

**Styrelse/Nämnd:** Kommunstyrelsen

**Dag, tid:** 2026-03-31, kl. 09:30

**Plats:** Kommunfullmäktigesalen

**Övrigt:**

<b>Ärenden:</b>	<b>Dnr:</b>	<b>Sida:</b>
<b>Ärenden</b>		
1	Mötets öppnande	
2	Upprop	
3	Val av justerare	
4	Fastställande av dagordning	
<b>Informationsärenden</b>		
5	Kommundirektören informerar	
6	Åtgärder utifrån resultatet av medarbetarundersökningen	
7	Kommunalråden informerar	
8	Information om status för projekt Ombyggnad stadshus Värnamo, projektnummer 231098	KS.2026.222 3 - 8
9	Meddelanden till kommunstyrelsen 31 mars 2026	KS.2026.249 9 - 85
<b>Anmälan delegation</b>		
10	Anmälda delegationsbeslut till kommunstyrelsen den 31 mars 2026	KS.2026.248 86 - 87
<b>Beredningsärenden</b>		
11	Plan - Värnamo kommuns energiplan	KS.2026.201 88 - 105
12	Kommunstyrelsens investeringsbudgetförslag 2027 samt plan 2028-2031	KS.2026.57 106 - 115
13	Fördelning av arbetsmiljöuppgifter till kommundirektör	KS.2026.229 116 - 118
14	Barn- och utbildningsnämndens fråga om möjlighet att minska interna debitering	KS.2025.973 119 - 146

2026-03-31

2  
2(2)

15	Uppdrag att ta fram Värnamo kommuns större och prioriterade infrastruktursatsningar samt prioriteringar för kollektivtrafik	KS.2024.915	147 - 160
16	Val av ombud till årsmöte i Jönköpings läns luftvårdsförbund 2026	KS.2026.221	161
17	Val av ombud till Science Park-systemets årsstämma	KS.2026.246	162 - 220
18	Slutredovisning av projekt Mossle SPU samt överföringsledning, projektnummer 304060	KS.2026.223	221 - 225
19	Slutredovisning av projekt Åtgärder för att minska översvämning, projektnummer 240001_0354	KS.2026.224	226 - 239
20	Tidigareläggande av medel för planering och projektering för projekt Trafikåtgärder Götavägen, projektnummer 210093	KS.2026.178	240 - 291
21	Konstgräs mellan Apladalsskolan och ishallen	KS.2026.225	292 - 301
22	Kostnader för årlig inspektion av viadukten	KS.2025.970	302 - 369
23	Undantag från heltidsanställning	KS.2025.802	370 - 375
24	Möjlighet till ett förlängt arbetsliv	KS.2025.803	376 - 381
25	Rutiner chefsrekrytering	KS.2025.982	382 - 385
26	Övrigt		

Tobias Pettersson  
OrdförandeElin Alteborg  
Sekreterare

§ 91 Dnr: TFN.2024.3

## Information om status för projekt Ombyggnad stadshus Värnamo, projektnummer 231098

### Beslut

Teknik- och fritidsnämnden beslutar

**att** godkänna informationen samt

**att** lämna informationen till kommunstyrelsen.

### Ärendebeskrivning

Teknik- och fritidsförvaltningen ser idag ett stort behov av att i närtid göra en större genomgripande renovering och ombyggnad av stadshuset då det finns stora brister i byggnaden samt hög energiförbrukning. Samtidigt finns det stora möjligheter för disponering av ytor och yteffektivitet för att tillgodose behovet av bra kontorsmiljöer då stora delar av Värnamo kommuns administration idag är utspridd i flera egna fastigheter men även i flera externt förhyrda lokaler.

Utöver ovan finns det möjligheter vid en ombyggnation och renovering att utöka antalet kontorsplatser i stadshuset beroende på val av utformning vilket då innebär att kommunens administrativa enheter på framförallt teknik- och fritidsavdelningen men även andra verksamheter kan införlivas i stadshuset för att reducera externt förhyrda lokaler och därmed minska den totala hyreskostnaden.

Stadshuset rymmer idag cirka 180 kontorsplatser, exklusive tingshuset. Kontorsytan är inte särskilt effektivt nyttjad då fastigheten består av många och långa korridorer samt väl tilltagna kontorsrum. Vid dimensionering av administrativa lokaler med tillhörande mötesutrymmen, toaletter, pausrum med mera beräknar man mellan 15–20 kvadratmeter per medarbetare beroende på utformning. Med bakgrund av de möjligheter som påvisas i den ytstudie ramavtalsarkitekten har utfört är det rimligt att anta att, beroende på val av utformning, stadshuset kan inrymma mellan 300–500 kontorsplatser.

Med de stora möjligheterna som ytorna i stadshuset ger ser förvaltningen stora ekonomiska fördelar med att inrymma fler kontorsplatser i stadshuset.

Forts.

TFN § 91 (forts.)

**Förslag till beslut**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

**att** godkänna informationen samt

**att** lämna informationen till kommunstyrelsen.

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 20260303
- Projektblad KF054

Beslut skickas till:  
Kommunstyrelsen

## **Tjänsteskrivelse - Information om status för projekt Ombyggnad stadshus Värnamo, projektnummer 231098**

### **Ärendebeskrivning**

Teknik- och fritidsförvaltningen ser idag ett stort behov av att i närtid göra en större genomgripande reovering och ombyggnad av stadshuset då det finns stora brister i byggnaden samt hög energiförbrukning. Samtidigt finns det stora möjligheter för disponering av ytor och yteffektivitet för att tillgodose behovet av bra kontorsmiljöer då stora delar av Värnamo kommuns administration idag är utspridd i flera egna fastigheter men även i flera externt förhyrda lokaler.

Utöver ovan finns det möjligheter vid en ombyggnation och reovering att utöka antalet kontorsplatser i stadshuset beroende på val av utformning vilket då innebär att kommunens administrativa enheter på framförallt teknik- och fritidsavdelningen men även andra verksamheter kan införlivas i stadshuset för att reducera externt förhyrda lokaler och därmed minska den totala hyreskostnaden.

Stadshuset rymmer idag cirka 180 kontorsplatser, exklusive tingshuset. Kontorsytan är inte särskilt effektivt nyttjad då fastigheten består av många och långa korridorer samt väl tilltagna kontorsrum. Vid dimensionering av administrativa lokaler med tillhörande mötesutrymmen, toaletter, pausrum med mera beräknar man mellan 15–20 kvadratmeter per medarbetare beroende på utformning. Med bakgrund av de möjligheter som påvisas i den ytstudie ramavtalsarkitekten har utfört är det rimligt att anta att, beroende på val av utformning, stadshuset kan inrymma mellan 300–500 kontorsplatser.

Med de stora möjligheterna som ytorna i stadshuset ger ser förvaltningen stora ekonomiska fördelar med att inrymma fler kontorsplatser i stadshuset.

Teknik- och fritidsförvaltningen

Teknik- och fritidsnämnden

Dnr: TFN.2024.3

---

**Beslutsförslag**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

**att** godkänna informationen samt

**att** lämna informationen till kommunstyrelsen.

Stefan Åberg Malmer  
Avdelningschef fastighet

Jesper du Rietz  
Förvaltningschef

**Beslutsunderlag**

- Projektblad KF054

<b>Ombyggnad av Stadshuset Värnamo</b>		Projektblad nr KF:	KF 054
		Projektbladnr Förv:	
		Upprättad den:	2015-03-01
		Upprättad av:	Stefan Åberg
		Reviderad den:	2025-03-06
Uppdragsgivare/beställare(nämnd):	TFN	Projektnr i Ek.sys:	231098
Utförare(nämnd):	TFN	Datum:	
<b>För anläggnings- och fastighetsinvesteringar överstigande 5 mnkr, ange tidpunkt när investeringen beräknas tas i bruk:</b>			
<b>Vid byggnads-, gatu- och VA-investeringsprojekt överstigande totalt 10 mnkr, ska förslag/synpunkter inhämtas från kommunens funktioner för miljöstrategiska frågor samt energi- och klimatrådgivning. Ange datum:</b>		Miljöstrategiska frågor:	
		Energi-och klimatrådgivning:	

**Beskriv process från behov till förslag enligt riktlinjer för investeringsprocess:**

(tänk om→optimera→bygg om→bygg nytt)

Under 2010 gjordes en översyn av behov och lokalplanering tillsammans med berörda förvaltningar och vi konstaterade att en modernisering av planlösningar och rumssamband behövs för att möta dagens krav på kontorslokaler. Vi ser idag en helt annan öppenhet i kontorsmiljöer, mindre kontor, flera mötesplatser/grupprum och överlag en bättre yt-effektivitet (fler arbetsplatser inom samma yta), vilket är ett bättre alternativ än att hyra kontorslokaler av externa hyresvärdar eller bygga till och bygga nytt. Under 2019 togs en rad strategisk viktiga beslut kring våra behov av förvaltningslokaler. Detta öppnar nu möjlighet att börja renovera Stadshuset.

<b>Nettoeffekt på driftbudget för beställaren:</b>	Hyreshöjning motsvarande kapitalkostnaden
--	---



**Beskrivning av investeringsprojektet:**

Stadshuset i Värnamo byggdes i två etapper. Den första etappen som byggdes var halva huskroppen mot Storgatan och 3 flyglar som stod klara 1961. Den senare etappen omfattade den resterande huskroppen mot Storgatan, huvudentrén, foajén, kommunfullmäktigesal samt kommunledningskontor vilken stod klar 1971. Tekniska förvaltningen ser i dag ett behov av att successivt göra en genomgripande ombyggnad då det finns klara brister i grundförutsättningarna för disponering av ytor, yt-effektivitet, installationer standard, energiåtgång etc. Vi ser nu möjlighet att etappvis dela in ombyggnaden över tid med start i Husdel F för att sedan fortsätta med E, och F. Ett pågående projekt gällande vår lokalisering av vår centrala IT-miljö har också stor betydelse för att vi nu kan planera för en genomgripande ombyggnad. Belopp omfördelat mellan åren, beslut av TU 200901

2022-12-29 SA

Renovering av stadshuset kräver en genomlysning för att verifiera eller sätta en ny budget. Ombyggnationen kräver med största sannolikhet att nya apparatrum byggs för ventilation för att försörja olika etapper på ett bättre sätt. Det är med största sannolikhet en förutsättning för att kunna renovera i etapper utan och för att klara om omflyttning/rotering av verksamheterna.

Renoveringen innebär en totalrenovering som omfattar omläggning tak, nya fönster, ny fasad, nya installationer samt eventuellt om- och tillbyggnad samt omdisponering av ytor.

2025-03-06

Stadshuset genomgår en genomlysning för att fastställa status av bygganden och installationerna. "Hur mår huset" Bedömningen är att det krävs en totalrenovering då husets samtliga byggdelar och installationskomponenter har uppnått sin livslängd sedan många år tillbaka. Flertalet av byggdelarna och installationerna hålls vid liv med "konstgjord andning". Delar av stadshuset har genomgått diverse ytskittsrenoveringar genomåren och dessa delar är undantagna i avgränsningarna. Däremot är samtlig installation såsom ventilation och el mm i stort behov av utbyte då risk för utebliven funktion är överhängande.

Budgeten om 100 mkr bedömdes 2015. Sedan dess har en kraftig inflation medfört att priser och kostnader har skjutit i höjden.

Byggkostnadsindex (BKI) har ökat med 149,7% från basmånd mars 2015 till december 2024.

Det motsvarar cirka 15% om året.

Det innebär att tidigare budgeten bör ökas från 100 mkr till 150 mkr för en renovering.

Dock har byggnaden förfallit under de sista 10 åren vilket gör att behovet av en större genomgripande renovering är nödvändig med bedömd kvadratmeterkostnad för renovering om cirka 26-28 000 kronor per kvadratmeter inklusive rivningar. Det innebär en budget med 2025 års kostnadsläge mellan 260-280 miljoner kronor beroende på nödvändig omfattning och rivning. Kalkylering utförs under 2025.

Önskar man förändra planlösningar och göra ombyggnationer för att öka yteffektiviteten krävs troligtvis ytterligare investeringar. De kostnaderna är inte upptagna i ovan bedömningar.

Driftkostnaderna är även de uppräknade med inflation och yta.

Driftkostnadsjustering/år:

Evakueringskostnad:		
Nybyggnadsyta:	0	m <sup>2</sup>
Ombyggnadsyta:	10 000	m <sup>2</sup>
Driftkostnadsjustering/år:	2 600	tkr/år
Kapitaltjänstkost.just/år:	14 448	tkr/år
Evakueringskostnad:	5 000	tkr
Avskrivningstid (genomsnitt):	41	år
<b>Kalkylnivå 0-3:</b>	3	

	År	Kostnad i tkr	
		Budget	Totalt utfall
Anvisade medel/utfall	tom 2024	1 700	103
Investering beslutad	2025	1 000	
Investeringsbudget	2026	0	
Investeringsplan	2027		
Investeringsplan	2028		
Investeringsplan	2029		
Investeringsplan	2030		
Investeringsplan	Framtid	257 300	
<b>Totalinvestering</b>		260 000	

## **Meddelanden till kommunstyrelsen 31 mars 2026**

### **Ärendebeskrivning**

Kommunledningsförvaltningen har sammanställt nedan lista med inkommen information till kommunstyrelsen:

- Mötesanteckningar och presentation från medlemsamråd med samordningsförbunden i Jönköpings län den 27 februari 2026.
- Styrelseprotokoll från Finnvedens samordningsförbund den 19 mars 2026 med årsredovisning 2025.
- Medborgarlöfte 2026 mellan Värnamo kommun och polisen.
- Idéburet offentligt partnerskap (IOP) mellan Värnamo kommun och IFK.

2026-02-27

## Minnesanteckningar medlemssamråd för samordningsförbunden i Jönköpings län

<b>Datum</b>	2026-02-27
<b>Kallade</b>	Kommunstyrelsernas ordförande i Jönköpings län, Regionstyrelsens ordförande, Arbetsförmedlingen i Jönköpings län, Försäkringskassan i Jönköpings län, Presidierna i Jönköpings län
<b>Deltagare</b>	<p>Beata Allen (Aneby kommun), Johanna Buchalle (Arbetsförmedlingen), Kenth Williamsson (Vaggeryd kommun), Kristine Hästmark (Gnosjö kommun), Markus Kyllenbeck (Eksjö kommun), Mats Holmstedt (Tranås kommun), Per Högberg (Mullsjö kommun), Rachel De Basso (Region Jönköpings län), Sara Lindberg (Nässjö kommun), Sofia Sandänger (Försäkringskassan), Susanne Wahlström (Habo kommun), Göran Häll (Sävsjö kommun), Stefan Widerberg (Värnamo kommun), Andreas Persson (Jönköping kommun)</p> <p><i>Samordningsförbundet Södra Vätterbygden</i> Håkan Sandgren (ordförande), Hans Jarstig (vice ordförande), Mia Alfredsson (förbundschef), Caroline Sundvall (administrativ koordinator)</p> <p><i>Finnvedens samordningsförbund</i> Ylva Samuelsson (ordförande), Viktoria Önneby (förbundschef)</p> <p><i>Höglandets samordningsförbund</i> Tobias Gyllensten (vice ordförande), Kajsa Hallmans (förbundschef)</p>
<b>Plats</b>	Vrigstad
<b>Bilagor</b>	Sammanställning av gruppdiskussion spindeln Sammanfattning workshop

## 1. Mötets öppnande

Kristine Hästmark hälsar alla välkomna och mötesdeltagarna presenterar sig.

## 2. Val av justerare

Till justerare för mötet väljs Per Högberg, Mullsjö kommun.

## 3. Vad har hänt i förbunden under 2025?

Förbundscheferna för de tre förbunden berättar om året som gått. Under hösten gjordes en omorganisation i Södra Vätterbygden och Finnvedens samordningsförbund, sedan tidigare förbundschef slutat. Från november är därför förbunden bemannade med förbundschefer i alla tre förbunden samt en administrativ koordinator som delar sin tjänst mellan Södra Vätterbygden och Finnvedens samordningsförbund.

Förbundscheferna redogör för förbundens utveckling under året, såsom utvärdering/översyn av insatser och hur ekonomin ligger till. Förbunden har de senaste åren använt delar av det balanserade resultatet för att finansiera insatser. Ordvalet "budget i balans" i bildspelet kommenterades, varpå det förtydligades att budgeten är i underskott, men att ekonomin är i balans då man tagit ett aktivt beslut om att använda det balanserade resultatet på rekommendation av nationella rådet. När nu det balanserade resultatet sjunkit till en rekommenderad nivå behöver budgeten för kommande år ses över. Förbunden har därför redan gjort prioriteringar men kommer att behöva sänka sina kostnader ytterligare de kommande åren.

Vidare berättar förbundscheferna vad de tre förbunden gör tillsammans i samverkan: Det är gemensamma frågor i länet, utbildningsinsatser, Vårkonferens, Räkna med oss! samt Implementering och metodstöd. Dessutom är en ny länsgemensam hemsida på gång, som vi fick se ett utkast på.

Föregående års ställningstagande följdes upp. Medlemssamrådet föreslog förra året att samordningsförbunden skulle följa upp finansierade insatser genom RISE ekonomiska modell för stegförflyttning som effektutvärdering och uppföljning av finansierade insatser, vilket redogjordes för. Se bildspelet *Finansiella effekter av stegförflyttning i Jönköpings län*, Modellen visar på den samhällsekonomiska vinsten, faktiska kostnader.

Det andra ställningstagandet - nämligen att Primärkommunal samverkan (PKS) och Region Jönköpings län anser att det finns grund för att se över länets samordningsförbund för att analysera om det finns behov och möjlighet att bilda länsförbund (och samtidigt gav länets kommundirektörer i uppdrag att utreda frågan) - behandlades i Övriga frågor.

#### 4. Förbundsprofilering

Tidigare utförd utredning om sammanslagning till ett länsförbund (Översyn av samordningsförbunden i Jönköpings län) gav ett flertal rekommendationer, däribland *Tydliggör medlemmarnas styrning av förbunden*. Det handlar om principer för verksamheten, strategisk tydlighet och parternas uppdrag.

Med utgångspunkt i detta öppnades samtal om begreppet Förbundsprofilering. Vad vill parterna ha ut av den finansiella samordningen och vilken riktning ska samordningsförbunden ha? Hur får vi bäst nytta av finsam/samordningsförbunden? Behöver vi se över våra samarbeten? Funderingar om aktivitetskravet lyftes som ett exempel, ger det ett behov att titta på samarbetet igen? Vad är ordinarie verksamhet och vad är förbundets ansvar? Dialoger har startats hos parterna angående aktivitetskravet, det kommer nog få förändringar på den finansiella samordningen. Lagstiftning kring aktivitetskravet blir tydligare i mars. Mötet konstaterar att det är viktigt att få med alla perspektiven, alla parter. Samverka, kroka arm i frågan.

#### 5. Förbundsprofilering med Workshop

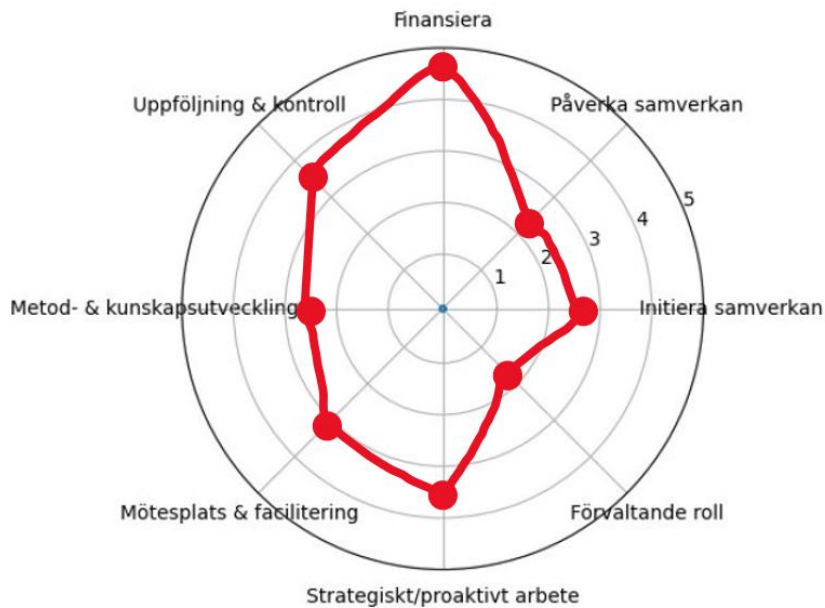
Gruppvis diskuterades frågorna

- Var ska förbundet göra störst skillnad på sikt?
- Vilken roll vill ni att förbundet ska ta i framtidens välfärdssystem?
- Vilken typ av värde ska förbundet främst skapa?

I gruppdiskussionerna kom parterna fram till att samordningsförbunden främst ska ha fokus på individnära insatser, struktur- och samverkansarbete ses som stödjande och möjliggörande för att individinsatserna ska bli effektiva och hållbara. Parterna efterfrågar förbund som är en drivande men samtidigt neutral samordnare i framtidens välfärdssystem som initierar, utmanar och utvecklar samverkan samt främjar kunskapsdelning kring insatser och deras effekter. Parterna anser att den finansiella samordningens framgång syns när:

- individer stärks och når arbete eller studier
- nya arbetssätt utvecklas och implementeras
- samverkan fördjupas och blir mer hållbar över tid.

Nedan visas gruppernas skattningar av spindeldiagrammen i en sammanfattning. Se bilaga Sammanställning av gruppdiskussion – förbundets profil och tyngdpunkt.



## 6. Övriga frågor: länsförbund?

Gällande länsförbund, uppföljning från 2025. Vid föregående medlemssamråd gavs uppdraget till kommundirektörerna att utreda frågan om att slå ihop de tre samordningsförbunden i länet till ett länsövergripande förbund. Flera parter önskar nu få ta del av utfallet av denna utredning, och vilka eventuella ställningstagande man gjort. Mötet ger PKS uppdraget att sammankalla alla fyra parter för att ge återkoppling i frågan och få redovisning av den utredning som gjorts. Ordförande Kristine Hästmark får uppdrag att framföra det önskemålet.

## 7. Nästa medlemssamråd och ordförande

Försäkringskassan är ordförande och sammankallande för medlemssamrådet 2026. Preliminärt datum är fredag 26 februari 2027.

## 8. Avslutning

Kristine Hästmark tackar alla medverkande för engagemanget och avslutar mötet.

Caroline Sundvall  
sekreterare

Kristine Hästmark  
mötesordförande

Per Högberg  
Justerare

## Sammanfattning av gruppdiskussion

### 1. Var ska förbunden göra störst skillnad på sikt?

*Om samordningsförbunden måste välja var det skapar störst långsiktig nytta – ska fokus främst ligga på individnära insatser eller på att påverka strukturer, arbetssätt och samverkan mellan organisationer?*

- De individnära insatserna för de som inte ryms inom ”vanliga” strukturer/insatser.
- Använda det bästa av de olika förbundens specialiteter i hela länet.
- Återupprätta människorna till att kunna fortsätta i våra ordinarie strukturer och organisationer.
- Tydliggöra och påverka strukturer.
- Ta fram nya arbetssätt mellan organisationerna.
- Verksamheten ska till 90% fokusera på individinriktade insatser.
- I övrigt fokus på samverkan – internt arbete i förbundet.
- Arbeta för att få större utväxling av insatta medel.
- Få fler människor i sysselsättning.
- Insatser ska återspeglas genom att avkastningen ses i samtliga organisationer.

#### **Sammanfattning**

##### **Fokus bör främst ligga på individnära insatser.**

Även om strukturpåverkan och utveckling av samverkan anses viktiga, framgår det att den största långsiktiga nyttan bedöms uppnås genom att prioritera individnära insatser. Struktur- och samverkansarbete ses främst som stödjande och möjliggörande för att individinsatserna ska bli effektiva och hållbara.

### 2. Vilken roll vill ni att förbunden ska ta i framtidens välfärdssystem?

*När ni blickar framåt. Vill ni att samordningsförbunden främst ska vara en neutral samordnare och mötesplats, eller en mer drivande aktör som initierar, utmanar och påverkar hur samverkan faktiskt fungerar?*

- Vadet – arbetsmarknadspolitiken är navet
- Huret – samordningsförbunden är utföraren
- En driven neutral samordnare
- En neutral samordnare
- Sammanhållande funktion
- Att få de människor som idag inte fångas/ryms/platsar i ordinarie insatser hos någon av de fyra medlemmarna att nå dit.
- Vem som genomför insatser avgörs av gemensamma beslut av de fyra.
- Bidra till kunskapsdelning av de olika insatserna och effekterna.

#### **Sammanfattning**

Parterna efterfrågar i första hand en **drivande men samtidigt neutral samordnare**. Samordningsförbunden ska inte ta någon parts sida, men ändå ha en aktiv roll i att initiera, utmana och utveckla samverkan. Samordningsförbunden ska verka för att minska friktionen mellan parterna och vara en sammanhållande funktion runt individen,

särskilt för dem som inte ryms inom ordinarie insatser hos respektive part eller riskerar att falla mellan stolarna. Främja **kunskapsdelning** kring insatser och deras effekter.

### 3. Vilken typ av värde ska förbunden främst skapa?

*Om samordningsförbunden verkligen lyckas i framtiden vad märks då mest; att de finansierar och följer upp insatser, eller att de bygger kunskap, förändrar arbetssätt och stärker samverkan över tid?*

- Att ha som mål att individerna i de olika insatserna kommer i arbete, studier etc.
- Att verka mot utanförskap och för inkludering i samhällsgemenskapen.
- Rusta individen.
- Utöver individperspektivet om 90% är det stärkt samverkanskapacitet och förändrade arbetssätt.
- Återupprätta de människor som faller mellan så att varje människa återkommer i arbete/aktivitet/värdigt liv.
- En trygg, långsiktig gemensam plattform för de fyra i uppdraget för dessa människor (återupprätta människorna)
- Att ha koll på förmåga för varje människa.
- Finansiering av projekt för att prova nya metoder är viktigt.
- Viktigt att omvärldsbevaka för att hitta nya metoder/arbetssätt.

#### **Sammanfattning**

Framgång märks mest när **individresultat och systemförändring går hand i hand**.

Det räcker inte enbart att finansiera och följa upp insatser, och det räcker inte heller enbart att bygga strukturer och kunskap. Den verkliga framgången syns när:

- Individer stärks och når arbete eller studier
- Nya arbetssätt utvecklas och implementeras
- Samverkan fördjupas och blir mer hållbar över tid.

### 4. Övriga tankar som gruppen önskar föra fram

- Ökad samverkan och optimering för hela länet.
- Viktigt med långsiktighet.
- Tolkar vi er rätt att det finns utrymme för fler arbetsuppgifter?

## Sammanställning av gruppdiskussion – förbundets profil och tyngdpunkt

Fyra grupper har skattat var de anser att förbundet bör ligga på respektive axel i spindeldiagrammet. Sammantaget visar svaren både tydlig samsyn och vissa områden med större spridning.

Axel	Värden	Medel	Spridning	Tolkning
Finansiera	5,5,4,5	4,75	Mycket låg	Stark samsyn
Strategiskt/proaktivt	4,2,4,4.5	3,6	Medel	Övervägande högt
Uppföljning	4.5,3,4,3	3,6	Medel	Relativt högt
Initiera samverkan	4,2,3,2	2,75	Medel	Medel/lite lägre
Metodutveckling	3,2,4,1	2,5	Hög	Oenighet
Mötesplats	2.5,5,2	3,2 *	Hög	Polariserat
Påverka samverkan	1,2,3,3.5	2,4	Hög	Låg-medel
Förvalta	3,1.5,2,1	1,9	Låg-medel	Tydligt lågt

(\*Mötesplats saknar ett värde – men mönstret är tydligt ändå.)

### Tydlig samsyn – finansiering som kärnuppdrag

Den starkaste samsynen finns kring **finansieringsrollen**. Samtliga grupper placerar förbundet mycket högt på denna axel. Det indikerar att finansiering ses som en central del av förbundets identitet och uppdrag. Förbundet uppfattas i första hand som en aktiv och tydlig finansiär. Även **uppföljning** och **strategiskt/proaktivt arbete** ligger relativt högt sammantaget. Det tyder på att finansieringen inte enbart ses som medelsfördelning, utan att den bör kopplas till riktning, prioriteringar och ansvar för resultat.

### Medelnivå – initiering och metod

När det gäller **initiera samverkan** hamnar svaren på en mellannivå. Det finns en viss vilja att förbundet ska ta initiativ, men inte lika stark som när det gäller finansiering.

**Metodutveckling** visar större spridning. Här finns olika uppfattningar om hur stark utvecklings- och innovationsroll förbundet bör ha. Det kan tyda på att uppdraget upplevs otydligt eller att förväntningarna skiljer sig mellan grupperna.

### Lägst nivå – påverkan och förvaltning

Lägre skattningar syns på att **påverka samverkan** samt särskilt på att **förvalta**. Detta tyder på att det finns en försiktighet kring att förbundet ska ha en stark normerande eller styrande roll gentemot huvudorganisationerna, och att man inte ser förbundet som en långsiktig förvaltare eller verksamhetsägare.

Här framträder en bild av att förbundet inte i första hand ska ”ta över” strukturer eller styra linjeverksamheter, utan snarare verka inom ramen för sitt samordnande och finansiella uppdrag.

## Mötesplats – delade uppfattningar

För **mötesplats/facilitering** finns tydlig spridning. Några ser detta som en mycket viktig funktion, medan andra skattar den betydligt lägre. Det indikerar olika syn på hur aktiv arena förbundet bör vara i samverkanssystemet.

## Samlad bild

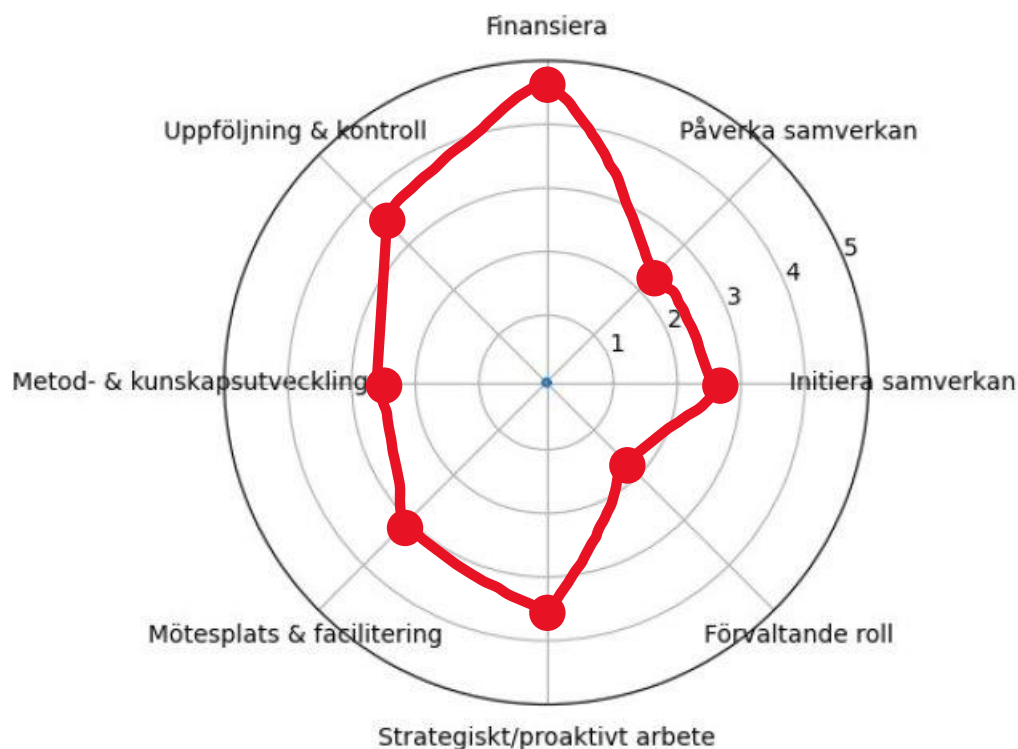
Helhetsbilden som framträder är att grupperna i hög grad vill att förbundet ska vara:

- En tydlig och aktiv **finansiär**
- Med koppling till **strategisk inriktning**
- Och med ansvar för **uppföljning och resultat**

Samtidigt finns en mer återhållsam hållning till att:

- Vara en stark **påverkansaktör** gentemot parterna
- Ta en tydlig **förvaltningsroll**
- Ha en långtgående och enhetlig roll inom metodutveckling och mötesstruktur

Detta kan tolkas som att förbundet i första hand ses som en strategiskt orienterad finansiär snarare än en normerande systemaktör eller permanent verksamhetsägare.



# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: CAROLINE SUNDVALL  
TITEL, ORGANISATION: Sekreterare, Samordningsförbundet Södra Vätt...  
TID: 2026-03-11 13:28:58 +01:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_430638b7905c2c8b191c5f63153a134c



NAMN: Per Högberg  
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Mullsjö kommun  
TID: 2026-03-11 13:34:26 +01:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: E-post (per.hogberg@politik.mullsjö.se)  
IDENTIFIKATIONS-ID: 39323729929f454a99138056ccaff797



NAMN: Kristine Hästmark  
TITEL, ORGANISATION: Ordförande, Gnosjö kommun  
TID: 2026-03-12 08:58:18 +01:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: E-post (Kristine.Hastmark@gnosjo.se)  
IDENTIFIKATIONS-ID: f91d1ea8529c4b568e8eb0aa93bdd50e



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2026-03-12 08:58:23 +01:00  
Ref: 309547SE  
[www.comfact.se](http://www.comfact.se)



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

# Medlemssamråd 2026

## Välkommen!

## DAGORDNING

- Välkomna!
- Val av justerare
- Uppdatering om vad som hänt i förbunden
- Förbundsprofilering med workshop
- Övriga frågor - länsförbund
- Nästa medlemssamråd och ordförande

# VAD HAR HÄNT I FÖRBUNDEN 2025?



**Mia Alfredsson**, förbundschef

Samordningsförbundet Södra Vätterbygden

**Viktoria Önneby**, förbundschef

Finnvedens samordningsförbund

**Caroline Sundvall**, administrativ koordinator

Samordningsförbunden Södra Vätterbygden och Finnveden

**Kajsa Hallmans**, förbundschef

Högländets samordningsförbund

# SAMORDNINGSFÖRBUNDET SÖDRA VÄTTERBYGDEN

## Utveckla det vi gör — och ställa om där det behövs

- Utveckling av Enter och NOVA
- Utveckling av FIA
- Samverkan i centrum
- Ekonomi i balans

# FINNVEDENS SAMORDNINGSFÖRBUND

- Översyn av ekonomin
- Samverkansteamet – vad har insatsen för effekt?
- Kartläggning Uppdrag Unga

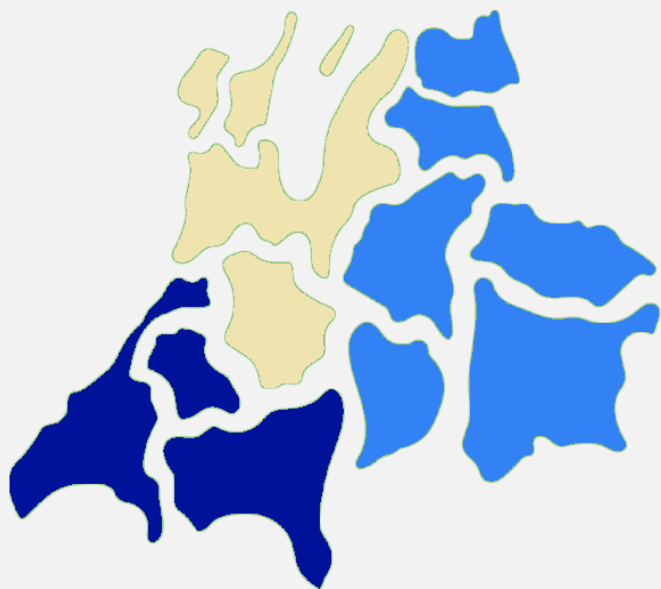
# HÖGLANDETS SAMORDNINGSFÖRBUND

- Budgeterat underskott
- Tjänstepersonstöd till NNS
- Översyn Uppdrag Samverkan

# DET HÄR GÖR VI I SAMVERKAN!

26

- Gemensamma frågor i länet
- Utbildningar/föreläsningar
- Vårkonferens (styrelser och beredningsgrupper)
- *Räkna med oss!* Tillsammans med Kommunal utveckling
- Implementering och metodstöd
  - Rätt stöd rätt försörjning i Jönköpings län + checklista
  - Individuellt stöd till arbete (IPS),
  - Reflexiv praxis (BIP)
- Ny gemensam hemsida



# Samordningsförbunden i Jönköpings län

Förslag på logga till den  
gemensamma hemsidan

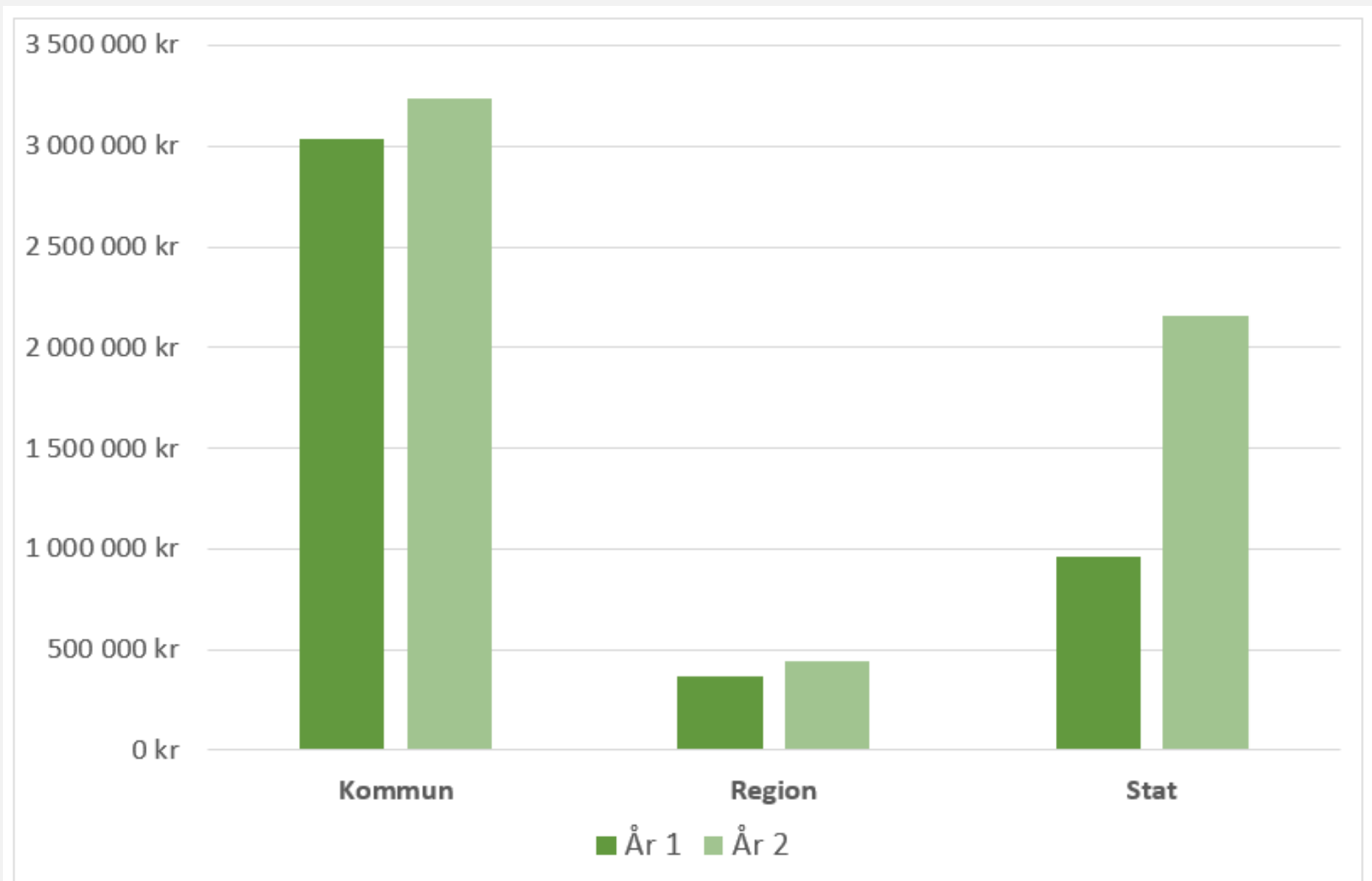
## UPPFÖLJNING FRÅN 2025

Medlemssamrådet föreslår inga nya ställningstaganden men föreslår att samordningsförbunden under 2025 följer upp finansierade insatser genom RISE ekonomiska modell för stegförflyttning som effektutvärdering och uppföljning av finansierade insatser.

Länsförbund: Primärkommunal samverkan (PKS) och Region Jönköpings län anser att det finns grund för att se över länets samordningsförbund för att analysera om det finns behov och möjlighet att bilda länsförbund. Länets kommundirektörer gavs i uppdrag att utreda frågan.

## FINANSIELLA EFFEKTER AV STEGFÖRFLYTTNING I JÖNKÖPINGS LÄN

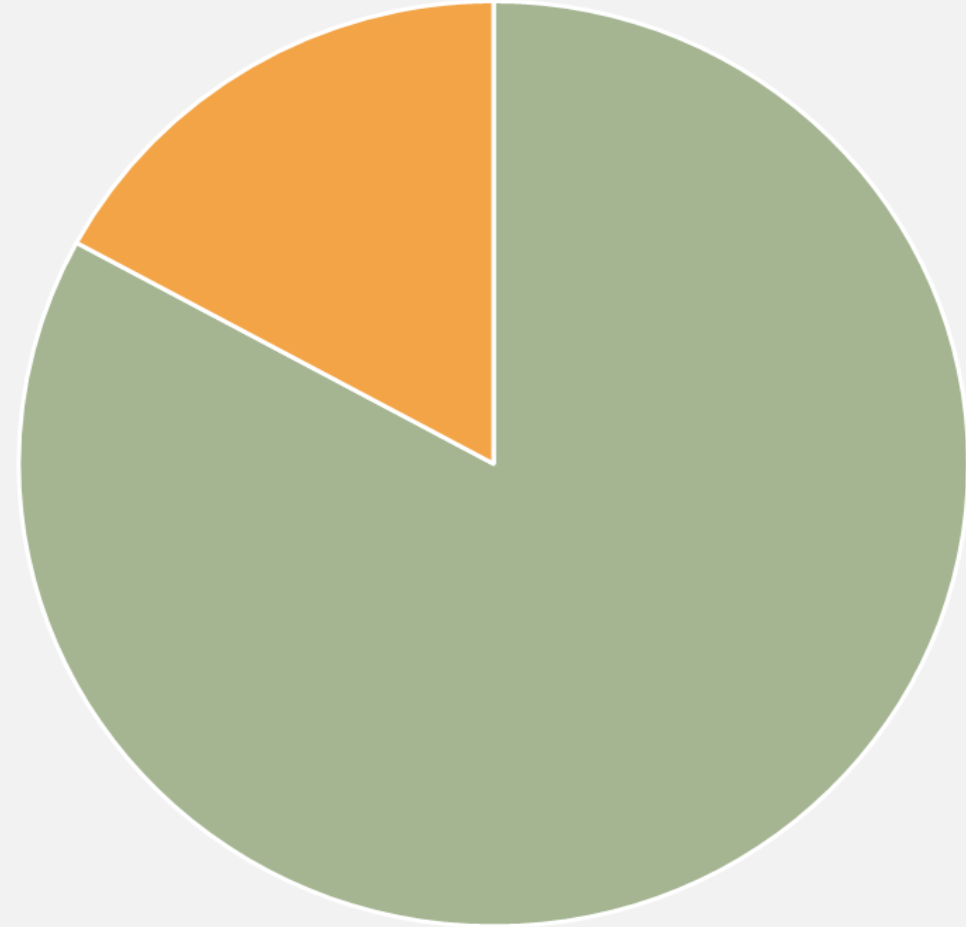
	Kommun	Region	Stat
År 1	3 034 000 kr	365 000 kr	961 000 kr
År 2	3 240 000 kr	443 000 kr	2 159 000 kr



# FÖRDELNING KOSTNADER LÄNETS FÖRBUND

31

- Kostnader, individinriktade insatser (inkl kompetensutveckling): 83%
- Kostnader strukturövergripande (inkl administration): 17%



## INDIVIDERNAS BEHOV – NYCKLAR TILL ARBETE OCH STUDIER

- Rätt stöd och anpassning avgör om människor kommer i arbete/studier
- Kontinuitet och relation är en framgångsfaktor
- Hälsa och återhämtning måste få ta plats i arbetslivsinriktade insatser

## VAD HAR STÖDET I VÅRA INSATSER BETYTT?

- Skillnaden mellan att stå ensam och att kunna lyckas
- Skapar struktur och gör vägen framåt begriplig
- Bygger broar till arbetslivet – i rätt takt

# ÖVERGRIPANDE SLUTSATS

Träffsäkerhet mellan behov och upplevd effekt:

Insatserna fungera eftersom de:

- Kombinerar relation + struktur + praktiskt stöd + individanpassning
- Har samordnade och parallella insatser

# REKOMMENDATIONER FRÅN ÖVERSYNEN

35

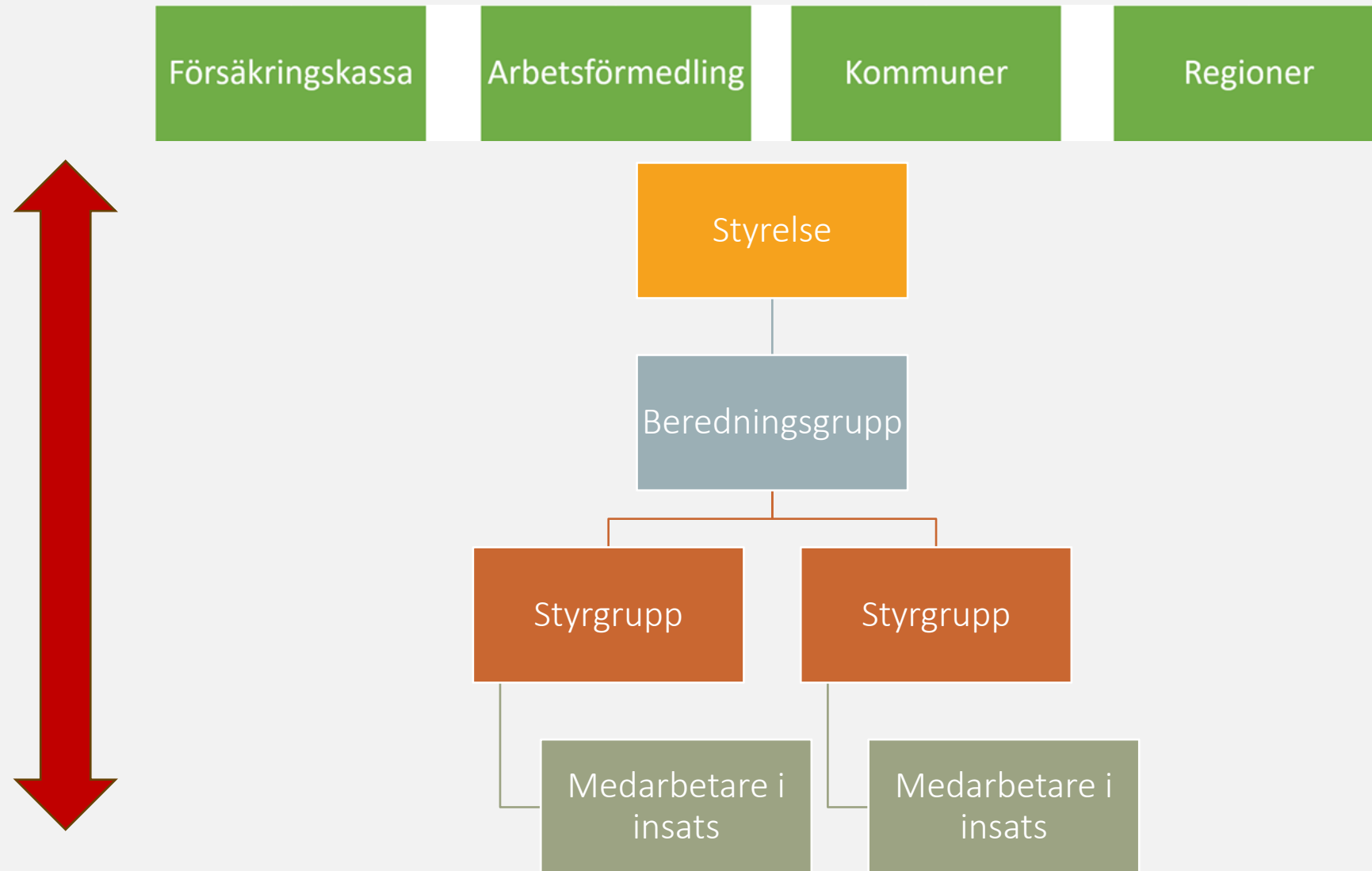
- Tydliggör medlemmarnas styrning av förbunden.
- Ta fram principer för hur projekt ska avslutas, fortsätta eller implementeras.
- Värdera organisationsfrågan noggrant och ta fram en konkret genomförandeplan om sammanslagning väljs.

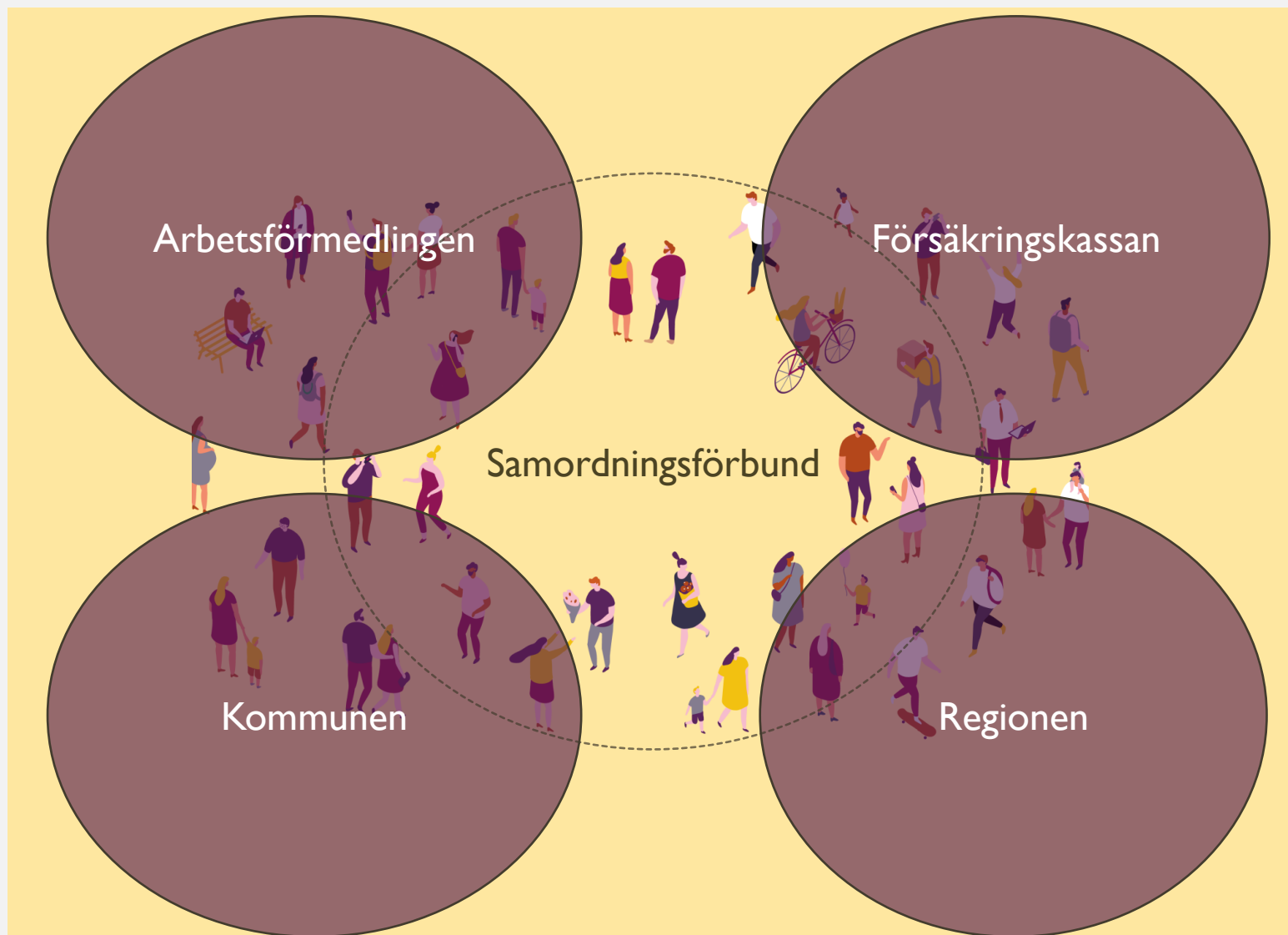
# TYDLIGARE STYRNING

- Att medlemmarna gemensamt och strukturerat anger inriktning, prioriteringar och principer för verksamheten
- Det handlar alltså mer om strategisk tydlighet och ägaransvar än om operativ kontroll.

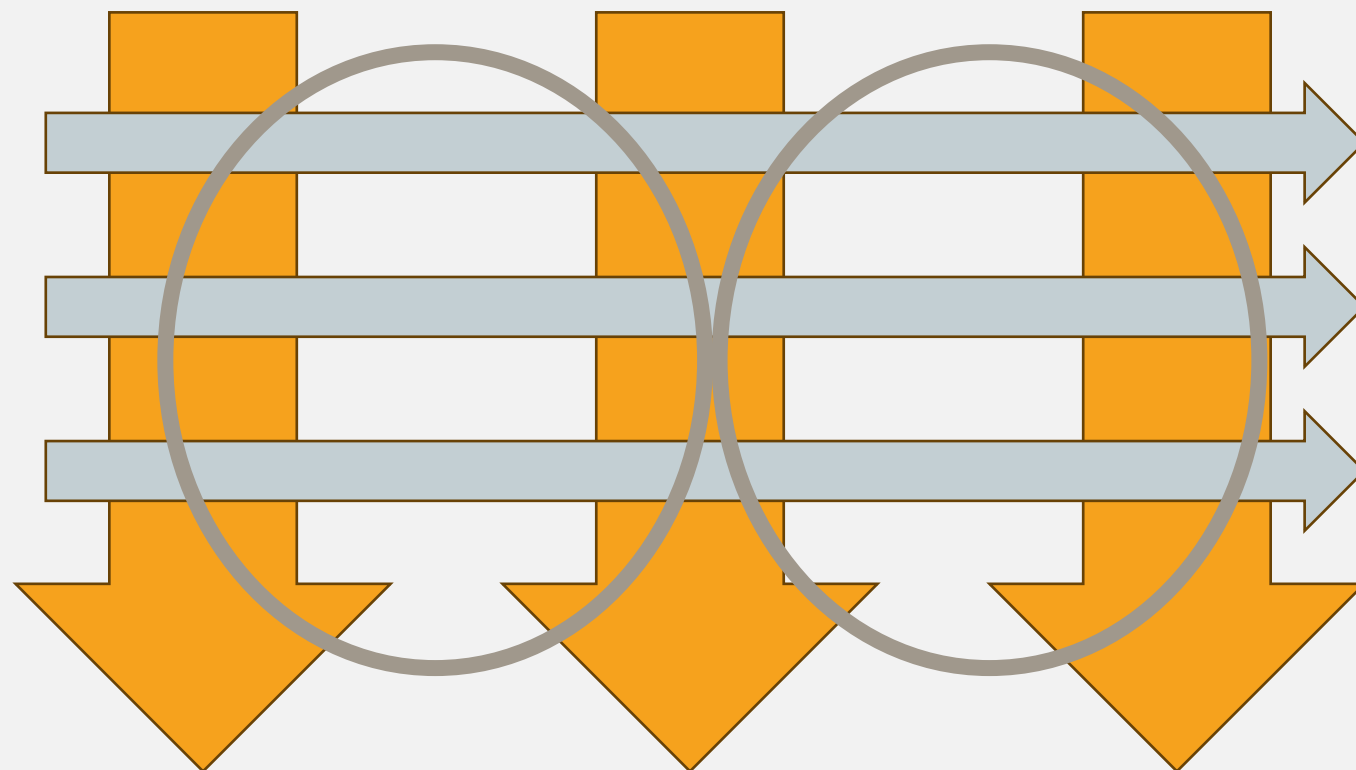
# FÖRBUNDSPROFILERING - VARFÖR FINSAM?

37





# INBOXNING OCH SUBOPTIMERING



# FÖRBUNDSPROFILERING - VARFÖR FINSAM?

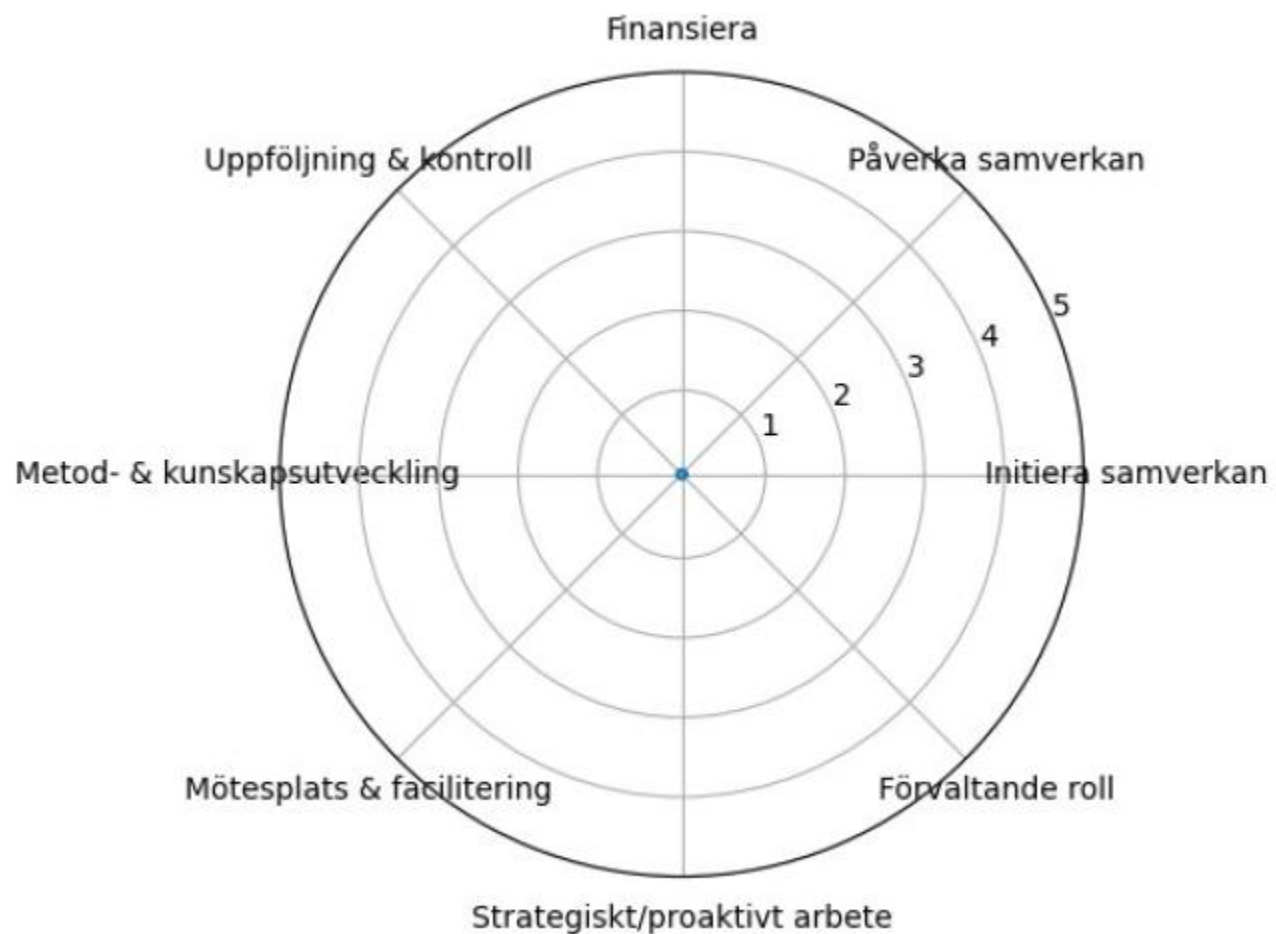
40

- Vilka är vi till för?
- Och varför?
- Vad tror vi gör skillnad?



# SAMORDNINGSFÖRBUNDENS UPPGIFT (§ 7 FINSAM)

- stödja samverkan mellan samverkansparterna
- finansiera insatser för individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och skall syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete (§ 2)
- Förbundsarbete och administration
  - besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
  - besluta hur gemensamma medel skall användas
  - svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna, och upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.



# INTRODUKTION TILL GRUPPARBETE



ARBETA TILLSAMMANS I  
GRUPPEN OCH BESVARA  
FRÅGORNA.



NOTERA ERA TANKAR OCH  
FUNDERINGAR!



GÖR SKATTNINGEN I  
ARBETSMODELLEN/SPINDELN



GEMENSAM GENOMGÅNG AV  
SVAREN PÅ FRÅGORNA SAMT  
ARBETSMODELLEN

## I. VAR SKA FÖRBUNDET GÖRA STÖRST SKILLNAD PÅ SIKT?

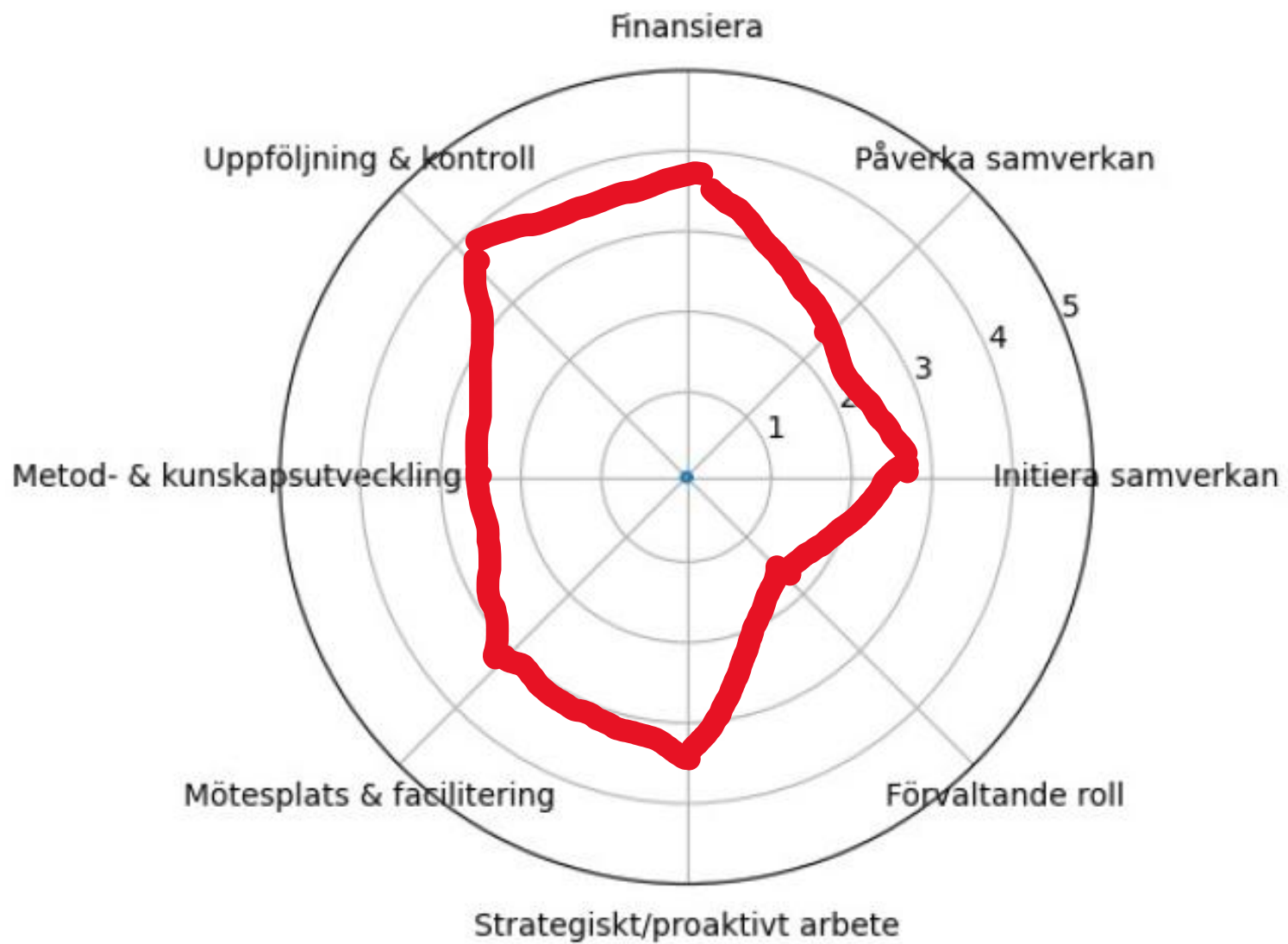
Om samordningsförbundet måste välja var det skapar störst långsiktig nytta – ska fokus främst ligga på individnära insatser, eller på att påverka strukturer, arbetssätt och samverkan mellan organisationer?

## 2. VILKEN ROLL VILL NI ATT FÖRBUNDET SKA TA I FRAMTIDENS VÄLFÄRDSSYSTEM?

När ni blickar framåt – vill ni att samordningsförbundet främst ska vara en neutral samordnare och mötesplats, eller en mer drivande aktör som initierar, utmanar och påverkar hur samverkan faktiskt fungerar?

### 3. VILKEN TYP AV VÄRDE SKA FÖRBUNDET FRÄMST SKAPA?

Om samordningsförbundet verkligen lyckas i framtiden – vad märks då mest: att det finansierar och följer upp insatser, eller att det bygger kunskap, förändrar arbetssätt och stärker samverkanskapaciteten över tid?



## PRESENTATION AV SAMMANFATTNING AV GRUPPARBETET

- Om samordningsförbunden måste välja var de skapar störst långsiktig nytta, pekar svaren tydligt mot att **fokus främst bör ligga på individnära insatser**.
- Parterna efterfrågar i första hand en drivande men samtidigt neutral samordnare.
- Framgång märks genom konkreta resultat för individer, men också genom långsiktig utveckling av samverkan och arbetssätt.

