                                                        |               |               |               |
| Kompensation för uppräknig av arvoden till förtroendevalda                                                                                                                                                       | 20            | 20            | 20            |
| Höjt bidrag till Jönköpings läns folkrörelsearkiv (årlig indexreglering)                                                                                                                                         | 3             | 3             | 3             |
| Årlig uppräknig av bidrag till föreningar                                                                                                                                                                        | 20            | 20            | 20            |
| Årlig uppräknig av bidrag till stiftelser                                                                                                                                                                        | 27            | 27            | 27            |
| Indexuppräknig bidrag Vandalorum från år 2018, 25 tkr/år                                                                                                                                                         | 25            | 25            | 25            |
| överflyttning till Gummifabriken, indexjustering                                                                                                                                                                 | 68            | 68            | 68            |
| <b>Kapitaltjänstkostnader</b>                                                                                                                                                                                    |               |               |               |
| Avgår: Kapitaltjänstkostnader föregående år                                                                                                                                                                      | -1 674        | 0             | 0             |
| Tillkommer: Kapitaltjänstkostnader innevarande år                                                                                                                                                                | 2 407         | 0             | 0             |
| Tillkommer: Investeringsbidrag innevarande år                                                                                                                                                                    | -88           | 0             | 0             |
| <b>Löneökningskompensation</b>                                                                                                                                                                                   |               |               |               |
| Löneökningskompensation 2024 ur central lönepott                                                                                                                                                                 | -12           | 0             | 0             |
| Löneökningskompensation 2025 ur central lönepott, utfördelas i höstbudget                                                                                                                                        | 0             | 0             | 0             |
| <b>Övriga tillägg och avdrag</b>                                                                                                                                                                                 |               |               |               |
| Fördelning från central pott för ökade lokalkostnader 2024. Ks§421/2023                                                                                                                                          | 48            | 0             | 0             |
| Anslag - Bibehålla och utveckla det kulturella utbudet, ex. Filmhistoriska festivalen, 600 tkr årligen från år 2025                                                                                              | 0             | 0             | 0             |
| Samverkan Vandalorum och kulturskolan kring kulturtrappa. Alla i årskurs 8 erbjuds ett obligatoriskt besök på Vandalorum. Satsningen behöver en permanent finansiering 100 tkr Vandalorum och 50 tkr för bussar. | 150           | 0             | 0             |
| För att stärka Värnamo som möbel- konst och designstad vistelsestipendie Bruno Mathsson Design Resident. Region Jönköping är redo att permanenta projektet förutsatt att Värnamo kommun möter upp ekonomiskt.    | 66            | 0             | 0             |
| <b>BUDGETRAM VÅRBUDGET</b>                                                                                                                                                                                       | <b>37 826</b> | <b>37 989</b> | <b>38 152</b> |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

76

| Belopp i tkr                                                                                                                                                              |                    | 2026          | 2027          | 2028          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Service nämnd</b>                                                                                                                                                      |                    |               |               |               |
| Föregående års ram                                                                                                                                                        |                    | 48 848        | 53 532        | 53 327        |
| <b>Tillägg och avdrag</b>                                                                                                                                                 |                    |               |               |               |
| Kompensation för uppräknig av arvoden till förtroendevalda                                                                                                                |                    | 20            | 20            | 20            |
| Justering av SPI-index för livsmedel, för svensk närproducerad och ekologisk mat, gäller från 2018. Fr.o.m budgetår 2022 fördelas de 1 mnkr direkt till till berörd nämnd |                    | 0             | 0             | 0             |
| <b>Kapitaltjänstkostnader</b>                                                                                                                                             |                    |               |               |               |
| Avgår: Kapitaltjänstkostnader föregående år                                                                                                                               |                    | -10 455       | 0             | 0             |
| Tillkommer: Kapitaltjänstkostnader innevarande år                                                                                                                         |                    | 12 487        | 0             | 0             |
| Avgår: Investeringsbidrag föregående år                                                                                                                                   |                    | 88            | 0             | 0             |
| Tillkommer: Investeringsbidrag innevarande år                                                                                                                             |                    | -93           | 0             | 0             |
| Tillkommer: Återföring kapitaltjänstkostnader kostverksamhet och bemanning som betalas genom avgifter från internkunderna fg år                                           |                    | 2 181         | 0             | 0             |
| Avgår: Ny kapitaltjänstkostnader kostverksamhet som betalas genom avgifter från internkunderna                                                                            |                    | -2 614        | 0             | 0             |
| <b>Löneökningskompensation</b>                                                                                                                                            |                    |               |               |               |
| Löneökningskompensation 2025 ur central lönepott, utfördelas i höstbudget                                                                                                 |                    | 0             | 0             | 0             |
| Löneökningskompensation 2025 ur central lönepott kostverksamhet och bemanning som överförs till internkunderna, utfördelas i höstbudget                                   |                    | 0             | 0             | 0             |
| <b>Övriga tillägg och avdrag</b>                                                                                                                                          |                    |               |               |               |
| Fördelning från central pott för ökade lokalkostnader 2024. Ks§421/2023                                                                                                   |                    | 102           | 0             | 0             |
| Anslag - innovationsmedel - återredovisning 30 april 2026                                                                                                                 |                    | 0             | -250          | 0             |
| Säker digital kommunikation, Ärende hänskjutet från KS§145 250415                                                                                                         | <a href="#">D5</a> | 600           | 25            | 25            |
| Microsoftlicenser (M365)                                                                                                                                                  |                    | 778           | 0             | 0             |
| Kostnadsökning ny GIS-plattform och kommunal utveckling                                                                                                                   |                    | 150           | 0             | 0             |
| Telefoniavtal, larm och ärendehanteringssystem                                                                                                                            |                    | 310           | 0             | 0             |
| AI-utveckling inom servicecenter för ökad tillgänglighet/service:                                                                                                         |                    | 200           | 0             | 0             |
| Utveckling och utökat stöd i ärendehanteringssystem                                                                                                                       |                    | 130           | 0             | 0             |
| Möbelcirkulering                                                                                                                                                          |                    | 650           | 0             | 0             |
| Möbelcirkulering - transporter                                                                                                                                            |                    | 150           | 0             | 0             |
| <b>BUDGETRAM VÅRBUDGET</b>                                                                                                                                                |                    | <b>53 532</b> | <b>53 327</b> | <b>53 372</b> |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

77

| Belopp i tkr                                               |  | 2026         | 2027         | 2028         |
|------------------------------------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Överförmyndarnämnd</b>                                  |  |              |              |              |
| Föregående års ram                                         |  | 1 933        | 1 939        | 1 945        |
|                                                            |  |              |              |              |
| <b>Tillägg och avdrag</b>                                  |  |              |              |              |
| Kompensation för uppräknig av arvoden till förtroendevalda |  | 6            | 6            | 6            |
|                                                            |  |              |              |              |
| <b>BUDGETRAM VÅRBUDGET</b>                                 |  | <b>1 939</b> | <b>1 945</b> | <b>1 951</b> |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

78

| Belopp i tkr                                                                                                                                                                                                     | 2026          | 2027          | 2028          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Campus Värnamo (Kommunstyrelse)</b>                                                                                                                                                                           |               |               |               |
| Föregående års ram                                                                                                                                                                                               | 25 857        | 26 223        | 26 312        |
| <b>Tillägg och avdrag</b>                                                                                                                                                                                        |               |               |               |
| Ökad hyra inkl städ och elkostnader för ytterligare lokaler i Gummifabriken etapp 2, indexjustering                                                                                                              | 64            | 64            | 64            |
| <b>Kapitaltjänstkostnader</b>                                                                                                                                                                                    |               |               |               |
| Avgår: Kapitaltjänstkostnader föregående år                                                                                                                                                                      | -1 258        | 0             | 0             |
| Tillkommer: Kapitaltjänstkostnader innevarande år                                                                                                                                                                | 1 042         | 0             | 0             |
| <b>Löneökningskompensation</b>                                                                                                                                                                                   |               |               |               |
| Löneökningskompensation 2025 ur central lönepott, utfördelas i höstbudget                                                                                                                                        | 0             | 0             | 0             |
| <b>Övriga tillägg och avdrag</b>                                                                                                                                                                                 |               |               |               |
| Sjuksköterskeprogrammet 2022-2025, KS 210525 §202                                                                                                                                                                | -115          | 0             | 0             |
| Sjuksköterskeprogrammet 2024-2026, fr.o.m år 2024 inga kostnader mot Hälsohögskolan. Överflyttning av dessa kostnader till utbildningsledare internt för att kordinera utbildningen för sjuksköterskeprogrammet. | 0             | -115          | 0             |
| Utbildningsledare sjuksköterskeprogrammet                                                                                                                                                                        |               | 115           | 0             |
| Medfinansiering förskolläraryt utbildning intag ht 2020 (3,5 år) - 2023. Ks191001,§331. 400 tkr år 2021. Från år 2022 ändrat från 400 tkr till 240 tkr.                                                          | 0             | 0             | 0             |
| Förskolläraryt utbildning 25 tkr/termin. år 2025(HT2025-HT2028), år 2027(HT2027-HT2030), år 2029(HT2029-2032)                                                                                                    | 50            | 25            | 25            |
| Fördelning från central pott för ökade lokalkostnader 2024. Ks§421/2023                                                                                                                                          | 33            | 0             | 0             |
| Utökad driftkostnad Infocaption                                                                                                                                                                                  | 150           | 0             | 0             |
| Behov resurs IT-pedagog (utökad tjänst, alternativt ny tjänst)                                                                                                                                                   | 400           | 0             | -400          |
| <b>BUDGETRAM VÅRBUDGET</b>                                                                                                                                                                                       | <b>26 223</b> | <b>26 312</b> | <b>26 001</b> |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

79

| Belopp i tkr                                                                                                      | 2026           | 2027           | 2028           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Kommunstyrelse (inkl kommunfullmäktige)</b>                                                                    |                |                |                |
| Föregående års ram                                                                                                | 108 804        | 107 713        | 108 204        |
| <b>Tillägg och avdrag</b>                                                                                         |                |                |                |
| Kompensation för uppräknig av arvoden till förtroendevalda                                                        | 250            | 250            | 250            |
| Årlig uppräknig av handels- och attraktivitetsbidrag, kransorterna                                                | 8              | 8              | 8              |
| Bidrag till Värnamo Näringsliv AB - index, projekt, inkl företagsfabriken                                         | 60             | 60             | 60             |
| Index- och avtalsjustering av hyra auditorium och livesal (Gummifabriken),                                        | -67            | -67            | -67            |
| <b>Kapitaltjänstkostnader</b>                                                                                     |                |                |                |
| Avgår: Kapitaltjänstkostnader föregående år                                                                       | -1 340         | 0              | 0              |
| Tillkommer: Kapitaltjänstkostnader innevarande år                                                                 | 1 568          | 0              | 0              |
| Avgår: Investeringsbidrag föregående år                                                                           | 3              | 0              | 0              |
| Tillkommer: Investeringsbidrag innevarande år                                                                     | -3             | 0              | 0              |
| <b>Löneökningskompensation</b>                                                                                    |                |                |                |
| Löneökningskompensation 2024 ur central lönepott                                                                  | -7             | 0              | 0              |
| Löneökningskompensation 2025 ur central lönepott, utfördels i höstbudget                                          | 0              | 0              | 0              |
| <b>Bidrag som ingår i det generella statsbidraget</b>                                                             |                |                |                |
| Kommuner mot brott cirkulär 21:34, år 2023: 10 kr/inv, år 2024: 21 kr/inv, år 2025: 21 kr/inv, år 2026: 20 kr/inv | -35            | 0              | 0              |
| <b>Övriga tillägg och avdrag</b>                                                                                  |                |                |                |
| Allmänna val Sverige 2026 (850 tkr), EU-val 2029 (700 tkr)                                                        | 850            | -850           | 0              |
| Medarbetarundersökning 2025 och 2027                                                                              | -200           | 200            | -200           |
| Medborgarundersökning 2025 och 2027                                                                               | -90            | 90             | -90            |
| Anslag för utbildning av förtroendevalda, engångsanslag 2027                                                      | 0              | 300            | -300           |
| Medarbetardagar, vartannat år                                                                                     | -1 000         | 1 000          | -1 000         |
| Fördelning från central pott för ökade lokalkostnader 2024. Ks§421/2023                                           | 212            | 0              | 0              |
| Effektivisering av befintlig verksamhet                                                                           | -500           | -500           | 0              |
| Projektmedel - Styr framåt. Återredovisning senast 30 april 2025                                                  | -200           | 0              | 0              |
| Projektanställning förlängning - samordnare social hållbarhet (idag statsbidrag)                                  | 600            | 0              | -600           |
| Friskvårdsbidrag flyttas från Ks/klf till Finansiering                                                            | -1 300         | 0              | 0              |
| Landsbygddialog                                                                                                   | -150           | 0              | 0              |
| Styr framåt fortsättning                                                                                          | 250            | 0              | 0              |
| <b>BUDGETRAM VÅRBUDGET</b>                                                                                        | <b>107 713</b> | <b>108 204</b> | <b>106 265</b> |

# BUDGETRAMAR 2026-2028

## fastställs av kommunfullmäktige

80

| <i>Belopp i tkr</i>                                         |  | 2026         | 2027         | 2028         |
|-------------------------------------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Kommunens revisorer</b>                                  |  |              |              |              |
| Föregående års ram                                          |  | 2 052        | 2 089        | 2 109        |
|                                                             |  |              |              |              |
| <b><i>Tillägg och avdrag</i></b>                            |  |              |              |              |
| Kompensation för uppräkning av arvoden till förtroendevalda |  | 20           | 20           | 20           |
|                                                             |  |              |              |              |
| Ökade kostnader                                             |  | 17           | 0            | 0            |
|                                                             |  |              |              |              |
|                                                             |  |              |              |              |
| <b>BUDGETRAM VÅRBUDGET</b>                                  |  | <b>2 089</b> | <b>2 109</b> | <b>2 129</b> |

§ 110 Dnr: KS.2025.174

## Investeringsbudget 2026 samt investeringsplan

### Beslut

Kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag

**att** fastställa föreliggande förslag till investeringsbudget 2026 samt investeringsplan 2027–2030 enligt Alliansens budgetförslag daterat 2025-05-26,

**att** uppdra åt samtliga nämnder att senast 2025-10-31 göra en översyn av upprättade projektblad med anledning av beslut som kommunfullmäktige fattar avseende investeringsbudget 2026 och investeringsplan 2027–2030,

**att** nämnderna, där särskilt beslut inte fattas, ska finansiera eventuellt tillkommande driftkostnader, samt

**att** de anslag som finns för respektive projekt i investeringsbudget/-plan endast får användas för angivet projekt.

### Reservationer

Samtliga ledamöter från Socialdemokraterna reserverar sig mot beslutet till förmån för Anetté Myrvolds (S) yrkande.