## ÖVRIGA FRÅGOR:

- Länsförbund, uppföljning från 2025

# ANSVAR FÖR GEMENSAMT MEDLEMSSAMRÅD

50

2026 Gnosjö

2025 Tranås

2024 Arbetsförmedlingen

2023 Vaggeryd

2022 Gislaved

2021 Nässjö

2020 Regionen

2019 Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan

2018 Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen

2017 Värnamo

2016 Sävsjö

2015 Jönköping

# TACK FÖR IDAG!

Organ	Finnvedens Samordningsförbund, Styrelsen	52
Plats och tid	2026-03-19 kl 09.05-11.00 Stortorget 1, Gislaved	
Beslutande	Ylva Samuelsson, Gislaveds kommun, ordförande Senada Sacic, Region Jönköpings län Lizbeth Johansson (digitalt), Gnosjö kommun Karin Björkman, Försäkringskassan	
Övriga deltagande	Viktoria Öneby, förbundschef Caroline Sundvall, administrativ koordinator Samverkansteamet: Larisa Sitarevic Anastasia Triari Robert Vestlund Sanna Karlsson-Ferm Amela Imsirovic Henrik Söder Popi Soulioti-Varsamis	
Utses att justera	Senada Sacic	
Sekreterare	<i>Digital justering</i> Caroline Sundvall	
Mötesordförande	<i>Digital justering</i> Ylva Samuelsson	
Justerare	<i>Digital justering</i> Senada Sacic	

---

#### Anslag/Bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Styrelse	Finnvedens Samordningsförbund, Styrelsen		
Sammanträdesdatum	2026-03-19		
Datum för uppsättande	2026-03-24	Datum för nedtagande	2026-04-15
Förvaringsplats	Förbundets kansli, Tändsticksgränd 23, Jönköping		

.....  
Caroline Sundvall, administrativ koordinator

### § 1. Öppnande

Ylva Samuelsson hälsade alla välkomna och öppnade mötet.

### § 2. Val av justerare

Styrelsen beslutade att välja Senada Sacic till justerare.

### § 3. Fastställande av dagordning

Styrelsen beslutade att fastställa dagordningen.

### § 4. Information från Samverkansteamet

Representanter från Samverkansteamet deltog på styrelsemötet för att berätta om verksamheten. Teamet startade med att ge en tillbakablick över året som gått. Presenterade sedan statistik för 2025 med antalet inskrivna, nya remisser, nya inskrivna och avslutade. Vidare diskuterades målarbetet för 2026, som utgår från de två huvudmål i Verksamhetsplanen. Dessa mål har Samverkansteamet konkretiserat till ett antal delmål/arbetsområden som teamet nu arbetar med. Styrelsen fick möjlighet att ställa frågor till teamet, vilket gav ytterligare inblick i teamets arbete och arbetsprocess.

Styrelsen beslutade

att tacka Samverkansteamet och lägga informationen till handlingarna.

### § 5. Aktuellt i förbundet

Förbundschef informerade om aktuella frågor i förbundet:

- Företagsförsäkring för förbundet med tillhörande Ansvarsförsäkring för styrelsen har tecknats.
- Internkontrollplanen ska ses över. Förbundschef återkommer i frågan.
- Återkoppling från medlemsrådet i Gnosjö 27 februari. Minnesanteckningar finns på hemsidan, startsidan.

Styrelsen beslutade

att ställa sig bakom åtgärd om försäkring.

att ge kansliet i uppdrag att se över interkontrollplanen.

att i övrigt lägga informationen till handlingarna.

### § 6. Meddelanden

Följande meddelanden, avtal mm anmäldes till styrelsen

- a) Protokoll AU 260304
- b) Minnesant beredningsgruppen 260120, 260303
- c) Minnesanteckningar styrgruppsmöte SVT efter 260217
- d) Uppdragsavtal SVT 2026
- e) Beslut representation AF
- f) Nationell indikatorrapport 2025
- g) Protokoll från årsmöten och styrelsemöten med NNS se [Dokumentarkiv - NNS](#)

Styrelsen beslutade

Att lägga meddelandena till handlingarna.

## § 7. Årsredovisning 2025

Förbundschef gick igenom förslag till Årsredovisning 2025 och bilagor, och kommenterade rapportering från revisionen och de justeringar som gjorts till följd av den.

Efter fastställandet av årsredovisningen ska ordinarie styrelseledamöter signera årsredovisningen med hjälp av digital signering.

Styrelsen beslutade

att fastställa Årsredovisning 2025 med bilagor och skicka den till medlemmarna tillsammans med revisionsberättelserna.

## § 8. Effektutvärdering Samverkansteamet

Förbundschef rapporterade om status kring den effektutvärdering av Samverkansteamet, som beslutats på föregående styrelsemöte. Förbundschef informerade om budget, leverantörer och upphandling. Effektutvärderingen som föreslås kommer att utföras genom att göra en genomlysning av verksamheten, prata med deltagare och följa upp den faktiska effekten. Effektutvärderingen bedöms stärka kunskapen om insatsernas resultat och bidra till utveckling inom verksamheten.

Styrelsen beslutade

att delegera beslutet om antagande av anbud för effektutvärdering till förbundschef, samt

att teckna avtal med leverantör till ett maxbelopp om 90 000 SEK.

## § 9. Attest- och delegationsordning

Ett förslag till Attest- och delegationsordning presenterades med en mindre justering gällande beloppsgräns.

Styrelsen föreslås besluta

att fastställa Attest- och delegationsordningen.

## § 10. Övriga frågor

Inga övriga frågor.

## § 11. Avslutning

Ylva Samuelsson tackade alla och avslutade mötet kl 11.00

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	CAROLINE SUNDVALL	
TITEL, ORGANISATION:	Sekreterare, Finnvedens Samordningsförbund	
TID:	2026-03-20 09:56:38 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_cbc33e45e9bf02de4945fefcba907d0f	

NAMN:	SENADA SACIC	
TITEL, ORGANISATION:	Justerare, Finnvedens Samordningsförbund	
TID:	2026-03-20 10:17:04 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_6cb77964cbb7007d8fe3310e1f07c574	

NAMN:	YLVA SAMUELSSON	
TITEL, ORGANISATION:	Ordförande, Finnvedens Samordningsförbund	
TID:	2026-03-21 11:59:12 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_1c471e2a6710e67cbfc94bcd01560b51	

Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2026-03-21 11:59:17 +01:00  
Ref: 313424SE  
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Dnr 2026:02/01

---

# Årsredovisning 2025

Beslutad av styrelsen 2026-03-19



Finnvedens  
samordningsförbund

---

---

För signering, per sida

## Innehållsförteckning sidor

<b>1.</b>	<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....</b>	<b>4</b>
1.1.	Översikt över verksamhetens utveckling.....	5
1.2.	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	5
1.3.	Händelser av väsentlig betydelse.....	6
1.4.	Styrning och uppföljning av verksamheten .....	6
1.5.	God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning .....	7
1.6.	Balanskravsresultat.....	11
1.7.	Väsentliga personalförhållanden.....	11
1.8.	Förväntad utveckling .....	11
<b>2.</b>	<b>RESULTATRÄKNING.....</b>	<b>13</b>
<b>3.</b>	<b>BALANSRÄKNING .....</b>	<b>13</b>
<b>4.</b>	<b>KASSAFLÖDESANALYS .....</b>	<b>14</b>
<b>5.</b>	<b>DRIFTREDOVISNING .....</b>	<b>14</b>
<b>6.</b>	<b>NOTER.....</b>	<b>15</b>
<b>7.</b>	<b>STYRELSENS UNDERSKRIFT .....</b>	<b>17</b>

### Bilagor

1 Finansierade individinriktade insatser 2025, Samverkansteamet

2 Finansierade individinriktade insatser 2025, IT-spåret



För signering, per sida

## Ordföranden har ordet

Så var då mitt första år som ordförande i Finnveden Samordningsförbund till ända. Det har varit intressant och lärorikt att se hur samarbetet mellan våra huvudmän fungerar. Det har gett nya insikter i hur viktigt detta arbete är och vilken stor betydelse det har för den enskilde individen som hamnat i det mellanrum som finns mellan kommun, region, försäkringskassa och arbetsförmedling. Det har varit ett nöje att se hur bra samarbetet fungerar.

Året har präglats av den omorganisation det innebar när vår tidigare förbundschef Peter Hedfors startade sitt nya liv som pensionär. Den 21 oktober firades han av med en trevlig mottagning där styrelseledamöter, samt kollegor från både när och fjärran deltog med tal och presenter. Vi tackar Peter för det arbete och det engagemang han bidragit med och önskar honom en härlig tid som pensionär. Viktoria Önneby tog över stafettpippen som tf förbundschef i november månad och tillsammans med vår nyrekryterade administrativa koordinator Caroline Sundvall har de, med beröm godkänt, funnit sig till rätta i nya roller.

Förbundets största satsningar har under året varit Samverkansteamet och Konsultation Finnveden. Här har mycket positivt hänt med ett ökat antal deltagare. Med individen i fokus har arbetet med rehabiliterande insatser gett fina resultat. Våra samverkansdagar har också haft ett ökat antal deltagare. Den nära och personliga samverkan är viktig. Det känns meningsfullt att parternas medarbetare och chefer väljer att delta och engagera sig. Valfärdsguiden som är ett verktyg för att hitta insatser inom välfärdsområdet har under det senaste året haft en stor ökning av antal besökare. Många hittar vidare till stöd genom hemsidan och vi ser att många också besöker de personliga berättelserna som delas på guiden.

De senaste åren har förbunden gemensamt arbetat för att formulera vårt uppdrag och mejsla ut vad förbundet är och vilket värde vi vill tillföra. Arbetet kommer att fortgå under kommande år och det är särskilt viktigt när vi under 2027 kanske får hälsa nya styrelsemedlemmar välkomna.

Vi möter en framtid med ekonomiska utmaningar. Under de senaste åren har vi använt det balanserade överskottet för att till delar täcka våra kostnader. Nu är överskottet snart slut och vi har därför behövt hitta vägar att begränsa utgifterna. Detta är ett arbete som måste fortsätta för att få en god balans i ekonomin.

Jag vill tacka er alla för ert arbete med att få människor sedda och lyssnade till.

Tillsammans gör vi skillnad.

*Ylva Samuelsson*

# 1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse för verksamhet, resultat och ekonomiska utfallet för verksamhetsåret 2025. Dispositionen följer den mall som rekommenderas från Nationella rådet.

## **Organisation**

Samordningsförbundet är en fristående juridisk person. Medlemmar är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Jönköpings län samt Värnamo, Gislaved och Gnosjö kommuner. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen har ett kansli till sitt stöd.

## **Uppdrag**

Samordningsförbundets uppgift är i första hand att finansiera insatser som syftar till att personer får samordnat stöd och rehabilitering för att nå egen försörjning. På individnivå sker detta genom finansiering av insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer även insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för ett förbättrat samarbete mellan myndigheterna, exempelvis genom kompetensutveckling och kunskapsutbyte på handläggarnivå.

## **Finansiering**

Samordningsförbundet finansieras via Försäkringskassan för statens räkning med hälften av medlen, Region Jönköpings län med en fjärdedel och Värnamo, Gislaved och Gnosjö kommuner med resterande fjärdedel.

## **Verksamhetsidé och vision**

Samordningsförbundets huvudsakliga uppgift är att, bland annat genom finansiering av insatser, säkerställa att personer inom förbundets geografiska område får tillgång till stöd- och rehabiliterande insatser som stärker möjligheterna till egenförsörjning. Förbundet verkar även för ett effektivt och ändamålsenligt nyttjande av samhällets resurser.

Förbundets vision är: PLATS FÖR ALLA!



För signering, per sida

## 1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

Belopp i	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	5 066	5 228	5 277	5 098	5 158
Verksamhetens kostnader	5 688	5 747	5 782	4 646	4 341
Årets resultat	-572	-518	- 505	452	817
Soliditet	56 %	65 %	75 %	72 %	75 %
Antal anställda	0	0	0	0	0

Förbundets egna kapital uppgår vid årets slut till 1 518 tkr (2 090 tkr föregående år).

Minskningen motsvarar årets underskott.

Soliditeten uppgår till 56 % (65 % föregående år). Minskningen förklaras av att eget kapital har använts för att finansiera verksamheten under året.

Likvida medel uppgår vid årets slut till 2 675 tkr, vilket är en minskning jämfört med föregående år (3 120 tkr). Trots minskningen bedöms likviditeten fortsatt vara god och tillräcklig för att finansiera förbundets löpande åtaganden.

Styrelsen bedömer sammantaget att den ekonomiska ställningen är stabil. Samtidigt krävs fortsatt anpassning av kostnadsnivån för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi och för att undvika att eget kapital understiger rekommenderad nivå.

## 1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Under hösten har förbundschef Peter Hedfors gått i pension. Med anledning av detta beslutade styrelsen om en tillfällig omorganisation under 23 månader med start den 1 november 2025. Förbundets verksamhetsutvecklare utsågs till tillförordnad förbundschef och en administrativ koordinator rekryterades. Tjänsten, en tillsvidareanställning som tjänsteköps från Södra Vätterbygdsens Samordningsförbund och omfattar 35 %. Den tillförordnad förbundschefen fördelar arbetstiden så att även verksamhetsutveckling möjliggörs.

Omorganisationen medför att administrativa kostnaderna ökar något under 2025, främst till följd av att personalkostnader belastar den posten. Verksamhetsutvecklartjänsten har hanterats som ett projekt och har haft en egen budgetpost. Bedömningen är att den totala personalkostnaden kommer sjunka något till följd av omorganisationen.

Årets resultat uppgår till -572 tkr (-518 tkr föregående år). Resultatet innebär att kostnaderna under året har överstigit intäkterna. Underskottet finansieras genom tidigare upparbetat eget kapital. Den huvudsakliga förklaring till underskottet är att förbundet haft ett eget kapital som överstigit Nationella rådets rekommenderade nivå, i syfte att successivt anpassa kapitalet till en mer ändamålsenlig nivå har styrelsen beslutat att använda delar av överskottet till finansiering av insatser och verksamhetsutveckling. Under en period har därmed beviljade medel överstigit intäkterna.

Under 2025 har det konstaterats att fortsatt uttag av balanserat kapital inte är långsiktigt hållbart. För att säkerställa god ekonomisk hushållning har styrelsen därför vidtagit åtgärder

för att minska kostnadsnivån. Budgeten för Samverkansteam Finnveden har justerats. Åtgärder syftar till att gradvis återställa balansen mellan intäkter och kostnader.

Huvuddelen av förbundets resurser fördelas till Samverkansteam Finnveden.

### 1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Ingen väsentlig händelse har inträffat som påverkar de finansiella rapporterna. Styrelsen bedömer dock att förbundet behöver säkerställa en långsiktigt hållbar hantering av ekonomin.

### 1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Förbundets styrelse under 2025:

Ledamot	Ersättare	Utsedd av
Ylva Samuelsson, ordförande	Marie Johansson	Gislaveds kommun
Senada Sacic, vice ordförande	Lars Park	Region Jönköpings län
Lizbeth Johansson	Stefan Lundell	Gnosjö kommun
Arnold Carlzon	Per Bursell	Värnamo kommun
Karin Björkman	Camilla Nohammar	Försäkringskassan
Lennart Svanberg	Anna Badh	Arbetsförmedlingen

Nuvarande ordförande tillträdde under februari 2025. Styrelsen har under året välkomnat flera nya ledamöter från kommun, region och myndigheter. Styrelsen har under året sammanträtt vid totalt nio tillfällen. Utöver styrelsemöten har en vårkonferens genomförts tillsammans med styrelser och beredningsgrupper i Finnveden och Samordningsförbundet Södra Vätterbygden. Vid vårkonferensen arbetade deltagarna med respektive roller och uppdrag. Styrelsen väljs för en fyraårsperiod med start i mars efter valår.

Förslag till budget kommande år och plan för ytterligare två år, tas varje årligen fram gemensamt av styrelse och beredningsgrupp i samband med strategidagen i september. Planen för 2026 fastställdes av styrelsen vid ett offentligt styrelsemöte i november 2025.

Styrelsen har under året särskilt prioriterat en tydlig ansvarsfördelning mellan styrelse, styrgrupp och kansli. Arbetet syftar till att säkerställa att strategisk styrning, operativ samordning och utvecklingsarbete är tydligt definierade funktioner inom organisationen. Styrelsen följer löpande den ekonomiska utvecklingen för förbundet, bland annat genom delårsrapport och rapporter vid styrelsemöten.

Styrelsen följer löpande förbundets ekonomiska utveckling, bland annat genom delårsrapport samt rapporter vid styrelsemöten. Förbundet följer även regelbundet upp verksamheten genom internkontrollplan och andra styrdokument som styrelsen fastställt. Uppföljning av finansierade insatser arbetar sker bland annat med Försäkringskassans nationella uppföljningssystem Uppföljning Finsam, Indikatorer för finansiell samordning samt den av RISE framtagna modellen för samhällsekonomisk beräkning.

Styrelsen bedömer att den interna kontrollen under året har varit tillräcklig och att inga väsentliga brister har identifierats.

## 1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

God ekonomisk hushållning innebär att verksamheten bedrivs ändamålsenligt och kostnadseffektivt samt att ekonomin är långsiktigt hållbar.

Styrelsen gör den samlade bedömningen att verksamheten under året har bedrivits på ett ändamålsenligt sätt och att resurserna i huvudsak har använts i enlighet med förbundets uppdrag. Samtidigt konstateras att den ekonomiska utvecklingen behöver följas noggrant. De kostnadsanpassningar som genomförts under året bedöms vara ett viktigt steg för att säkerställa god ekonomisk hushållning även på längre sikt.

### **Finansiella mål**

Förbundet har följande finansiella mål (Verksamhetsplan 2025)

- Förbundet ska bedriva verksamhet inom ramen för tilldelade ekonomiska medel, inklusive upparbetat kapital
- Förbundet ska ha en sådan likviditet att det vid varje tillfälle kan finansiera utbetalningar i enlighet med tagna beslut
- Förbundets kapital vid årsskiftet ska följa Nationella Rådets rekommendation om att vara max 20% av årets medlemsbidrag.

### **Uppfyllelse finansiella mål**

Förbundet har bedrivit verksamheten inom ramen för tilldelade medel inklusive upparbetat kapital. Vid årets slut uppgår förbundets egna kapital till cirka 1,5 mnkr, vilket motsvarar omkring 30 procent av verksamhetens årliga omfattning. Förbundet har samtidigt god likviditet, med likvida medel om cirka 2,7 mnkr vilket motsvarande ungefär 5–6 månaders verksamhetskostnader.

Förbundets egna kapital (1,5 mnkr) motsvarar cirka 31 procent av medlemsbidragen. Nivån överstiger Nationella rådets rekommendation om högst 20 procent. Förbundet har dock under året använt eget kapital för att finansiera verksamheten och kapitalet bedöms därmed successivt minska mot en nivå i linje med rekommendationen.

Två av de tre finansiella målen bedöms uppfyllda.

### **Uppföljning av verksamheten**

Fem av de tio målen bedöms uppfyllda, två mål bedöms ej uppfyllda, ett mål bedöms delvis uppfyllt och ett mål bedöms inaktuellt. De mål som inte uppnåtts är i huvudsak kopplade till deltagarnas upplevelse av stödinsatserna, vilket baseras på indikatorenkäter. Antalet svar är begränsat, vilket innebär att resultaten bör tolkas med viss försiktighet.

Styrelsen bedömer att verksamheten i huvudsak bidrar till att stärka målgruppens möjligheter till arbete eller studier samt att samverkan mellan parterna utvecklas.

Åtagande	Måluppfyllelse	Kommentar
Förbundet verkar för att öka målgruppens möjligheter till arbete och studier genom insatser på individnivå i samverkan.	Uppfyllt	Förbundet har finansierat två individriktade insatser under 2025: Samverkansteam Finnveden och IT-spåret.
Deltagarna i de finansierade insatserna ska vid behov få samordnade, parallella insatser	Uppfyllt	Beredningsgruppens bedömning är att deltagare får samordnade, parallella insatser vid behov
80% eller fler av deltagare vid avslut från finansierade insatser känna sig mer redo att arbeta eller studera.	Ej uppfyllt	På indikatorenkät till avslutade deltagare gav 72% positiva svar. Mycket begränsat antal enkätsvar medför att resultaten bör tolkas med försiktighet. IT-spårets deltagare deltar ej i enkäten.
80% upplever att personalen har tagit tillvara deltagarens erfarenheter, kunskaper och synpunkter.	Ej uppfyllt	På indikatorenkät till avslutade deltagare gav 57 % klart positiva svar. 86% har svarat övervägande positivt. Det begränsade antalet enkätsvar medför att resultatet bör tolkas med försiktighet. IT-spårets deltagare deltar ej i enkäten.
En analys görs av vilka behov hos Finsams målgrupp som inte möts idag, med målet att förbundet ska finansiera en ny insats från 2025.	-	Målet är inaktuellt då förbundet saknar medel för att finansiera ny verksamhet.
Stöd till implementering av BIP och SKAPA ska under 2025 erbjudas samtliga medlemsorganisationer.	Uppfyllt	Alla parter har erbjudits stöd utifrån behov.
Samverkan med sociala företag och arbetsintegrerande sociala företag ska formaliseras och etableras under 2025.	Delvis uppfyllt	"Policy för samordningsförbundets främjande av samverkan med ideell- och idéburen sektor" antagen. Utvecklingsarbete fortgår.
Förbundet ska utveckla möjligheter att effektivisera arbetet med Samordnad Individuell Plan (SIP) för att minska komplexiteten i arbetet med individuella insatser.	Uppfyllt	En utbildningsinsats till personal hos samtliga parter har genomförts under hösten 2025.
Effektiva samverkansformer vidareutvecklas på tjänstemannanivå.	Uppfyllt	Chefsnätverket utökad med frågor kring Aktivitetskravsreformen. Antalet konsultationer inom Konsultation Finnveden ökar.

### Målgrupper

Målgruppen för finansiell samordning är personer i åldern 16–64 år med behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som uppbär offentlig försörjning. Insats IT-spåret möter unga vuxna från 19 år. Samverkansteam Finnveden har unga som prioriterad målgrupp.

### Insatser

Förbundet har under 2025 finansierat två individriktade insatser: IT-spåret och Samverkansteam Finnveden. IT-spåret är en specialanpassad yrkesutbildning inom IT-området för unga vuxna med autismspektrumdiagnos. Målet är att den unge efter avslutad utbildning ska hitta arbeta inom IT-sektorn. Samverkansteam Finnveden vänder sig till personer som är i behov av samordnade arbetsförberedande insatser med syfte att förbättra förutsättningar för deltagande i ordinarie insatser eller nå arbete och studier. Insatsens målgrupp är personer i förvärvsaktiv ålder med prioritet unga. Förbundets samtliga parter finns representerade i teamet.

Förbundets resurser används huvudsakligen till individriktade insatser där önskad effekt är att personen genom arbetsrehabiliterande insatser närmar sig arbetsmarknaden. Förbundet arbetar också strukturinriktat för att stötta samverkansprocesser, skickliggöra parternas personal genom kompetensutveckling samt vidareutveckla samverkan.

### **Uppföljning och resultat för individriktade insatser**

Under 2025 deltog totalt 87 personer i förbundets finansierade insatser, varav 51 kvinnor och 36 män. Detta innebär en ökning jämfört med föregående år. Av deltagarna deltog en person i IT-spåret, medan övriga deltog i Samverkansteam Finnveden.

Målen för de individriktade insatserna utgår från förbundets övergripande målsättningar och konkretiseras genom de mätbara mål som styrgruppen för respektive insats fastställer. Måluppfyllelse bedöms i relation till dessa beslutade mål. En närmare redovisning av resultat och måluppfyllelse återfinns i Bilaga 1 (Samverkansteamet) och bilaga 2 (IT-spåret).

Mot bakgrund av att verksamheten delvis har finansierats med tidigare upparbetat kapital, och att detta inte bedöms vara långsiktigt hållbart, har den ekonomiska situationen behandlats i styrelsen. Styrelsen beslutade om budgetjusteringar i insatsernas för att minska kostnaderna. Åtgärder har syftat till att säkerställa ekonomisk balans utan att äventyra kvalitet, tillgänglighet eller måluppfyllelse.

### **Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser**

Under 2025 har flera former av strukturövergripande insatser genomförts:

*Välfärdsguiden:* Sökplattform med stödformer inom välfärdsområdet, som lanserades inom förbundets område 2023. Plattformen erbjuder möjlighet hitta insatser och möjligt stöd, ta del av andras upplevelse av att komma tillbaka till arbete men också kunskap om vårt välfärdssystem.

För första året finns lokal statistik. Välfärdsguiden hade totalt 3 293 besök på vägvalssidor inom Finnvedens samordningsförbund under 2025. På nationell nivå har Välfärdsguiden haft totalt 103 641 besök vilket representerar en ökning med 57 % jämfört med 2024. Under året har Välfärdsguidens ägare, Samordningsförbundet Centrala Östergötland, försökt att hitta en långsiktig lösning för övertagande och förvaltande av plattformen.

*Konsultation Finnveden:* Genom ett digitalt möte ges möjlighet för handläggare att tillsammans med den person som ärendet gäller få tillgång till parterna och klargöra fortsatt samverkan. Samverkansformen är mer tillgänglig och har kortare ledtider. Konsultation Finnveden levereras av de lokala teamen i Samverkansteamet. Ett ökat nyttjande har noterats under 2025, totalt 8 konsultationer är genomförda.

Inom ramen för Konsultation Finnveden genomförs också Samverkansdagar. Syfte är kunskapspåfyllnad och att stödja nära samverkan. Under 2025 har förbundet tillsammans med parterna genomför tre Samverkansdagar där ämnen som SIP (Samordnad individuell plan), begrepp och parternas roller samt föreläsning om kultur- och kulturkrockar behandlades. I samlingarna har ca 260 medarbetar deltagit.

*Kompetensutveckling:* BIP – sysselsättnings indikator projektet (Danmark) har under året fördjupats genom arbete med att stärka handläggarens tilltro. Reflexiv Praxis – en del av att tillämpa resultatet i studien och för att stärka handläggares roll och tilltro – är genomfört i samtliga kommuner. Utbildningsinsatser har också levererats till organisationer utanför förbundet. Detta har inte bara genererat vissa intäkter utan också skapat möjligheter att vidareutveckla arbetssättet till förmån för förbundet. Arbetet med implementeringen fortgår och förbundet bistår medlemmarna utifrån önskemål.

*Supported Employment/IPS:* Utbildningar och nätverket för SE och IPS (Individual Placement an support) ryms under 2025 inom ramen för Kommunal utvecklings ESF-projekt "Räkna med oss!" (där förbundet är medfinansierat).

*Lex Heller:* under året har antalet anmälningar av avvikelser i samverkan varit sjunkande. Anmälningarna ger oss möjlighet att lyfta utmaningar i samverkan lokalt och en möjlighet att identifiera systemfel som kan lyftas uppåt.

*Rätt stöd - rätt försörjning:* det länsövergripande arbetet mellan kommun och region för att hitta gemensamma rutiner och arbetssätt som underlättar för personer med ohälsa att återgå helt eller delvis till arbetsträning och arbete/studier är uppdaterat med en ny rutin. För på få bättre spridning är planen att modellen ska finnas tillgänglig på Regionens hemsida för kommunsamverkan under nästa år. Under 2025 har Rätt stöd – rätt försörjning kompletterats med ett stödmaterial inför ansökan om sjukersättning. Materialet finns på förbundets hemsida.

*Samverkanskoppar:* Under året genomfördes två Samverkanskoppar i syfte att sprida kunskap och stärka samverkan kring hur stödet till individer på väg mot arbete eller studier kan utvecklas. Samverkanskopparna hade särskilt fokus på arbetsgivares och coaches perspektiv, där erfarenheter, utmaningar och framgångsfaktorer i det praktiska matchnings- och stödarbetet lyftes. Genom dialog och erfarenhetsutbyte bidrog inslagen till ökad förståelse för arbetsmarknadens krav, vikten av anpassat stöd samt hur samverkan mellan olika aktörer kan stärkas för att skapa hållbara vägar mot arbete eller studier.

*Länsbänken:* i februari 2025 genomförde samordningsförbunden i Jönköpings län ett gemensamt dialogmöte med riksdagsledamöter från länet. Mötet syftade till att ge en samlad bild av förbundens uppdrag, verksamheter och resultat samt att belysa förutsättningarna för finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Under mötet presenterades exempel på individinriktade och strukturövergripande insatser samt resultat som visar på ökad progression mot arbete och studier för deltagare. En central del av dialogen rörde den pågående översynen av Finsamlagen, där förbunden lyfte behov av tydligare roller, långsiktiga ekonomiska förutsättningar och minskad administrativ belastning. Mötet bidrog till ökad förståelse för samordningsförbundens roll och betydelse i välfärdssystemet.

## 1.6. Balanskravsresultat

<b>Årets resultat enligt resultaträkningen</b>	-572 129 kr
- Samtliga realisationsvinster	0 kr
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0 kr
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0 kr
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0 kr
-/+ Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0 kr
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	-572 129 kr
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0 kr
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0 kr
<b>Årets balanskravsresultat</b>	-572 129kr

Förbundet har haft två år med underskott som mötts av det balanserade resultatet. Styrelsen bedömer att förbundets ekonomiska ställning är hanterbar, men att tidigare uttag av balanserat kapital inte är långsiktigt hållbar. Genomförda kostnadsjusteringar bedöms bidra till att återställa balansen mellan intäkter och kostnader samt säkerställa att eget kapitalet inte understiger rekommenderad nivå. Under 2025 har förbundet påbörjat en anpassning till en långsiktigt hållbar ekonomisk struktur.

## 1.7. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har inga egna anställda. Tjänsteköp görs från Samordningsförbundet Södra Vätterbygden (administrativ koordinator, 35 %), Värnamo kommun (tillförordnad förbundschef) och Region Jönköpings län (ekonomihantering).

I samband med tidigare förbundschefs pensionsavgång genomfördes en tillfällig omorganisation som innebär att verksamhetsutvecklaren tillförordnats förbundschefsrollen under 23 månader med start 1 november 2025. I samband med detta rekryterades även en administrativ koordinator.

## 1.8. Förväntad utveckling

Behovet av samordnat stöd för personer som står utanför arbetsmarknaden har kvarstått under 2025. En betydande del av målgruppen har komplexa behov, där psykisk ohälsa, funktionsnedsättning med nedsatt arbetsförmåga samt begränsade ekonomiska och sociala resurser påverkar möjligheten till egen försörjning.

Styrelsen bedömer att behovet av samordnade arbetsrehabiliterande insatser kvarstår. För personer med mer omfattande och långvariga behov är en strukturerad och välfungerande samverkan mellan berörda aktörer särskilt betydelsefull.

Samordnade och parallella insatser, där respektive parts kompetens tas tillvara, bedöms vara en förutsättning för att stärka individers etablering på arbetsmarknaden.



För signering, per sida

Under 2025 presenterade regeringen förslag om en aktivitetskravsreform, vilken förväntas beslutas och träda i kraft under 2026. Reformen innebär skärpta krav på deltagande i aktiviteter för personer som uppstår ekonomiskt bistånd, i syfte att stärka förutsättningarna för arbete eller studier. Reformen kan påverka behovet av samordnade insatser och ställa ökade krav på samverkan mellan berörda aktörer. För samordningsförbunden kan detta innebära både möjligheter och utmaningar, bland annat i form av potentiellt ökat inflöde till insatserna beroende på genomförande och resurstillskott.

Under 2025 trädde även en ny socialtjänstlag i kraft. Lagen betonar tidiga, förebyggande och samordnade insatser, vilket är i linje med samordningsförbundets uppdrag att stödja och utveckla samverkan mellan huvudmän kring individer med behov av parallella insatser.

Förbundets huvudsakliga individinriktade insats är fortsatt Samverkansteam Finnveden. Insatsen utgör den största gemensamma satsningen inom förbundet och bedrivs med aktiv medverkan från samtliga medlemmar. Verksamheten är långsiktig till sin inriktning och utvecklas kontinuerligt inom ramen för beslutade mål och ekonomiska förutsättningar.

Den översyn av FINSAM-lagstiftningen som initierats har inte resulterat i några förslag eller beslut under 2025.

Den gemensamma hemsidan för länets tre samordningsförbund uppfyller idag inte lagkraven kring tillgänglighet, struktur, klarspråk och användarvänlighet. För att uppfylla lagkrav och effektivisera administrationen har därför en gemensam direktupphandling genomförts avseende tillgänglighetsanpassa samt uppdatera hemsidan. Framtagandet och migrering av material till den nya hemsidan är planerad till våren 2026. Styrelsen har fattat beslut att avsätta 60 000 kr.

Den tillfälliga omorganisationen innebär att kansliet består av ett nytt team som behöver tid för att etablera gemensamma rutiner och arbetssätt. Under 2026 bedöms fokus behöva ligga på intern samordning och utveckling av kansliarbetet. Omorganisationen innebär även en omfördelning av kostnader. Verksamhetsutvecklarens tjänst har tidigare redovisats som projekt och har därmed inte belastat administrativa kostnader. Detta medför högre redovisade administrativa kostnader kommande år, utan att de totala kostnaderna bedöms öka i motsvarande grad. Genom ökad transparens ges en tydligare bild av kostnadsstrukturen i förbundet

Under 2025 har 572 tkr av förbundets egna kapital använts till verksamheten. I den tidigare planen för perioden 2025–2028 prognostiserades att förbundets kapital skulle minska till en nivå under rekommendationen.

Mot denna bakgrund har ett arbete genomförts under 2025 för att identifiera möjliga kostnadsminskningar. Den största kostnadsposten är det finansierade projektet Samverkansteam Finnveden.

Styrgruppen har därför beslutat att justera omfattningen av finansierade tjänster. I Värnamo har omfattningen minskats med 50 procent (motsvarande en halv tjänst), och i Gnosjö har den minskats från 75 procent till 60 procent.

Enligt budget och verksamhetsplan visar nu prognosen ett minskande underskott för perioden, under förutsättning att kostnadsminskningarna kvarstår.

Styrelsen kommer särskilt följa den ekonomiska utvecklingen och soliditeten samt effekterna av de genomförda kostnadsjusteringarna.

Prognos för balanserat resultat när budget beslutades, 1 108 240 kronor. Det faktiska balanserade resultatet uppgick till 1 518 152 kronor.

68

## 2. Resultaträkning

Belopp i kronor	Not	Budget 2025	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2	4 960 000	5 066 293	5 098 058
Verksamhetens kostnader	3,6	5 777 100	-5 687 915	-5 746 718
<b>Resultat</b>			<b>-621 622</b>	<b>-648 660</b>
Finansiella intäkter			49 493	130 301
Finansiella kostnader			0	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			<b>-572 129</b>	<b>-518 359</b>
<b>Årets resultat</b>			<b>-572 129</b>	<b>-518 359</b>

## 3. Balansräkning

### Balansräkning

Belopp i kronor	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	47 958	100 825
Kassa och bank		2 674 620	3 120 391
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 722 578</b>	<b>3 221 216</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 722 578</b>	<b>3 221 216</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
Eget kapital			
Balanserat från föregående år		2 090 281	2 608 640
Årets resultat		-572 129	-518 359
Årets balanserade resultat		1 518 152	2 090 281
Skulder			
Kortfristiga skulder	5	1 204 425	1 130 935
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>2 722 577</b>	<b>3 221 216</b>

## 4. Kassaflödesanalys

Belopp i kronor	2025-12-31	2024-12-31
Årets resultat	-572 129	-518 359
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0	0
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-572 129</b>	<b>-518 359</b>
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga fordringar	52 867	-73 442
Ökning(+)/minskning(-) kortfristiga skulder	73 491	-238 080
<b>Kassaflöde för den löpande verksamheten</b>	<b>126 358</b>	<b>-311 522</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-445 771</b>	<b>-829 881</b>
Likvida medel vid årets början	3 120 391	3 327 228
Likvida medel vid årets slut	2 674 620	3 120 391

## 5. Driftredovisning

Belopp i kronor	Utfall jan-dec 2025	Aktuell budget jan-dec 2025	Avvikelse utfall – budget	Bokslut helår 2024
Verksamhetens kostnader	5 687 915	5 777 100	89 185	5 746 718
Verksamhetens intäkter	5 066 293	4 960 000	106 293	5 098 058
Resultat	-572 129			-518 359
Utgående eget kapital	1 518 152			2 090 281
Likvida medel	2 674 620			3 120 391

## 6. Noter

### Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med **Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning** samt rekommendationer från **Rådet för kommunal redovisning**. Vissa anpassningar har gjorts till Finsams verksamhet.

### Not 2. Verksamhetens intäkter

	2025	2024
Driftbidrag från Försäkringskassan	2 480 000	2 529 000
Driftbidrag från Gislaveds kommun	493 600	505 250
Driftbidrag från Gnosjö kommun	156 500	161 600
Driftbidrag från Värnamo kommun	589 900	597 650
Driftbidrag från Region Jönköpings Län	1 240 000	1 264 500
Öres och kronutjämnning	-5	-5
Övriga ersättningar och intäkter	106 298	40 062
<b>Summa</b>	<b>5 066 293</b>	<b>5 098 058</b>

### Not 3. Verksamhetens kostnader

	Not	Budget 2025	2025	2024
<b>Individ- och strukturinriktade insatser</b>				
IT-spåret		562 500	562 500	562 500
Gemensamma projektkostnader		50 000	46 133	46 133
Utrymme nya projekt		0	0	0
Sociala företag		0	0	101 400
Samverkansteam Finnveden		3 336 600	3 282 483	3 182 414
Kompetensutveckling		200 000	172 121	166 605
Verksamhetsutvecklare		856 000	872 074	856 193
<b>Administration</b>				
Kansli		500 000	490 242	522 574
Information		30 000	16 800	37 019
Styrelse		80 000	86 217	96 108
Ekonomiadministration		102 000	115 345	108 520
Revision	6	60 000	44 000	67 251
<b>Totalt</b>		<b>5 775 100</b>	<b>5 687 915</b>	<b>5 746 717</b>

**Not 4. Fordringar**

71

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	0	25 000
Skattefordringar	228	217
Fordran Moms	47 730	75 608
Övriga interimfordringar	0	0
<b>Summa</b>	<b>47 958</b>	<b>100 825</b>

**Not 5. Kortfristiga skulder**

	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder	914 025	956 237
Personalskatt	0	3 209
Avräkning lagstadgade sociala avgifter	0	1 812
Övriga interimsskulder	290 400	169 677
<b>Summa</b>	<b>1 204 425</b>	<b>1 130 935</b>

**Not 6. Revisionskostnader**

	2025-12-31	2024-12-31
KPMG AB (2024) Azets Revision & Rådgivning AB (2025)5		
Revisionsuppdrag – lagstadgad revision	39 000	39 000
Sakkunnigt biträde *		23 250
Förtroendevald revisor	5000	5000

\* inför revision 2025 (räkenskapsåret 2024) anlätades Revisionschef i Region Jönköpings Län som sakkunnigt biträde. För detta utgår ingen ersättning.



För signering, per sida

## 7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

*Digital signering av samtliga, se datum nedan*

Ylva Samuelsson  
Ordförande

Senada Sacic  
Vice ordförande

Lisbeth Johansson  
Ledamot

Arnold Carlzon  
Ledamot

Lennart Svanberg  
Ledamot

Karin Björkman  
Ledamot

## Bilagor

- 1 Finansierade individinriktade insatser 2025, Samverkansteam Finnveden
- 2 Finansierade individinriktade insatser 2025, IT-spåret



För signering, per sida

## Samverkansteamet

### 1. Verksamhetsbeskrivning

Samverkansteam Finnveden, kontaktperson Amela Imsirovic

Insatsen utgår från styrelsens beslut om långsiktig individinriktade verksamheter och ägs av förbundet. Finansiering beslutas i treårs perioder med årligt beslut kring budget.

Samverkansteam Finnveden finns i Värnamo, Gislaved och Gnosjö kommunområde och möter personer med samverkansbehov som inte möts i ordinarie verksamhet. Åldersgrupp 16 – 64 år.

### 2. Bemanning och Resursfördelning

Försäkringskassan – 75 % (1 försäkringsutredare, i rollen ingår även att vara teamledare)

Regionen – 75 % (1 rehabkoordinator)

Arbetsförmedlingen – 20 % (2 arbetsförmedlare)

Värnamo kommun – 100 % (1 jobbkoordinator)

Gislaveds kommun - 150 % (2 arbetsmarknadscoacher)

Gnosjö kommun – 60 % (45 % AME, 15 % ekonomiskt bistånd, 2 personer)

En förändring som har genomförts i år är att Gnosjö har sänkt sina resurser från 75 % till 60 % och Värnamo kommun från 150 % till 100 % och även att det nu är en person istället för två i Värnamo.

### 3. Metod och Arbetsmodeller

Samverkansteamet utgår från resultatet i den danska forskningen, BIP, där fokus på individ och insatsens utformning ger en verksamhet med samordnade parallella insatser utan avbrott men också att utgå från individens mål och tankar om förändring (dialog -och skattningsverktyget SKAPA). SKAPA används vid inskrivningssamtal och därefter löpande i samband med eller inför den uppföljning som ska genomföras var tredje månad.

Supported Employment är också en metod som alla coacher/koordinator har utbildats inom och använder i det dagliga arbetet.

Deltagarstatistik och Könsuppdelad Redovisning, mätning under året december 2024 – december 2025.

<i>antal inskrivna:</i>	<i>29 år eller yngre</i>	<i>30–49 år</i>	<i>50 år eller äldre</i>
<i>kvinnor:</i>	12	24	15
<i>män:</i>	5	20	10
<i>totalt antal:</i>	17	44	25

<i>Remitterande myndighet:</i>	<i>Antal:</i>
<i>Arbetsförmedlingen</i>	2
<i>Försäkringskassan</i>	31
<i>Region</i>	42
<i>Kommun</i>	6
<i>Annat</i>	

	arbete ej sub	arbete sub	studier	fortsatt rehab	sjukdom	egen begäran	åter remittent	annat
Avslutade, antal	1		3	14	19	3	6	1

#### 4. Resultat och Måluppfyllelse

Utifrån de mål som teamet satt upp tillsammans med styrgruppen kan konstateras att tre är helt uppfyllda, fyra av målen delvis uppfyllda samt ett ej uppnått.

Se vidare i bilaga 1 för måluppfyllelse från förbundets perspektiv.

#### 6. Utmaningar och Lärdomar

En av utmaningarna under 2025 har varit personalomsättning på alla tre orterna. Det har påverkat teamets förutsättningar för arbetet med utveckling och vi fick tidigt ta beslut om att skifta fokus och istället upprätthålla det som ändå fungerade. Lärdomen blev insikten kring kraven som ställs på den personal som arbetar i Samverkansteamet och ledde till att en profilbeskrivning togs fram. Syftet med den är att den ska vara en del av underlaget inför framtida rekrytering till teamet.

Fortsatt utmaningar med långa vårdköer, oklara behandlingsinsatser och vårdinsatser som inte följs upp.

Ett besök på beroendemottagningen som ledde till samsyn och överenskommelse kring hur vi kan hantera personer med eventuellt missbruk.

## 7. Kommentarer kring Samverkan och Jämställdhetsarbete

Teamet har deltagit vid Samverkansdagarna för att berätta om insatsen och förbättra samverkan. Fler informationsinsatser har genomförts mot parternas personalgrupper.

Teamet arbetar med att ställa frågor om våld vid alla introduktionssamtal samt uppföljningar, var tredje månad.

## 8. Övriga Resultat och Planerade Utvecklingsinsatser

Verksamhetsdagar genomfördes för första gången med både fokus på teamutveckling, också identifiera områden att jobba med både inom teamet men även i samverkan med andra. Ny information har tagits fram till deltagarna som lämnas ut i samband med informationsmötet. Teamledare och Arbetsförmedlingens representanter har regelbundna avstämningar för att följa de som går vidare till ARBETSFÖRMEDLINGEN/Försäkringskassan samarbetet. Underlaget är dock fortfarande begränsat för att några slutsatser ska kunna dras.

Under året har styrgruppen arbetat för att hitta en projektägare för insatsen då den lösning som finns idag, där Beredningsgruppen och förbundet står för ägandeskapet, inte är möjlig enligt FINSAM-lagstiftningen.

## Målarbete 2025

### **1. Individ i centrum! Hur säkerställer vi det?**

Mål: under 2025 arbeta med att utveckla coachrollen genom ökad medvetenhet och kunskapspåfyllnad kring individperspektivet.

Uppföljning: uppföljande, coachande samtal under hösten där målet följs upp.

Målet uppnått

### **2. Göra informationsmaterial som underlättar vid information och nätverkande**

Mål: Skapa och distribuera två informationsmaterial under året som är anpassade till aktuell målgrupp, bland annat arbetsgivare.

Uppföljning: Kontrollera att materialet är färdigt och distribuerat; samla in allmän feedback från användare om materialets tydlighet.

Mål delvis uppnått. Informationsmaterial till deltagare framtaget. Arbetsgivare, inte längre aktuellt.

### **3. Arbeta aktivt med att involvera arbetsgivarperspektivet och säljet**

Mål: Delta i minst fyra möten per år där arbetsgivarperspektivet diskuteras och inkluderas.

Uppföljning: Anteckna i mötesprotokoll/logg när arbetsgivarperspektivet har diskuterats.

Målet delvis uppnått. De lokala teamen har arbetat olika och har olika måluppfyllnad.

### **4. Öka närvaron i näringslivet och på arbetsplatserna**

Mål: Delta i minst tre externa evenemang eller nätverksmöten med näringslivet under året samt öka antalet relevanta besök på arbetsplatser

Uppföljning: Lista dessa evenemang och kort notera vilket resultat de gett samt föra personlig logg över antal besök hos arbetsgivare/på arbetsplatser.

Målet ej uppfyllt.

### **5. Förstärka arbetet med SE/SEd (Supported Employment/Supported Education)**

Mål: Använda metoden metodtroget för de deltagare som så önskar och det bedöms relevant för

Uppföljning: göra en skattning enligt SEQF under 2025 som fungerar som referens inför kommande förbättringsarbete

Målet delvis uppfyllt då samtal kring metodtrogenhetsskalan genomförts. Den nya versionen av SEQF är inte publicerad i Sverige ännu så där av begränsad måluppfyllelse.

## **6. 2025 blir ett utvärderingsår när vi djupdyker i teamets arbete och resultaten**

Mål: Vid årets slut genomföra en utvärdering genom att samverkansteam och styrgrupp tillsammans diskutera vad som fungerat bra och vad som kan förbättras.

Uppföljning: Dokumentera diskussionen i en sammanfattning som presenteras till styrelsen.

Måloppfyllelse: under året har flera coacher bytts ut och därför har inte fokus kunnat vara på utvärdering. Styrgrupp, beredningsgrupp och styrelse har samfällt önskar en effektutvärdering, vilket ska genomföras under 2026.

## **7. Jobba med att utveckla samverkansmöten mellan coach/deltagare/Af/Fk och arbetsgivare**

Mål: arbeta för att hitta bra rutiner och arbetssätt för att underlätta samverkansmöten

Uppföljning: under 2025 formulera en rutin för samverkansmöten.

Målet är uppfyllt.

## **8. Jobba med att utveckla coachrollen i teamet**

Mål: arbeta med att utveckla coachrollen genom teamutveckling, intern feedback processutveckling

Uppföljning: Arbeta med teamutvecklande coach, genomföra reflexiv praktik genom till exempel reflekterande team samt under 2025 arbeta igenom processen så att teammedlemmarna upplever sig trygg och säker i sitt arbete.

Målet är uppfyllt.

### Målgrupp

Unga vuxna, fyllda 19 år, med Aspergers syndrom eller annan högfungerande autismspektrumdiagnos (ASD) som har ett stort IT-intresse och är boende i Jönköpings län.

### Bemanning

I teamet arbetar en socionom, en lärare inom gymnasiekurser och fördjupningskurser samt en lärarassistent. Det finns även elevassistenter knutna till utbildningen.

### Metod och aktiviteter

Arbetet sker en kurs i taget, i tre moduler:

- arbetsmarknadsanpassade IT-kurser på gymnasienivå, inom nätverk och programmering
- arbetsmarknadsanpassade IT-kurser på fördjupningsnivå inom programmering
- praktik på företag, förening eller annan organisation och övergång till arbetsmarknaden.

En period ges fortsatt stöd vid anställning, vid behov.

Majoriteten av deltagarna har tidigare haft stora svårigheter att klara vanlig skolgång, på grund av skolans krav och begränsade möjligheter att anpassa miljöer och förväntningar till personer med funktionsnedsättning. De deltagare som fullföljer studierna i IT-spåret genomgår en stark utveckling av självförtroende, kunskap om arbetsmarknadens krav, yrkeskunskaper och andra viktiga förutsättningar för att kunna klara av ett arbete.

IT-spåret är inte en utbildning i ordets traditionella betydelse. Visserligen är utbildning en stor del av verksamheten, men det är till lika stor del en habiliterande insats där det sociala lärandet är minst lika viktigt som det ämnesrelaterade lärandet. Dessutom ingår praktik och jobbcoachning som del i verksamheten.

Varje deltagare har en egen, avskärmad arbetsplats, som möjliggör studier i avskildhet när deltagaren har behov av det. Andra viktiga förutsättningar är individuell studieplanering, en kurs i taget, tydlig struktur, förutsägbarhet och ett fåtal personal och medstudera.

De gemensamma lektionerna hålls mellan kl. 10-15, 3-4 dagar i veckan. 1 dag i veckan arbetar deltagarna med självstudier medan läraren finns tillgänglig vid behov.

Under 2025 har nya deltagare gått igenom grunderna i Photoshop samt haft temaveckor kring E-handel. Under våren, utöver hela kurser, har moment i kurserna Datorteknik, Programmering 1, Programmering 2 och Webbserverprogrammering gått igenom på olika nivåer. Några av deltagarna har också helt slutfört de eftergymnasiala kurserna Databasteknik och Databasadministration.

### Resultat 2025

Under året har 5 deltagare avslutat utbildningen. En av dessa slutade på egen begäran innan fullgjort utbildningen. 2 deltagare har avslutat och börjat med andra studier. En på Folkhögskola och en på högskolestudier. 2 avslutade deltagare har gått till arbete. Under året har totalt sett 16 deltagare varit inskrivna på IT-spåret. Av dessa har 13 varit män och 3 kvinnor. 1 av dem kommer från Finnveden, 3 kommer från Södra Vätterbygden och 12 från kommuner på Högländet. Efter beslut om att avsluta IT-spåret har antalet deltagare minskat och i december 2025 var 11 deltagare aktuella på IT-spåret.

### Måluppfyllelse 2025

- *Bidragsberoende och utanförskap ska minska hos målgruppen*
- *Ungdomar med kompetens inom olika IT-områden ska bli en tillgång på arbetsmarknaden*
- *Ungdomar ska gå från sysselloshet till avlönat arbete eller adekvat sysselsättning och på så sätt bidra till samhällsnyttan.*

Verksamhetens möjlighet att påverka uppnåendet av dessa målsättningar är marginell, eftersom hela målgruppen är stor och påverkansfaktorerna många. I detta sammanhang begränsar vi bedömningen till att gälla personer som deltagit i IT-spåret. Det är klart att bidragsberoende och utanförskap i gruppen deltagare på IT-spåret har minskat. Då utbildningen sedan i januari 2023 bedrivs på en folkhögskola, öppnades möjligheten till att studera med studiemedel upp. Detta bidrar till att bidragsberoendet minskar.

- *Alla deltagare ska i modul 2 och modul 3 prova på att praktisera med uppdrag från företaget, organisationer eller föreningar.*

Tre deltagare har under året haft praktik på företag. **Målet är uppfyllt.**

- *50% av studenterna ska vara i anställning, adekvat sysselsättning eller reguljär utbildning efter fullt genomgången utbildning.*

Av de 3 deltagare som fullgjort utbildningen avslutades 2 till reguljärt arbete och 1 till andra studier. **Målet är uppfyllt.**

- *Minst 70% av studenterna ska genomföra utbildningen med godkända betyg.*

Samtliga 5 deltagare som har avslutat utbildningen har haft godkända betyg i de kurser de har läst. **Målet är uppfyllt.**

## Medborgarlöfte Värnamo kommun 2026

Värnamo kommun och polisen lovar att arbeta för att förebygga brott och skapa en ökad trygghet för kommunens invånare.

Detta gör vi genom att:

- Fortsätta med arbetsmetodiken *Effektiv samordning för trygghet* (EST) genom återkommande aktuella gemensamma lägesbilder. Vid behov ska analyser och åtgärdsplaner kopplas till lägesbilderna.
- Fördjupa samarbetet inom GGVV genom att sprida lokala lägesbilder, likrikta lägesbildernas struktur och anordna ett utökat brottsförebyggande råd.
- Insatser och aktiviteter för att förebygga och förhindra brottslighet och missbruk bland unga.
- Insatser och aktiviteter i syfte att förhindra brott i nära relationer.
- Insatser riktade mot bedrägerier.
- Involvera kommunens invånare och andra aktörer i det brottsförebyggande arbetet till exempel genom medborgardialoger, grannsamverkan och näringslivssamverkan.

### Effekt

Gemensamma lägesbilder leder till att kommunens och polisens arbete kan riktas till de problem, platser och tidpunkter som för tillfället är mest aktuellt, mönster kan identifieras och åtgärder kan vidtas innan problem eskalerar. Genom delade lägesbilder kan kommuner och polis samordna insatser, exempelvis kring barn och unga, avhopparverksamhet eller trygghetsskapande åtgärder i specifika områden.

### Bakgrund

Värnamo kommun och lokalpolisområde Värnamo har efter lokala lägesbilder, trygghetsundersökning, medarbetardialoger, medborgardialoger, tips från kommunens invånare samt inhämtning av statistik och information från polisens underrättelsetjänst skapat detta medborgarlöfte.

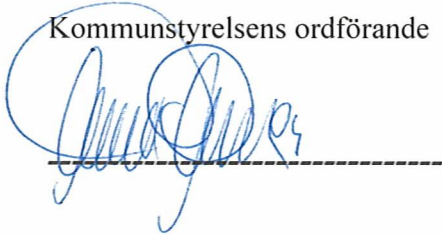
**Uppföljning**

Uppföljning sker vid årets slut och publiceras på polisens hemsida  
[www.polisen.se](http://www.polisen.se).

2026-03-20

Tobias Pettersson

Kommunstyrelsens ordförande



Anders Sund

Lokalpolisområdeschef



# Idéburet offentligt partnerskap (IOP)

## mellan Värnamo kommun och IFK Värnamo

### 1. Parter

Detta idéburna offentliga partnerskap (IOP) ingås mellan:

- **Värnamo kommun**, org.nr [2120000-0555], nedan kallad *Kommunen*
- **IFK Värnamo**, org.nr [828000-0996], nedan kallad *Föreningen*

Parterna benämns gemensamt *Parterna*.

### 2. Avtalets karaktär

Detta avtal är ett idéburet offentligt partnerskap (IOP) och utgör varken ett upphandlingskontrakt eller ett traditionellt föreningsbidrag.

Avtalet bygger på ett gemensamt samhällsintresse där Kommunen och Föreningen samverkar för att uppnå gemensamma mål inom folkhälsa, social inkludering och meningsfull fritid.

### 3. Avtalets syfte

Syftet med partnerskapet är att genom IFK Värnamos kompetens och etablerade verksamhet:

- öka fysisk aktivitet bland barn, unga och seniorer
- stärka social sammanhållning, trygghet och inkludering
- bidra till kommunens folkhälso-, ungdoms- och fritidspolitiska mål
- skapa lågröskelverksamhet för barn- och unga som idag står utanför organiserat föreningsliv

### 4. Avtalsperiod

Avtalet gäller under perioden:

**2026-04-01 – 2027-03-31**

Avtalet är **ettårigt** och kan inte förlängas automatiskt. Eventuell fortsättning kräver nytt politiskt beslut.

## 5. Verksamhetsområden inom partnerskapet

Föreningen åtar sig att under avtalsperioden genomföra följande verksamheter i samverkan med Kommunen:

I alla verksamhetsområden uppmuntras rörelseglädje, hälsa, en aktiv livsstil och motivation till fysisk aktivitet.

### Nattfotboll (30 tillfällen)

- Regelbundna nattfotbollstillfällen både i centralorten och i kransorterna, för ungdomar i kommunen.
- Verksamheten syftar till trygghetsskapande arbete, gemenskap och fysisk aktivitet.

### Fotboll på Gröndal – ”Fredagsbollen”

- Öppen fotbollsverksamhet för barn som inte tillhör ett etablerat lag.
- Målsättningen är att sänka trösklarna in i föreningslivet och på sikt möjliggöra bildandet av etablerade lag.

### Gåfotboll för seniorer

- Regelbunden gåfotboll anpassad för seniorer.
- Verksamheten syftar till att främja rörelse, hälsa och social samvaro samt motverka ensamhet och utanförskap.

### Besök på skolor (minst 10 tillfällen) i samverkan med elevhälsan inom förebyggande och hälsofrämjande arbete

- Informations- och inspirationsinsatser genomförs på skolor i kommunen kring fysisk aktivitet, hälsa och föreningsliv.
- Läsprojekt
- Skapa förebilder

Insatserna riktas till:

- elever i årskurs 1 på grundskolan
- elever i årskurs 5-6 på grundskolan

### Samverkan med fritidsgårdar

Föreningen kan, i dialog med kommunen, medverka i aktiviteter i anslutning till kommunens fritidsgårdsverksamhet. Syftet är att bidra till meningsfull fritid, stärka gemenskap och erbjuda positiva förebilder för unga.

## Dagläger

- Aktivt deltagande i kommunens daglägerverksamhet genom aktiviteter.

## 6. Ersättning och ekonomiska villkor

Kommunen ersätter Föreningen med **250 000 kronor** för genomförandet av detta partnerskap.

- Ersättningen avser att täcka delar av kostnader för:
  - planering och genomförande
  - material och utrustning
  - samordning och administration
- Utbetalning sker enligt överenskommen rutin.

Ersättningen är kopplad till genomförande av verksamhet, inte till antal deltagare eller prestation.

## 7. Roller och ansvar

### Kommunens ansvar

- Vara samverkanspart och kontaktpunkt gentemot berörda kommunala verksamheter.
- Möjliggöra samordning med skolor, fritidsgårdar och andra relevanta verksamheter inom kommunen.
- Bidra till att synliggöra aktiviteterna genom kommunens informationskanaler när det är möjligt.
- Följa upp partnerskapet i dialog med föreningen.

### Föreningens ansvar

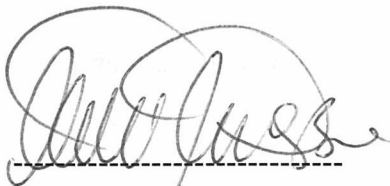
- Planera, genomföra och utveckla verksamheterna inom ramen för partnerskapet.
- Verka för att aktiviteterna bedrivs på ett tryggt, inkluderande och tillgängligt sätt.
- Informera om verksamheten och partnerskapet i sina egna kommunikationskanaler.
- Dokumentera genomförda aktiviteter och redovisa dessa till kommunen enligt överenskommen form.
- Värnamo kommun ska ges möjlighet att använda utrymme på den digitala LED-displayen vid planen.

## 8. Uppföljning och rapportering

- Minst en gemensam uppföljning genomförs under avtalsperioden.
- Föreningen lämnar en skriftlig slutrapport som redovisar:
  - genomförda aktiviteter och antal deltagare
  - erfarenheter och utvecklingsförslag
- Uppföljningen redovisas för kommunstyrelsen

## 9. Avtalets upphörande

Avtalet upphör automatiskt vid avtalsperiodens slut.  
Parterna kan säga upp avtalet i förtid med tre (3) månaders skriftligt varsel.



Tobias Pettersson  
Kommunstyrelsens ordförande



Lisa Lidén  
Klubbchef, IFK Värnamo

# Delegeringsbeslut

Utskriftsdatum: 2026-03-22

Utskriven av: Elin Alteborg

86

<b>Diarieenhet:</b>	Kommunledningsförvaltningen
<b>Beslutsfattare:</b>	Alla
<b>Kategori:</b>	Alla
<b>Beslutsinstans:</b>	Kommunstyrelsen
<b>Sammanträdesdatum:</b>	2026-03-31
<b>Sekretess:</b>	Visas ej

<b>Id</b>	<b>Beskrivning</b>	<b>Paragraf</b>
<b>Datum</b>	<b>Avsändare/Mottagare</b>	<b>Beslutsfattare</b>
<b>Ärendenummer</b>	<b>Ärendemening</b>	<b>Kategori</b>
		<b>Ansvarig</b>
304524	Tjänsteskrivelse upphandlingsbeslut delegation UHN	Inköpschef §99/2026
2026-03-20	Upphandling	Mattias Hultqvist
KS.2025.512	Chefshandledning	Inköpschef
773/2026/KS	Likalydande beslut UHN	Inköpschef §21/2026
2026-03-11	Region Jönköpings län	Stefan Goodwin
KS.2026.202	Kommunikation och bildstöd (HMC) RJL2025/4117	Inköpschef
785/2026/KS	Beslut om avbrytande av upphandling UHN	Inköpschef §23/2026
2026-03-13	Brister i utvärderingsmodellen	Mattias Hultqvist
KS.2026.29	Låssystem och låssmedstjänster	Inköpschef
796/2026/KS	Tjänsteskrivelse upphandlingsbeslut delegation UHN	Inköpschef §25/2026
2026-03-17	Idé-Mode Aktiebolag	Stefan Goodwin
KS.2025.735	Stationskläder RTJ	Inköpschef
836/2026/KS	Tjänsteskrivelse upphandlingsbeslut delegation UHN	Inköpare §9/2026
2026-03-18	Lagans Byggnads AB	Thomas Axelsson
KS.2026.118	Nya undertak och ny belysning, Forsheda skola, Forsheda	Inköpare
838/2026/KS	Upphandlingsbeslut delegation UHN	Inköpare §10/2026
2026-03-18	Assemblin EI AB	Thomas Axelsson
KS.2026.119	Byte av belysning, Apladalsskolan, Värnamo	Inköpare
841/2026/KS	Upphandlingsbeslut likalydande beslut UHN	Inköpschef §27/2026
2026-03-18	Region Jönköpings län	Stefan Goodwin

KS.2026.226	Läkemedelsautomat HMC RJL 2025/4542	Inköpschef	
910/2026/KS	Upphandlingsbeslut avtalsförlängning 260101-26.docx	Inköpschef §98/2026	87
2026-03-13	EasyCashier AB	Mattias Hultqvist	
KS.2025.924	Kassasystem UHN.2021.241	Inköpschef	
924/2026/KS	Upphandlingsbeslut fullmakt - Upphandling Skrivare Värnamo kommun	Inköpschef §22/2026	
2026-03-13	Gislaveds kommun	Mattias Hultqvist	
KS.2025.189	Skrivare och kontorsmaskiner 25-4195-91	Inköpschef	
932/2026/KS	Upphandlingsbeslut delegation UHN	Inköpare §11/2026	
2026-03-20	Upphandling	Carl Fredrik Ledin	
KS.2025.754	Visselblåsartjänst	Inköpare	
934/2026/KS	Upphandlingsbeslut tillägg till avtal - Verksamhetssystem Combine - Ensolution KS.2023.199	Inköpschef §26/2026	
2026-03-19	Pulsen Omsorg AB	Stefan Goodwin	
KS.2023.199	Verksamhetssystem Combine	Inköpschef	

## Plan – Värnamo kommuns energiplan

### Ärendebeskrivning

Enligt lagen om kommunal energiplanering (1977:439) ska alla kommuner ha en aktuell energiplan. Värnamo kommun har ingen antagen energiplan. Kommunledningsförvaltningen har därför arbetat med att ta fram ett förslag till energiplan.

Planen ska omfatta tillförsel, distribution och användning av energi i kommunen, främja hushållning av energi och verka för en robust energiförsörjning. Den ska analysera inverkan på miljö, hälsa och naturresurser. Genom en långsiktig och integrerad energiplanering skapas förutsättningar för en hållbar utveckling som gynnar både invånare, näringsliv och miljö. Planen fokuserar på att optimera energianvändningen, öka andelen förnybar energi och minska beroendet av fossila bränslen, samtidigt som den stödjer ekonomisk tillväxt och förbättrar livskvaliteten för alla som bor och verkar i kommunen. Energiplanen syftar till att minska klimatpåverkan, möta framtidens energibehov och öka försörjningstryggheten samtidigt som kommunen främjar energieffektivitet och resurseffektivitet för att möta nuvarande och framtida behov. Energiplaneringen ska uppnå lagkrav i EU och Sverige och utgöra underlag för verksamhetsplanering och beslutsunderlag.

Planen gäller för kommunens nämnder och bolag. Förvaltningen föreslår därför att föreslagen energiplan ska remitteras till dessa.

### Beslutsförslag

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

**att** remittera Plan – Värnamo kommuns energiplan till kommunens nämnder och bolag,

**att** yttrande ska ha kommit in till kommunstyrelsen senast den 31 maj 2026.

Henric Davidsson  
Energi- och klimatrådgivare

Ulf Svensson  
Kommundirektör

# Plan- Värnamo kommuns energiplan



**Reglemente**

Kommunala beslut som utöver kommunallag och andra författningar styr och reglerar kommunala verksamheter. Innefattar Nämndreglementen, Delegeringsordningar, Bolagsordningar, Ägardirektiv, Föreskrifter, Kommunala taxor och avgifter.

**Policy**

Anger principer och värdegrundsbaserat förhållningssätt och tjänar som vägledning inom det aktuella området.

**Plan**

Beskriver strategier för arbetet med utvecklingen av Värnamo som kommun, och utvecklingsarbete inom kommunens organisation.

**Åtgärdsplan**

Anger konkreta åtgärder, tidsramar och ansvar.

**Riktlinje**

Beskriver hur förvaltning bedriver den befintliga verksamheten, eller ett visst område, så att den bedrivs effektivt och med god kvalitet.

**Fastställd av:** Kommunfullmäktige

**Datum:** 20xx-xx-xx, § xxx

**Dokumentet gäller från:** 20xx-xx-xx

**Dokumentet gäller för:** Kommunstyrelsen, kommunens nämnder och bolag

**Dokumentansvarig:** Energirådgivare, Kommunledningsförvaltningen

## Inledning

Varje kommun ska ha en aktuell energiplan, enligt lagen om kommunal energiplanering (1977:439). Planen ska omfatta tillförsel, distribution och användning av energi i kommunen, främja hushållning av energi och verka för en robust energiförsörjning. Den ska också analysera inverkan på miljö, hälsa och naturresurser.