Samtliga ledamöter från Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet till förmån för Jan Chereks (SD) yrkande.

### Ärendebeskrivning

Investeringsbudget 2026 samt investeringsplan 2027–2030 ska fastställas.

Alliansen har överlämnat ett förslag till investeringsbudget 2026 samt investeringsplan 2027–2030.

Socialdemokraterna har överlämnat ett förslag till investeringsbudget 2026 samt investeringsplan 2027–2030.

Sverigedemokraterna har överlämnat ett förslag till investeringsbudget 2026 samt investeringsplan 2027–2030.

Budgetberedningen har berett ärendet och beslutat att överlämna ärendet till kommunstyrelsen den 3 juni 2025.

Kommunstyrelsen har behandlat ärendet den 3 juni 2025 § 252.

Forts.

KS § 110 (forts)

### Yrkanden

Tobias Pettersson (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag om bifall till Alliansens investeringsbudgetförslag med tillhörande att-satser. Håkan Johansson (KD), Marie Skogefors (L), Carina Källman (M), Sofia Granstrand (M), Kaj Larsson (M), Johan Hilding (C), Maria Johansson (-), Gunnar Crona (KD), Agnes Johansson (M), Anetté Hurtig Andersen (M), Per Bursell (M), Emma Söderhjelm (C) och Stig Claesson (KD) instämmer i Tobias Petterssons (M) yrkande.

Anetté Myrvold (S) yrkar bifall till Socialdemokraternas investeringsbudgetförslag. Fjodor Eklund (V), Anders Jansson (S), Ardita Berisha Cani (S), Åke Vilhelmsson (S), Mikael Andersson (S), Bo Svedberg (S), Matilda Kauppinen (S), Tommy Linde (S), Anja Johansson (S), Britt-Marie Sellén Nilsson (S), Jörgen Ståhl (S), Gun-Britt Klingberg (S) och Brenden Holden (S) instämmer i Anetté Myrvolds (S) yrkande.

Jan Cherek (SD) med instämmande av Katja Ganekind (SD) yrkar bifall till Sverigedemokraternas investeringsbudgetförslag.

### Beslutsordning

Ordföranden lägger fram vart och ett av yrkandena för beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt Tobias Petterssons (M) yrkande om bifall till kommunstyrelsens förslag.

Votering begärs.

Ordföranden fastställer Tobias Petterssons (M) yrkande som huvudförslag.

Ordföranden ställer därefter Anetté Myrvolds (S) yrkande mot Jan Chereks (SD) yrkande för att få fram ett motförslag till huvudförslaget.

Beslutsordningen godkänns.

Ordföranden finner att kommunfullmäktige beslutar att Anetté Myrvolds (S) yrkande utgör motförslag till huvudförslaget.

Forts.

KF § 110 (forts)

### **Omröstning**

Ja - röst för bifall till Tobias Petterssons (M) yrkande.

Nej-röst för bifall till Anetté Myrvolds (S) yrkande.

Omröstningen resulterar i 26 ja-röster och 16 nej-röster.

8 ledamöter avstår från att rösta, se omröstningsbilaga.

Kommunfullmäktige har därmed beslutat att bifalla Tobias Petterssons yrkande (M).

Beslut skickas till:  
Ekonomiavdelningen  
Samtliga nämnder

# VÄRNAMO KOMMUN

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030               |       |  84 |         |         |         |         |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Belopp i tkr                                                               |       | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2027-2030                                   |         |         |         |         |
|                                                                            | Sidnr | 2026                                                                                  | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    |
| SKATTEFINANSIERADE INVESTERINGAR                                           | 1-20  | 277 906                                                                               | 348 746 | 336 250 | 176 667 | 172 752 |
| INVESTERINGAR MARK & EXPLOATERING                                          | 21-22 | 95 500                                                                                | 64 725  | 91 770  | 93 300  | 48 000  |
| AVGIFTSFINANSIERADE INVEST. VA                                             | 23-24 | 91 400                                                                                | 59 900  | 104 000 | 112 600 | 94 500  |
| TOTALA BRUTTOINVESTERINGAR                                                 |       | 464 806                                                                               | 473 371 | 532 020 | 382 567 | 315 252 |
| SUMMA INKOMSTER I ANSLUTNING TILL<br>INVESTERINGAR, MARK & EXPLOATERING    | 22    | -53 000                                                                               | -53 000 | -38 500 | -48 000 | -48 000 |
| SUMMA INKOMSTER I ANSLUTNING TILL<br>INVESTERINGAR, VA-ANLÄGGNINGSAVGIFTER | 24    | -9 000                                                                                | -9 000  | -9 000  | -9 000  | -9 000  |
| SUMMA INKOMSTER I ANSLUTNING TILL<br>INVESTERINGAR                         |       | -62 000                                                                               | -62 000 | -47 500 | -57 000 | -57 000 |
| TOTALA "NETTOINVESTERINGAR"                                                |       | 402 806                                                                               | 411 371 | 484 520 | 325 567 | 258 252 |

# VÄRNAMO KOMMUN

|                                                              |              |                                                                                       |         |         |         |         |
|--------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| INVESTERINGSBUDGET 2025 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2026 - 2029 |              |  85 |         |         |         |         |
| Skattefinansierad verksamhet                                 |              |                                                                                       |         |         |         |         |
|                                                              |              | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2027-2030                                   |         |         |         |         |
|                                                              |              | BUDGETRAMAR PER NÄMND & ÅR                                                            |         |         |         |         |
| <i>Belopp i tkr</i>                                          | <i>Sidnr</i> | 2026                                                                                  | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    |
| Teknik- och fritidsnämnd                                     | 3-10         | 218 000                                                                               | 284 275 | 267 760 | 115 200 | 104 350 |
| Barn- och utbildningsnämnd                                   | 11-12        | 17 000                                                                                | 17 000  | 17 000  | 17 000  | 17 000  |
| Kommunstyrelse/Campus                                        | 13           | 1 000                                                                                 | 600     | 450     | 800     | 600     |
| Kulturnämnd                                                  | 14           | 1 600                                                                                 | 1 600   | 1 600   | 1 600   | 1 650   |
| Medborgarnämnd                                               | 15           | 1 200                                                                                 | 1 200   | 1 200   | 1 200   | 1 200   |
| Omsorgsnämnd                                                 | 16           | 11 027                                                                                | 11 517  | 8 000   | 8 000   | 8 000   |
| Samhällsbyggnadsnämnd                                        | 17           | 2 860                                                                                 | 8 550   | 12 090  | 5 605   | 19 425  |
| Servicenämnd                                                 | 18           | 10 040                                                                                | 8 450   | 15 710  | 16 550  | 7 790   |
| Kommunstyrelse/Kommunledningsförvaltning                     | 19           | 5 679                                                                                 | 6 054   | 2 940   | 1 212   | 1 537   |
| Kommunstyrelse centrala potter samt ej utförd                | 20           | 9 500                                                                                 | 9 500   | 9 500   | 9 500   | 11 200  |
| SUMMA Skattefinansierad verksamhet                           |              | 277 906                                                                               | 348 746 | 336 250 | 176 667 | 172 752 |

|                                                                               |                                                                                    |             |             |             |             |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br/>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030</b>          |  |             |             |             |             |
| <b>Skattefinansierad verksamhet,<br/>Teknik- och fritidsnämnd</b>             | <b>Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2027-2030</b>                         |             |             |             |             |
| <b>Belopp i tkr</b>                                                           | <b>2026</b>                                                                        | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>2030</b> |
| <b>Teknik- och fritidsförvaltning Stab, Samhällsskydd</b>                     | 4 850                                                                              | 1 825       | 1 850       | 1 850       | 3 050       |
| <b>Gator och vägar, GC-vägar, Belysning, Maskiner<br/>/Utrustning, Parker</b> | 52 850                                                                             | 57 750      | 45 150      | 52 450      | 59 000      |
| <b>Fritid</b>                                                                 | 8 100                                                                              | 5 200       | 5 700       | 3 000       | 6 300       |
| <b>Fastighet</b>                                                              | 152 200                                                                            | 219 500     | 215 060     | 57 900      | 36 000      |
| <b>SUMMA Teknik- och fritidsnämnd skattefinansierat<br/>BUDGETRAM per år</b>  | 218 000                                                                            | 284 275     | 267 760     | 115 200     | 104 350     |

# VÄRNAMO KOMMUN

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030                                            |                           |                                                                                                   |            |                       | <div></div> 87 |                                                          |       |       |       |       |       |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|
| Skattefinansierad verksamhet                                                                            |                           |                                                                                                   |            |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Belopp i tkr                                                                                            |                           |                                                                                                   |            |                       | Investeringsbudget 2025, investeringsplan 2026-2029                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Objekt                                                                                                  | Nämnd                     | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF                                                                      | Kalkylnivå | Projektnr<br>ek.syst  | Projekt-<br>total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | Framtid |
| Teknik- och fritidsnämnd                                                                                | Projekt<br>märkta<br>med: | KF-beslut<br>för att dessa budgetmedel skall<br>kunna användas skall startbeslut<br>fattas av KF. |            |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Stab                                                                                                    |                           |                                                                                                   |            |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| <a href="#">Tekniska administration</a><br><a href="#">Inventarier</a>                                  | TFN                       | TU 001                                                                                            |            | 200001/<br>0002       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 100   | 100   | 100   | 100   | 150   |         |
| <a href="#">IT-utrustning</a>                                                                           | TFN                       | TU 003                                                                                            |            | 200002/<br>0003       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 250   | 225   | 250   | 250   | 300   |         |
| <a href="#">Lakvattenrening</a>                                                                         | TFN                       | TU 109                                                                                            |            | 200003/<br>1138/ 0640 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 500   | 500   | 500   | 500   | 600   |         |
|                                                                                                         |                           |                                                                                                   |            |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Samhällsskydd                                                                                           |                           |                                                                                                   |            |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| <a href="#">Rensning Lagan/åtg erision</a><br><a href="#">Skyfallsvägar/översvämnings-<br/>åtgärder</a> | TFN                       | KF 027                                                                                            |            | 200005                | 3 700                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 700                                                      | 3 000 |       |       |       |       |         |
|                                                                                                         | TFN                       | KF 236                                                                                            |            | 200004                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 2 000 | 2000/år |
| SUMMA Stab, Samhsk                                                                                      |                           |                                                                                                   |            |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 4 850 | 1 825 | 1 850 | 1 850 | 3 050 |         |

INVESTERINGSBUDGET 2026 samt  
INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030

88

## Skattefinansierad verksamhet

| Belopp i tkr                                                                  |                            |                                                                                          |                    | Investeringsbudget 2025, investeringsplan 2026-2029 |                                              |        |        |        |        |        |         |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Objekt                                                                        | Nämnd                      | Projekt-blad löpnr KF                                                                    | Projekt nr ek.syst | Projekt-total                                       | Beslutad budget t.o.m 2025, ej årliga anslag | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | Framtid |
| <b>Teknik- och fritidsnämnd</b>                                               | <b>Projekt märkta med:</b> | KF-beslut för att dessa budgetmedel skall kunna användas skall startbeslut fattas av KF. |                    |                                                     |                                              |        |        |        |        |        |         |
| <b>Gator och vägar</b>                                                        |                            |                                                                                          |                    |                                                     |                                              |        |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Beläggningar</a>                                                  | TFN                        | TU 017                                                                                   | 210001             |                                                     |                                              | 11 500 | 11 500 | 11 500 | 12 000 | 12 000 |         |
| <a href="#">Övergripande årliga anslag Gator och vägar</a>                    | TFN                        | TFN238                                                                                   | 210000             |                                                     |                                              | 3 400  | 3 500  | 3 500  | 3 600  | 3 600  |         |
| <a href="#">Gatuarbeten vid ledningsförnyelse</a>                             | TFN                        | TU 225                                                                                   | 210065             |                                                     |                                              | 10 200 | 3 400  | 3 800  | 4 500  | 4 900  |         |
| <a href="#">Förstudie och byggnation infrastruktur Gummifabriken</a>          | KF-beslut                  | KF 024                                                                                   | 210018             | 4 500                                               | 1 500                                        |        |        |        |        |        | 3 000   |
| <a href="#">Pumpareleden</a>                                                  | KF-beslut                  | KF288                                                                                    |                    | 60 000                                              |                                              | 1 000  | 2 000  | 2 000  | 12 000 | 20 000 | 23 000  |
| <a href="#">Ny central förbindelse över järnvägen</a>                         | KF-beslut                  | KF 025                                                                                   | 210059             | 305 000                                             | 5 000                                        |        |        |        |        |        | 300 000 |
| <a href="#">Parkeringslösning i Värnamo centrum</a>                           | KF-beslut                  | KF 207                                                                                   | 210070             | 52 000                                              | 1 000                                        | 0      |        |        |        |        | 51 000  |
| Utreda o bygga trafiklösning kv Kärleken                                      | KF-beslut                  | KF 008                                                                                   | 210045             | 0                                                   |                                              |        |        |        |        |        | 0       |
| Utfart Växjö/Smålandsg                                                        | TFN                        | TU 219                                                                                   | 210066             | 1 000                                               | 1 000                                        |        |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Infrastrukturprojekt Prostsjövägen Ljusevekaområdet</a>           | TFN                        | KF 035                                                                                   | 210067             | 0                                                   | 0                                            | 0      | 0      |        |        |        |         |
| <a href="#">Nytt gaturum Nydalavägen-Malmövägen i samband med VA-sanering</a> | KF-beslut                  | KF 285                                                                                   | 210080             | 20 000                                              |                                              |        |        |        | 0      |        | 20 000  |
| <a href="#">Trimningsåtgärder gator Mossleplatån</a>                          | TFN                        | KF 289                                                                                   |                    | 3 500                                               |                                              | 500    | 3 000  |        |        |        |         |
| <a href="#">Trafikåtgärder Prostsjön</a>                                      | KF-beslut                  | KF 243                                                                                   |                    | 6 500                                               |                                              |        |        |        |        |        | 6 500   |
| <a href="#">Trafikåtgärd Halmstadsvägen</a>                                   | KF-beslut                  | KF 274                                                                                   |                    | 12 000                                              |                                              |        |        |        |        |        | 12 000  |
| <a href="#">Lundavägen Bredaryd</a>                                           | KF-beslut                  | KF 276                                                                                   | 211033             | 8 000                                               |                                              | 1 000  | 2 500  | 2 500  | 2 000  |        |         |
| <a href="#">Trafikåtgärder Götavägen</a>                                      | KF-beslut                  | KF 278                                                                                   | 210047             | 25 000                                              |                                              |        |        | 1 000  |        |        | 24 000  |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030   |                                    |                                                                                                   |                       |  |                                                          |        |        |        |        |        |         | 89    |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-------|
| Skattefinansierad verksamhet                                   |                                    |                                                                                                   |                       |                                                                                    |                                                          |        |        |        |        |        |         |       |
| Belopp i tkr                                                   |                                    |                                                                                                   |                       | Investeringsbudget 2025, investeringsplan 2026-2029                                |                                                          |        |        |        |        |        |         |       |
| Objekt                                                         | Nämnd                              | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF                                                                      | Projekt nr<br>ek.syst | Projekt-<br>total                                                                  | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | Framtid |       |
| <b>Teknik- och<br/>fritidsnämnd</b>                            | <b>Projekt<br/>märkta<br/>med:</b> | KF-beslut<br>för att dessa budgetmedel<br>skall kunna användas skall<br>startbeslut fattas av KF. |                       |                                                                                    |                                                          |        |        |        |        |        |         |       |
| <b>Gc-vägar</b>                                                |                                    |                                                                                                   |                       |                                                                                    |                                                          |        |        |        |        |        |         |       |
| <a href="#">Gc-vägar (Tfn prioriterar)</a>                     | TFN                                | TU 006                                                                                            | 211001                |                                                                                    |                                                          | 6 000  | 4 000  | 3 000  | 3 000  | 3 100  |         |       |
| <a href="#">Centrumförnyelse gå-tytor</a>                      | TFN                                | TU 203                                                                                            | 211036                | 5 800                                                                              | 1 800                                                    | 2 000  | 500    | 500    | 500    | 500    |         |       |
| <a href="#">Cykelparkering</a>                                 | KF-<br>beslut                      | KF 227                                                                                            | 211035                | 5 000                                                                              |                                                          |        |        |        |        |        |         | 5 000 |
| <a href="#">GC-väg Värnamo-Hörle</a>                           | KF-<br>beslut                      | KF 280                                                                                            | 211007                | 16 000                                                                             | 1 000                                                    | 5 000  | 10 000 | 0      |        |        |         |       |
| <a href="#">Gc-väg banvallen Norra hult-<br/>Mossle</a>        | KF-<br>beslut                      | KF 281                                                                                            | 211043                |                                                                                    |                                                          |        |        |        |        |        |         | 6 000 |
| <a href="#">GC-nät i Forsheda</a>                              | KF-<br>beslut                      | KF 282                                                                                            | 211045                | 5 000                                                                              | 1 000                                                    | 0      | 2 000  | 2 000  |        |        |         |       |
| <b>Belysning</b>                                               |                                    |                                                                                                   |                       |                                                                                    |                                                          |        |        |        |        |        |         |       |
| <a href="#">Gatubelysning</a>                                  | KF-<br>beslut                      | TU 016                                                                                            | 212001                |                                                                                    |                                                          | 1 000  | 7 100  | 7 100  | 7 100  | 7 100  |         |       |
| Belysning lekplatser                                           | TFN                                | TU 057                                                                                            | 212012                | 1 500                                                                              | 1 000                                                    |        |        |        |        |        |         |       |
| <b>Maskiner/Utrustning</b>                                     |                                    |                                                                                                   |                       |                                                                                    |                                                          |        |        |        |        |        |         |       |
| <a href="#">Arbetsmaskiner<br/>produktionsavdelningen</a>      | TFN                                | TU 025                                                                                            | 213001                |                                                                                    |                                                          | 5 500  | 5 500  | 5 500  | 5 500  | 5 500  |         |       |
| <a href="#">Övriga inventarier gata<br/>och förråd</a>         | TFN                                | TU 012                                                                                            | 210006                |                                                                                    |                                                          | 600    | 600    | 600    | 600    | 600    |         |       |
| <b>Parker</b>                                                  |                                    |                                                                                                   |                       |                                                                                    |                                                          |        |        |        |        |        |         |       |
| <a href="#">Investeringar i parker och<br/>lekplatser</a>      | TFN                                | TU 030-<br>034                                                                                    | 214001                |                                                                                    |                                                          | 1 350  | 1 350  | 1 350  | 1 350  | 1 400  |         |       |
| <a href="#">Satsning övriga orter utanför<br/>centralorten</a> | TFN                                | TFN254                                                                                            |                       |                                                                                    |                                                          | 300    | 300    | 300    | 300    | 300    |         |       |
| Färdigställa entren till<br>Apladalen så snart som möjligt     |                                    |                                                                                                   |                       |                                                                                    |                                                          |        |        |        |        |        |         |       |
| <a href="#">Laganstråket</a>                                   | TFN                                | KF 019                                                                                            | 214014                |                                                                                    |                                                          | 500    | 500    | 500    |        |        |         |       |
| <a href="#">Gröntytor/vid Folkets park</a>                     | KF-<br>beslut                      | KF 283                                                                                            | 214044                | 6 000                                                                              | 3 000                                                    | 3 000  |        |        |        |        |         |       |
| Fickparken plåten Värnamo                                      | TFN                                | TU 210                                                                                            |                       | 700                                                                                | 700                                                      |        |        |        |        |        |         |       |
| <b>SUMMA Gator mm</b>                                          |                                    |                                                                                                   |                       |                                                                                    |                                                          | 52 850 | 57 750 | 45 150 | 52 450 | 59 000 |         |       |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030                    |                           |                                                                                                      |                       | <div></div> 90 |                                                          |       |       |       |       |       |         |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|
| Skattefinansierad verksamhet                                                    |                           |                                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Belopp i tkr                                                                    |                           |                                                                                                      |                       | Investeringsbudget 2025, investeringsplan 2026-2029                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Objekt                                                                          | Nämnd                     | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF                                                                         | Projekt<br>nr ek.syst | Projekt-<br>total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | Framtid |
| Teknik- och fritidsnämnd                                                        | Projekt<br>märkta<br>med: | KF-beslut<br>för att dessa<br>budgetmedel skall kunna<br>användas skall<br>startbeslut fattas av KF. |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Fritid                                                                          |                           |                                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| <a href="#">Aktivetsområde större kransorter</a>                                | TFN                       | KF 017                                                                                               | 220047                | 9 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6 100                                                    | 1 500 | 1 400 |       |       |       |         |
| <a href="#">Ramtilldelning inventarier fritid</a>                               | TFN                       | TU 071                                                                                               | 220001                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                          | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 500 |         |
| <a href="#">Konstsnö Borgen</a>                                                 | KF-<br>beslut             | KF 012                                                                                               | 220028                | 3 470                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3 470                                                    |       |       |       |       |       |         |
| Medborgarinitiativ fler bryggor och<br>simbanor till badplatsen i Prostsjön     | TFN                       |                                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                          | 400   |       |       |       |       |         |
| Forshedabadet                                                                   | KF-<br>beslut             | KF 013                                                                                               |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Beläggning löparbana F-vallen                                                   | KF-<br>beslut             | KF 015                                                                                               |                       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          |       | 0     | 0     | 0     |       |         |
| <a href="#">Åtgärder för att stärka upp bassängen,<br/>baserat på utredning</a> | TFN                       | KF 249                                                                                               | 220046                | 3 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 600                                                    | 700   | 800   | 0     | 0     | 0     |         |
| Inventarier nya idrottshallar<br>(Park Arena och Västhorjaskolan)               | TFN                       | TU 228                                                                                               | 220064                | 2 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2 000                                                    |       |       |       |       |       |         |
| Byte kylanläggning Värnamo och<br>Rydaholm                                      | KF-<br>beslut             | KF 229                                                                                               | 220066                | 13 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 13 500                                                   |       |       |       |       |       |         |
| <a href="#">Byte konstgräs - Ljusseveka</a>                                     | KF-<br>beslut             | TFN 239                                                                                              |                       | 2 800                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                          |       |       |       |       | 2 800 |         |
| <a href="#">Byte konstgräs - Gröndal</a>                                        | KF-<br>beslut             | TFN 235                                                                                              |                       | 2 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                          | 2 500 |       |       |       |       |         |
| <a href="#">Byte konstgräs - Forsheda</a>                                       | KF-<br>beslut             | TFN 236                                                                                              |                       | 2 700                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                          |       |       | 2 700 |       |       |         |
| <a href="#">Ombyggnad och renovering Sörsjö stall</a>                           | KF-<br>beslut             | KF 251                                                                                               |                       | 2 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                          |       |       |       |       |       | 2 000   |
| SUMMA Fritid                                                                    |                           |                                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                          | 8 100 | 5 200 | 5 700 | 3 000 | 6 300 |         |

INVESTERINGSBUDGET 2026 samt  
INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030