Samhällsplanering i Värnamo kommun behöver ske med hänsyn till många faktorer, såsom behov av energiförsörjning, minskad klimatpåverkan och god beredskap.

En god miljö är grunden för vår välfärd. Värnamo ska utvecklas så att både människor och miljö mår bra. Värnamo har stora möjligheter att agera för ett hållbart samhälle genom ett långsiktigt och målmedvetet miljöarbete. Vi har ett ansvar att föregå som gott exempel, att verka som katalysator och göra det möjligt och enklare för invånare, verksamheter och företag att ställa om och leva mer hållbart. Genom samverkan skapas en grönare kommun med hög livskvalitet och låg miljöpåverkan

Energiplaneringen är en del i det strategiska hållbarhetsarbetet och visionen om Värnamo - den mänskliga tillväxtkommunen. Visionen handlar om att alla räknas och att varje människa är en tillgång. Arbetet mot visionen ska präglas av långsiktighet, delaktighet, tolerans och integration.

Genom en långsiktig och integrerad energiplanering skapas förutsättningar för en hållbar utveckling som gynnar både invånare, näringsliv och miljö. Planen fokuserar på att optimera energianvändningen, öka andelen förnybar energi och minska beroendet av fossila bränslen, samtidigt som den stödjer ekonomisk tillväxt och förbättrar livskvaliteten för alla som bor och verkar i kommunen.

## Syfte

Energiplanen syftar till att minska klimatpåverkan, möta framtidens energibehov och öka försörjningstryggheten samtidigt som kommunen främjar energieffektivitet och resurseffektivitet för att möta både nuvarande och framtida behov. Energiplaneringen ska uppnå lagkrav inom EU och Sverige och utgöra underlag för verksamhetsplanering och besluts- och kunskapsunderlag.

## Avgränsningar

Energiplanen omfattar Värnamo kommun som geografiskt område. I de fall kommunen har rådighet inom energiområdet kan utvecklingsinsatser och åtgärder göras (direkt rådighet), i andra fall kan kommunen stötta och möjliggöra för andra aktörer (indirekt rådighet).

### Behov av samverkan

Kommunen ansvarar för att det finns förutsättningar för tillräcklig tillförsel och distribution av energi, men har inte ensam rådighet över energiförsörjningen. Det behövs därför både lokal och regional samverkan. Lokalt kan samverkan behövas med det lokala näringslivet och civilsamhället, medan det på regional nivå kan behövas samverkan med till exempel E.ON, Region Jönköpings län, Energikontor Norra Småland, Länsstyrelsen i Jönköpings län, Värnamo Energi, kommunala energi- och klimatrådgivare samt närliggande kommuner.

Alla kommunala verksamheter och helägda bolag har ett gemensamt ansvar för att vidta åtgärder och driva ett arbete som bidrar till att uppnå energiplanens syfte och genomförande.

### Lokala styrdokument, program och planer

Värnamo kommun har ett antal styrande dokument för den kommunala verksamheten och arbetar utifrån olika strategier, program och planer beroende på sakfrågan.

I kommunens styrmodell samlas krafterna för att nå visionen om Värnamo- den mänskliga tillväxtkommunen.

Exempel på relevanta styrande dokument i samband med energiplanering:

- Översiktsplan - Mitt Värnamo 2035 (antagen 2019)  
Översiktsplanen håller på att revideras och en ny översiktsplan beräknas antas 2027.
- Fördjupning av översiktsplanen för Värnamo stad (antagen 2022)
- Värnamo kommuns miljöplan (under revidering)
- Plan för trafik (antagen 2026)
- Värnamo energi nätutvecklingsplan 2025-2034 (antagen 2024)  
Nätutvecklingsplanen redovisar bolagets planering och byggnation av elnätet för framtida behov och gäller för åren 2025 till 2034. Planen innehåller en prognos för överföringskapacitet och beräknade investeringar och alternativa lösningar de kommande tio åren.  
Däremot ligger begränsningen i överliggande nät kvar och det är osäkert om en kapacitetsökning mot överliggande nät kommer finnas att tillgå inom närmaste framtid. Just nu för Värnamo Elnät en dialog med E.ON för att utreda förutsättningen för en ökning av abonnemanget.
- EON nätutvecklingsplan 2025-2034 (antagen 2024)  
Här identifierades kapacitetsbrister för konsumtion i Värnamo  
[Nätutvecklingsplan](#)
- Regional klimat- och energistrategi för Jönköpings län (reviderad 2025)
- Regionala åtgärder för miljömålen Miljömål | Länsstyrelsen Jönköping  
[Miljömål | Länsstyrelsen Jönköping](#)

### Målsättningar på olika nivåer

Energisystemet är inte avgränsat till den enskilda kommunen, utan påverkas av globala, europeiska, nationella och regionala målsättningar. Kommunens arbete med energiplanering behöver därför ta hänsyn till dessa målsättningar, där Agenda 2030 med de globala hållbarhetsmålen och EU:s klimat- och energimål utgör grunden. Dessa internationella ramar styr de nationella och regionala målen, såsom klimat- och energistrategin för Jönköpings län, som i sin tur formar de lokala målen och styrdokument som utgör riktmärken för Värnamo kommun i det fortsatta energiarbetet.

#### Agenda 2030 med globala hållbarhetsmålen



De mål som direkt eller indirekt kopplar till energiarbetet:

- Mål 7 - Hållbar energi för alla.
- Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- Mål 11 – Hållbara städer och samhällen
- Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna

#### EU:s klimat- och energimål

I EU finns mål gällande klimat, energi och energieffektivisering som kopplar till arbetet med energiplanering. De fyra viktigaste målen är:

- Att minska nettoutsläppen av växthusgaser med 55 % till år 2030 jämfört med 1990 års nivåer
- Att minska energianvändningen med 11,7 % till 2030 jämfört med prognoserna
- Att 42,5 % av energianvändningen ska komma från förnybara resurser år 2030
- Klimatneutralt EU senast år 2050

EU:s reviderade direktiv om energieffektivitet trädde i kraft den 10 oktober 2023. I direktivet finns flera artiklar som kopplar till det kommunala arbetet med energiplanering. Offentlig sektor ska exempelvis vara föregångare och har ett energibesparingskrav på 1,9 procent årligen (undantaget kommuner med mindre än 5000 invånare).\*

\*[energimyndigheten](#)

### *Regional klimat- och energistrategi för Jönköpings län (2025)*

Den regionala klimat- och energistrategin ska ge en gemensam riktning och stöd till offentlig sektor, näringsliv och civilsamhälle i länet med sikte på år 2045. Strategin ska bidra till stärkt näringslivsutveckling, trygg energiförsörjning och minskad klimatpåverkan. Strategin ska också kunna användas som ett underlag och vägledning för prioriteringar i arbetet med energi- och klimatomställning och klimatanpassningar. Strategin har visionen ”Jönköpings län är ett robust och fossilfritt plusenergilän” och bygger på tre målsättningar: ”minskade utsläpp av växthusgaser”, ”fossilfri och robust energiförsörjning” samt ”rustade för ett förändrat klimat”. Den omfattar sju fokusområden.

-  Transporter och resor
-  Samhällsplanering
-  Bebyggelse
-  Konsumtion och livsstil
-  Energiförsörjning
-  Gröna näringar och natur
-  Näringsliv och affärsutveckling

[Klimat- och energistrategi för Jönköpings län | Länsstyrelsen Jönköping](#)

### *Nationella miljömålen*

Sveriges miljömål fungerar som riktmärken för miljöarbetet i Sverige. Målen visar vägen mot en hållbar utveckling och utgör den miljömässiga dimensionen av Agenda 2030. Sveriges miljömål består av ett övergripande generationsmål, 16 miljökvalitetsmål samt flera etappmål.

Generationsmålet är ett övergripande mål för Sveriges miljöpolitik. Det uttrycker ett löfte till framtida generationer om att lämna över ett samhälle där de stora miljöproblemen är lösta, utan att skapa nya.

De 16 miljökvalitetsmålen beskriver det tillstånd i den svenska miljön som miljöarbetet ska leda till.

Etappmålen ska göra det lättare att nå generationsmålet och miljömålen och identifierar en önskad omställning av specifika frågor i samhället.

## Nulägesbeskrivning

### Samhällsutveckling och fysisk planering

#### *Samband mellan energiplan och översiktsplan*

Energiplanen utgör ett viktigt underlag för kommunens översiktsplanering. Genom att integrera energifrågor i den fysiska planeringen kan kommunen säkerställa att mark- och vattenanvändning, bebyggelsestruktur och infrastruktur utvecklas på ett sätt som stödjer en långsiktigt hållbar energiförsörjning.

Översiktsplanen anger de övergripande riktlinjerna för hur kommunen ska använda mark och vatten samt hur den byggda miljön ska utvecklas.

Energiplanen konkretiserar och fördjupar dessa riktlinjer genom att ange mål och åtgärder för energieffektivisering, omställning till förnybara energikällor och minskad klimatpåverkan.

Genom att samordna energiplanen med översiktsplanen skapas förutsättningar för att nya bostadsområden, verksamhetsområden och transportinfrastruktur planeras så att de möjliggör effektiv energianvändning, lokal energiproduktion och klimatsmarta lösningar. Där det är tekniskt och ekonomiskt möjligt ska fjärrvärme alltid byggas ut i samband med nyetablering av bostadsområden respektive industri- och verksamhetsområden. Detta bidrar till att kommunen kan nå sina energi- och klimatmål samt skapa en robust och framtidssäkrad samhällsutveckling.

### Energiproduktion

Värnamo Energi ([Vår klimatsmarta elmix - Värnamo Energi](#)) är det kommunägda energibolaget som ansvarar för eldistributionen inom Värnamo kommun. Bolaget är både elnätsägare och energiproducent med ett tydligt fokus på hållbarhet och lokal förankring.

Nästan all elproduktion (92 %) kommer från förnybara källor. Produktionen sker genom en kombination av småskalig vattenkraft, solkraft, vindkraft, kraftvärme samt kärnkraft (8% kärnkraft köps in, finns ingen produktion i Värnamo).

Värnamo Energi utreder för närvarande möjligheterna att använda batterilager för att balansera sin elproduktion och effektivisera energiflödena i nätet. Det syftar inte till att ta emot eller lagra överskottsel från andra produktionskällor, utan fokus ligger på att säkerställa att befintliga abonnemangsgränser inte överskrids. Genom att använda batterilager som ett verktyg för lastutjämning kan kapaciteten i elnätet hanteras mer effektivt och potentiella överbelastningar undvikas.

Fjärrvärmens i Värnamo är till 99 % fossilfri. Den produceras i första hand genom förbränning av flis och annat biobränsle som kommer från närliggande skogar i Småland. Tack vare den lokala råvaran hålls både transporter och koldioxidutsläppen nere, samtidigt som det skapar arbetstillfällen och mervärde i regionen.

Med en i det närmaste helt förnybar och fossilfri energiproduktion bidrar Värnamo Energi aktivt till Sveriges och EU:s klimatmål, samtidigt som invånarna får en trygg, prisvärd och miljöanpassad energiförsörjning.

Befintlig energiproduktion:

#### *Småskalig vattenkraft*

- Lagan/Härån, Karlsfors, Hörle, Hemmershult
- Vrigstadån/Ohsån Långö, Ohs, Ivars, Värmeshult
- Storån, Slättö kvarn

Totalt ca 20,5GWh

#### *Elproduktion – solkraft*

Värnamo Elnät 10 GWh

#### *Batterilagring*

Värnamo norra 20 MWh lagring

#### *Vindkraft*

Vallerstad 4 MW 14 GWh

#### *Fjärrvärmesystemet*

Kraftvärme 16 GWh Turbin

E.ON har ingen elproduktion i Värnamo kommun. Bolaget ansvarar för eldistribution i delar av kommunen utanför Värnamo tätort, såsom Hörle, Fryele Forsheda, Bredaryd med flera.

## **Energianvändning**

#### *Energianvändning inom kommunkoncernen*

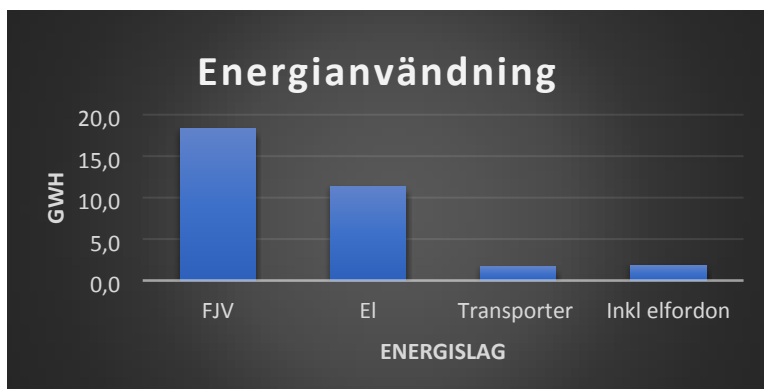
Värnamo kommuns energianvändning för år 2024 redovisas i nedanstående tabell. All el och fjärrvärme som används i kommunens fastigheter levereras av det kommunägda energibolaget Värnamo Energi och är nästan helt fossilfri.

Värnamo kommun har installerat solceller på kommunens fastigheter med en kapacitet på totalt 495kWp (2024) ([8a. Kommunorganisationens solceller - Miljöbarometern - Sekom](#)) på kommunens fastigheter. Vid ombyggnation eller nybyggnation genomförs alltid en noggrann utvärdering av möjligheterna att installera solceller.

Övriga kommunala bolags installationer:

Finnvedsbostäder: 589kWp (2024)

Värnamo energi: 100kWp (2024)



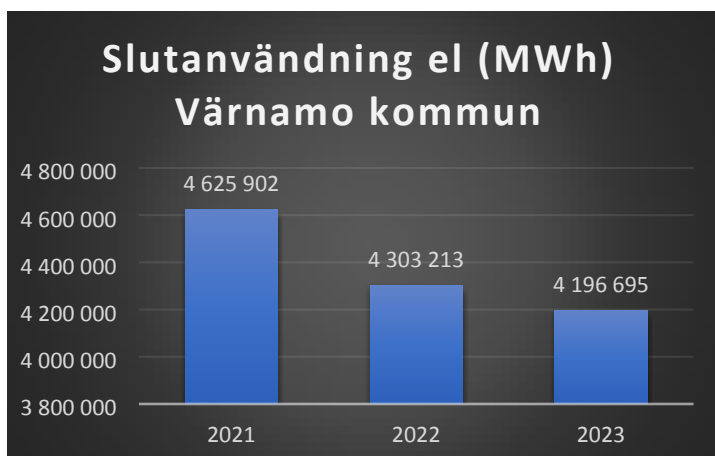
Totalt finns det (2024) 1509 st solcellsanläggningar i kommunen med en installerad effekt om 29,77MW ( [Nätanslutna solcellsanläggningar, antal och installerad effekt, från år 2016 - PxWeb](#) ).

#### *Energianvändning inom den geografiska kommunen*

Slutanvändningen av el i Värnamo kommun, som ligger i elområde SE4, har minskat markant under perioden 2021–2023, i linje med den nationella trenden i Sverige. Enligt Energimyndigheten sjönk Sveriges totala elanvändning med cirka fem procent från 2021 till 2022 och ytterligare två procent till 2023, den lägsta nivån sedan 1990-talet. I SE4, där Värnamo ingår, var minskningen särskilt tydlig på grund av höga elpriser och medvetna besparingsåtgärder.

Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 utlöste en energikris i Europa, med kraftigt minskade gasleveranser och explosionsartade elpriser, särskilt i SE4, som är beroende av import och har begränsad egen produktion. Elpriset i södra Sverige nådde rekordnivåer under hösten 2022, vilket ledde till direkta uppmaningar från myndigheter och elbolag om att spara el. Hushåll och företag i Värnamo svarade genom att minska förbrukningen med upp till 20–25 procent under toppperioder.

En orolig omvärld, präglad av geopolitisk instabilitet, inflation och osäkerhet kring energiförsörjningen, förstärkte beteendeförändringarna. Många hushåll i Värnamo installerade solpaneler, flyttade elanvändning till nattetid och minimerade onödig förbrukning. Total användning av el inom den geografiska kommunen visas i tabellen nedan.



Källa: scb [\(Slutanvändning \(MWh\) efter region, förbrukarkategori, bränsletyp och år. PxWeb\)](#) \*Minskad elanvändning under 2022

### Energieffektivisering

I Alliansen ”Mål och budget 2026 med plan år 2027–2028” har Teknik och fritidsförvaltningen fått följande uppdrag:

”Att uppdra till teknik- och fritidsnämnden i samverkan med kommunstyrelsen fastställa mål för energieffektivisering per kommunal fastighet. Redovisas till kommunstyrelsen senast maj 2026.”

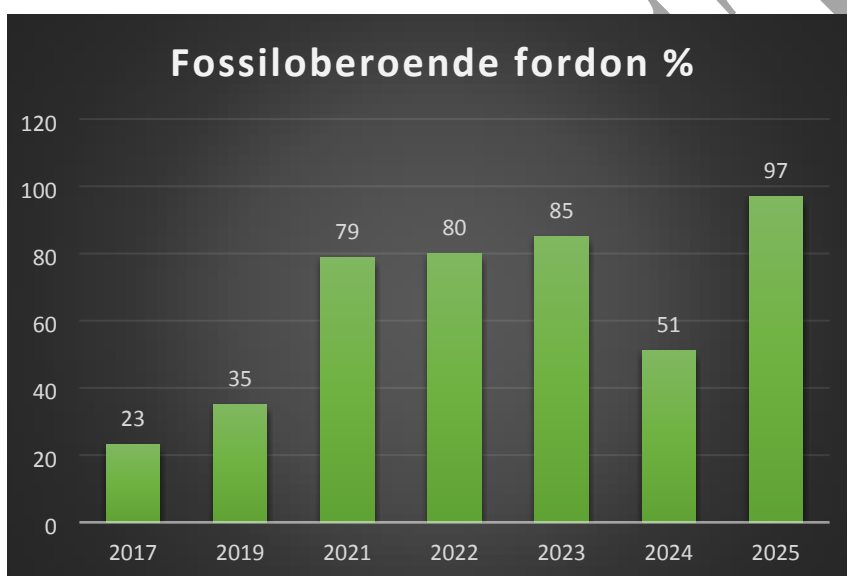
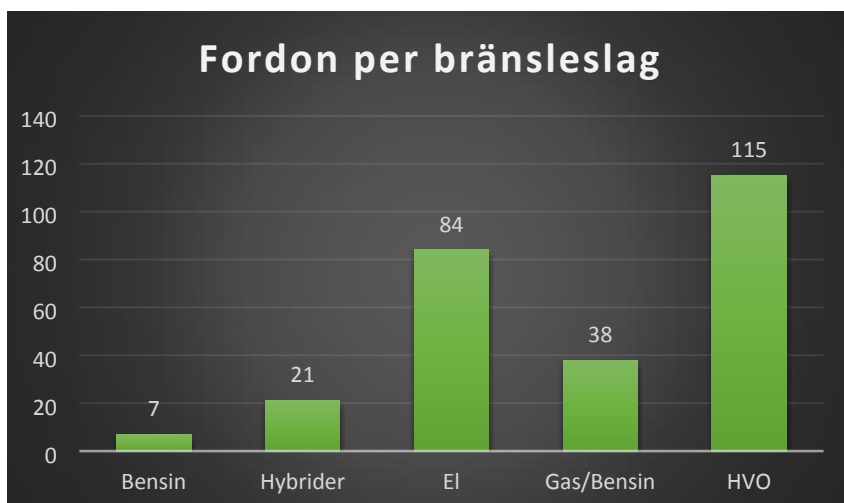
Det finns även sedan ett antal år en årlig budget för energieffektiviseringar i kommunala fastigheter som teknik- och fritidsnämnden förfogar över. Vid behov.

### Transporter

Värnamo kommun genomkorsas av två betydande och hårt trafikerade vägar, E4 och väg 27, vilket genererar en omfattande genomfartstrafik. Samtidigt kan konstateras att andelen laddbara fordon stadigt ökar. Vid trafikplats Bredasten finns ett trettiotal snabbaddare, och i området erbjuds även tillgång till biogas och vätgas. Dessutom finns laddningsmöjligheter för elfordon i centrala Värnamo, vilket stärker kommunens infrastruktur för hållbara transportalternativ.

Värnamo kommun förfogar över 265 fordon (max 3,5 ton). Fördelningen av fordon efter bränsleslag framgår av diagrammet nedan.

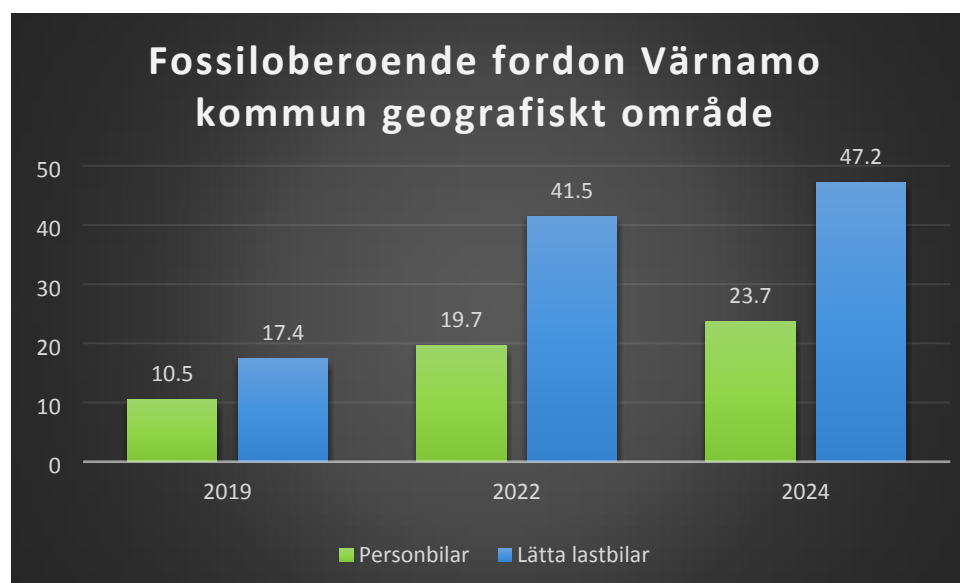
Andelen fossiloberoende fordon i kommunens fordonsflotta är 97 %, vilket uppnåtts genom att HVO100 i stort sett helt ersatt vanlig diesel. (dock förutsätter detta att samtliga dieselfordon tankas med HVO100 kontinuerligt) Nedgången 2024 berodde på att inköpet av HVO100 minskades drastiskt på grund av hög prisbild. Se diagrammet nedan.



Den kommunala fordonsflottan blir allt mer fossiloberoende och andelen personbilar och lätta lastbilar som drivs med alternativa bränslen eller el ökar stadigt, vilket är ett positivt steg mot en mer hållbar framtid. Särskilt noterbart är att utbudet av fossiloberoende lätta lastbilar har vuxit avsevärt de senaste åren. Denna utveckling, med fler modeller och bättre tillgänglighet, skapar förutsättningar för en snabbare omställning.

Sett till kommunen som geografiskt område så märks det att omställningen av fordonsflottan ökar. Enligt statistik från Miljöfordon Sverige så ökar andelen fossiloberoende fordon (upp till 3,5ton) för varje år.

Fordonsflottan (upp till 3,5 ton) totalt sett i kommunen som geografiskt område.



Källa: Miljöfordon Sverige

## Krisberedskap i energisystemet

Ibland uppstår situationer som kan ge negativ påverkan i samhället eller på samhällsviktiga funktioner. Kommunens beredskapsarbete syftar till att förebygga, motstå och hantera sådana situationer, så att störningar i samhällsviktiga funktioner får så liten negativ effekt som möjligt. Det handlar om att minska verksamhetens sårbarheter, ha god förmåga att hantera kriser i fredstid samt verka för att samhället ska fungera även under höjd beredskap, genom att i möjligaste mån verka för att upprätthålla samhällsviktiga funktioner. Utöver den egna verksamheten ska kommunen samverka och samordna andra samhällsviktiga aktörer inom det geografiska området, verka för skydd av befolkningen och stödja Försvarmakten. En fungerande krisberedskap är en viktig grund för detta. Tidigare tog kommunen höjd för och dimensionerade för kris, medan numera är det för höjd beredskap. Detta påverkar även energiplaneringen.

Samhällsviktiga funktioner är till stor del beroende av en fungerande energiförsörjning och störningar i systemet kan leda till allvarliga konsekvenser, både för enskilda som för samhällsviktiga funktioner. För att minska riskerna arbetar kommunen förebyggande med energisystemet. Det sker på såväl lokal, regional som nationell nivå. Oavsett vad en störning i energisystemet skulle bero på behöver samhällsviktiga funktioner kunna fortsätta fungera på en acceptabel nivå. Därför är det viktigt att kommunens samhällsviktiga verksamheter arbetar med kontinuitetsplanering och hitta energieffektiva sätt att kunna fortsätta driva verksamheten trots störning.

Värnamo Energi, som det kommunala energibolaget i Värnamo, har ett starkt fokus på hållbarhet och samhällsnytta, men i en tid av ökande geopolitiska spänningar och klimatutmaningar spelar också beredskapen en avgörande roll. Bolaget har utvecklat en omfattande plan för att hantera kriser och höjd beredskap, med en uthållighet på minst tre månader för kritiska funktioner. Denna plan inkluderar strategiska lager av bränsle och reservmaterial, vilket säkerställer leverans av el, värme och andra energitjänster även under instabila förhållanden. Strategin är utformad för att stödja både lokala invånare och samhällsviktiga verksamheter, i linje med nationella riktlinjer från Energimyndigheten och Myndigheten för civilt försvar.

## Framtidsbild och utmaningar

### Utmaningar

Energifrågan är en av de mest komplexa och avgörande utmaningarna för en kommun. Den berör allt från samhällsplanering och ekonomi till miljö och social hållbarhet. Kommunen behöver balansera ett växande behov av energi med krav på minskade utsläpp och en ökad andel förnybar produktion.

En central utmaning är energiförsörjningens robusthet och tillförlitlighet. Samhället blir alltmer beroende av elektricitet, inte minst genom elektrifiering av samhället och den ökande digitaliseringen. För att minska sårbarheten ställs krav på lokala nät, produktion och lagringslösningar.

Med ökade klimatförändringar ökar också instabiliteten i energiförsörjningen och risken för störningar i både produktion och leverans. Till exempel varmare somrar kommer innebära att behovet av kyla ökar, vilket ökar energianvändningen och belastar elnätet hårdare under toppar. Samtidigt kan extremväder som stormar, översvämningar och torka skada kraftledningar, vindkraftverk och vattenkraftverk, vilket leder till längre strömavbrott. Högre temperaturer minskar också effektiviteten i solpaneler och kärnkraftverk, eftersom kylsystemen får svårare att hålla rätt temperatur. I kallare perioder kan ökad efterfrågan på uppvärmning kombinerat med minskad vind- eller solelproduktion skapa belastningstoppar. Sammantaget kräver detta en robustare, mer flexibel och förnybar energiinfrastruktur med smarta nät, energilagring och diversifierade källor för att möta både klimatrisker och ett växande energibehov.

En annan utmaning är omställningen till förnybar energi. Kommunen och energibolag kan bidra genom att främja solenergi, vindkraft, biogas och fjärrvärme med hållbara bränslen. Samtidigt uppstår frågor kring exempelvis markanvändning, storskaliga sol- och vindkraftsprojekt kräver stora ytor, solpaneler på åkermark kan konkurrera med livsmedelsproduktion, medan vindkraftverk i skogsområden påverkar landskapsbilden och biologisk mångfald. Kommunen har ingen möjlighet att styra etableringen av solcellsparkar eftersom det inte krävs bygglov eller liknande tillstånd för att anlägga en sådan park. Detta kan medföra att områden som kommunen planerat för framtida utveckling,

exempelvis bostäder, industrimark eller friluftsområden, inte kan realiseras om en solcellspark byggs där.

Acceptans bland invånare: Närboende kan uppleva buller från vindkraftverk, skuggor från solpaneler eller lukter från biogasanläggningar som störande. Brist på information eller delaktighet i planeringen kan leda till protester och lokalt motstånd.

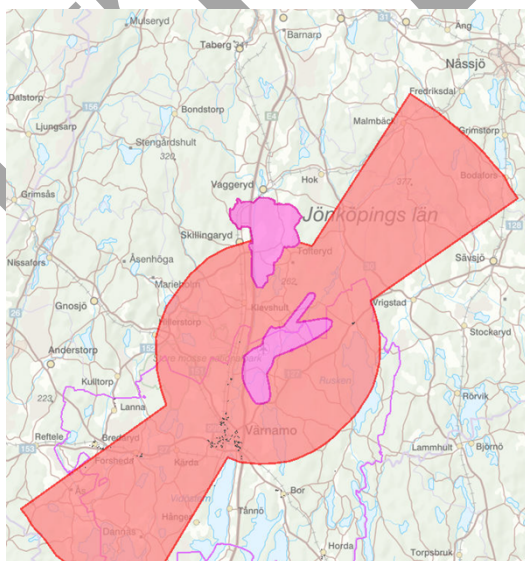
Investeringar: Utbyggnaden kräver miljardbelopp i infrastruktur, nya elnät, lagringslösningar och anslutningar, där kostnaderna ofta vältras över på elkunder eller skattebetalare. Osäkerhet kring framtida elpriser och statliga stöd gör att privata aktörer tvekar.

Dessa tre (omställningen till förnybar energi, acceptans bland invånare och investeringar) faktorer måste hanteras parallellt genom transparent planering, ekonomiska incitament som lokala vinstdelningar och teknikval som minimerar miljöpåverkan, för att omställningen ska bli både tekniskt möjlig och socialt förankrad.

Energieffektivisering i byggnader och infrastruktur är ytterligare ett område. Detta kräver både ekonomiska resurser och kompetens.

Slutligen finns en social dimension. Energikostnader kan drabba invånare olika hårt, och kommunen behöver arbeta för att motverka energifattigdom\* och säkerställa rättvisa lösningar.

I Värnamo kommun står vi inför flera energiotmaningar som kräver strategisk planering för en hållbar framtid. Försvarsmaktens stoppområde för höga objekt täcker nästan hela kommunen, vilket gör det svårt att etablera vindkraftverk för förnybar energiproduktion. Detta begränsar våra möjligheter att lokalt öka elproduktionen i en tid då samhällets utveckling driver mot betydligt högre elanvändning, från elektrifiering av transporter till industriella processer.



Det stora markerade området på kartan illustrerar Försvarsmaktens stoppområde för höga objekt. Försvarsmaktens övriga påverkansområden illustreras med rosa färg

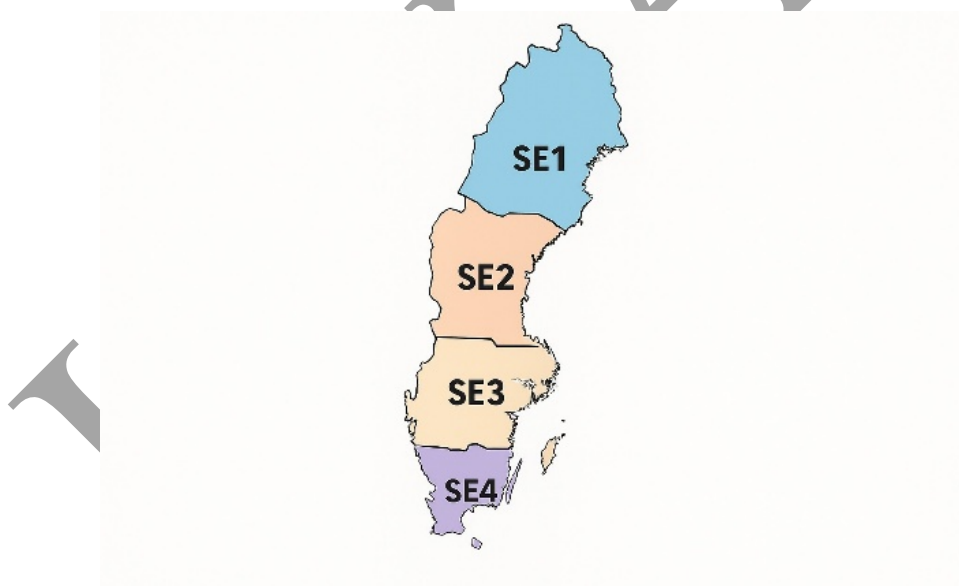
För att möta det växande behovet för Värnamo Energi en dialog med regionnätägaren E.ON om att utöka den mängd el som kan levereras, men det är osäkert om ökningen är möjlig på kort sikt. Elen riskerar helt enkelt att inte räcka till utan alternativa lösningar.

EU:s renoveringsdirektiv lägger ytterligare press på det kommunala fastighetsbeståndet. Exakta konsekvenser är ännu oklara, men vi måste förbereda oss för omfattande energieffektiviseringsåtgärder, allt från isolering och värmesystem till smart styrning.

Samtidigt skärps kraven på laddinfrastruktur. Från 1 januari 2025 är det lag på laddplatser vid parkeringar med fler än 20 platser, och hårdare regler väntas inom kort. Utbyggnaden blir en stor utmaning, särskilt i kombination med begränsad elkapacitet och befintliga nätbegränsningar.

Sammanfattningsvis: utan proaktiva åtgärder riskerar vi elbrist, fördröjda klimatmål och höga kostnader. Nu behövs samverkan mellan kommun, näringsliv och nätbolag för att säkra både tillgång och hållbarhet.