91

## Skattefinansierad verksamhet

## Belopp i tkr

|                                                                                                                                                                                               |                            |                                                                                          |                 | Investeringsbudget 2025, investeringsplan 2026-2029 |                                              |        |        |        |        |        |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Objekt                                                                                                                                                                                        | Nämnd                      | Projekt-blad löpnr KF                                                                    | Projnr ek. syst | Projekt-total                                       | Beslutad budget t.o.m 2025, ej årliga anslag | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | Framtid |
| <b>Teknik- och fritidsnämnd</b>                                                                                                                                                               | <b>Projekt märkta med:</b> | KF-beslut för att dessa budgetmedel skall kunna användas skall startbeslut fattas av KF. |                 |                                                     |                                              |        |        |        |        |        |         |
| <b>Fastighet</b>                                                                                                                                                                              |                            |                                                                                          |                 |                                                     |                                              |        |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Övergripande årliga anslag fastighetsavdelningen</a>                                                                                                                              | TFN                        | TFN 250                                                                                  | 231000          |                                                     |                                              | 27 300 | 28 300 | 29 300 | 30 000 | 30 000 |         |
| <a href="#">Ombyggnad till förvaltningslokaler Expoområdet Hus D &amp; E</a>                                                                                                                  | KF-beslut                  | KF 209                                                                                   | 231072          | 63 000                                              | 38 000                                       | 25 000 |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Ny fotbollsarena</a>                                                                                                                                                              | KS                         | KF 264                                                                                   | 231084          | 0                                                   | 59 000                                       | 0      | 0      |        |        |        |         |
| <a href="#">Omklädningsbyggnad Ljusseveka</a>                                                                                                                                                 | TFN                        | KF 265                                                                                   |                 | 6 000                                               |                                              | 6 000  |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Ny friidrottsarena (om det inte blir ny fotbollsarena)</a>                                                                                                                        | KF-beslut                  | KF 293                                                                                   |                 | 21 000                                              |                                              | 1 000  | 20 000 |        |        |        |         |
| <a href="#">Markvärme och konstgräs på Finnvedsvallen (om det inte blir ny Rusta Finnvedsvallen (om det inte blir ny arena))</a>                                                              | KF-beslut                  | KF 294                                                                                   |                 | 25 000                                              |                                              | 25 000 |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Toalett och kiosk Ljusseveka (om det inte blir ny arena)</a>                                                                                                                      | KF-beslut                  | KF 295                                                                                   |                 | 15 000                                              |                                              | 5 000  | 10 000 |        |        |        |         |
| <a href="#">Renovera Forshedabadet</a>                                                                                                                                                        | KF-beslut                  | TFN 251                                                                                  |                 | 4 000                                               |                                              | 4 000  |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Uttredning området Enehagen, Figy kulturskolan, verkstad och bygglokaler, utredning Snäckans förskola, renovera för anpassad grundskola Bodfållen, ombyggnation för OF boende</a> | KF-beslut                  | TFN 255                                                                                  |                 | 25 000                                              |                                              | 25 000 |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Uttredning området Enehagen, Figy kulturskolan, verkstad och bygglokaler, utredning Snäckans förskola, renovera för anpassad grundskola</a>                                       | TFN                        | KF 296                                                                                   |                 | 1 500                                               |                                              | 1 500  |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Bodfållen, ombyggnation för OF boende</a>                                                                                                                                         | TFN                        | TFN 252                                                                                  |                 |                                                     |                                              |        | 500    | 2 500  |        |        |         |
| <a href="#">Folkets park</a>                                                                                                                                                                  | KF-beslut                  | KF 292                                                                                   |                 |                                                     |                                              |        | 10 000 | 5 000  |        |        |         |
| <a href="#">Ombyggnad Stadshuset Vmo</a>                                                                                                                                                      | KF-beslut                  | KF 290                                                                                   |                 | 11 000                                              |                                              | 11 000 |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Personalutrymme arenaservice</a>                                                                                                                                                  | KF-beslut                  | KF 054                                                                                   | 231098          | 260 000                                             | 2 700                                        | 0      | 0      | 0      | 0      |        | 257 300 |
| <a href="#">Riktade Energisparprojekt</a>                                                                                                                                                     | KF-beslut                  | KF 256                                                                                   | 231079          | 2 000                                               | 200                                          |        | 1 800  |        |        |        |         |
| <a href="#">RTJ utbyte portar och ridåvärmare mm</a>                                                                                                                                          | KF-beslut                  | KF 273                                                                                   | 231126          | 20 000                                              | 4 000                                        | 2 000  | 2 000  | 3 000  | 2 000  | 2 000  | 5 000   |
| <a href="#">Riktad ökad säkerhet utbyte/uppgrädering passage och brandlarm</a>                                                                                                                | TFN                        | KF 269                                                                                   |                 | 3 500                                               | 3 500                                        |        |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Riktad ökad säkerhet utbyte/uppgrädering passage och brandlarm</a>                                                                                                                | TFN                        | KF 272                                                                                   | 231115          | 9 500                                               | 2 000                                        | 1 500  | 1 000  | 1 000  | 1 000  | 1 000  | 0       |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030                                       |                           |                                                                                                      |                    |     92 |                                                          |       |       |        |        |       |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|-------|--------|--------|-------|---------|
| Skattefinansierad verksamhet                                                                       |                           |                                                                                                      |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                          |       |       |        |        |       |         |
| Belopp i tkr                                                                                       |                           |                                                                                                      |                    | Investeringsbudget 2025, investeringsplan 2026-2029                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                          |       |       |        |        |       |         |
| Objekt                                                                                             | Nämnd                     | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF                                                                         | Projnr ek.<br>syst | Projekt-<br>total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026  | 2027  | 2028   | 2029   | 2030  | Framtid |
| <b>Teknik- och fritidsnämnd</b>                                                                    | Projekt<br>märkta<br>med: | KF-beslut<br>för att dessa budgetmedel<br>skall kunna användas<br>skall startbeslut fattas av<br>KF. |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                          |       |       |        |        |       |         |
| <b>Fastighet/Övrigt</b>                                                                            |                           |                                                                                                      |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                          |       |       |        |        |       |         |
| <a href="#">Ny simhall</a>                                                                         | KF-<br>beslut             | KF 263                                                                                               |                    | 402 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       | 0     | 0      |        |       | 402 000 |
| <a href="#">Renovera simhallen</a>                                                                 | KF-<br>beslut             | KF 291                                                                                               |                    | 50 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       | 2 000 | 25 000 | 23 000 |       |         |
| Bredaryds idrottshall - hallen +<br>biytor                                                         | KF-<br>beslut             | KF 287                                                                                               |                    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                          |       |       |        |        |       | 0       |
| Omklädningsrum Axelent arena                                                                       | TFN                       | TU 230                                                                                               | 220065             | 2 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2 000                                                    |       |       |        |        |       |         |
| <b>Fastighet/Kök</b>                                                                               |                           |                                                                                                      |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                          |       |       |        |        |       |         |
| <a href="#">Storköksutrustningar</a>                                                               | TFN                       | TU 052                                                                                               | 233006             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                          | 900   | 900   | 900    | 900    | 1 500 |         |
| <a href="#">Rörstorpsskolans kök</a>                                                               | KF-<br>beslut             | KF 259                                                                                               |                    | 15 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       |       |        |        |       | 15 000  |
| <a href="#">Enehagens skolas kök renovering<br/>och ombyggnad</a>                                  | KF-<br>beslut             | KF 247                                                                                               |                    | 10 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       |       |        |        |       | 10 000  |
|                                                                                                    |                           |                                                                                                      |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                          |       |       |        |        |       |         |
| <b>Fastighet/Förskolor</b>                                                                         |                           |                                                                                                      |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                          |       |       |        |        |       |         |
| <a href="#">Förskola Trälleborg (ers KF074<br/>Förskola Bolaskogen) Prästen 8<br/>ny fsk 6 avd</a> | KF-<br>beslut             | KF 286                                                                                               |                    | 62 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       |       |        |        |       | 62 000  |
| <a href="#">Pepparmyntan förskola större<br/>underhålls inv</a>                                    | KF-<br>beslut             | KF 260                                                                                               | 234015             | 12 600                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 600                                                    |       |       |        |        |       | 10 000  |
| <a href="#">Ny förskola Prostsjöområdet, 6 avd</a>                                                 | KF-<br>beslut             | KF 245                                                                                               |                    | 60 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       |       |        |        |       | 60 000  |
| <a href="#">Ny förskola "Mossleplatån" 6 avd</a>                                                   | KF-<br>beslut             | KF 244                                                                                               |                    | 60 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       |       |        |        |       | 60 000  |
|                                                                                                    |                           |                                                                                                      |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                          |       |       |        |        |       |         |
| <a href="#">Forsheda Lillstugan och fyrklövern</a>                                                 | KF-<br>beslut             | KF 270                                                                                               |                    | 66 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       |       |        |        |       | 66 000  |
| <a href="#">Uppdatering utemiljöer förskolor<br/>och skolor underhållsskuld</a>                    | KF-<br>beslut             | TFN 232                                                                                              | 231127             | 11 250                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          | 1 500 | 1 500 | 1 500  | 1 000  | 1 000 | 4 750   |
| <a href="#">Utökad renovering ytskikt förskolor</a>                                                | KF-<br>beslut             | TFN 231                                                                                              |                    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                          | 0     | 0     | 0      | 0      |       | 5 500   |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030                                  |                           |                                                                                                      |                    |  93 |                                                          |         |         |         |        |        |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|
| Skattefinansierad verksamhet                                                                  |                           |                                                                                                      |                    |                                                                                       |                                                          |         |         |         |        |        |         |
| Belopp i tkr                                                                                  |                           |                                                                                                      |                    | Investeringsbudget 2025, investeringsplan 2026-2029                                   |                                                          |         |         |         |        |        |         |
| Objekt                                                                                        | Nämnd                     | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF                                                                         | Projnr ek.<br>syst | Projekt-<br>total                                                                     | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026    | 2027    | 2028    | 2029   | 2030   | Framtid |
| <b>Teknik- och fritidsnämnd</b>                                                               | Projekt<br>märkta<br>med: | KF-beslut<br>för att dessa budgetmedel<br>skall kunna användas<br>skall startbeslut fattas av<br>KF. |                    |                                                                                       |                                                          |         |         |         |        |        |         |
|                                                                                               |                           |                                                                                                      |                    |                                                                                       |                                                          |         |         |         |        |        |         |
| <b>Fastighet/skolor</b>                                                                       |                           |                                                                                                      |                    |                                                                                       |                                                          |         |         |         |        |        |         |
| <a href="#">Utemiljö Skolor och förskolor</a>                                                 | TFN                       | TU 094                                                                                               | 231017             |                                                                                       |                                                          | 500     | 500     | 500     |        | 500    | 2 000   |
| Trälleborgsskolan utbyggnad, nya<br>klassrum, matsal, musiksäl, trafik-<br>/parkeringslösning | TFN                       | KF 091                                                                                               | 235021             | 212 000                                                                               | 212 000                                                  |         |         |         |        |        |         |
| Nybyggnad av grundskola,<br>Värnamo västra, F-6 skola                                         | TFN                       | KF 224                                                                                               | 235037             | 266 000                                                                               | 266 000                                                  |         |         |         |        |        |         |
| <a href="#">Horda skola/förskola</a>                                                          | KF-<br>beslut             | KF 266                                                                                               | 235049             | 11 700                                                                                | 1 000                                                    |         | 6 000   | 4 700   |        |        |         |
| <a href="#">Finnvedens Gymnasium,<br/>genomgripande ombyggnad<br/>lektionssalar, aula mm</a>  | KF-<br>beslut             | KF 069                                                                                               |                    | 300 000                                                                               | 8 340                                                    | 15 000  | 135 000 | 141 660 |        |        |         |
| Finnvedens Gymnasium,<br>genomgripande ombyggnad<br>lektionssalar, aula mm                    | KF-<br>beslut             | KF 069                                                                                               | 235034             | 300 000                                                                               | 3 340                                                    | 0       |         | 0       |        |        | 296 600 |
| <a href="#">Ombyggnad Forsheda<br/>Högstadieskola</a>                                         | KF-<br>beslut             | KF 081                                                                                               |                    | 25 000                                                                                |                                                          |         |         |         |        |        | 25 000  |
| <a href="#">Rydaholms skola, om- och<br/>tillbyggnad</a>                                      | KF-<br>beslut             | KF 096                                                                                               |                    | 10 000                                                                                |                                                          |         |         |         |        |        | 10 000  |
| <a href="#">Renovering Gröndalskolan</a>                                                      | KF-<br>beslut             | KF 268                                                                                               |                    | 115 000                                                                               |                                                          |         |         |         |        |        | 115 000 |
| <a href="#">Renovering Enehagsskolan</a>                                                      | KF-<br>beslut             | KF 271                                                                                               |                    | 70 000                                                                                |                                                          |         |         |         |        |        | 70 000  |
| <b>SUMMA Fastighet</b>                                                                        |                           |                                                                                                      |                    |                                                                                       |                                                          | 152 200 | 219 500 | 215 060 | 57 900 | 36 000 |         |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030 |       |                              |                      |  |                                                          |        |        |       |       |        |         | 94     |
|--------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|--------|-------|-------|--------|---------|--------|
| Skattefinansierad verksamhet                                 |       |                              |                      |                                                                                    |                                                          |        |        |       |       |        |         |        |
| Belopp i tkr                                                 |       |                              |                      | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                |                                                          |        |        |       |       |        |         |        |
| Objekt                                                       | Nämnd | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Projektnr<br>ek.syst | Projekt-<br>total                                                                  | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026   | 2027   | 2028  | 2029  | 2030   | Framtid |        |
| <b>Barn- och utbildningsnämnd</b>                            |       |                              |                      |                                                                                    |                                                          |        |        |       |       |        |         |        |
| <b>Inventarier BUF</b>                                       |       |                              |                      |                                                                                    |                                                          |        |        |       |       |        |         |        |
| <a href="#">Inventarier Förvaltningsövergripande</a>         | BUN   | BUN 001                      | 160001               |                                                                                    |                                                          | 1 000  | 100    | 100   | 100   | 340    | 100     |        |
| <a href="#">Förskola inventarier</a>                         | BUN   | BUN 004a                     | 160100               |                                                                                    |                                                          | 640    | 600    | 600   | 600   | 600    | 600     |        |
| <a href="#">Grundskola inventarier</a>                       | BUN   | BUN 004b                     | 160201               |                                                                                    |                                                          | 1 620  | 1 600  | 1 860 | 1 500 | 1 800  | 2 000   |        |
| <a href="#">Inventarier, Gymnasiet och vuxenutbildningen</a> | BUN   | BUN 009                      | 160301-<br>160307    |                                                                                    |                                                          | 1 500  | 1 900  | 1 500 | 1 360 | 2 000  | 2 000   |        |
| <a href="#">Kulturskolan inventarier</a>                     | BUN   | BUN 011                      | 160401,<br>160402    |                                                                                    |                                                          | 160    | 160    | 160   | 160   | 160    | 160     |        |
| <a href="#">Arbetsmiljöåtgärder</a>                          | BUN   | BUN 002                      | 160003               |                                                                                    |                                                          | 400    | 100    | 100   | 100   | 100    | 100     |        |
| <a href="#">Utemiljö skolgård UV-skydd</a>                   | BUN   | BUN 031                      | 160211               | 2 326                                                                              | 1 500                                                    | 350    | 100    | 250   | 126   |        |         |        |
| <a href="#">IT satsning</a>                                  | BUN   | BUN 005                      | 160501-<br>160509    |                                                                                    |                                                          | 11 330 | 12 440 | 9 430 | 8 054 | 12 000 | 12 000  |        |
| <b>Byggnation och renovering förskola</b>                    |       |                              |                      |                                                                                    |                                                          |        |        |       |       |        |         |        |
| Inventarier, förskola väst Mossleplatån                      | BUN   | BUN 007                      |                      | 1 800                                                                              |                                                          |        |        |       |       |        |         |        |
| Ny förskola "Södra Ljussevekan" Prostsjön                    | BUN   | BUN 030                      |                      | 1 800                                                                              |                                                          |        |        |       |       |        |         |        |
| Inventarier Bolaskogens förskola                             | BUN   | BUN 034                      |                      | 1 200                                                                              |                                                          |        |        |       |       |        |         |        |
| Inventarier förskola Bredaryd                                | BUN   | BUN 017                      | 160102               | 1 500                                                                              | 1 500                                                    |        |        |       |       |        |         |        |
| Inventarier förskola Öst Magnusgatan                         | BUN   | BUN 021                      | 160106               | 1 500                                                                              | 1 500                                                    |        |        |       |       |        |         |        |
| Pepparmyntan                                                 | BUN   | BUN037                       |                      | 200                                                                                |                                                          |        |        |       |       |        |         |        |
| Inventarier, Utbyggnad bef. Fsk                              | BUN   | BUN 006                      |                      | 2 105                                                                              |                                                          |        |        |       |       |        |         |        |
| <a href="#">Ny förskola/renovering förskolor</a>             | BUN   | BUN 006                      |                      | 1 800                                                                              |                                                          |        |        |       |       |        |         | 2 000  |
| <b>Byggnation skolor</b>                                     |       |                              |                      |                                                                                    |                                                          |        |        |       |       |        |         |        |
| Inventarier Grundsärskola                                    | BUN   | BUN 012                      | 160201               | 1 200                                                                              | 1 200                                                    |        |        |       |       |        |         |        |
| Ny F-3 skola Väster                                          | BUN   | BUN 014                      |                      | 5 500                                                                              | 5 500                                                    |        |        |       |       |        |         |        |
| <a href="#">Ny grundskola</a>                                | BUN   | BUN 029                      |                      | 11 200                                                                             |                                                          |        |        |       |       |        |         | 11 200 |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030 |       |                              |                      |  95 |                                                          |        |        |        |        |        |         |
|--------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Skattefinansierad verksamhet                                 |       |                              |                      |                                                                                       |                                                          |        |        |        |        |        |         |
| Belopp i tkr                                                 |       |                              |                      | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                   |                                                          |        |        |        |        |        |         |
| Objekt                                                       | Nämnd | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Projektnr<br>ek.syst | Projekt-<br>total                                                                     | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | Framtid |
| <b>Renoveringar skolor</b>                                   |       |                              |                      |                                                                                       |                                                          |        |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Inventarier, Finnvedens<br/>gymnasium</a>        | BUN   | BUN 018                      |                      | 8 000                                                                                 |                                                          |        |        | 3 000  | 5 000  |        |         |
| Gröndalsskolans renovering                                   | BUN   | BUN036                       |                      | 500                                                                                   |                                                          |        |        |        |        |        |         |
| Inventarier Rydaholms skola                                  | BUN   | BUN 027                      |                      | 1 000                                                                                 |                                                          |        |        |        |        |        |         |
| Inventarier Forsheda skola                                   | BUN   | BUN 022                      |                      | 1 000                                                                                 |                                                          |        |        |        |        |        |         |
| Tånnö skola renovering                                       | BUN   | BUN 039                      |                      | 150                                                                                   |                                                          |        |        |        |        |        |         |
| Horda skola renovering                                       | BUN   | BUN 038                      |                      | 1 000                                                                                 |                                                          |        |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Renovering grundskolor</a>                       | BUN   | BUN 040                      |                      |                                                                                       |                                                          |        |        |        |        |        | 3 650   |
| <b>SUMMA BUN</b>                                             |       |                              |                      |                                                                                       |                                                          | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 17 000 |         |

|                                                              |       |                              |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |      |      |      |      |         |
|--------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|------|------|------|------|---------|
| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030 |       |                              |                            | <div></div> 96 |                                                          |       |      |      |      |      |         |
| Skattefinansierad verksamhet                                 |       |                              |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |      |      |      |      |         |
| Belopp i tkr                                                 |       |                              |                            | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                          |       |      |      |      |      |         |
| Objekt                                                       | Nämnd | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Proj.nr<br>ek.syst         | Projekt-<br>total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026  | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Framtid |
| Kommunstyrelse/Campus                                        |       |                              |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |      |      |      |      |         |
| <a href="#">Inventarier och teknisk utrustning Campus</a>    | KS/CA | KS 095                       | 100901<br>100902<br>100903 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 1 000 | 600  | 450  | 800  | 600  |         |
|                                                              |       |                              |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |      |      |      |      |         |
| SUMMA KS/CAMPUS                                              |       |                              |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 1 000 | 600  | 450  | 800  | 600  |         |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030           |       |                              |                              |  97 |                                                          |       |       |       |       |       |         |
|------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|
| Skattefinansierad verksamhet                                           |       |                              |                              |                                                                                       |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Belopp i tkr                                                           |       |                              |                              | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                   |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Objekt                                                                 | Nämnd | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Projektnr<br>ek.syst         | Projekt-<br>total                                                                     | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | Framtid |
| <b>Kulturnämnd</b>                                                     |       |                              |                              |                                                                                       |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| <a href="#">Inventarier och It-utrustning</a>                          | KN    | KN 001                       | 150000,<br>150001            |                                                                                       |                                                          | 300   | 300   | 300   | 300   | 350   |         |
| Biblioteksfilialer och bybibblor                                       | KN    | KN 006                       | 150007                       |                                                                                       |                                                          | 0     | 0     | 0     | 0     |       |         |
| <a href="#">Konstanslag och Konstnärlig<br/>gestaltning KN och Tfn</a> | KN    | KN 003                       | 150002,<br>150003,<br>150004 |                                                                                       |                                                          | 1 300 | 1 300 | 1 300 | 1 300 | 1 300 |         |
|                                                                        |       |                              |                              |                                                                                       |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| <b>SUMMA KN</b>                                                        |       |                              |                              |                                                                                       |                                                          | 1 600 | 1 600 | 1 600 | 1 600 | 1 650 |         |

|                                                              |       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |       |       |       |       |         |
|--------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|
| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030 |       |                              |                              | <div></div> 98 |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Skattefinansierad verksamhet                                 |       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Belopp i tkr                                                 |       |                              |                              | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Objekt                                                       | Nämnd | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Projektnr<br>ek.syst         | Projekt-<br>total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | Framtid |
| Medborgarnämnd                                               |       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| <a href="#">Inventarier</a>                                  | MBN   | MBN 001                      | 180001,<br>180003,<br>180004 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 420   | 420   | 420   | 420   | 420   |         |
| <a href="#">IT-utrustning</a>                                | MBN   | MBN 002                      | 180002                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 780   | 780   | 780   | 780   | 780   |         |
|                                                              |       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| SUMMA MBN                                                    |       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 1 200 | 1 200 | 1 200 | 1 200 | 1 200 |         |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030               |       |                              |                                         | <div></div> 99 |                                                       |        |        |       |       |       |         |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------|--------|-------|-------|-------|---------|
| Skattefinansierad verksamhet                                               |       |                              |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                       |        |        |       |       |       |         |
| Belopp i tkr                                                               |       |                              |                                         | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                       |        |        |       |       |       |         |
| Objekt                                                                     | Nämnd | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Projektnr<br>ek.syst                    | Projekt-<br>total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Beslutad<br>budget t.o.m<br>2025,<br>ej årliga anslag | 2026   | 2027   | 2028  | 2029  | 2030  | Framtid |
| Omsorgsnämnd                                                               |       |                              |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                       |        |        |       |       |       |         |
| <a href="#">Informationsteknologi</a>                                      | ON    | ON 002                       | 170000                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                       | 3 000  | 3 000  | 3 000 | 3 000 | 3 000 |         |
| <a href="#">Larm och säkerhet</a>                                          | ON    | ON 004                       | 170100-<br>170103,<br>170105-<br>170106 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                       | 3 527  | 500    | 500   | 500   | 500   |         |
| <a href="#">Inventarier, arbets-, medicin-<br/>och tekniska hjälpmedel</a> | ON    | ON 003                       | 170200-<br>170210                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                       | 4 500  | 4 500  | 4 500 | 4 500 | 4 500 |         |
| <a href="#">Nya lokaler Expo</a>                                           | ON    | ON 005                       | 170301                                  | 3 017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                       |        | 3 017  |       |       |       |         |
| <a href="#">Nya grupp- och servicebostäder</a>                             | ON    | ON 006                       | 170300                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                       |        | 500    |       |       |       |         |
|                                                                            |       |                              |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                       |        |        |       |       |       |         |
| SUMMA ON                                                                   |       |                              |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                       | 11 027 | 11 517 | 8 000 | 8 000 | 8 000 |         |