Värnamo kommun tillhör elområde 4, vilket oftast innebär högre elpriser jämfört med övriga delar av landet. Detta kan påverka intresset för att etablera elintensiv industri, men även annan industri. Elkostnaden är en faktor som direkt påverkar produktionskostnaderna, till exempel vid tillverkning av varor.



### **Framtidsbild**

Energiomställningen är en avgörande del av samhällets svar på klimatförändringarna – men den är också en fråga om försörjningstrygghet, säkerhet och lokal utveckling. I takt med att klimatpåverkan blir allt mer påtaglig, ökar behovet av att bygga ett energisystem som är både hållbart och motståndskraftigt. Energi kan därför inte längre betraktas som en isolerad teknisk

fråga, utan måste ses som en integrerad del av stadsutveckling, välfärd, klimatpolitik och säkerhetsstrategi.

Kommunen har en nyckelroll som samordnare i denna omställning. Genom att samla invånare, näringsliv, civilsamhälle och statliga aktörer kan kommunen skapa förutsättningar för gemensamma lösningar och långsiktiga investeringar i ren energi. Ett sådant samarbete är avgörande för att säkerställa tillgången till trygg och hållbar energi – inte bara för att minska utsläppen, utan också för att stärka samhällets beredskap inför framtida kriser och störningar.

Värnamo kommun står därmed inför både stora utmaningar och möjligheter. Genom att integrera energi- och klimatfrågorna i den övergripande samhällsplaneringen, främja innovation och bygga starka partnerskap, kan kommunen bidra till ett resilient energisystem som gynnar både den lokala utvecklingen och den globala klimatnyttan.

Med dagens globala osäkerhet ökar behovet av ett robust och motståndskraftigt energisystem. Den snabba utvecklingen inom vätgastekniken gör att vätgas med stor sannolikhet kommer att spela en viktig roll i framtidens energilösningar – både som primär energikälla och som en strategisk resurs för beredskap. Genom att agera redan nu kan kommunen positionera sig för att stå bättre rustad om eller när en krissituation uppstår.

## Åtgärder i kommunens energiplan

Kommunen ser energiplanen som ett viktigt styrdokument för hur energifrågor ska hanteras på både kort och lång sikt. Arbetet med åtgärder utgår från att säkra en trygg, hållbar och långsiktigt konkurrenskraftig energiförsörjning för invånare, näringsliv och samhällsviktiga verksamheter.

Fokus ligger på att använda energin mer effektivt, öka andelen förnybar energi och stärka elnätets robusthet. Kommunen vill också skapa förutsättningar för flexibilitet och alternativa lösningar, till exempel genom lokal energiproduktion, energilagring och samverkan med energibolag och andra aktörer.

Åtgärderna inom energiplanen ska stärka kommunens beredskap inför framtida förändringar, växande behov och eventuella störningar, samtidigt som de bidrar till att uppnå klimatmålen och främjar en hållbar samhällsutveckling.

Varje nämnd fattar beslut om konkreta åtgärder som syftar till att förverkliga energiplanens intentioner. Dessa åtgärder förs därefter in i kommunens målstyrningssystem.

## Varför ligger åtgärderna i kommunens målstyrning

Genom att hålla åtgärderna åtskilda från den strategiska energiplanen blir det lättare att behålla en tydlig röd tråd i målen samtidigt som kommunen kan agera flexibelt och effektivt i det praktiska genomförandet. På så sätt står kommunen bättre rustade att hantera både långsiktiga klimatutmaningar och akuta förändringar i energisystemet.

### Ordlista

**Energifattigdom** När hushåll inte har råd med tillräcklig energi för värme, kyla och vardagsbehov.

**FJV** Fjärrvärme

**kWp** Toppeffekten (maximala effekten) som en solcellsanläggning eller en enskild panel kan ge under optimala standardförhållanden

**FO-fordon** Fordon som kan drivas med fossilfritt bränsle

**Kontinuitetsplanering** Innebär att planera i förväg för hur en verksamhet ska kunna fortsätta fungera vid störningar eller kriser, till exempel vid IT-avbrott, personalbortfall eller samhällskriser. Syftet är att säkerställa att de viktigaste funktionerna kan upprätthållas eller snabbt återställas.

**Resilient** Motståndskraftig och anpassningsbar – att kunna stå emot påfrestningar, hantera förändringar och snabbt återhämta sig efter störningar eller kriser.

### Dokumentansvariga

Kommunfullmäktige ansvarar för styrdokumentet på politisk nivå och kommunledningsförvaltningen på tjänstemannanivå

### Uppföljning

Uppföljning av åtgärdsplanen sker genom att nämnderna beslutar om konkreta åtgärder som följs upp i målstyrningssystemet.

### Revidering

Revidering senast 2030-12-31.

## Kommunstyrelsens Investeringsbudgetförslag 2027 samt plan 2028-2031

### Ärendebeskrivning

Investeringsbudget för kommande år samt plan för fyra år beslutas av kommunfullmäktige inför varje år. Varje nämnd lämnar sitt investeringsbudgetförslag till kommunstyrelsen för att sedan hanteras i budgetberedningens arbete. Under de skattefinansierade verksamheterna finns det framräknade budgetramar per nämnd/enhet, där nämndens uppdrag är att fördela inom tilldelad budgetram. Vid investeringsbehov som inte ryms inom ram, specificeras rader.

Vid kommunstyrelsens sammanträde 14 april 2026 kommer redovisning göras över samtliga nämnders inlämnade investeringsbudgetförslag.

Nedan avser endast kommunstyrelsens investeringsbudgetförslag och består av följande:

Bilaga 1: Kommunstyrelsens anslag (fördelas efter beslut):

- Årliga anslag
  - Investeringsavvikelser 2 miljoner kronor
  - Förstudier, förprojektering 500 tusen kronor
  - Civil beredskap/ökad trygghet, 7 miljoner kronor

Kommunstyrelse/Finansiering	Investeringsbudget 2027 samt investeringsplan 2028-2031					
	2027	2028	2029	2030	2031	Framtid
Belopp i tkr						
<b>SUMMA KS</b>	<b>9 500</b>	<b>9 500</b>	<b>9 500</b>	<b>11 200</b>	<b>21 200</b>	

Bilaga 2: Kommunstyrelsen/ Kommunledningsförvaltningen

- Investeringsförslag för år 2027-2031 enligt de budgetramar som är framräknade, dock flyttas 1,5 miljon kronor från år 2026 i samband med beslut vid ombudgeteringen till år 2027.

Kommunstyrelse/ Kommunledningsförvaltningen	Investeringsbudget 2027 samt investeringsplan 2028-2031					
	2027	2028	2029	2030	2031	Framtid
Belopp i tkr						
<b>SUMMA KS/KLF</b>	<b>7 554</b>	<b>2 940</b>	<b>1 199</b>	<b>1 550</b>	<b>1 200</b>	

Kommunledningsförvaltningen

Kommunstyrelsen

Dnr:KS.2026.57

## Bilaga 3: Campus

- Investeringsförslag för år 2027-2031 enligt de budgetramar som är framräknade, dock finns två justeringar. Från år 2026 flyttas 200 tusen kronor i samband med beslut vid ombudgeteringen till år 2027, år 2031 finns enbart behov av 450 tkr.

Kommunstyrelse/Campus	Investeringsbudget 2027 samt investeringsplan 2028-2031					
	2027	2028	2029	2030	2031	Framtid
Belopp i tkr						
<b>SUMMA KS/Campus</b>	<b>800</b>	<b>450</b>	<b>800</b>	<b>600</b>	<b>450</b>	

- Bilaga 4: Mark- och exploatering, projekten framgår i detaljer.
  - Sid 1: Markförvärv, Medfinansiering mm
  - Sid 2-3: Bostäder
  - Sid 4: Verksamheter
  - Sid 5: Inkomster i anslutning till mark och exploatering

Mark- och exploatering	Investeringsbudget 2027, investeringsplan 2028-2031					
	2027	2028	2029	2030	2031	Framtid
Belopp i tkr						
EXPLOATERING/ALLMÄNT samt medfinansiering	9 200	9 000	23 000	21 000	7 000	0
BOSTÄDER	3 050	1 100	9 000	31 700	30 000	99 670
VERKSAMHETER	59 902	38 900	51 300	51 000	75 000	94 500
<b>SUMMA INVESTERINGAR MARK &amp; EXPLOATERING</b>	<b>72 152</b>	<b>49 000</b>	<b>83 300</b>	<b>103 700</b>	<b>112 000</b>	<b>194 170</b>
<b>SUMMA INKOMSTER I ANSLUTNING TILL MARK &amp; EXPLOATERINGAR</b>	<b>-58 000</b>	<b>-133 000</b>	<b>-63 000</b>	<b>-63 000</b>	<b>-63 000</b>	

Länkar till projektbladen i bilagorna är ej uppdaterade, kommer uppdateras till 14 april.

### Beslutsförslag

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta **att** godkänna investeringsbudgetförslag 2027 samt plan 2028-2031

Monica Karlsson  
Budgetsamordnare

Ulf Svensson  
Kommundirektör

INVESTERINGSBUDGET 2027 samt INVESTERINGSPLAN 2028 - 2031				Beslutad av kommunfullmäktige(kf) 2025-06-18 §110 samt fastställd av kf 2025-11-27 §170							Kommunstyrelsens förslag							
Skattefinansierad verksamhet				Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2027-2030							Investeringsbudget 2027, investeringsplan 2028-2031							
Belopp i tkr																		
Objekt	Nämnd	Projekt- blad löpnr KF	Proj.nr ek.syst	Projekt- total	2026	2027	2028	2029	2030	Framtid	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2026, ej årliga anslag	2027	2028	2029	2030	2031	Framtid
Kommunstyrelse/Finansiering																		
<a href="#">KS:s anslag för investeringsavvikelser och mindre tillkommande investeringar</a>	KS	KS 005	100001		2 000	2 000	2 000	2 000	2 000				2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	
<a href="#">Förstudier, förprojektering, fördelas efter beslut i KS</a>	KS	KS 006	100002		500	500	500	500	500				500	500	500	500	500	
<a href="#">Anslag civil beredskap och ökad trygghet</a>	KS	KS025	100003		7 000	7 000	7 000	7 000	7 000				7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	
Budgetram 2030 och 2031, del som ej är utfördelad till nämnderna	KS								1 700							1 700	11 700	
<b>SUMMA KS/KLF</b>					<b>9 500</b>	<b>9 500</b>	<b>9 500</b>	<b>9 500</b>	<b>11 200</b>				<b>9 500</b>	<b>9 500</b>	<b>9 500</b>	<b>11 200</b>	<b>21 200</b>	

108

INVESTERINGSBUDGET 2027 samt INVESTERINGSPLAN 2028 - 2031		Beslutad av kommunfullmäktige(kf) 2025-06-18 §110 samt fastställd av kf 2025-11-27 §170								Kommunstyrelsens förslag Kommunledningsförvaltningen							
Skattefinansierad verksamhet		Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2027-2030								Investeringsbudget 2027, investeringsplan 2028-2031							
Objekt	Proj.nr ek.syst	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2025, ej årliga anslag	2026	2027	2028	2029	2030	Framtid	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2026, ej årliga anslag	2027	2028	2029	2030	2031	Framtid
<b>Kommunstyrelse/ Kommunledningsförvaltningen</b>																	
<a href="#">Inventarier och it-utrustning till kommunledningsförv.</a>	100100/ 100101			360	360	360	360	360				360	360	360	360	360	
<a href="#">Läsplattor till förtroendevalda, samtliga nämnder</a>	100102			570	30	30	30	570				30	30	30	570	30	
<a href="#">HR-system, Upphandling</a>	100126	6 118	5 069	735	314					6 118	5 304	814					
<a href="#">Kommunövergripande IT-system samt övrigt, samlat på en projektrad</a>	100120- 100122 100124, 100128			1 464	950	950	822	607				950	950	809	620	810	
<a href="#">Webbplats utveckling, upphandling</a>		2 000		200	900	900				2 000	200	900	900				
<a href="#">Ärendehanteringssystem, upphandling</a>		2 200			1 500	700				2 200		1 500	700				
<a href="#">Beslutsstöd/Utdata upphandling</a>		4 000		2 000	2 000					4 000	1 000	3 000					
<b>SUMMA KS/KLF</b>				5 329	6 054	2 940	1 212	1 537				7 554	2 940	1 199	1 550	1 200	
<b>BUDGETRAM per år beslutad av KF 251127 samt framräkning av år 2031</b>												6 054	2 940	1 212	1 537	1 200	
Flytt medel från år 2026												1 500					
<b>SUMMA</b>												7 554	2 940	1 212	1 537	1 200	
Avvikelse jmf med kf 251127												0	0	-13	13	0	

INVESTERINGSBUDGET 2027 samt INVESTERINGSPLAN 2028 - 2031				Beslutad av kommunfullmäktige(kf) 2025-06-18 §110 samt fastställd av kf 2025-11-27 §170								Kommunstyrelsens förslag Campus							
Skattefinansierad verksamhet				Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2027-2030								Investeringsbudget 2027, investeringsplan 2028-2031							
Belopp i tkr																			
Objekt	Nämnd	Projekt- blad löpnr KF	Proj.nr ek.syst	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2025, ej årliga anslag	2026	2027	2028	2029	2030	Framtid	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2026, ej årliga anslag	2027	2028	2029	2030	2031	Framtid
<b>Kommunstyrelse/Campus</b>																			
<a href="#">Inventarier och teknisk utrustning Campus</a>	KS/CA	KS 095	100901 100902 100903			1 000	600	450	800	600				800	450	800	600	450	
<b>SUMMA KS/CAMPUS</b>						1 000	600	450	800	600				800	450	800	600	450	

<b>BUDGETRAM per år beslutad av KF 251127 samt framräkning av år 2031</b>																		
Flytt medel från år 2026												200						
<b>SUMMA</b>												800 450 800 600 800						
Avvikelse jmf med kf 251127												0 0 0 0 -350						

INVESTERINGSBUDGET 2027 samt INVESTERINGS- PLAN 2028 - 2031		Beslutad av kommunfullmäktige(kf) 2025-06-18 §110 samt fastställd av kf 2025-11-27 §170								Kommunstyrelsens förslag, Mark- och exploatering								111
Mark- och exploatering		Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029								Investeringsbudget 2027, investeringsplan 2028-2031								
Belopp i tkr																		
Objekt	Projekt- blad löpnr KF	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2025, ej årliga anslag	2026	2027	2028	2029	2030	Framtid	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2026, ej årliga anslag	2027	2028	2029	2030	2031	Framtid	
<b>Kommunstyrelsen</b>																		
<b>EXPLOATERING/ALLMÄNT</b>																		
<a href="#">Markförvärv</a>	KS101			5 000	5 000	5 000	5 000	5 000			14 681	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		De 14 681 tkr avser Grund- & ombudg år 2026
<a href="#">Exploateringsprojekt</a>	KS102			2 000	2 000	2 000	2 000	2 000				2 000	2 000	2 000	2 000	2 000		
<a href="#">Medfinansieringsavtal väg 27, trafikpl Bredasten</a>	KS140			8 100						8 100	8 100							
<a href="#">Medfinansieringsavtal, trafikpl Bredasten östra</a>	KS149	35 000					15 000	20 000		30 000			1 000	15 000	14 000			Avser endast medfinansieringsavtalet
<a href="#">Medfinansieringsavtal avseende vänstersvängsfält väg 846</a>	KS153									4 200		2 200	1 000	1 000				Nytt

INVESTERINGSBUDGET 2027 samt INVESTERINGS- PLAN 2028 - 2031		Beslutad av kommunfullmäktige(kf) 2025-06-18 §110 samt fastställd av kf 2025-11-27 §170								Kommunstyrelsens förslag, Mark- och exploatering								112
Mark- och exploatering		Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029								Investeringsbudget 2027, investeringsplan 2028-2031								
Belopp i tkr																		
Objekt	Projekt- blad löpnr KF	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2025, ej årliga anslag	2026	2027	2028	2029	2030	Framtid	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2026, ej årliga anslag	2027	2028	2029	2030	2031	Framtid	
<b>BOSTÄDER</b>																		
<a href="#">Norra Helmershus Tegelbruket- bostäder</a>	KS103	75 000							75 000									Omtag av detaljplan pågår
<a href="#">Helmershus 5:89 södra (Norra)</a>	KS111					1 100							1 100					Projektet slutfört, toppbeläggning återstår. Projektblad saknas
<a href="#">Protskogen bostäder, camping och ny bro över Lagan</a>	KS104	90 000							90 000									Projektet upphävs? De 500 tkr från år 2025 flyttas ej med.
<a href="#">Mossleplatån, Del av Mossle 16:20 "Söder sjukhuset" flerbostadshus/villor</a>	KS105			1 500		1 500									1 500			Pumpstation klar, återstår endast toppbeläggning  De 1 500 tkr som flyttats från år 2026, behöver ej tas med.
<a href="#">Värnamo 14:76, Tre Liljor</a>	KS 112	5 000							5 000	5 000							5 000	
<a href="#">Nöbbele del av 7:2; Söder om Nöbbele Herrgård</a>	KS 114	4 700	2 400	2 300						5 150	4 700	250			200			
<a href="#">Kv. Gåsen m fl i Värnamo</a>	KS115		142															Upphäva
Västra Bangårdsområdet Värnamo	KS107																	Upphäva
Bor, bostäder	KS108	12 500							12 500	12 500								12 500
Rydaholm - bostäder	KS109	3 000							3 000	3 000								3 000
<a href="#">Rudan - "Sten Stures"</a>	KS 118	50 000				30 000	20 000											Omtag för detaljplan
<a href="#">Övriga orter bostäder</a>	KS110				1 000		1 000					1 000		1 000				
<a href="#">Asfalteringsuppdrag på gamla exploateringsområden</a>	KS117			650	0	1 170	0	0										1 170
<a href="#">Värnamo 14:66 (Ringvägen)</a>	KS146	1 200		100	1 100					1 200	100	1 100						

INVESTERINGSBUDGET 2027 samt INVESTERINGS- PLAN 2028 - 2031		Beslutad av kommunfullmäktige(kf) 2025-06-18 §110 samt fastställd av kf 2025-11-27 §170								Kommunstyrelsens förslag, Mark- och exploatering								113
Mark- och exploatering		Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029								Investeringsbudget 2027, investeringsplan 2028-2031								
Belopp i tkr																		
Objekt	Projekt- blad löpnr KF	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2025, ej årliga anslag	2026	2027	2028	2029	2030	Framtid	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2026, ej årliga anslag	2027	2028	2029	2030	2031	Framtid	
<a href="#">Kärleken (ga. Sjukhusområdet)</a>	KS147	76 000	1 000	5 000	30 000	30 000	10 000			76 000	1 000						75 000	Projektet flyttat till framtid
<a href="#">Västhoria 12:5 Gamla Förskolan</a>	KS150	4 000							4 000	0							0	Upphäva helt, DP återkallad
<a href="#">Västhoria 12:70-71</a>	KS 151	2 200		2 200						2 900	2 200	700						
<a href="#">Hemershus 5:9 bostäder</a>	KS154									71 000				8 000	30 000	30 000	3 000	Nytt
<a href="#">Höken-Spjutet</a>	KS155																	bygger själv ut allmän platsmark, ingen VA
<a href="#">Mossleplantån etapp2</a>																		Nytt projekt

INVESTERINGSBUDGET 2027 samt INVESTERINGS- PLAN 2028 - 2031		Beslutad av kommunfullmäktige(kf) 2025-06-18 §110 samt fastställd av kf 2025-11-27 §170								Kommunstyrelsens förslag, Mark- och exploatering							114	
Mark- och exploatering		Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029								Investeringsbudget 2027, investeringsplan 2028-2031								
Objekt	Projekt- blad löpnr KF	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2025, ej årliga anslag	2026	2027	2028	2029	2030	Framtid	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2026, ej årliga anslag	2027	2028	2029	2030	2031	Framtid	Kommentarer
<b>VERKSAMHETER</b>																		
<a href="#">Sörsjö 3:1 del av</a>	KS137	84 000	3 801			20 000	40 000	20 000	199	158 801	801			30 000	50 000	75 000	3 000	3 mnkr flyttats från år 2026 till till ev år 2028, justerad 19/3 samt ökan budget. <b>Tveksamt om detta projekt ska genomföras</b>
<a href="#">Bredasten etapp 3</a>	KS130				4 900								4 900					Flyttat fram 1 år
<a href="#">Bredasten etapp 4</a>	KS152									42 000			20 000	21 000			1 000	Nytt
<a href="#">Bredasten etapp 5</a>	KS141	50 000							50 000	90 000							90 000	OBS! Döpt om till etapp 5. Endast DP kostnad under perioden
<a href="#">Bredaryd, Ängarna mm</a>	KS132	10 500	4 000	6 500						10 500	500		10 000					10 mnkr flyttats från år 2026 till till år 2028.
Forsheda, nytt verksamhetsområde	KS133	10 000							10 000									Upphäva?
<a href="#">Bor, verksamhetsområde</a>	KS134	37 500	10 575	20 000	6 925					49 000	22 148	25 852	1 000					8 mnkr flyttats från år 2026 till till år 2027
<a href="#">Rydaholm, nytt verksamhetsområde, Sävarp 7:9</a>	KS135	5 000		5 000						5 000	5 000							
<a href="#">Polishus Södra infarten, Vmo</a>	KS 143	49 500	25 600	19 900	3 000				1 000	71 000	45 500	25 000					500	Kraftigt ökade kostnader för överlast, flytt av ledningar och omledningsvägar för Malmövägen
<a href="#">Hörle, Anstalt</a>	KS 142	26 000	500	15 000	10 000				500	19 500	10 500	7 000	2 000					Totalprojektet 6,5 mnkr i lägre kostnader än budget,
<a href="#">Vitarör Pilvbågen-Slungan</a>	KS 144	2 000	450	1 250			300			2 000	450	1 250		300				1 250 tkr flyttats från 2026 till 2027
<a href="#">Hornaryd 3:1</a>	KLK145	1 000	200		800					1 000	200	800						
<a href="#">Övriga orter, verksamhetsområde</a>	KS136			1 000		1 000		1 000					1 000		1 000			
<b>SUMMA INVESTERINGAR MARK &amp; EXPLOATERING</b>				95 500	64 725	91 770	93 300	48 000				72 152	49 000	83 300	103 700	112 000		
Flytt av medel från år 2025/ 2026, totalt 34 250 tkr. Av dessa flyttas 27 250 tkr med, ingår i ovanstående rad.												9 250	10 000				8 000	

INVESTERINGSBUDGET 2027 samt INVESTERINGS- PLAN 2028 - 2031		Beslutad av kommunfullmäktige(kf) 2025-06-18 §110 samt fastställd av kf 2025-11-27 §170								Kommunstyrelsens förslag, Mark- och exploatering								115
Mark- och exploatering		Investeringsbudget 2026, investeringsplan 2026-2029								Investeringsbudget 2027, investeringsplan 2028-2031								
Belopp i tkr																		
Objekt	Projekt- blad löpnr KF	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2025, ej årliga anslag	2026	2027	2028	2029	2030	Framtid	Projekt- total	Beslutad budget t.o.m 2026, ej årliga anslag	2027	2028	2029	2030	2031	Framtid	
<b>INKOMSTER I ANSLUTNING TILL MARK &amp; EXPLOATERINGAR</b>																		
<b>BOSTÄDER</b>																		
Tomtlikvider, bostäder				-15 000	-15 000	-20 500	-10 000	-10 000				-10 000	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000		
<b>VERKSAMHETER</b>																		
Tomtlikvider, verksamheter				-30 000	-30 000	-10 000	-30 000	-30 000				-40 000	-110 000	-40 000	-40 000	-40 000		
Grovplanering				-8 000	-8 000	-8 000	-8 000	-8 000				-8 000	-8 000	-8 000	-8 000	-8 000		
<b>SUMMA INKOMSTER I ANSLUTNING TILL MARK &amp; EXPLOATERINGAR</b>				-53 000	-53 000	-38 500	-48 000	-48 000				-58 000	-133 000	-63 000	-63 000	-63 000		Räknar med att försäljning av tomt till anstalten genomförs 2028

## **Fördelning av arbetsmiljöuppgifter till kommundirektör**

### **Ärendebeskrivning**

Arbetsgivaren har en skyldighet att ha en tydlig fördelning av arbetsmiljöarbetsuppgifter (AFS 2023:1). I Värnamo kommun har varje nämnd/styrelse ansvar för arbetsmiljöarbetet inom sin verksamhet. Kommunstyrelsen har också ett övergripande ansvar utifrån att styra och leda kommunens samlade verksamhet.

Det är viktigt att beslut om fördelning till kommundirektör är på plats från den 18 april 2026 då Emma Gröndahl formellt tillträder som kommundirektör. Detta då det är första steget för att säkerställa en god organisation inom förvaltningen.

### **Beslutsförslag**

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

Att från och med 2026-04-18 fördela arbetsmiljöuppgifter till kommundirektör Emma Gröndahl

Åsa Johansson  
HR-Chef

Ulf Svensson  
Kommundirektör

## Fördelning av arbetsmiljöarbetsuppgifter från Kommunstyrelsen till Kommundirektör från och med 2026-03-18

Verksamheten inom kommunstyrelsen är omfattande och geografiskt spridd. För kommunstyrelsen är det därför ogörligt att hålla sig informerad om och övervaka verksamheten på ett sådant sätt att vi kan ta på oss alla uppgifter tex. vad avser arbetsmiljölagens efterlevnad. Vi har därför beslutat om följande fördelning och därmed också gett möjlighet till vidarefördelning av arbetsuppgifter ingående i arbetsmiljöansvaret i arbetsmiljöfrågor.

I egenskap av Kommunstyrelsens ordförande ålägger jag härmed Kommundirektör Emma Gröndahl uppgiften att inom den egna förvaltningen ansvara för att verksamheten bedrivs under iakttagande av inom arbetsmiljöområdet gällande lagar, förordningar och föreskrifter.

Samtidigt bemyndigar jag kommundirektör Emma Gröndahl att på eget ansvar i erforderlig utsträckning vidarefördela sina uppgifter. Vidarefördelning får dock endast ske till de medarbetare som har kompetens samt givits befogenheter och resurser så att de kan utföra dessa uppgifter.

Om kommundirektör Emma Gröndahl i någon situation saknar tillräcklig kompetens, befogenheter eller resurser för att kunna agera och uppfylla arbetsgivarens uppgifter inom arbetsmiljöområdet, skall denna omgående meddela detta till mig som Kommunstyrelsens ordförande. Arbetsmiljöarbetsuppgifterna för den aktuella situationen återgår då till Kommunstyrelsen.

Fördelningen innebär att kommundirektören i det kommunövergripande arbetet ska:

- se till att det kommunövergripande arbetsmiljöarbetet fungerar
- tillse att det systematiska arbetsmiljöarbetet på kommunövergripande nivå genomförs
- tillse att den kommunövergripande årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet genomförs och återrapporteras till Kommunstyrelsen

Värnamo den

Värnamo den

Tobias Pettersson  
Kommunstyrelsens ordförande

Emma Gröndahl  
Kommundirektör

## Returnering av vidarefördelade arbetsmiljöarbetsuppgifter

Returnering av erhållna arbetsuppgifter kan ske då Kommundirektören anser sig sakna tillräcklig kompetens, befogenheter eller resurser för att kunna utföra de fördelade arbetsmiljöarbetsuppgifterna.

Härmed returneras tidigare erhållen arbetsmiljöarbetsuppgift/arbetsmiljöarbetsuppgifter:

- -----
- -----

Returneringen innebär att Kommunstyrelsen övertar returnerad arbetsmiljöarbetsuppgift/arbetsmiljöarbetsuppgifter.

Värnamo den

Värnamo den

Kommunstyrelsens ordförande

Kommundirektör

§ 89 Dnr: TFN.2026.45

### **Yttrande över fråga från barn- och utbildningsnämnden om möjlighet att minska interna debiteringar**

#### **Beslut**

Teknik- och fritidsnämnden beslutar

**att** se teknik- och fritidsförvaltningens yttrande som sitt eget samt

**att** lämna yttrandet till kommunstyrelsen.

#### **Ärendebeskrivning**

Barn- och utbildningsnämnden beslutade 10 december 2025 att föreslå kommunstyrelsen att undersöka vad servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden har för möjligheter att minska interna debiteringar till barn- och utbildningsnämnden.

Kommunstyrelsen beslutade 20 januari 2026 att remittera ärendet till servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden för yttrande senast den 20 mars 2026.

Barn- och utbildningsnämnden har anfört att den inte får kompensation för indexuppräknings av bland annat lokalhyror, lokalvård och måltider vilket innebär att de fasta kostnaderna blir högre år för år. Högre fasta kostnader påverkar fördelningen till barn- och utbildningsnämndens kärnuppdrag att bedriva undervisning och barnomsorg.

#### **Interndebitering**

I teknik- och fritidsnämndens och förvaltningens uppdrag ingår det att ansvara för lokalförsörjning för kommunens verksamheter. Varje år debiteras en internhyra för lokalerna som består av tre delar, kapitaltjänstkostnad, indexhyra och media.

#### **Kapitaltjänstkostnad (Avskrivning)**

Kostnad för de lån kommunen har på fastigheten och som beräknas utifrån en annuitet med internränta.

#### **Indexhyra**

Indexhyra består av kostnader för hyresadministration, fastighetsskötsel, teknisk drift, underhåll, yttre skötsel, försäkringar och lokalbank (vakanta lokaler). Årligen sker en indexhöjning av indexhyran med PKV (Prisindex för kommunal verksamhet).

#### **Media**

Media består av kostnader för fjärrvärme, el, vatten och avlopp

Forts.

TFN § 89 (forts.)

samt avfallshantering. Mediakostnaderna höjs utifrån årliga faktiska kostnader kommunicerade av Värnamo energi avseende el och fjärrvärme, teknik- och fritidsförvaltningen avseende VA-kostnader och SÅM (kommunalförbundet Samverkan, miljö, återvinning) avseende avfallshantering.

### **Möjligheter till påverkan**

Av de tre beståndsdelarna i hyran är inte kapitaltjänstkostnaden eller indexhyran påverkansbar för verksamheterna då de är direkt knutna till lån och drift av fastigheterna. Mediakostnaden däremot kan verksamheterna påverka genom att vara kostnadsmedvetna och följa de riktlinjer som finns när det gäller att spara energi.

Ett alternativ för barn- och utbildningsförvaltningen att minska sina kostnader är att se över lokalerna de verkar i. I arbetet med lokalförsörjning identifierar teknik- och fritidsförvaltningen flera lokaler som har lågt nyttjande i förskola och skolverksamheten i förhållande kapacitet kontra antal barn över tid. Att lämna lokaler innebär dock att kostnader för kapitaltjänst och indexhyra skjuts över till lokalbanken. Rekommendationen är att ha verksamhet i kommunens egna lokaler så långt som möjligt, alternativt i Finnvedsbostäders lokaler, och att i första hand lämna externt förhyrda lokaler för att sänka totalkostnaden för Värnamo kommun. Ej fullt nyttjade förskolelokaler eller skolor innebär en kostnad för Värnamo kommun och ser man inga möjligheter till användning över tid bör fastigheterna avyttras.

Som svar på frågan om det går att påverka kostnaderna är svaret att det är möjligt, men att det ligger hos verksamheterna själva att vara medvetna och tillse att man har anpassade lokaler utifrån behov. Kostnad för fastighetsdrift har ett rakt förhållande till antalet fastigheter och lokalyta.

Teknik- och fritidsförvaltningens sätt att arbeta med att hålla nere kostnader inriktar sig på att effektivisera driften av fastigheterna. Energibesparande åtgärder gällande ventilationsaggregat och belysningar är tydliga exempel på det. Förvaltningen har på detta sätt fått ned den totala energiförbrukningen med cirka 25 % de senaste tre åren, vilket för året 2025 har inneburit en lägre kostnad för barn- och utbildningsnämnden med 4 014 416 kronor, vilket visar sig i återbetalning inom mediareglering.

Forts.

TFN § 89 (forts.)

Förvaltningen arbetar systematiskt med kvalitet och kostnadskontroll och har hög grad av kostnadsmedvetenhet. Ett annat område som förvaltningen lägger vikt vid är att regelbundet se över upphandlingar för att uppnå mest kostnadseffektiva affärer. Förvaltningen informerar om och redovisar ovan nämnda kvalitetsarbete regelbundet för teknik- och fritidsnämnden, vilken efterfrågar uppföljning av driftverksamheten.

Utöver ovan beskrivna arbete, som är pågående arbete, kan inte kostnadsänkningar göras av teknik- och fritidsförvaltningen avseende fastighetsförvaltningen.

### **Förslag till beslut**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

**att** se teknik- och fritidsförvaltningens yttrande som sitt eget samt

**att** lämna yttrandet till kommunstyrelsen.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 20260305
- Kommunstyrelsens beslut 20 januari 2026, § 16

Beslut skickas till:  
Kommunstyrelsen

## **Tjänsteskrivelse – Yttrande över fråga från barn- och utbildningsnämnden om möjlighet att minska interna debiteringar**

### **Ärendebeskrivning**

Barn- och utbildningsnämnden beslutade 10 december 2025 att föreslå kommunstyrelsen att undersöka vad servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden har för möjligheter att minska interna debiteringar till barn- och utbildningsnämnden. Kommunstyrelsen beslutade 20 januari 2026 att remittera ärendet till servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden för yttrande senast den 20 mars 2026.