# VÄRNAMO KOMMUN

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030                    |       |                              |                      |  100 |                                                       |              |              |               |              |               |         |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------|
| Skattefinansierad verksamhet                                                    |       |                              |                      |                                                                                        |                                                       |              |              |               |              |               |         |
| Belopp i tkr                                                                    |       |                              |                      | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                    |                                                       |              |              |               |              |               |         |
| Objekt                                                                          | Nämnd | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Projektnr<br>ek.syst | Projekt-<br>total                                                                      | Beslutad<br>budget t.o.m<br>2025,<br>ej årliga anslag | 2026         | 2027         | 2028          | 2029         | 2030          | Framtid |
| <b>Samhällsbyggnadsnämnd</b>                                                    |       |                              |                      |                                                                                        |                                                       |              |              |               |              |               |         |
| <a href="#">Inventarier,<br/>it-utrustning och möbler</a>                       | SBN   | SBN 001                      | 130001,<br>130002    |                                                                                        |                                                       | 390          | 1 200        | 655           | 980          | 535           |         |
| <a href="#">Mätinstrument</a>                                                   | SBN   | SBN 002                      | 130301               |                                                                                        |                                                       |              |              | 500           | 550          | 600           | 1 200   |
| <a href="#">It-system</a>                                                       | SBN   | SBN 003                      | 130005               |                                                                                        |                                                       | 100          | 100          | 3 000         | 200          | 300           |         |
| <a href="#">Övningsfält, räddningstjänst</a>                                    | SBN   | SBN 101                      | 130702               |                                                                                        |                                                       |              | 400          | 50            | 150          | 150           |         |
| <a href="#">Utlarmning/kommunikation,<br/>räddningstjänst</a>                   | SBN   | SBN 102                      | 130720               |                                                                                        |                                                       | 115          | 335          | 670           | 1 430        | 230           |         |
| <a href="#">Fordon, Räddningstjänst</a>                                         | SBN   | SBN 103                      | 130303,<br>130701    |                                                                                        |                                                       | 675          | 6 050        | 6 870         | 795          | 16 600        | 1 200   |
| <a href="#">Räddningsmaterial,<br/>andningsskydd &amp;<br/>skyddsutrustning</a> | SBN   | SBN 104                      | 130730,<br>130736    |                                                                                        |                                                       | 1 580        | 465          | 345           | 1 500        | 1 010         |         |
| <b>SUMMA SBN</b>                                                                |       |                              |                      |                                                                                        |                                                       | <b>2 860</b> | <b>8 550</b> | <b>12 090</b> | <b>5 605</b> | <b>19 425</b> |         |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030                                                |       |                              |                              | <div></div> 101 |                                                          |        |       |        |        |       |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|---------|
| Skattefinansierad verksamhet                                                                                |       |                              |                              | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                          |        |       |        |        |       |         |
| Belopp i tkr                                                                                                |       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |        |       |        |        |       |         |
| Objekt                                                                                                      | Nämnd | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Proj.nr<br>ek.syst           | Projekt-<br>total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026   | 2027  | 2028   | 2029   | 2030  | Framtid |
| Service nämnd                                                                                               |       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |        |       |        |        |       |         |
| <a href="#">Inventarier</a>                                                                                 | SN    | SN 001                       | 140000                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 90     | 90    | 90     | 90     | 90    |         |
| <a href="#">IT utrustning</a>                                                                               | SN    | SN 002                       | 140001                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 410    | 380   | 370    | 480    | 500   |         |
| <a href="#">Skrivare/kopiatorer efter skrivar-<br/>kartläggning överflyttade från<br/>nämnderna till SN</a> | SN    | SN 039                       | 140003                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 600    | 200   | 200    | 250    | 250   |         |
| Måltidsservice                                                                                              |       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |        |       |        |        |       |         |
| <a href="#">Inventarier kök, Serviceförvaltningen</a>                                                       | SN    | SN 011                       | 144000                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 540    | 600   | 700    | 600    | 700   |         |
| Logistik                                                                                                    |       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |        |       |        |        |       |         |
| <a href="#">Utbyggnad laddinfrastruktur</a>                                                                 | SN    | SN 035                       | 145002                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 500    | 150   | 150    | 150    | 150   |         |
| <a href="#">Produktionsskrivare till internttryckeri</a>                                                    | SN    | SN 037                       | 145005                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |        |       |        | 400    |       |         |
|                                                                                                             | SN    |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |        |       |        |        |       |         |
| It-avdelningen                                                                                              |       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |        |       |        |        |       |         |
| <a href="#">Bra digital arbetsplats</a>                                                                     | SN    | SN 017                       | 141002,<br>141010            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 400    | 400   | 500    | 500    | 400   |         |
| <a href="#">Stabil och pålitlig leverans av system</a>                                                      | SN    | SN 018                       | 141020                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 2 850  | 950   | 8 750  | 2 850  | 450   |         |
| <a href="#">Säker digital identitet och åtkomst</a>                                                         | SN    | SN 026                       | 141006,<br>141007,<br>141016 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |        |       | 300    | 4 550  |       |         |
| <a href="#">Tillräcklig uppkoppling</a>                                                                     | SN    | SN 028                       | 141018                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 3 000  | 3 830 | 4 000  | 6 030  | 4 600 |         |
| <a href="#">Innovation och verksamhetsutveckling</a>                                                        | SN    | SN 038                       | 141017,<br>141021            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 1 500  | 1 700 | 500    | 500    | 500   |         |
| <a href="#">Robotiseringsprogram</a>                                                                        | SN    | SN038                        |                              | 2 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 500                                                    |        |       |        |        |       |         |
| Lokalvård                                                                                                   |       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          |        |       |        |        |       |         |
| <a href="#">Städ- och tvättmaskiner</a>                                                                     | SN    | SN 041                       | 146000                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 150    | 150   | 150    | 150    | 150   |         |
| SUMMA SN                                                                                                    |       |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                          | 10 040 | 8 450 | 15 710 | 16 550 | 7 790 |         |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030                      |        |                              |                                        | <div></div> 102 |                                                          |       |       |       |       |       |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|
| Skattefinansierad verksamhet                                                      |        |                              |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Belopp i tkr                                                                      |        |                              |                                        | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| Objekt                                                                            | Nämnd  | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Proj.nr<br>ek.syst                     | Projekt-<br>total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | Framtid |
| Kommunstyrelse/<br>Kommunledningsförvaltningen                                    |        |                              |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       |       |       |       |       |         |
| <a href="#">Inventarier och it-utrustning till kommunledningsförv.</a>            | KS/KLF | KS 001                       | 100100/<br>100101                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          | 360   | 360   | 360   | 360   | 360   |         |
| <a href="#">Läsplattor till förtroendevalda, samtliga nämnder</a>                 | KS/KLF | KS 015                       | 100102                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          | 570   | 30    | 30    | 30    | 570   |         |
| <a href="#">HR-system, Upphandling</a>                                            | KS/KLF | KS 002                       | 100126                                 | 6 118                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5 069                                                    | 735   | 314   |       |       |       |         |
| <a href="#">Kommunövergripande IT-system samt övrigt, samlat på en projektrad</a> | KS/KLF | KS020                        | 100120-<br>100122<br>100124,<br>100128 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          | 1 464 | 950   | 950   | 822   | 607   |         |
| <a href="#">Webbplats utveckling, upphandling</a>                                 | KS/KLF | KS 024                       |                                        | 2 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                          | 200   | 900   | 900   |       |       |         |
| <a href="#">Ärendehanteringssystem, upphandling</a>                               | KS/KLF | KS 022                       |                                        | 2 200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                          |       | 1 500 | 700   |       |       |         |
| <a href="#">Valmyndigheten, digitalisering</a>                                    | KS/KLF | KS 023                       |                                        | 350                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          | 350   |       |       |       |       |         |
| <a href="#">Beslutsstöd/Utdata upphandling</a>                                    | KS/KLF | KS 021                       |                                        | 4 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                          | 2 000 | 2 000 |       |       |       |         |
| SUMMA KS/KLF                                                                      |        |                              |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          | 5 679 | 6 054 | 2 940 | 1 212 | 1 537 |         |

|                                                                                              |       |                              |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       |       |       |       |        |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|---------|
| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030                                 |       |                              |                    | <div></div> 103 |                                                          |       |       |       |       |        |         |
| Skattefinansierad verksamhet                                                                 |       |                              |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       |       |       |       |        |         |
| Belopp i tkr                                                                                 |       |                              |                    | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          |       |       |       |       |        |         |
| Objekt                                                                                       | Nämnd | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Proj.nr<br>ek.syst | Projekt-<br>total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030   | Framtid |
| Kommunstyrelse/Finansiering                                                                  |       |                              |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       |       |       |       |        |         |
| <a href="#">KS:s anslag för investeringsavvikelser och mindre tillkommande investeringar</a> | KS    | KS 005                       | 100001             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          | 2 000 | 2 000 | 2 000 | 2 000 | 2 000  |         |
| <a href="#">Förstudier, förprojektering, fördelas efter beslut i KS</a>                      | KS    | KS 006                       | 100002             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          | 500   | 500   | 500   | 500   | 500    |         |
| Anslag civil beredskap och ökad trygghet                                                     | KS    |                              |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          | 7 000 | 7 000 | 7 000 | 7 000 | 7 000  |         |
| Budgetram 2030, del som ej är utfördelad till nämnderna                                      | KS    |                              |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |       |       |       |       | 1 700  |         |
| SUMMA KS/KLF                                                                                 |       |                              |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          | 9 500 | 9 500 | 9 500 | 9 500 | 11 200 |         |

INVESTERINGSBUDGET 2026 samt  
INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030

104

## Mark- och exploatering

Belopp i tkr

Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029

| Objekt                                                                                            | Nämnd | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Projnr<br>ek.syst          | Projekt-<br>total | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026  | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | Framtid |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|----------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Kommunstyrelsen                                                                                   |       |                              |                            |                   |                                                          |       |        |        |        |        |         |
| EXPLOATERING/ALLMÄNT                                                                              |       |                              |                            |                   |                                                          |       |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Markförvärv</a>                                                                       | KS    | KS101                        | 400001                     |                   |                                                          | 5 000 | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 5 000  |         |
| <a href="#">Exploateringsprojekt</a>                                                              | KS    | KS102                        | 400004                     |                   |                                                          | 2 000 | 2 000  | 2 000  | 2 000  | 2 000  |         |
| <a href="#">Medfinansieringsavtal väg 27,<br/>trafikpl Bredasten</a>                              | KS    | KS140                        |                            |                   |                                                          | 8 100 |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Medfinansieringsavtal, trafikpl<br/>Bredasten</a>                                     | KS    | KS149                        |                            | 35 000            |                                                          |       |        |        | 15 000 | 20 000 |         |
| BOSTÄDER                                                                                          |       |                              |                            |                   |                                                          |       |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Norra Helmershus - bostäder</a>                                                       | KS    | KS103                        | 410011<br>(2888/132<br>12) | 75 000            |                                                          |       |        |        |        |        | 75 000  |
| <a href="#">Helmershus 5:89 södra (Norra)</a>                                                     | KS    | KS111                        | 410013                     |                   |                                                          |       |        | 1 100  |        |        |         |
| <a href="#">"Södra Ljusseveka" Värnamo -<br/>bostäder</a>                                         | KS    | KS104                        | 410001<br>(2888/<br>13208) | 90 000            |                                                          |       |        |        |        |        | 90 000  |
| <a href="#">Mossleplatån, Del av Mossle 16:20<br/>"Söder sjukhuset"<br/>flerbostadshus/villor</a> | KS    | KS105                        | 410006<br>(2888/<br>13206) |                   |                                                          | 1 500 |        | 1 500  |        |        |         |
| <a href="#">Värnamo 14:76, Tre Liljor</a>                                                         | KS    | KS 112                       | 410014                     | 5 000             |                                                          |       |        |        |        |        | 5 000   |
| <a href="#">Nöbbele del av 7:2; Söder om<br/>Nöbbele Herrgård</a>                                 | KS    | KS 114                       | 410016                     | 4 700             | 2 400                                                    | 2 300 |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Kv. Gåsen m fl i Värnamo</a>                                                          | KS    | KS115                        | 410017                     |                   | 142                                                      |       |        |        |        |        |         |
| Västra Bangårdsområdet Värnamo                                                                    | KS    | KS107                        | 410018                     |                   |                                                          |       |        |        |        |        |         |
| Bor, bostäder                                                                                     | KS    | KS108                        | 410020                     | 12 500            |                                                          |       |        |        |        |        | 12 500  |
| Rydaholm - bostäder                                                                               | KS    | KS109                        |                            | 3 000             |                                                          |       |        |        |        |        | 3 000   |
| <a href="#">Rudan - "Sten Stures"</a>                                                             | KS    | KS 118                       |                            | 50 000            |                                                          |       |        | 30 000 | 20 000 |        |         |
| <a href="#">Övriga orter bostäder</a>                                                             | KS    | KS110                        | 410000                     |                   |                                                          |       | 1 000  |        | 1 000  |        |         |
| <a href="#">Asfalteringsuppdrag på gamla<br/>exploateringsområden</a>                             | KS    | KS117                        | 400006                     |                   |                                                          | 650   | 0      | 1 170  | 0      | 0      |         |
| Värnamo 14:66 (Ringvägen)                                                                         | KS    | KLK146                       |                            | 1 200             |                                                          | 100   | 1 100  |        |        |        |         |
| <a href="#">Kärleken (ga. Sjukhusområdet)</a>                                                     | KS    | KS147                        |                            | 76 000            | 1 000                                                    | 5 000 | 30 000 | 30 000 | 10 000 |        |         |
| Västhörja 12:5 Gamla Förskolan                                                                    |       |                              |                            | 4 000             |                                                          |       |        |        |        |        | 4 000   |
| <a href="#">Västhörja 12:70-71</a>                                                                | KS    | KS 151                       |                            | 2 200             |                                                          | 2 200 |        |        |        |        |         |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030 |       |                              |                   | <div></div> |                                                          |         |         |         |         |         |         | 105 |
|--------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----|
| Mark- och exploatering                                       |       |                              |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          |         |         |         |         |         |         |     |
| Belopp i tkr                                                 |       |                              |                   | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                          |         |         |         |         |         |         |     |
| Objekt                                                       | Nämnd | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Projnr<br>ek.syst | Projekt-<br>total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | Framtid |     |
| VERKSAMHETER                                                 |       |                              |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          |         |         |         |         |         |         |     |
| <a href="#">Sörsjö 3:1 del av</a>                            | KS    | KS137                        | 420004            | 84 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3 801                                                    |         |         | 20 000  | 40 000  | 20 000  | 199     |     |
| Bredasten etapp 3                                            | KS    |                              | 420003            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          |         | 4 900   |         |         |         |         |     |
| Bredasten etapp 4                                            | KS    | KS141                        |                   | 50 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                          |         |         |         |         |         | 50 000  |     |
| <a href="#">Bredaryd, Ångarna mm</a>                         | KS    | KS132                        |                   | 10 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4 000                                                    | 6 500   |         |         |         |         |         |     |
| Forsheda, nytt verksamhetsområde                             | KS    | KS133                        |                   | 10 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                          |         |         |         |         |         | 10 000  |     |
| <a href="#">Bor, verksamhetsområde</a>                       | KS    | KS134                        |                   | 37 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10 575                                                   | 20 000  | 6 925   |         |         |         |         |     |
| <a href="#">Rydaholm, nytt verksamhetsområde</a>             | KS    | KS135                        |                   | 5 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                          | 5 000   |         |         |         |         |         |     |
| <a href="#">Polishus Södra infarten, Vmo</a>                 | KS    | KS 143                       |                   | 49 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25 600                                                   | 19 900  | 3 000   |         |         |         | 1 000   |     |
| <a href="#">Hörle, Anstalt</a>                               | KS    | KS 142                       |                   | 26 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 500                                                      | 15 000  | 10 000  |         |         |         | 500     |     |
| <a href="#">Vitarör Pilvbågen-Slungan</a>                    | KS    | KLK 144                      |                   | 2 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 450                                                      | 1 250   |         |         | 300     |         |         |     |
| <a href="#">Hornaryd 3:1</a>                                 | KS    | KLK145                       |                   | 1 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 200                                                      |         | 800     |         |         |         |         |     |
| Övriga orter, verksamhetsområde                              | KS    | KS136                        |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          | 1 000   |         | 1 000   |         | 1 000   |         |     |
| SUMMA INVESTERINGAR MARK & EXPLOATERING                      |       |                              |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          | 95 500  | 64 725  | 91 770  | 93 300  | 48 000  |         |     |
|                                                              |       |                              |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          |         |         |         |         |         |         |     |
| INKOMSTER I ANSLUTNING TILL<br>MARK & EXPLOATERINGAR         |       |                              |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          |         |         |         |         |         |         |     |
| BOSTÄDER                                                     |       |                              |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          |         |         |         |         |         |         |     |
|                                                              |       |                              |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          |         |         |         |         |         |         |     |
| Tomtlikvider, bostäder                                       |       |                              | 500000            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          | -15 000 | -15 000 | -20 500 | -10 000 | -10 000 |         |     |
| VERKSAMHETER                                                 |       |                              |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          |         |         |         |         |         |         |     |
| Tomtlikvider, verksamheter                                   |       |                              | 500000            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          | -30 000 | -30 000 | -10 000 | -30 000 | -30 000 |         |     |
| Grovplanering                                                |       |                              | 500000            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          | -8 000  | -8 000  | -8 000  | -8 000  | -8 000  |         |     |
|                                                              |       |                              |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          |         |         |         |         |         |         |     |
| SUMMA INKOMSTER I ANSLUTNING TILL MARK &<br>EXPLOATERINGAR   |       |                              |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                          | -53 000 | -53 000 | -38 500 | -48 000 | -48 000 |         |     |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030 |                           |                                                                                                   |                      |  106 |                                                          |       |        |        |        |        |         |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Avgiftsfinansierad verksamhet                                |                           |                                                                                                   |                      |                                                                                        |                                                          |       |        |        |        |        |         |
| Belopp i tkr                                                 |                           |                                                                                                   |                      | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                    |                                                          |       |        |        |        |        |         |
|                                                              | Nämnd                     | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF                                                                      | Projektnr<br>ek.syst | Projekt-<br>total                                                                      | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026  | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | Framtid |
| <b>Teknik- och fritidsnämnd</b>                              | Projekt<br>märkta<br>med: | KF-beslut<br>för att dessa budgetmedel<br>skall kunna användas skall<br>startbeslut fattas av KF. |                      |                                                                                        |                                                          |       |        |        |        |        |         |
| <b>VA (blandat övergripande)</b>                             |                           |                                                                                                   |                      |                                                                                        |                                                          |       |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Vattenmätare byta abonnent</a>                   | TFN                       | KF 120                                                                                            | 301015               |                                                                                        |                                                          | 1 000 | 1 000  | 1 000  | 1 000  | 1 000  |         |
| <a href="#">Övervakningssystem VA</a>                        | TFN                       | TU 100                                                                                            | 301002               |                                                                                        |                                                          | 200   | 200    | 200    | 200    | 200    |         |
| <a href="#">Övriga inventarier VA</a>                        | TFN                       | TU 107                                                                                            | 301001/<br>0649      |                                                                                        |                                                          | 200   | 200    | 200    | 200    | 200    |         |
| <a href="#">Betäckn. brunnar</a>                             | TFN                       | TU 115                                                                                            | 301021               |                                                                                        |                                                          | 300   | 300    | 300    | 300    | 300    |         |
| <a href="#">Förstärkning detaljplaner</a>                    | TFN                       | KF 122                                                                                            | 301018               |                                                                                        |                                                          | 5 000 | 10 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 |         |
| <a href="#">VA Hamra</a>                                     | KF-<br>beslut             | KF 130                                                                                            | 301016               | 2 000                                                                                  | 2 000                                                    | 0     | 0      |        |        |        |         |
| VA Nästa by                                                  | TFN                       | TU 120                                                                                            |                      | 0                                                                                      |                                                          | 500   |        |        | 0      | 0      |         |
| <a href="#">Vattenkiosker</a>                                | 24                        | KF 155                                                                                            | 301025               | 3 500                                                                                  | 0                                                        | 2 500 | 1 000  |        |        |        |         |
| <a href="#">Säkerhet och skalskydd</a>                       | TFN                       | TFN 122                                                                                           |                      | 7 500                                                                                  |                                                          | 1 000 | 1 000  | 2 000  | 1 500  | 2 000  |         |
| <b>Vatten</b>                                                |                           |                                                                                                   |                      |                                                                                        |                                                          |       |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Vattenverk övriga orter</a>                      | TFN                       | TU 102                                                                                            | 302002/<br>0614      |                                                                                        |                                                          | 1 000 | 1 000  | 1 500  | 1 500  | 1 500  |         |
| Reservtåkt Hindsen                                           | KF-<br>beslut             | KF 142,<br>(KF 126,<br>KF 151)                                                                    | 302013               | 79 700                                                                                 | 4 300                                                    |       |        | 20 000 | 30 100 |        | 25 300  |
| <a href="#">Vattentornet renovering</a>                      | KF-<br>beslut             | KF 121                                                                                            | 302005               | 18 093                                                                                 | 1 593                                                    |       |        |        | 6 500  | 10 000 |         |
| <a href="#">Lågreservoar Ljusseveka<br/>Värnamo</a>          | KF-<br>beslut             | KF 164                                                                                            | 302015               | 20 000                                                                                 | 5 000                                                    | 0     | 5 000  | 10 000 |        |        |         |
| <a href="#">Vattenverk utbyte av barriär UV-<br/>ljus</a>    | TFN                       | KF 141                                                                                            | 302001               | 3 884                                                                                  | 1 884                                                    |       |        |        |        |        | 2 000   |
| <a href="#">Ljusseveka, byte av kol</a>                      | TFN                       | TU 117                                                                                            | 303012               | 4 400                                                                                  | 2 200                                                    |       |        |        | 1 500  |        | 700     |
| <a href="#">Renovering Gällaryds vattenverk</a>              | TFN                       | KF 143                                                                                            | 302010               | 14 000                                                                                 | 10 000                                                   | 4 000 |        |        |        |        |         |
| <a href="#">Upprustning av Lanna AV och VV</a>               | TFN                       | KF139                                                                                             | 301023               | 5 000                                                                                  | 3 000                                                    | 2 000 |        |        |        |        |         |

| INVESTERINGSBUDGET 2026 samt<br>INVESTERINGSPLAN 2027 - 2030    |               |                              |                      |  |                                                          |        |        |         |         |        |         | 107    |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|--------|---------|---------|--------|---------|--------|
| Avgiftsfinansierad verksamhet                                   |               |                              |                      |                                                                                    |                                                          |        |        |         |         |        |         |        |
| Belopp i tkr                                                    |               |                              |                      | Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029                                |                                                          |        |        |         |         |        |         |        |
|                                                                 | Nämnd         | Projekt-<br>blad<br>löpnr KF | Projektnr<br>ek.syst | Projekt-<br>total                                                                  | Beslutad<br>budget<br>t.o.m 2025,<br>ej årliga<br>anslag | 2026   | 2027   | 2028    | 2029    | 2030   | Framtid |        |
| <b>Avlopp</b>                                                   |               |                              |                      |                                                                                    |                                                          |        |        |         |         |        |         |        |
| <a href="#">Övriga årliga anslag Avlopp</a>                     | TFN           | TFN 121                      | 301020,<br>301022    |                                                                                    |                                                          | 1 300  | 1 300  | 1 500   | 1 500   | 1 500  |         |        |
| <a href="#">Avloppspumpstationer</a>                            | TFN           | TU 103                       | 303003/<br>0005      |                                                                                    |                                                          | 5 000  | 5 000  | 5 000   | 5 000   | 5 000  |         |        |
| <a href="#">Gasmotor Pålsund</a>                                | KF-<br>beslut | KF 160                       | 303020               | 8 000                                                                              | 4 000                                                    | 4 000  |        |         |         |        |         |        |
| <a href="#">Nydalas SBR-verk</a>                                | TFN           | KF 152                       | 303014               | 3 000                                                                              |                                                          |        |        | 500     | 2 500   |        |         |        |
| <a href="#">Rydaholms ARV</a>                                   | TFN           | KF 107                       | 303009               | 25 000                                                                             | 10 000                                                   | 4 000  | 5 000  | 6 000   |         |        |         |        |
| <a href="#">Ny avloppspumpstation Tånö<br/>SPU 21</a>           | KF-<br>beslut | KF 163                       |                      | 3 000                                                                              |                                                          |        |        |         |         |        |         | 3 000  |
| <a href="#">Värnamo pumpstation P2</a>                          | KF-<br>beslut | KF 111                       | 1105                 | 9 000                                                                              |                                                          |        |        |         |         |        |         | 9 000  |
| <b>Ledningsnät</b>                                              |               |                              |                      |                                                                                    |                                                          |        |        |         |         |        |         |        |
| <a href="#">Ledningsförnyelse</a>                               | TFN           | TU 104                       | 304050/<br>0020      |                                                                                    |                                                          | 20 000 | 22 500 | 25 000  | 30 000  | 32 000 |         |        |
| <a href="#">VA- och spillvattenledning<br/>Nydalavägen-P1</a>   | KF-<br>beslut | KF 165                       |                      | 60 000                                                                             |                                                          |        |        |         | 500     | 9 500  |         | 50 000 |
| <a href="#">Brandposter</a>                                     | TFN           | TU 105                       | 301003/<br>0014      |                                                                                    |                                                          | 200    | 200    | 200     | 200     | 200    |         |        |
| <a href="#">Servisledningar</a>                                 | TFN           | TU 106                       | 304015<br>304016     |                                                                                    |                                                          | 2 500  | 2 500  | 2 700   | 2 700   | 2 700  |         |        |
| <a href="#">Flödesmätning VA-ledningar</a>                      | TFN           | TU 114                       | 304004/<br>0645      |                                                                                    |                                                          | 700    | 700    | 700     | 700     | 700    |         |        |
| <a href="#">Dagvattenanläggningar</a>                           | TFN           | KF 153                       | 304077               |                                                                                    |                                                          | 2 000  | 2 000  | 2 000   | 2 000   | 2 000  |         |        |
| <a href="#">LTA-pumpar</a>                                      | TFN           | TU 116                       | 303013               |                                                                                    |                                                          | 1 000  | 1 000  | 700     | 700     | 700    |         |        |
| <a href="#">Överföringsledning Värnamo-Bor</a>                  | KF-<br>beslut | KF 136                       | 304007               | 65 000                                                                             | 45 000                                                   | 20 000 |        |         |         |        |         |        |
| <a href="#">Dubbelmatning, Vråen-Bredasten</a>                  | KF-<br>beslut | KF 148                       | 304082               | 30 000                                                                             | 17 000                                                   | 13 000 |        |         |         |        |         |        |
| Dubbelmatning, Ljusseveka-<br>Vråens vattentorn                 | KF-<br>beslut | KF 150                       |                      | 0                                                                                  |                                                          |        |        |         |         |        |         | 0      |
| <a href="#">Ledning Helmershus-Mossle SPU</a>                   | KF-<br>beslut | KF 162                       | 304103               | 20 500                                                                             | 500                                                      |        |        | 0       |         | 10 000 |         | 10 000 |
| <a href="#">Ny matning av vatten till<br/>högzonen, Värnamo</a> | KF-<br>beslut | KF 137                       | 304083               | 22 000                                                                             | 3 500                                                    |        |        | 9 500   | 9 000   |        |         |        |
| <b>SUMMA INVESTERINGAR<br/>AVGIFTSFINANSIERAD</b>               |               |                              |                      |                                                                                    |                                                          | 91 400 | 59 900 | 104 000 | 112 600 | 94 500 |         |        |
| <b>INKOMSTER I ANSLUTNING TILL VA</b>                           |               |                              |                      |                                                                                    |                                                          |        |        |         |         |        |         |        |
| VA-anläggningsavgifter                                          |               |                              |                      |                                                                                    |                                                          | -9 000 | -9 000 | -9 000  | -9 000  | -9 000 |         |        |
| <b>SUMMA INKOMSTER I ANSLUTNING TILL VA</b>                     |               |                              |                      |                                                                                    |                                                          | -9 000 | -9 000 | -9 000  | -9 000  | -9 000 |         |        |

§ 100 Dnr: KS.2025.422

### **Tidigarelägga investeringsbudget för utbyte av kommunens skrivare**

#### **Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag **att** tidigarelägga 600 000 kronor från 2026 års investeringsbudget till 2025, för att genomföra utbyte av kommunens skrivare.