Barn- och utbildningsnämnden har anfört att den inte får kompensation för indexuppräknning av bland annat lokalhyror, lokalvård och måltider vilket innebär att de fasta kostnaderna blir högre år för år. Högre fasta kostnader påverkar fördelningen till barn- och utbildningsnämndens kärnuppdrag att bedriva undervisning och barnomsorg.

### **Interndebitering**

I teknik- och fritidsnämndens och förvaltningens uppdrag ingår det att ansvara för lokalförsörjning för kommunens verksamheter. Varje år debiteras en internhyra för lokalerna som består av tre delar, kapitaltjänstkostnad, indexhyra och media.

### **Kapitaltjänstkostnad (Avskrivning)**

Kostnad för de lån kommunen har på fastigheten och som beräknas utifrån en annuitet med internränta.

### **Indexhyra**

Indexhyra består av kostnader för hyresadministration, fastighetsskötsel, teknisk drift, underhåll, yttre skötsel, försäkringar och lokalbank (vakanta lokaler). Årligen sker en indexhöjning av indexhyran med PKV (Prisindex för kommunal verksamhet).

**Media**

Media består av kostnader för fjärrvärme, el, vatten och avlopp samt avfallshantering. Mediakostnaderna höjs utifrån årliga faktiska kostnader kommunicerade av Värnamo energi avseende el och fjärrvärme, teknik- och fritidsförvaltningen avseende VA-kostnader och SÅM (kommunalförbundet Samverkan, miljö, återvinning) avseende avfallshantering.

**Möjligheter till påverkan**

Av de tre beståndsdelarna i hyran är inte kapitaltjänstkostnaden eller indexhyran påverkansbar för verksamheterna då de är direkt knutna till lån och drift av fastigheterna. Mediakostnaden däremot kan verksamheterna påverka genom att vara kostnadsmedvetna och följa de riktlinjer som finns när det gäller att spara energi.

Ett alternativ för barn- och utbildningsförvaltningen att minska sina kostnader är att se över lokalerna de verkar i. I arbetet med lokalförsörjning identifierar teknik- och fritidsförvaltningen flera lokaler som har lågt nyttjande i förskola och skolverksamheten i förhållande kapacitet kontra antal barn över tid. Att lämna lokaler innebär dock att kostnader för kapitaltjänst och indexhyra skjuts över till lokalbanken. Rekommendationen är att ha verksamhet i kommunens egna lokaler så långt som möjligt, alternativt i Finnvedsbostädens lokaler, och att i första hand lämna externt förhyrda lokaler för att sänka totalkostnaden för Värnamo kommun. Ej fullt nyttjade förskolelokaler eller skolor innebär en kostnad för Värnamo kommun och ser man inga möjligheter till användning över tid bör fastigheterna avyttras.

Som svar på frågan om det går att påverka kostnaderna är svaret att det är möjligt, men att det ligger hos verksamheterna själva att vara medvetna och tillse att man har anpassade lokaler utifrån behov. Kostnad för fastighetsdrift har ett rakt förhållande till antalet fastigheter och lokalyta.

Teknik- och fritidsförvaltningens sätt att arbeta med att hålla nere kostnader inriktar sig på att effektivisera driften av fastigheterna. Energibesparande åtgärder gällande ventilationsaggregat och belysningar är tydliga exempel på det. Förvaltningen har på detta sätt fått ned den totala

energiförbrukningen med cirka 25 % de senaste tre åren, vilket för året 2025 har inneburit en lägre kostnad för barn- och utbildningsnämnden med 4 014 416 kronor, vilket visar sig i återbetalning inom mediareglering.

Förvaltningen arbetar systematiskt med kvalitet och kostnadskontroll och har hög grad av kostnadsmedvetenhet. Ett annat område som förvaltningen lägger vikt vid är att regelbundet se över upphandlingar för att uppnå mest kostnadseffektiva affärer. Förvaltningen informerar om och redovisar ovan nämnda kvalitetsarbete regelbundet för teknik- och fritidsnämnden, vilken efterfrågar uppföljning av driftverksamheten.

Utöver ovan beskrivna arbete, som är pågående arbete, kan inte kostnadssänkningar göras av teknik- och fritidsförvaltningen avseende fastighetsförvaltningen.

### **Beslutsförslag**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

**att** se teknik- och fritidsförvaltningens yttrande som sitt eget samt

**att** lämna yttrandet till kommunstyrelsen.

Stefan Åberg Malmer  
Avdelningschef fastighet

Jesper du Rietz  
Förvaltningschef

### **Beslutsunderlag**

- Kommunstyrelsens beslut 20 januari 2026, § 16

§ 5 Dnr: SN.2026.6

### **Svar till Barn- och utbildningsnämndens fråga om möjlighet att minska interna debitering**

#### **Beslut**

Servicenämnden beslutar

**att** godkänna svaret till kommunstyrelsen som svar till barn- och utbildningsnämndens fråga om möjligheten att minska interna debiteringar.

**att** överlämna ärendet till kommunstyrelsen för vidare hantering

#### **Ärendebeskrivning**

Kommunstyrelsen beslutade att remittera ärendet Dnr: KS.2025.973 till servicenämnden att återkomma med ett svar senast den 20 mars 2026. Servicenämnden har genomfört ett flertal åtgärder för att effektivisera verksamheterna och dämpa kostnadsutvecklingen inom respektive område. Prissättningen justeras utifrån de faktiska kostnadsförändringar som uppstår i verksamheten, vilket innebär att kostnadsökningen inom lokalvården har varit lägre än den indexutveckling som anges i städindex.

För att servicenämnden ska kunna förändra sina fasta kostnader behöver barn- och utbildningsnämnden fatta beslut om strukturella förändringar som minskar behovet av servicenämndens tjänster i verksamheten.

Ett annat alternativ för att minska interndebitering skulle vara att gemensamt optimera kvalitets- och servicenivåerna samt gemensamt identifiera möjliga synergieffekter inom våra ansvarsområden.

#### **Förslag till beslut**

Serviceförvaltningen föreslår servicenämnden besluta

**att** godkänna svaret till kommunstyrelsen som svar till barn- och utbildningsnämndens fråga om möjligheten att minska interna debiteringar.

**att** överlämna ärendet till kommunstyrelsen för vidare hantering

Beslut skickas till:  
Kommunledningsförvaltningen

## Svar på Barn- och utbildningsnämndens fråga om möjlighet att minska interna debitering

### Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen beslutade att remittera ärendet Dnr: KS.2025.973 till servicenämnden att återkomma med ett svar senast den 20 mars 2026.

Servicenämnden har genomfört ett flertal åtgärder för att effektivisera verksamheterna och dämpa kostnadsutvecklingen inom respektive område. Prissättningen justeras utifrån de faktiska kostnadsförändringar som uppstår i verksamheten, vilket innebär att kostnadsökningen inom lokalvården har varit lägre än den indexutveckling som anges i städindex.

För att servicenämnden ska kunna förändra sina fasta kostnader behöver barn- och utbildningsnämnden fatta beslut om strukturella förändringar som minskar behovet av servicenämndens tjänster i verksamheten. Ett annat alternativ för att minska interndebitering skulle vara att gemensamt optimera kvalitets- och servicenivåerna samt gemensamt identifiera möjliga synergieffekter inom våra ansvarsområden.

### Beslutsförslag

Serviceförvaltningen föreslår servicenämnden besluta

**att** godkänna svaret till kommunstyrelsen som svar till barn- och utbildningsnämndens fråga om möjligheten att minska interna debiteringar.

**att** överlämna ärendet till kommunstyrelsen för vidare hantering

Pär Svensson  
Förvaltningschef

### Beslutsunderlag

**Utredning**

Servicenämnden bedömer att detta lämpligast hanteras genom partnerdialogmöten mellan presidierna, där även förvaltningschefer deltar. Genom en sådan gemensam dialog skapas bättre förutsättningar för att identifiera hållbara synergier och lösningar. Partnerdialogmöten mellan presidierna och förvaltningscheferna skapar därmed förutsättningar för att gemensamt ta fram hållbara lösningar som över tid kan bidra till att minska den interna debiteringen.

§ 16 Dnr: KS.2025.973

## **Barn- och utbildningsnämndens fråga om möjlighet att minska interna debitering**

### **Beslut**

Kommunstyrelsen beslutar

**att** remittera ärendet till servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden för yttrande senast den 20 mars 2026.

### **Ärendebeskrivning**

#### Barn- och utbildningsförvaltningens tjänsteskrivelse

Barn- och utbildningsnämnden fastställer årligen budget och bidragsbelopp för barn- och utbildningsförvaltningen.

Barn- och utbildningsnämnden får inte kompensation för indexuppräknning av bland annat lokalhyror, lokalvård och måltider vilket innebär att de fasta kostnaderna blir högre år för år. Högre fasta kostnader påverkar fördelningen till barn- och utbildningsnämndens kärnuppdrag att bedriva undervisning och barnomsorg.

Barn- och utbildningsförvaltningen föreslår barn- och utbildningsnämnden föreslå kommunstyrelsen undersöka vad servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden har för möjligheter att minska interna debiteringar till barn- och utbildningsnämnden.

Barn- och utbildningsnämnden beslutade 19 november 2025 § 143 att återremittera ärendet för vidare beredning. Barn- och utbildningsförvaltningen har inkommit med reviderat förslag för budget och skolpeng för år 2026.

#### Barn- och utbildningsnämndens beslut 2025-12-10, § 156

Barn- och utbildningsnämnden beslutar

**att** godkänna budget samt skolpeng för år 2026, samt

**att** föreslå kommunstyrelsen undersöka vad servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden har för möjligheter att minska interna debiteringar till barn- och utbildningsnämnden.

Forts.

KS § 16 (forts)

### **Yrkanden**

Ordföranden yrkar att kommunstyrelsen beslutar att remittera ärendet till servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden för yttrande senast den 20 mars 2026.

### **Beslutsunderlag**

Barn- och utbildningsnämndens beslut 2025-12-10, § 156

Barn- och utbildningsförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-12-02

Barn- och utbildningsnämndens skolpeng 2026

Barn- och utbildningsnämndens budget 2026

Beslut skickas till:

Servicenämnden

Teknik- och fritidsnämnden

§ 156 Dnr: BUN.2025.1465

## Budget 2026, skolpeng

### Beslut

Barn- och utbildningsnämnden beslutar

**att** godkänna budget samt skolpeng för år 2026, samt

**att** föreslå kommunstyrelsen undersöka vad servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden har för möjligheter att minska interna debiteringar till barn- och utbildningsnämnden.

### Reservationer

Sandra Adesund (S), Ardita Berisha Cani (S) och Pär Johansson (S) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget budgetförslag, med motivering att det strider mot vad Socialdemokraterna tycker i frågan.

### Ärendebeskrivning

Barn- och utbildningsnämnden fastställer årligen budget och bidragsbelopp för barn- och utbildningsförvaltningen.

Barn- och utbildningsnämnden får inte kompensation för indexuppräknning av bland annat lokalhyror, lokalvård och måltider vilket innebär att de fasta kostnaderna blir högre år för år. Högre fasta kostnader påverkar fördelningen till barn- och utbildningsnämndens kärnuppdrag att bedriva undervisning och barnomsorg.

Barn- och utbildningsförvaltningen föreslår barn- och utbildningsnämnden föreslå kommunstyrelsen undersöka vad servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden har för möjligheter att minska interna debiteringar till barn- och utbildningsnämnden.

Barn- och utbildningsnämnden beslutade 19 november 2025 § 143 att återemittera ärendet för vidare beredning. Barn- och utbildningsförvaltningen har inkommit med reviderat förslag för budget och skolpeng för år 2026.

### Förslag till beslut

Barn- och utbildningsförvaltningen föreslår barn- och utbildningsnämnden besluta

**att** godkänna budget samt skolpeng för år 2026, samt

**att** föreslå kommunstyrelsen undersöka vad servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden har för möjligheter att minska interna debiteringar till barn- och utbildningsnämnden.

Beslut skickas till:  
Kommunstyrelsen

## Budget 2026, skolpeng

### Ärendebeskrivning

Barn- och utbildningsnämnden fastställer årligen budget och bidragsbelopp för barn- och utbildningsförvaltningen.

Barn- och utbildningsnämnden får inte kompensation för indexuppräknning av bland annat lokalhyror, lokalvård och måltider vilket innebär att de fasta kostnaderna blir högre år för år. Högre fasta kostnader påverkar fördelningen till barn- och utbildningsnämndens kärnuppdrag att bedriva undervisning och barnomsorg.

Barn- och utbildningsförvaltningen föreslår barn- och utbildningsnämnden föreslå kommunstyrelsen undersöka vad servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden har för möjligheter att minska interna debiteringar till barn- och utbildningsnämnden.

Barn- och utbildningsnämnden beslutade 19 november 2025 § 143 att återremittera ärendet för vidare beredning.

Barn- och utbildningsförvaltningen har inkommit med reviderat förslag för budget och skolpeng för år 2026.

### Beslutsförslag

Barn- och utbildningsförvaltningen föreslår barn- och utbildningsnämnden besluta

**att** godkänna budget samt skolpeng för år 2026, samt  
**att** föreslå kommunstyrelsen undersöka vad servicenämnden och teknik- och fritidsnämnden har för möjligheter att minska interna debiteringar till barn- och utbildningsnämnden.

Yvonne Axelsson  
Förvaltningsekonom

Johan Grahn  
Förvaltningschef

<b>SKOLPENG 2026 FÖRSKOLAN</b>				
<b>Grundbelopp, Kr/barn/år</b>				
	<b>Barn under 3 år</b>		<b>Barn över 3 år</b>	
	<b>Schematid</b>		<b>Schematid</b>	
<b>GRUNDBELOPP</b>	<b>0 - 25,0</b>	<b>25,1 -</b>	<b>0 - 25,0</b>	<b>25,1 -</b>
	<b>tim/vecka</b>	<b>tim/vecka</b>	<b>tim/vecka</b>	<b>tim/vecka</b>
<b>UNDERVISNING/OMSORG - PED VHT FÖRSKOLAN</b>				
Omsorg och pedagogisk verksamhet	121 133	179 276	56 932	99 934
Pengar för ensaml. enavdelnings fsk.*				
Rektor	6 699	6 699	6 699	6 699
Specialpedagoginsatser	2 690	2 690	2 690	2 690
Utvecklingslärare	413	413	413	413
Rektorsutbildning	36	36	36	36
Särskilt stöd*				
Elevhälsa	180	180	180	180
<b>LÄROMEDEL OCH UTRUSTNING</b>				
Läromedel	963	963	963	963
Distributionscentralen	38	38	38	38
Kapitalkostnader	1 917	1 917	1 917	1 917
Licenser, pedagogiska	176	176	176	176
<b>MÅLTIDER</b>				
Köp av måltider	19 883	19 883	19 883	19 883
<b>LOKALKOSTNADER</b>				
Lokalhyror	22 678	22 678	22 678	22 678
Verksamhetsservice	351	351	351	351
Lokalvård ink drift städ	4 629	4 629	4 629	4 629
<b>SUMMA INNAN ADMINISTRATION</b>				
	181 784	239 928	117 584	160 586
<b>SUMMA INK. ADMINISTRATION 3 %</b>				
<b>INTERKOMMUNERAL ERSÄTTNING</b>				
	187 238	247 126	121 111	165 403
<b>SUMMA INK. ADMINISTRATION 3 % OCH MOMS 6%</b>				
<b>SKOLPENG FRISTÅENDE VERKSAMHET</b>				
	198 472	261 953	128 378	175 328
<b>TILLÄGGSBELOPP</b>				
Inom förskolan kommer tillägg för följande att vara möjliga:				
1. Resurser för barn i behov av extraordinärt stöd.				
2. Nattis				
* Kan ansökas av enskild huvudman i Värnamo kommun.				

<b>SKOLPENG FÖRSKOLEKLASS 2026</b>	
Grundbelopp, Kr/barn/år	
<b>GRUNDBELOPP</b>	<b>Kr/elev/år</b>
<b>UNDERVISNING I FÖRSKOLEKLASS</b>	
Grund undervisningsresurs förskoleklass	38 297
Liten enhet	249
Rektor	1 553
Rektorsut.	48
<b>LÄROMEDEL OCH UTRUSTNING</b>	
Läromedel	740
Distributionscentralen	38
Kapitalkostnader	110
Licenser, pedagogiska	731
Skolbibliotikarie	267
Utökning skolpeng 4 mnkr	985
Förstärkning mindre enhet 5 kr	1 244
Generella statsbidrag	137
<b>ELEVVÅRD</b>	
Specialpedagoginsatser	2 011
Talpedagog	855
Kurator	1 715
Skolpsykolog	606
Skolsköterska	1 965
Skolläkare	194
Drift elevhälsa	107
Särskilt stöd	
<b>MÅLTIDER</b>	
Köp av måltider ink. Prisökningar	11 421
<b>LOKALKOSTNADER</b>	
Hyror ink lokalvård, el m.m. Hyror idrottshallar	18 816
Verksamhetsservice	508
<b>SUMMA INNAN ADMINISTRATION</b>	<b>82 598</b>
<b>SUMMA INK. ADMINISTRATION 3 % INTERKOMMUNERAL ERSÄTTNING</b>	<b>85 076</b>
<b>SUMMA INK. ADMINISTRATION 3 % OCH MOMS 6% SKOLPENG FRISTÅENDE VERKSAMHET</b>	<b>90 181</b>
<b>TILLÄGGSBELOPP</b>	
Inom förskoleklass kommer tillägg för:	
1. Resurser för barn i behov av särskilt stöd.	

<b>SKOLPENG GRUNDSKOLAN 2026</b>		
Grundbelopp, Kr/barn/år		
<b>GRUNDBELOPP</b>	<b>Åk 1-6 Kr/elev/år</b>	<b>Åk 7-9 Kr/elev/år</b>
<b>UNDERVISNING I GRUNDSKOLAN</b>		
Undervisningsresurs kronor per elev	51 232	57 437
Liten enhet	249	
Gemensamma kostnader	841	707
Rektor	3 896	3 940
Studie/Yrkesvägledare		1 389
Rektorsutb	48	48
Utökning elevhälsa och likvärdighet skolpeng 4 mnkr	985	985
Förstärkning mindre enheter 5 mkr	1 244	1 244
<b>LÄROMEDEL OCH UTRUSTNING</b>		
Läromedel ink. slöjd	1 572	1 602
Distributionscentralen	38	38
Kapitalkostnader	2 234	1 208
Licenser, pedagogiska	731	731
Brandskyddsutbildning	89	89
Skolbibliotikarie	267	267
Generella statsbidrag	137	137
<b>ELEVÅRD</b>		
Specialpedagoginsatser	2 381	2 381
Talpedagog	855	0
Kurator	1 715	1 715
Skolpsykolog	606	606
Skolsköterska	1 965	1 965
Skolläkare	194	194
Fritidsledare	0	1 190
Drift	107	107
Förstärkning fritidsledare fältare		599
Modersmål		
Resurser för barn i behov av särskilt stöd		
<b>MÅLTIDER</b>		
Köp av måltider ink. Prisökningar	11 421	11 242
<b>LOKALKOSTNADER</b>		
Hyror ink lokalvård och idrottshallar, el m.m.	24 632	25 847
Verksamhetsservice	518	1 187
<b>SUMMA INNAN ADMINISTRATION</b>		
	<b>107 958</b>	<b>116 858</b>
<b>SUMMA INK. ADMINISTRATION 3 % INTERKOMMUNERAL ERSÄTTNING</b>		
	<b>111 197</b>	<b>120 364</b>
<b>SUMMA INK. ADMINISTRATION 3 % OCH MOMS 6% SKOLPENG FRISTÅENDE VERKSAMHET</b>		
	<b>117 869</b>	<b>127 586</b>
<b>TILLÄGGSBELOPP</b>		
Inom grundskolan kommer tillägg för två saker att vara möjliga.		
1. Resurser för barn i behov av särskilt stöd.		
2. Modermålslärare.		

<b>SKOLPENG 2026 ANPASSAD GRUNDSKOLA</b>			
<b>Grundbelopp, Kr/barn/år</b>			
<b>GRUNDBELOPP</b>	<b>Nivå 2 Kr/elev/år</b>	<b>Nivå 3 Kr/elev/år</b>	<b>Nivå 4 Kr/elev/år</b>
<b>UNDERVISNING I GRUNDSKOLAN</b>			
Undervisningsresurs kronor per elev	261 289	357 487	763 811
Rektor	18 780	18 780	18 780
Studie/Yrkesvägledare	1 389	1 389	1 389
<b>LÄROMEDEL OCH UTRUSTNING</b>			
Läromedel	3 537	3 537	3 537
Distributionscentral	38	38	38
Kapitalkostnader	2 354	2 354	2 354
Licenser, pedagogiska	731	731	731
Skolbibliotikarie	267	267	267
<b>ELEVVÅRD</b>			
Specialpedagoginsatser	38 570	38 570	38 570
Talpedagog	855	855	855
Kurator	1 715	1 715	1 715
Skolpsykolog	606	606	606
Skolsköterska	1 965	1 965	1 965
Skolläkare	194	194	194
Drift elevhälsa	107	107	107
<b>MÅLTIDER</b>			
Köp av måltider ink. Prisökningar	7 322	7 322	7 322
<b>LOKALKOSTNADER</b>			
Hyror ink. idrottshallar lokalvård, el m.m.	29 736	29 736	29 736
Verksamhetsservice	518	518	518
<b>SUMMA INNAN ADMINISTRATION</b>	<b>369 975</b>	<b>466 172</b>	<b>872 497</b>
<b>SUMMA INK. ADMINISTRATION 3 % INTERKOMMUNERAL ERSÄTTNING</b>	<b>381 074</b>	<b>480 158</b>	<b>898 671</b>
<b>SUMMA INK. ADMINISTRATION 3 % OCH MOMS 6% SKOLPENG FRISTÅENDE VERKSAMHET</b>	<b>403 939</b>	<b>508 967</b>	<b>952 592</b>

<b>SKOLPENG 2026 FRITIDSHEM</b>		
<b>Grundbelopp, Kr/barn/år</b>		
<b>GRUNDBELOPP</b>	<b>ÅK F-3</b>	<b>ÅK 4-6</b>
<b>Antal elever</b>		
<b>UNDERVISNING/OMSORG - PED VHT FHEM</b>		
Omsorg och pedagogisk verksamhet	43 362	20 196
Rektor	495	495
Specialpedagoginsatser	262	262
<b>LÄROMEDEL OCH UTRUSTNING</b>		
Läromedel	836	836
Distributionscentralen	38	38
Kapitalkostnader	29	29
<b>MÅLTIDER</b>		
Köp av måltider ink. Prisökningar	6 717	6 717
<b>LOKALKOSTNADER</b>		
Hyror ink lokalvård, el m.m.	4 178	4 178
Verksamhetservice	146	146
<b>SUMMA INNAN ADMINISTRATION</b>	<b>56 062</b>	<b>32 896</b>
<b>SUMMA INK. ADMINISTRATION 3 %</b>		
<b>INTERKOMMUNERAL ERSÄTTNING</b>	<b>57 744</b>	<b>33 883</b>
<b>SUMMA INK. ADMINISTRATION 3 % OCH</b>		
<b>MOMS 6% SKOLPENG FRISTÅENDE</b>		
<b>VERKSAMHET</b>	<b>61 209</b>	<b>35 916</b>
<b>TILLÄGGSBELOPP</b>		
Inom fritidshem kommer tillägg för två saker att vara möjliga.		
1. Resurser för barn i behov av särskilt stöd.		

<b>KOMMUNAL SKOLPENG 2026 ANPASSAD Gymnasieskola</b>			
<b>Grundbelopp, Kr/barn/år</b>			
<b>GRUNDBELOPP</b>	<b>Nivå 2 Kr/elev/år</b>	<b>Nivå 3 Kr/elev/år</b>	<b>Nivå 4 Kr/elev/år</b>
<b>UNDERVISNING I GRUNDSKOLAN</b>			
Undervisningsresurs kronor per elev	221 090	331 437	754 067
Rektor	9 583	9 583	9 583
Studie/Yrkesvägledare	16 606	16 606	16 606
Administration	4 489	4 489	4 489
Skolbibliotekarie	1 230	1 230	1 230
Vaktmästare	917	917	917
<b>LÄROMEDEL OCH UTRUSTNING</b>			
Läromedel	7 283	7 283	7 283
Övrig drift	1 811	1 811	1 811
Kapitaltjänstkostnader	3 133	3 133	3 133
<b>ELEVVÅRD</b>			
Specialpedagoginsatser	42 964	42 964	42 964
Talpedagog	855	855	855
Kurator	1 715	1 715	1 715
Skolpsykolog	606	606	606
Skolsköterska	1 965	1 965	1 965
Skolläkare	194	194	194
KAA	380	380	380
<b>MÅLTIDER</b>			
Köp av måltider	7 833	7 833	7 833
<b>LOKALKOSTNADER</b>			
Hyror ink. idrottshallar lokalvård, el m.m.	30 919	30 919	30 919
<b>SUMMA INNAN ADMINISTRATION</b>	<b>353 574</b>	<b>463 921</b>	<b>886 551</b>
<b>SUMMA INK. ADMINISTRATION 3 % INTERKOMMUNERAL ERSÄTTNING</b>	<b>364 181</b>	<b>477 839</b>	<b>913 148</b>
<b>SUMMA INK. ADMINISTRATION 3 % OCH MOMS 6% SKOLPENG FRISTÅENDE VERKSAMHET</b>	<b>386 032</b>	<b>506 509</b>	<b>967 937</b>

# Grundbelopp skolpeng gymnasie 2026

138

Program/inriktning	Undervisning	Lärverktyg	Elevhälsa	Måltider	Lokalkostn	Kapitaltjänst kostn	Totalt belopp	Admin 3%	Interkommunal ersättning 2026	Bidragsbelopp 2026
<b>HÖGSKOLEFÖRBEREDANDE PROGRAM</b>										
Ekonomiprogrammet, EK	62 582	1 312	3 962	7 980	13 535	2 846	92 216	2 766	94 982	100 681
Naturvetenskapsprogrammet, NA	71 742	2 362	3 962	7 980	13 535	2 873	102 454	3 074	105 527	111 859
Samhällsvetenskapsprogrammet, SA	62 582	1 312	3 962	7 980	13 535	2 846	92 216	2 766	94 982	100 681
Teknikprogrammet, TE	67 014	3 362	3 962	7 980	13 535	3 056	98 909	2 967	101 876	107 989
<b>YRKESPROGRAM</b>										
Barn- och fritidsprogrammet, BF	71 742	894	3 962	7 980	13 535	2 970	101 082	3 032	104 115	110 361
Bygg- och anläggningsprogrammet, BA	81 197	18 496	3 962	7 980	20 977	3 941	136 553	4 097	140 650	149 089
El och energi-programmet, EE	85 925	11 763	3 962	7 980	13 535	4 411	127 576	3 827	131 403	139 287
<b>Fordons- och transportprogrammet, FT</b>										
Fordons- och transprg åk 1	93 017	9 121	3 962	7 980	29 123	3 896	147 098	4 413	151 511	160 602
Fordons- och transportprg personbil åk 2,3	93 017	8 788	3 962	7 980	29 123	5 412	148 281	4 448	152 730	161 893
Fordon- och transportsprg transport åk 2,3	128 474	30 294	3 962	7 980	25 785	10 311	206 806	6 204	213 010	225 791
Karosseri och lackering, lärling	94 908	894	3 962	7 980	25 785	2 846	136 374	4 091	140 466	148 894
Lastbil och mobila maskiner lärling	94 908	894	3 962	7 980	29 123	2 846	139 712	4 191	143 904	152 538
Försäljning- och serviceprogrammet, FS	65 123	2 954	3 962	7 980	13 535	2 846	96 400	2 892	99 292	105 249
Industritekniska programmet IN	93 017	11 319	3 962	7 980	43 697	4 668	164 642	4 939	169 581	179 756
Vård- och omsorgsprogrammet, VO	71 742	2 057	3 962	7 980	13 535	2 868	102 144	3 064	105 208	111 521
VVS- och fastighetsprogrammet, VF	85 925	18 496	3 962	7 980	20 977	2 846	140 186	4 206	144 392	153 055
<b>Introduktionsprogram</b>										
Yrkesintroduktionsprogrammet IMYFT	123 746	9 751	3 962	7 980	27 285	5 088	177 812	5 334	183 146	194 135
Yrkesintroduktionsprogramme IMYBF	90 653	3 655	3 962	7 980	13 535	2 846	122 630	3 679	126 309	133 888
Yrkesintroduktionsprogramme IMYIN	123 847	11 319	3 962	7 980	43 697	2 846	193 650	5 810	199 460	211 427
Språkintrouktion IMS	75 403	2 359	3 962	7 980	13 535	3 610	106 849	3 205	110 054	116 657
Individuellt alternativ IMA	75 403	2 359	3 962	7 980	13 535	2 846	106 085	3 183	109 267	115 823

6 % moms

BUDGET 2026	Budget 2025	Budget 2026	Förändring 2025-2026	Kommentarer: Budget 2026 jämfört med budget 2025
<b>BARN OCH UTBILDNINGSNÄMDEN</b>				
<b>ÖVERGRIPANDE</b>				
Barn- och utbildningsnämnd	1 128	1 168	39	
Barn- och utbildningskansli samt övergripande kostnader	21 669	37 544	15 875	Neddragning 1 %
Elevhälsa	16 745	18 006	1 261	Neddragning 1 %
Enheten för flerspråkighet	14 551	14 747	196	Neddragning 1 %
Centrala SU grupper	4 354	4 446	92	Neddragning 1 %
Kapitaltjänstkostnader	10 585	15 281	4 696	
Lokalhyror	159 706	175 827	16 122	
Barnomsorgsavgift och Maxtaxa	-44 851	-43 315	1 536	Minskar pga demografin
Interkommunala intäkter och kostnader	37 347	48 551	11 204	Ökat IKE enligt prognos
Skolskjutsar	38 000	37 500	- 500	Minskar 0,5 mnkr för halvårseffekt nytt avtal
Måltider	92 946	96 206	3 260	
Gemensamma intäkter och kostnader	17 976		- 17 976	Fördelas ut på de andra raderna
Besparing fasta kostnader		-9 733		BUN ämnar effektivisera fasta kostnader såsom lokalhyra, lokalvård och måltider
<b>KOMMUNAL VERKSAMHET</b>			-	
Förskola	177 715	178 642	927	Borttag av liten enhet 0,7 mnkr.
Grundskola inkl fritidshem	321 736	332 298	10 561	
Anpassad GRSK	27 339	31 412	4 074	Ökad budget för integrerade elever (besparing 25) 2,2 mnkr
Gymnasieskola	95 948	100 958	5 011	
Anpassad GY	14 682	15 655	974	
Vuxenutbildning	19 036	19 671	635	
Kulturskolan	9 670	10 034	364	
Effektiviseringar kostnadsökningar ej beslutade			-	
<b>Totalt</b>	<b>1 036 282</b>	<b>1 084 899</b>	<b>48 618</b>	
<b>RAM FRÅN KOMMUNFULLMÄKTIGE</b>	<b>1 036 282</b>	<b>1 084 899</b>	<b>48 617</b>	Enligt Alliansens budgetförslag plus förväntade hyreskompensation i höstbudget plus lönekomp
<b>Tilläggsbudget</b>			-	<b>Inkl 632 311 kr i budget pga ökade lokalvårdskostnader, kostnaderna motsvarar detta.</b>
<b>Differens</b>	<b>- 0</b>	<b>- 0</b>		

BUDGET 2026 FÖRSKOLA	Budget 2025	Budget 2026	Kommentar
<b>SUMMA TOTALBUDGET fg. Års ram</b>	<i>176 297</i>	<i>177 715</i>	
<b>Löneökning</b>	<i>6 513</i>	<i>6 864</i>	
<b>Elevjustering</b>	- <i>2 959</i>	- <i>5 354</i>	Minskning pga färre barn
Nattis	- <i>650</i>		2026 budget 2000 tkr
Öppna förskolan	<i>68</i>	<i>117</i>	2026 budget 1195 tkr
Kvalitetssäkrande åtgärder	- <i>1 554</i>		Flytt från centralt ansvar
Borttag kompensation liten enhet		- <i>700</i>	
<b>Summa inkl. intraprenaderna</b>	<b><i>177 715</i></b>	<b><i>178 642</i></b>	

<b>BUDGET 2026 Grundskola och Fritidshem</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Kommentar</b>
<b>SUMMA TOTALBUDGET fg. Års ram</b>	<b>316 451</b>	<b>321 736</b>	
<b>Löneökning</b>	<b>12 956</b>	<b>10 499</b>	
<b>Elevjustering GRSK</b>	- <b>1 081</b>	- <b>3 080</b>	
<b>Elevjustering GRSK fritidshem</b>	- <b>205</b>	- <b>414</b>	
Förstärkning skolor åk 7-9			
Satsning likvärdig & delningstal		- 3 000	
Bibehålla landsbygdskolorna		- 3 000	
Förstärkning mindre enheter		5 000	
Elevhälsa och likvärdig utbildning		4 000	
Åtgärdsplan 2024	- 8 000		
Tillfällig ersättning för rektorer	<b>1 198</b>		Ses över till 2027
Stärkt skolbib.	<b>696</b>	<b>696</b>	
Nationella prov	- <b>279</b>	- <b>139</b>	
<b>SUMMA</b>	<b>321 736</b>	<b>332 298</b>	

<b>BUDGET 2026 Anpassad grundskola</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Kommentar</b>
<b>SUMMA TOTALBUDGET fg. Års ram</b>	24 590	27 339	
Integrerade elever	2 829	2 207	
Löneökning	920	451	
Minskade koefficienter anpassad skola	- 1 000		
Elevtalsjustering AGR		1 416	
<b>SUMMA</b>	<b>27 339</b>	<b>31 412</b>	

<b>BUDGET 2026 Anpassad gymnasieskola</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Kommentar</b>
<b>SUMMA TOTALBUDGET fg. Års ram</b>	14 218	14 682	
Löneökning	464	199	
Elevjustering AGY	-	775	
<b>SUMMA</b>	<b>14 682</b>	<b>15 655</b>	

<b>BUDGET 2026 Gymnasiet</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>	
<b>SUMMA TOTALBUDGET fg. Års ram</b>	<b>90 464</b>	<b>95 948</b>	
Löneökning	3 384	3 160	
Elevjusteringar GY	1 889	2 034	
Gemensamt skolval	-555	0	
Grundläggande behörighet yrkesprg	766	-139	
Kompensation NIU-inriktning KS§62 250304		306	
Besparing administration		-350	Fördelas med VUX.
<b>SUMMA BUDGET</b>	<b>95 948</b>	<b>100 958</b>	

<b>BUDGET 2026 Vuxenutbildning</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Kommentarer</b>
<b>SUMMA F.G ÅRS BUDGETRAM</b>	<b>18 817</b>	<b>19 036</b>	
Löneökningar	899	935	
Förstärkning av SFI	70		
Minskad ram 2025	-750		
Besparing administration		-300	
<b>SUMMA BUDGET</b>	<b>19 036</b>	<b>19 671</b>	

Budget 2026 Kulturskolan	Budget 2025	Budget 2026	Kommentar
<b>SUMMA F.G ÅRS BUDGETRAM</b>	<b>9 281</b>	<b>9 670</b>	
Löneökningkompensation	417	364	
Satsningar på kulturskolan i nära samarbete med föreningar och civilsamhället under 3 år, 2021-2023, delvis 2023	-478		
Kulturskola - Bibehålla och utveckla verksamheten, återrapportering april 2026	450		
<b>Summa</b>	<b>9 670</b>	<b>10 034</b>	

## Värnamo kommuns större och prioriterade infrastruktursatsningar och prioriteringar för kollektivtrafik

### Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen har gett kommunledningsförvaltningen i uppdrag att ta fram förslag till större och prioriterade infrastruktursatsningar i Värnamo kommun samt att återrapportera förslaget. Syftet med uppdraget är att Värnamo kommun identifierar och pekar ut större infrastrukturprojekt som kommunen ser som långsiktiga och viktiga för kommunens fortsatta utveckling. Listan med prioriterade åtgärder kommer sedan att användas vid de dialogmöten som Värnamo kommun har tillsammans med Trafikverket.