#### **Ärendebeskrivning**

Serviceförvaltningen har i tjänsteskrivelse den 3 april 2025 anfört följande. Under 2020 genomfördes en analys av Värnamo kommuns skrivare och dess kostnader. I samband med analysen togs det även fram en utbytesplan. Utbytesplanen ligger till grund för den investeringsbudget som tagits fram i projektblad SN039 som avser utbyte av kommunens skrivare. I ursprunglig plan skulle det genomföras ett utbyte av omkring 80 skrivare under 2026, utbytet är budgeterat till 600 000 kronor. Det har även tagits beslut att centralisera all hantering av skrivare till serviceförvaltningen och det arbetet genomförs av IT-center. IT-center har genomfört en behovsanalys och gått igenom skrivarnas status. Flera skrivare som är planerade att bytas ut under 2026 har frekventa driftstopp med ökade underhållskostnader. Med de gamla skrivarna behöver samtidigt flera tekniska miljöer underhållas och de är inte heller kompatibla med systemet för uppföljning av utskrifter. Det leder till högre kostnader och ineffektivitet i arbetet. För att öka effektiviteten och säkerställa att arbetsflödet inte hindras av tekniska problem så föreslås utbytet av de 80 skrivarna tidigareläggas till 2025. Genomförs inte utbytet under 2025 finns risk att problemen förvärras, vilket påverkar arbetet ytterligare under året. Den totala kostnaden för att genomföra utbytet beräknas till 600 000 kronor, vilket motsvarar det belopp som föreslås tidigareläggas från 2026 års investeringsbudget.

Servicenämnden beslutade den 29 april 2025 § 31 att föreslå kommunstyrelsen besluta **att** tidigarelägga 600 000 kronor från 2026 års investeringsbudget till 2025, för att genomföra utbyte av kommunens skrivare.

#### **Kommunstyrelsens förslag till beslut**

Kommunstyrelsen beslutade den 20 maj 2025 § 234 att föreslå kommunfullmäktige besluta **att** tidigarelägga 600 000 kronor från 2026 års investeringsbudget till 2025, för att genomföra utbyte av kommunens skrivare.

Beslut skickas till:  
Servicenämnden  
Ekonomiavdelningen

§ 91 Dnr: ON.2024.131

## Utredning matdistribution

### Beslut

Omsorgsnämnden beslutar

- att** begära förlängd svarstid för återredovisning till kommunstyrelsen till den 7 oktober 2025, samt
- att** förvaltningens utredning om matdistribution skickas på remiss till pensionärs- och tillgänglighetsråden, samt
- att** rådens svar ska vara inkomna till omsorgsnämnden senast den 15 september 2025, samt
- att** paragrafen förklaras omedelbart justerad

*Paragrafen förklaras omedelbart justerad.*

### Ärendebeskrivning

Matdistribution är en insats för invånare som behöver stöd med en färdiglagad måltid. Insatsen kräver biståndsbeslut. Måltiderna levereras portionsförpackade hem till den enskilde.

I dagsläget ingår matdistribution i arbetsuppgifterna för många undersköterskor och vårdbiträden inom hemtjänsten. Detta upplägg kan vara effektivt när det kombineras med medicinska insatser, vilket inte alltid är fallet.

Omsorgsnämnden har den 3 september 2024 (§ 284, Dnr: KS.2024.649) beslutat

- att** uppdra till omsorgsnämnden att i samverkan med service-nämnden utreda möjligheten att skapa ett långsiktigt, kostnads- och resurseffektivare upplägg för matdistribution i egen regi eller genom extern aktör för att möta den demografiska utmaningen, samt
- att** återredovisning ska ske till kommunstyrelsen senast augusti 2025.

Omsorgsnämnden gav den 25 september 2024

(§ 114, Dnr: ON.2024.131 omsorgsförvaltningen i uppdrag **att** utreda en effektiv matdistribution enligt kommunstyrelsens beslut, med tillägget

- att** återredovisning ska ske till omsorgsnämnden i juni 2025

Omsorgsförvaltningen och Serviceförvaltningen har inkommit med utredningar som delges nämnden:

- En effektivare matdistribution SF
- Utredning effektiv matdistribution

Förvaltningen inkom med skrivelse daterad den 4 juni 2025.

Den 18 juni 2025 beslöt omsorgsnämnden att överlämna ärendet till sammanträdet den 20 augusti 2025.

### **Förslag till beslut**

Omsorgsförvaltningen föreslår omsorgsnämnden besluta

- att** ställa sig bakom omsorgsförvaltningens bedömning och slutsats, samt
- att** överlämna framtagna utredning om matdistribution till kommunstyrelsen.

### **Yrkanden**

Ordförande Filip Wihren Andersson yrkar

- att** begära förlängd svarstid för återredovisning till kommunstyrelsen till den 7 oktober 2025, samt
- att** förvaltningens utredning om matdistribution skickas på remiss till pensionärs- och tillgänglighetsråden, samt
- att** rådets svar ska vara inkomna till omsorgsnämnden senast den 15 september 2025, samt
- att** paragrafen förklaras omedelbart justerad

### **Beslutsordning**

Ordföranden lägger fram de båda yrkandena för beslut och finner att nämnden beslutar enligt Filip Wihren Anderssons yrkande till beslut.

Beslut skickas till:  
Kommunstyrelsen,  
Servicenämnden,  
Pensionärsrådet,  
Tillgänglighetsrådet

**Plats och tid:** 14 maj 2025 kommunfullmäktigesalen, Värnamo  
Kl. 09.00-11:30

**Beslutande:** Filip Wihren Andersson, omsorgsnämnden, ordförande  
Håkan Johansson, kommunstyrelsen  
Gottlieb Granberg, teknik och fritidsnämnden  
Karl-Mats Bodestad, överförmyndarnämnden  
Göran Johansson, medborgarnämnden  
Rolf Zimmergren, kulturnämnden  
Michael Andersson, servicenämnden  
Irene Lilja, PRO Värnamo  
Anita Adesund, PRO Bredaryd  
Irene Malm, SPF Forsheda  
Sune Arvidsson, PRO Rydaholm  
Anna-Lisa Johansson, SPF Värnamo  
Inger Gustavsson, RPG  
Brita Johansson, SKPF

**Övriga deltagande:** Sandra Viktorin, omsorgschef  
Kristina Rindert, sekreterare  
Jonas Johansson, fixartjänst §14  
Merima Rujovic, enhetschef §15  
Helene Bromander, Hälsocenter §15

**Justeringens plats och tid:** Omsorgsförvaltningen, Värnamo, 2025-

**Sekreterare:**

  
Kristina Rindert

**Paragrafer:**  
10-18

**Ordförande:**

  
Filip Wihren Andersson

**Justerare:**

  
Irene Lilja

KPR § 10

**Upprop**

Sekreterare Kristina Rindert håller upprop.

KPR § 11

**Fastställande av dagordning**

KPR § 12

**Ständig justerare**

Irene Lilja.

KPR § 13

**Genomgång av föregående protokoll**

Den nya socialtjänstlagen innebär en ny delegationsordning och ett långsiktigt omställningsarbete både för omsorgsförvaltningen och hela samhället.

Att stärka det förebyggande är viktigt. SKR, Sveriges kommuner och regioner har erbjudit Värnamo Kommun att få vara med i ett lärande som börjar 2026.

Pensionärsorganisationerna kan vara en del i det arbetet tex att vara med i workshops.

Vid misstanke om brott i vår verksamhet är personalen skyldig att rapportera avvikelser och vid missförhållanden är man skyldig att göra en lex Sarah anmälan. Brottsutredning av polisen. Det kan finnas ett behov att förtydliga våra interna rutiner. Finns även lagar och rutiner kring anställning

Från och med 1 september 2025 måste alla nyanställda i omsorgsförvaltningen lämna ett utdrag från belastningsregistret, gäller samtliga yrkesgrupper.

KPR § 14

**TEMA**

Jonas Johansson brandman på räddningstjänsten informerade rådet om fixartjänstens uppdrag.

Den som är pensionär eller har ett funktionshinder och bor i ordinärt boende kan få hjälp genom fixartjänsten med en del tjänster i hemmet. Det kan vara exempelvis att sätta upp gardiner, ta bort julpyntet och sätta det i förrådet m.m.

Hjälpen man erbjuder får inte konkurrera med annan verksamhet.

Syftet med tjänsten är öka tryggheten och förebygga ohälsa och olyckor.

Tjänsten är gratis men man betalar för det material som man eventuellt använder. För att komma i kontakt med fixartjänst ringer man till Värnamo kommuns kontaktcenter, tel.nr. 0370-37 70 00. Det finns information om tjänsten på Värnamo kommuns hemsida.

Fixartjänst kan gärna komma och informera även på pensionärsorganisationernas träffar.

## KPR § 15

**Hälsocenter**

Helen Bromander från Värnamo kommuns hälsocenter informerade rådet om deras arbete. Man erbjuder bland annat 80 plus samtal och de vill gärna komma ut till pensionärsorganisationerna för att informera om dessa samtal. De önskar att få kontaktuppgifter till representanterna i rådet. För mer information vad hälsocenter kan erbjuda **se bilaga** eller läs på kommunens hemsida.

**Förebyggande enhet**

Merima Rujovic är enhetschef för den förebyggande enheten på omsorgsförvaltningen. Merima berättade om sin verksamhet.

Merima vill samverka mer med pensionärsorganisationerna och kommer gärna till dem på deras träffar. Inom Merimas enhet finns bland annat dagverksamhet demens och mötesplatser för seniorer både i Värnamo och i ytterområdena. För mer information, **se bilaga**.

## KPR § 16

**Digitala lösningar**

Sandra Viktorin rapporterar från omsorgsförvaltningen arbete med digitala lösningar som är ett viktigt strategiskt arbete.

Sveriges kommuner har enats om en strategisk agenda, ett handslag för välfärdsutveckling genom digitalisering. Värnamo ansluter sig handslagets första fyra initiativ, **se bilaga**.

Under hösten kommer förvaltningen att breddinföra läkemedelsautomater. Digitala lås finns sedan tidigare i kommunen och fungerar bra.

Digital tillsyn kommer att införas under 2025. Det krävs ett beslut om tillsyn och vid verkställighet kan detta erbjudas till brukaren.

Mobila trygghetslarm är inte infört ännu men kan komma att bli inom de närmaste åren.

## KPR § 17

**Tillgänglighetspris**

Nomineringstiden är avslutad och sju är nominerade. Priset kommer att delas ut den 6 juni i Apladalen av Filip Wihren Andersson. En jury ska sammansättas och Irene Lilja utses till jurymedlem från pensionärsrådet. Priset är på 5000kr och en statyett tillverkad i omsorgsförvaltningens verksamhet.

KPR § 18

**Kort information från nämnderna.**

***Omsorgsnämnden***

**Ekonomi**

Prognosen nu är ett plus-minus noll resultat.

Belastningsregister för alla nyanställda gäller from 1 september 2025.

***Omsorgschef***

Den som åker till dagverksamheten demens måste från och med 1 maj betala avgift för färdtjänst dessa resor har tidigare varit kostnadsfria.

Inför sommaren 2025 pågår en intensiv rekrytering av semestervikarier.

***Kulturnämnden***

Avslutat en filmfestival med ca 40 filmer 3500 besökare.

Värnamo kommuns kulturstipendium 2025 har gått till:

Jan Ove Forsell

Emma Örtlund

Ulrika "Fröken B" Boberg

***Medborgarnämnden***

Hög arbetsbelastning och för tillfället är sex konsulter anställda.

Man har en konsult som tittar på hela verksamheten.

Prognos -13.5 mkr

***Överförmyndarnämnden***

En förvaltarenhet ska införas och ska ligga under serviceförvaltningen.

Förvaltare kommer att få en anställning, det innebär en trygghet och ekonomisk besparing. Gode män löper på som vanligt.

***Kommunstyrelsen***

Uppföljning årets budget och januari-mars 2025 är budget 71 mkr och prognos blev 70 mkr. Det som avviker mest är BUN och MBN

Budgetarbetet för 2026 pågår och man har fått många önskemål från nämnderna.

Kommunstyrelsen måste prioritera vad som ska satsas på.

Civil beredskap är en ny post som måste ingå i budget

Amorterar vi på gamla lån? svaret är att vi inte gör det nu då investeringsbehovet är stort och amorteringar kommer inom några år

Hur ser skattekraften i kommunen?

Skatteintäkterna kommer att öka de närmaste åren.

Justera

*Serviceämnden*

Ingen ny information

*Teknik och fritidsämnden.*

Vattenmätare ska bytas och fastighetsägaren får betala extra för de konsoler man eventuellt behöver för att sätta upp vattenmätaren fast på väggen.

Trafikplan är på gång och det blir stora förändringar på lång sikt.

Översiktsplan kommer inom kort.

Värnamobadets framtid är oviss.

Forshedabadet kommer att vara kvar.

Simhallen i Värnamo behöver ses över finns önskemål om en större simhall

Kommunen har ett lagkrav på simundervisning.

*Samhällsbyggnadsämnden*

**Ej närvarande**

KPR §

*Ärenden – från pensionärsorganisationerna*

***Trygghetsboende hur går utredning? Vilka riktlinjer har Värnamo Kommun för trygghetsboenden?***

Sandra Viktorin informerar om uppdraget att revidera riktlinjen för trygghetsboende, se bilaga

***Hur ser regelverket för matdistribution ut i Värnamo kommun?***

Vid behov får man ett biståndsbeslut. Från tillagning till servering måste den serveras inom 2 timmar samt värmeålla den enligt gällande regler.

***Finns hörselombud på de särskilda boendena i kommunen?***

Av 10 boenden har vi hörselombud på 8, och man kan alltid ta kontakt med hörselcentralen för att få mer kunskap.



Justera