Kommunledningsförvaltningens arbete med att ta fram förslaget till en prioriteringslista har gjorts tillsammans med representanter från samhällsbyggnadsförvaltningen och teknik- och fritidsförvaltningen. Förslaget har även stämts av i den strategiska trafikgruppen. Ärendet behandlades i näringsutskottet den 25 mars 2025 § 25. Näringsutskottet beslutade att återremittera ärendet och ansåg att någon inbördes prioriteringsordningen av punkterna inte skulle göras samt att punkten om nya stambanor (höghastighetsbanan) är en övergripande prioritering som enbart anges i text.

Kommunledningsförvaltningen har därefter även tittat på frågan om prioriteringar för kollektivtrafik.

### Beslutsförslag

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

**att** godkänna förslag till prioriteringslista för större infrastruktursatsningar och kollektivtrafik.

Jan Lindeberg  
Mark- och exploateringschef

Ulf Svensson  
Kommundirektör

**Förslag till prioriteringslista för större  
infrastruktursatsningar**

- Trafikplats E4 vid Hörle.
- Ombyggnad av Rv 27: 2+1 från Bor till trafikplats Sjöatorp, korsning RV25.
- GC-vägar i Forsheda, främst från busshållplats RV27 till skolan.
- Ny tågstation i Hörle med tågstopp för att underlätta arbetspendling till befintliga företag och ny anstalt.
- Upprustning och elektrifiering av järnvägen Värnamo-Halmstad.
- Planskilda järnvägs korsningar Uddebovägen och Västermogatan.
- GC-väg Värnamo-Bredaryd utmed 27:an.

**Kommentar:**

Prioriteringslistan pekar ut större infrastrukturprojekt utan inbördes ordning som kommunen ser som långsiktiga och viktiga för kommunens fortsatta utveckling. Nya stambanor inklusive nytt stationsläge, (höghastighetsbanan) är en övergripande prioritering.

Kommunstyrelsens ledamöter har fått möjlighet att lämna in synpunkter i ärendet. Yttrande har inkommit från Johan Hilding (C) kring önskemål om tågstopp i Horda.

Från förvaltningens sida ser man att den frågan omhändertas inom arbetet med prioriteringar kopplat till kollektivtrafikprojekt. Där en utökad och välfungerande kollektivtrafik mellan Värnamo och Alvesta är högst prioriterad.

För att säkerställa en hållbar och funktionell utveckling av kollektivtrafiken är det av stor vikt att utbyggnaden inte sker på bekostnad av befintlig trafik. Nya satsningar bör innebära faktiska förbättringar och utökningar, snarare än omfördelningar av nuvarande utbud.

Det är angeläget att stärka kopplingen mellan Värnamo och Alvesta, där nuvarande lösning med vändning i Rydaholm inte bedöms som tillräcklig. Möjligheterna till smidig pendling över länsgränser behöver också förbättras, särskilt i riktning mot Växjö/Alvesta, Ljungby och Halmstad.

Vidare bör linjedragningar ses över för att öka effektiviteten. Exempelvis framstår det som rimligt att busstrafiken mellan Rydaholm och Värnamo leds via Bredasten, för att undvika onödiga byten och omvägar via centrala Värnamo.

I dagsläget är kollektivtrafiken österut i stort sett obefintlig, vilket motiverar en skyndsam utbyggnad. Även trafiken längs väg 846 (Hörle) är bristfällig och ska förstärkas senast till år 2029 då kriminalvårdsanstalten förmodas tas i bruk.

Slutligen bör utvecklingen av kollektivtrafiken präglas av strävan efter sömlösa lösningar för resa och tydliga stråk, för att underlätta resande och öka systemets attraktivitet.

### **Förslag till prioriteringar för kollektivtrafik**

1. Möjlighet till arbets- och fritidspendling mellan Värnamo och Alvesta (alternativt Sjöatorp, förutsatt synkronisering med trafik mot Ljungby), inklusive en översyn av antalet stopp per ort.
2. Etablering av kollektivtrafik på sträckan Värnamo–Vrigstad–Sävsjö–Eksjö.
3. Möjlighet till arbets- och fritidspendling på sträckan Värnamo–Hörle–Klevshult, exempelvis genom koppling till befintlig linje (buss 500).
4. Att busstrafiken mellan Värnamo och Rydaholm leds via Bredasten och möjliggör arbetspendling senast år 2030 i samband med färdigställd ombyggnation.
5. Säkerställande av att arbets- och fritidspendling är möjlig året runt.

§ Dnr: KS.2024.915

## Uppdrag att ta fram Värnamo kommuns större och prioriterade infrastruktursatsningar

### Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

**att** återremittera ärendet till kommunledningsförvaltningen och ge ledamöterna möjlighet att lämna in synpunkter i ärendet senast den 31 januari 2026.

### Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen har gett kommunledningsförvaltningen i uppdrag att ta fram förslag till större och prioriterade infrastruktursatsningar i Värnamo kommun samt att återrapportera förslaget.

Syftet med uppdraget är att Värnamo kommun identifierar och pekar ut större infrastrukturprojekt som kommunen ser som långsiktiga och viktiga för kommunens fortsatta utveckling. Listan med prioriterade åtgärder kommer sedan att användas vid de dialogmöten som Värnamo kommun har tillsammans med Trafikverket.

Kommunledningsförvaltningens arbete med att ta fram förslaget till en prioriteringslista har gjorts tillsammans med representanter från samhällsbyggnadsförvaltningen och teknik- och fritidsförvaltningen. Förslaget har även stämts av i den strategiska trafikgruppen. Ärendet behandlades i näringsutskottet den 25 mars 2025 § 25. Näringsutskottet beslutade att återremittera ärendet.

Utskottet beslutade att inte göra någon inbördes prioriteringsordningen av punkterna samt att punkten om nya stambanor (höghastighetsbanan) är en övergripande prioritering som enbart anges i text.

### Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta att godkänna förslag till prioriteringslista för större infrastruktursatsningar.

### Yrkanden

Ordföranden yrkar att kommunstyrelsen beslutar

**att** återremittera ärendet till kommunledningsförvaltningen och ge ledamöterna möjlighet att lämna in synpunkter i ärendet senast den 31 januari 2026.

Beslut skickas till:

Kommunledningsförvaltningen

## Uppdrag att ta fram Värnamo kommuns större och prioriterade infrastruktursatsningar

### Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen har gett kommunledningsförvaltningen i uppdrag att ta fram förslag till större och prioriterade infrastruktursatsningar i Värnamo kommun samt att återrapportera förslaget.

Syftet med uppdraget är att Värnamo kommun identifierar och pekar ut större infrastrukturprojekt som kommunen ser som långsiktiga och viktiga för kommunens fortsatta utveckling. Listan med prioriterade åtgärder kommer sedan att användas vid de dialogmöten som Värnamo kommun har tillsammans med Trafikverket.

Kommunledningsförvaltningens arbete med att ta fram förslaget till en prioriteringslista har gjorts tillsammans med representanter från samhällsbyggnadsförvaltningen och teknik- och fritidsförvaltningen. Förslaget har även stämts av i den strategiska trafikgruppen.

Ärendet behandlades i näringsutskottet den 25 mars 2025 § 25. Näringsutskottet beslutade att återremittera ärendet. Utskottet beslutade att inte göra någon inbördes prioriteringsordningen av punkterna samt att punkten om nya stambanor (höghastighetsbanan) är en övergripande prioritering som enbart anges i text.

### Beslutsförslag

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

**att** godkänna förslag till prioriteringslista för större infrastruktursatsningar.

Jan Lindeberg  
Mark- och exploateringschef

Ulf Svensson  
Kommundirektör

**Förslag till prioriteringslista för större  
infrastruktursatsningar**

- Trafikplats E4 vid Hörle.
- Ombyggnad av Rv 27: 2+1 från Bor till trafikplats Sjöatorp, korsning RV25.
- GC-vägar i Forsheda, främst från busshållplats RV27 till skolan.
- Ny tågstation i Hörle med tågstopp för att underlätta arbetspendling till befintliga företag och ny anstalt.
- Upprustning och elektrifiering av järnvägen Värnamo-Halmstad.
- Planskilda järnvägs korsningar Uddebovägen och Västermogatan.
- GC-väg Värnamo-Bredaryd utmed 27:an.

**Kommentar:**

Prioriteringslistan pekar ut större infrastrukturprojekt utan inbördes ordning som kommunen ser som långsiktiga och viktiga för kommunens fortsatta utveckling. Nya stambanor inklusive nytt stationsläge, (höghastighetsbanan) är en övergripande prioritering.

§ 25 Dnr: KS.2024.915

## Uppdrag att ta fram Värnamo kommuns större och prioriterade infrastruktursatsningar

### Beslut

Näringsutskottet beslutar  
att återremittera ärendet.

### Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen har gett kommunledningsförvaltningen i uppdrag att ta fram förslag till större och prioriterade infrastruktursatsningar i Värnamo kommun samt att återrapportera förslaget.

Syftet med uppdraget är att Värnamo kommun identifierar och pekar ut större infrastrukturprojekt som kommunen ser som långsiktiga och viktiga för kommunens fortsatta utveckling. Listan med prioriterade åtgärder kommer sedan att användas vid de dialogmöten som Värnamo kommun har tillsammans med Trafikverket.

Arbetet med att ta fram förslaget till en prioriteringslista har gjorts tillsammans med representanter från samhällsbyggnadsförvaltningen och teknik- och fritidsförvaltningen. Förslaget har även stämts av i den strategiska trafikgruppen.

Förslag:

- 1) Ny tågstation i Hörle med tågstopp för att underlätta arbetspendling till befintliga företag och ny anstalt.
- 2) Upprustning och elektrifiering av järnvägen Värnamo-Halmstad
- 3) GC-vägar i Forsheda, främst från busshållplats RV27 till skolan
- 4) Trafikplats E4 vid Hörle
- 5) Ombyggnad av Rv 27: 2+1 från Bor till trafikplats Sjöatorp, korsning RV25

Forts.

NU § 25 (Forts)

- 6) Planskilda järnvägs korsningar Uddebovägen och Västermogatan
- 7) GC-väg Värnamo-Bredaryd utmed 27:an
- 8) Nya stambanor inklusive nytt stationsläge, (höghastighetsbanan)

Näringsutskottet diskuterar prioriteringsordningen vid sammanträdet. Ledamöterna anser att prioriteringsordningen bör utgöras av punkt 1–6 samt att punkt 8 om ny stambanor (höghastighetsbanan) är en övergripande prioritering som kan anges i text.

#### **Förslag till beslut**

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta **att** godkänna förslaget till prioriteringslista för större infrastruktursatsningar.

#### **Yrkanden**

Ordföranden yrkar att näringsutskottet beslutar **att** återremittera ärendet.

## **Uppdrag att ta fram Värnamo kommuns större och prioriterade infrastruktursatsningar**

### **Ärendebeskrivning**

Kommunstyrelsen har gett kommunledningsförvaltningen i uppdrag att ta fram förslag till större och prioriterade infrastruktursatsningar i Värnamo kommun samt att återrapportera förslaget.

Syftet med uppdraget är att Värnamo kommun identifierar och pekar ut större infrastrukturprojekt som kommunen ser som långsiktiga och viktiga för kommunens fortsatta utveckling. Listan med prioriterade åtgärder kommer sedan att användas vid de dialogmöten som Värnamo kommun har tillsammans med Trafikverket.

Arbetet med att ta fram förslaget till en prioriteringslista har gjorts tillsammans med representanter från samhällsbyggnadsförvaltningen och teknik- och fritidsförvaltningen. Förslaget har även stämts av i den strategiska trafikgruppen.

Förslag:

- 1) Ny tågstation i Hörle med tågstopp för att underlätta arbetspendling till befintliga företag och ny anstalt.
- 2) Upprustning och elektrifiering av järnvägen Värnamo-Halmstad
- 3) GC-vägar i Forsheda, främst från busshållplats RV27 till skolan
- 4) Trafikplats E4 vid Hörle
- 5) Ombyggnad av Rv 27: 2+1 från Bor till trafikplats Sjöatorp, korsning RV25

Kommunledningsförvaltningen

Kommunstyrelsen

Dnr:KS.2024.915

---

- 6) Planskilda järnvägs korsningar Uddebovägen och Västermogatan
- 7) GC-väg Värnamo-Bredaryd utmed 27:an
- 8) Nya stambanor inklusive nytt stationsläge, (höghastighetsbanan)

**Beslutsförslag**

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

att godkänna förslaget till prioriteringslista för större infrastruktursatsningar.

Jan Lindeberg  
Enhetschef

Ulf Svensson  
Kommundirektör

§ 420 Dnr: KS.2024.915

## Uppdrag att ta fram Värnamo kommuns större och prioriterade infrastruktursatsningar

### Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

**att** ge kommunledningsförvaltningen i uppdrag att ta fram förslag till större och prioriterade infrastruktursatsningar i Värnamo kommun, **att** återrapportering ska ske till näringsutskottet senaste den 10 mars 2025.

### Ärendebeskrivning

Näringsutskottet beslutade den 27 november 2024 § 87 att föreslå kommunfullmäktige besluta att ge kommunledningsförvaltningen i uppdrag att presentera ett förslag till uppdatering av Värnamo kommuns prioriterade infrastruktursatsningar.

Av näringsutskottets beslutet framgår följande. På en presidieträff den 16 september 2019 gavs trafikplanerare och näringslivsutvecklare ett gemensamt uppdrag att ta fram ett antal strategiskt viktiga och utvalda stora infrastruktursatsningar att driva mot Trafikverket. Värnamo kommun har sedan länge drivit frågor på detta vis och genom att ha ett begränsat och utvalt antal satsningar, också kunnat få dem beslutade och/ eller genomförda. Exempel på detta är Ljussevekaleden, förbifart Bor, elektrifiering av Y:et, rastplats Vandalorum, 2+1 väg med flera. Det konstaterades då att det behövs ett underlag som kan ligga till grund för beslut om några utvalda nya objekt. Utgångspunkt var då som nu att ta hänsyn till en rad faktorer; Vad ger mest nytta, och bidrar mest till visionen om Värnamo kommun, den mänskliga tillväxtkommunen?

Ett antal kriterier bestämdes för de objekt som väljs ut. Fler kriterier kan tillkomma i det inledande arbetet.

- Bidra till hållbart resande
- Vara i linje med vad som sägs i ÖP
- Ge god uppkoppling mot grannstäder
- Möjliggör för turism och besöksnäring
- Vara realiserbart inom en tioårsperiod

Forts.

KS § 420 (forts)

Ambitionen var att få fram en prioriteringslista med ca 5 objekt som skulle vara klar till årsskiftet.

Ett förslag togs fram av konsulten Anders Lundberg som resulterade i beslut att fastställa:

- Höghastighetsjärnväg och station
- Trafikering järnväg Jönköping – Växjö, via Värnamo, Y:et
- Mötesseparering V 27 Bredasten – Bor (med eller utan väg att cykla på)
- Järnvägsområdet, flytta ut från centrum
- Trafikering Växjö – Borås, Ktk-banan

Utöver de fem prioriterade åtgärderna som är kopplade till Trafikverket fanns två övriga som Värnamo kommun själv har rådighet över.

- Stomcykelnät Värnamo tätort
- Hållbart resande

Eftersom förutsättningarna förändrats finns ett behov att uppdatera prioriteringarna.

### Yrkanden

Ordföranden yrkar att kommunstyrelsen beslutar

**att** ge kommunledningsförvaltningen i uppdrag att ta fram förslag till större och prioriterade infrastruktursatsningar i Värnamo kommun, samt

**att** återrapportering ska ske till näringsutskottet senaste den 10 mars 2025.

Beslut skickas till:

Kommunledningsförvaltningen

§ 87

### **Uppdrag att se uppdatera Värnamo kommuns prioriterade infrastruktursatsningar**

#### **Beslut**

Näringsutskottet föreslår kommunstyrelsen att besluta **att** ge kommunledningsförvaltningen i uppdrag att presentera ett förslag till uppdatering av Värnamo kommuns prioriterade infrastruktursatsningar

#### **Ärendebeskrivning**

På en presidieträff den 16 september 2019 gavs trafikplanerare och näringslivsutvecklare ett gemensamt uppdrag att ta fram ett antal strategiskt viktiga och utvalda stora infrastruktursatsningar att driva mot Trafikverket.

Värnamo kommun har sedan länge drivit frågor på detta vis och genom att ha ett begränsat och utvalt antal satsningar, också kunnat få dem beslutade och/ eller genomförda. Exempel på detta är Ljussevekaleden, förbifart Bor, elektrifiering av Y:et, rastplats Vandalorum, 2+1 väg med flera.

Det konstaterades då att det behövs ett underlag som kan ligga till grund för beslut om några utvalda nya objekt. Utgångspunkt var då som nu att ta hänsyn till en rad faktorer; Vad ger mest nytta, och bidrar mest till visionen om Värnamo kommun, den mänskliga tillväxtkommunen?

Ett antal kriterier bestämdes för de objekt som väljs ut. Fler kriterier kan tillkomma i det inledande arbetet.

- Bidra till hållbart resande
- Vara i linje med vad som sägs i ÖP
- Ge god uppkoppling mot grannstäder
- Möjliggör för turism och besöksnäring
- Vara realiserbart inom en tioårsperiod

Forts.

Forts, § 87

Ambitionen var att få fram en prioriteringslista med ca 5 objekt som skulle vara klar till årsskiftet.

Ett förslag togs fram av konsulten Anders Lundberg som resulterade i beslut att fastställa:

- Höghastighetsjärnväg och station
- Trafikering järnväg Jönköping – Växjö, via Värnamo, Y:et
- Mötesseparering V 27 Bredasten – Bor
  - Med eller utan väg att cykla på
- Järnvägsområdet, flytta ut från centrum
- Trafikering Växjö – Borås, Ktk-banan

Utöver de fem prioriterade åtgärderna som är kopplade till Trafikverket fanns två övriga som Värnamo kommun själv har rådighet över.

- Stomcykelnät Värnamo tätort
- Hållbart resande

Eftersom förutsättningarna förändrats finns ett behov att uppdatera prioriteringarna.

## **Val av ombud till årsmöte i Jönköpings läns luftvårdsförbund 2026**

### **Ärendebeskrivning**

Värnamo kommun är medlem i Jönköpings läns luftvårdsförbund. Jönköpings läns luftvårdsförbund har kallat till årsmöte den 16 april 2026.

Ombud för Värnamo kommun ska därför utses.

### **Beslutsförslag**

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

**att** utse miljöinspektören Marina Thelin till ombud för Värnamo kommun vid Jönköpings läns luftvårdsförbund 2026.

Elin Alteborg  
Kommunsekreterare

Ulf Svensson  
Kommundirektör

### **Beslutsunderlag**

Inbjudan till årsmöte med Jönköpings läns luftvårdsförbund

## Årsstämma 2026 – kallelse och dagordning

### Ideella föreningen Science Park-systemet i Jönköpings län

Org nr: 826002-0725

**Tid:** 2026-06-05, klockan 13.00 - 14.30, Lunch i restaurangen för den som önskar från 12.15  
(Vi bjuder deltagare som vill äta lunch och bord kommer att finnas reserverade i restaurangen)  
Årsstämman efterföljs av styrelsemöte ca 14.30 – 15.30 – dagordning och handlingar skickas separat.

**Plats:** Science Park Towers, Jönköping möteslokal Cube och Corner

Anmälan till Fredrik Göransson via mail: [fredrik.goransson@sciencepark.se](mailto:fredrik.goransson@sciencepark.se) eller telefon 036-30 51 56 senast 2026-05-29. Meddela om ni önskar lunch.

Välkomna

#### Susanne Wahlström

Ordförande

#### Fredrik Göransson

Verksamhetsledare

Dagordning årsstämma:

1. Mötets öppnande
2. Val av ordförande och sekreterare för stämman
3. Val av justerare
4. Fråga om stämman varit behörigen utlyst
5. Godkännande av dagordning
6. Upprättande av röstlängd
7. Årsrapport 2025, bilaga 1
8. Årsredovisning 2025, bilaga 2
9. Revisionsberättelse, bilaga 3
10. Beslut beträffande vinst eller förlust enligt fastställd balansräkning
11. Beslut om ansvarsfrihet
12. Fastställande av medlemsinsats
13. Fastställande av årsavgift
14. Val av styrelse
15. Val av revisor
16. Fastställande av arvoden till styrelsen och revisionen
17. Verksamhetsplan 2026 och budget, bilaga 4 och 5
18. Val av valberedning
19. Övriga frågor

20. Mötet avslutas



# 2025

Årsrapport

*Science Park Jönköpings län*



# 121

bolag i aktiv  
affärsutveckling

# 7

nya inkubatorbolag

# 92

kapitalattraktioner om  
sammanlagt 70,5 MSEK

# 869

idéer

*(Varav 195 från Jönköping University)*

# 245

företagsstarter

*(Varav 33 av studenter)*

# 5 635

deltagare

# 210

event

## Under 2025 har vi...

- 29 MSEK** attraherat kapital  
– fördelat på 27 intag  
nya bolag i inkubation
- 16** bolag i inkubatorn just nu
- ✔ förnyat förtroende från Vinnova i fyra år  
– i 52% av teamen finns en eller fler kvinnor

# Sammanfattning

**Science Parks uppdrag är att stärka innovationskraft, entreprenörskap och att stimulera ett mer kunskapsintensivt näringsliv i Jönköpings län.**

2025 blev ett år där våra insatser skapade tydlig förflyttning. Vi har stärkt förmågan att omsätta idéer till innovationer, företag och positiva samhällseffekter – i nära samarbete med akademi, näringsliv, offentlig sektor och civilsamhälle.

Inflödet av idéer var stort och allt fler bar ett tydligt hållbarhetsfokus. Vi implementerade en ny förinkubationsprocess, utvecklade vårt arbete med kapitalattraktion och såg fler bolag ta steget från idé till inkubator. Satsningar inom Health Tech och AI bidrog till att fler innovationer nådde nästa nivå.

Kunskap är mer efterfrågad än någonsin. Företag vill gå från inspiration till genomförande. Tillsammans med forskare och studenter vid Jönköping University har vi omsatt ny kunskap i praktik och stärkt företagets förmåga till transformation.

Genom en mer sammanhållen struktur har vi skapat fler mötesplatser mellan näringsliv, akademi och offentlig sektor. Samverkansplattformen AI JKPG och vår satsning på Health Tech är tydliga exempel på hur vi samlar aktörer kring gemensamma utmaningar.

Under året har vi stöttat företag i att förstå affärsnyttan med AI, stärka sitt innovationsarbete och ta steget från nyfikenhet till handling. Vi har genomfört ett Sustain Tech-program där samtliga idéer haft koppling till AI.

När omvärlden förändras snabbt är det genomförandekraften som avgör. Där bidrar vi med struktur, riktning och verktyg.

2025 visar vad som händer när vi kopplar ihop insatser till en helhet. Effekten blir större än summan av delarna. Det är i den skärningspunkten vi verkar – mellan idé och genomförande, forskning och affär, lokalt driv och regional riktning.

***Och det är där framtiden tar form.***



## Aktuella kunskapsområden

**Science Parks aktuella kunskapsområden är strategiskt utvalda områden där vi tar en tydlig roll i det regionala innovationssystemet.**

De genomsyrar vår verksamhet - från affärsutveckling och projekt till communityarbete och kommunikation - och säkerställer att vi bidrar med kompetens som är avgörande för regionens framtida näringslivsutveckling.

Våra två aktuella kunskapsområden är:

- Utmaningsdriven innovation
- Digital transformation

Med utgångspunkt i samhällsutmaningar och affärsmöjligheter attraherar vi företag och entreprenörer, bygger starka samarbeten och stärker den samlade kompetensen i regionen.

Vi kombinerar kunskap, nätverk och konkreta utvecklingsinsatser. Det stärker både enskilda företag och innovationssystemet som helhet. Genom våra insatser bidrar vi till att fler idéer tas vidare, fler samarbeten formas och att fler initiativ utvecklas till innovation, affär och samhällseffekt.



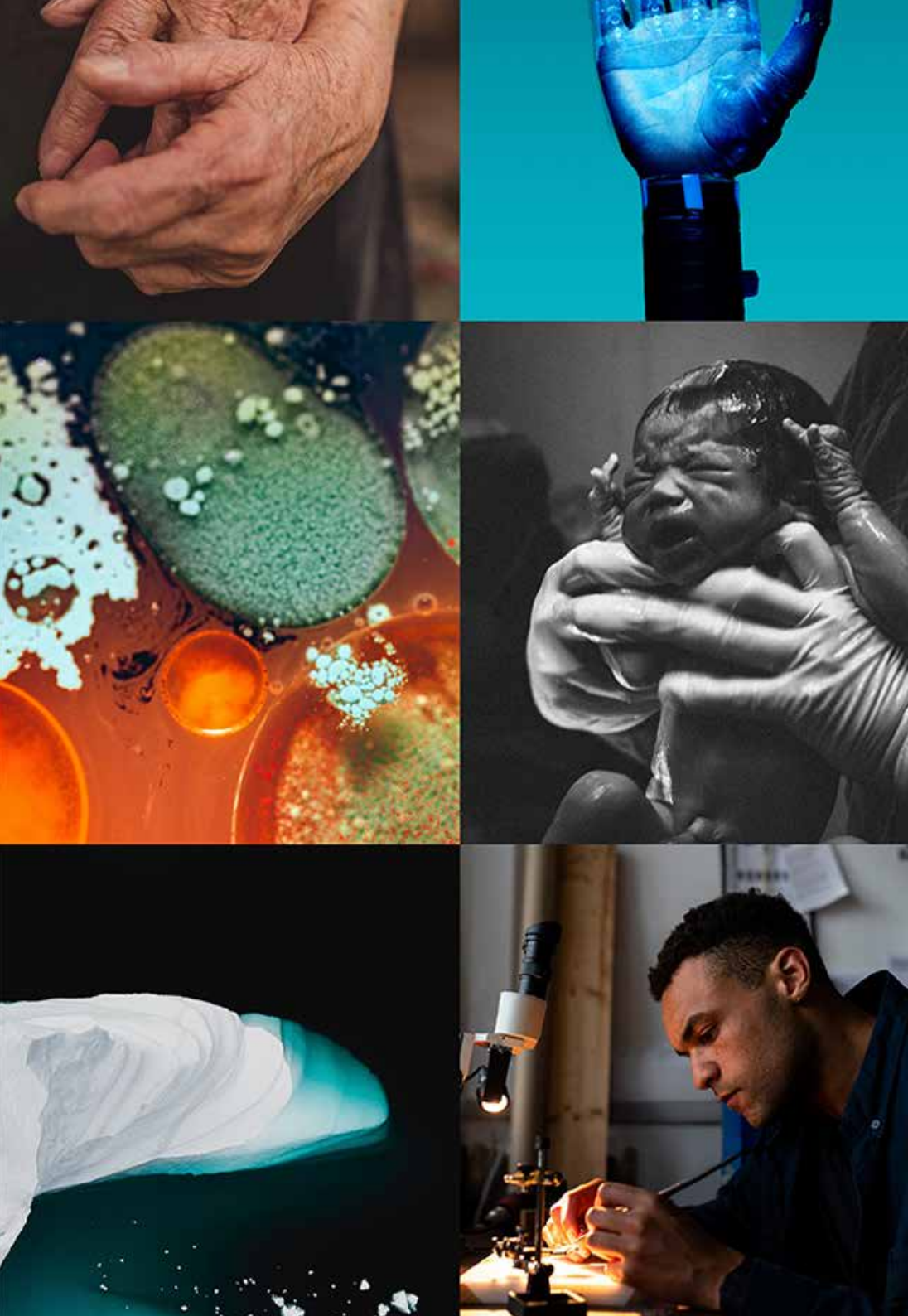
### ***Utmaningsdriven innovation***

Som metod för att stärka näringslivets förmåga att möta samhällsutmaningar och skapa affärsmöjligheter med positiv samhällspåverkan.



### ***Digital transformation***

Som möjliggörare för nya innovationer, affärsmodeller, tillväxt och omställning.



## Utmaningsdriven innovation

Science Park verkar för innovationer som gör skillnad för samhälle och planet. Tillsammans med entreprenörer och intressenter bygger vi livskraftiga och framgångsrika bolag i länet.

Under 2025 fortsatte arbetet med att utveckla hållbara, lönsamma och skalbara affärsidéer med oförändrad kraft. Vi såg också ett ökat engagemang – och en tydlig förflyttning mot startups som tar sig an samhällsutmaningar.

Genom tematiskt arbete, särskilt inom Hälsa och välbefinnande, genomförde vi Impact Challenge och Startup Program.



Vi tog in nya bolag inom Health Tech i både förinkubation och inkubation. Under året initierade vi även ett nytt tema inom energi genom vårt engagemang i projektet EnerGo Booster.

Samverkan mellan akademi, offentlig sektor, näringsliv och civilsamhälle är fortsatt central för att vi som aktör i innovationsekosystemet ska kunna vara drivande i att skapa förflyttning och utveckling i länet.

Arbetet för ett mer jämställt näringsliv fortsatte. Vi ökade andelen kvinnliga investerare i Science Park Jönköpings investerarnätverk och såg en växande andel inkubatorbolag med kvinnor i grundarteamet. Under senare delen av 2025 uppgick den till 63%.

Till detta fortsatte vi att driva initiativet Årets unga ledande kvinna.

Samtliga bolag i inkubatorprogrammet har nu ett tydligt impactfokus där affärsmodellen kombinerar samhällsnytta, ekonomisk lönsamhet och skalbarhet i linje med FN:s globala mål.

Inom projektet Innovate for Impact fortsatte vi att utforska Science Parks roll som plattform och motor för systemförändring, tillsammans med JU, Region Jönköpings län och näringslivet.

Vi utvecklade också arbetet med systemsamverkan, cirkularitet och industriell symbios, parallellt med intern kompetensutveckling inom hållbarhet och utmaningsdriven innovation.



# Digital transformation

173

**Digital transformation är en av de viktigaste drivkrafterna för framtidens näringsliv. För oss är digitalisering, AI och ny teknik inte ett mål i sig – utan verktyg för innovation, hållbar tillväxt och ökad resiliens. För regionens företag är området både en förutsättning för att fortsätta vara konkurrenskraftiga och en möjlighet att nå helt nya marknader.**

Digital skalbarhet är avgörande för startups som vill växa från idé till expansion. Under 2025 präglades arbetet inom digital transformation framför allt av hur ny teknik och AI kan stärka företags konkurrenskraft och möjliggöra skalning. En central del var att tech blev en naturlig möjliggörare i en stor del av den affärsutveckling vi erbjuder.

Genom AI Readiness gav vi små och medelstora företag stöd som spände från grundläggande kunskap och affärsförståelse till samverkan med akademien. Insatserna bestod av flera delar och kompletterades med kunskapsaktiviteter under året – med en välbesökt AI-dag i november som en tydlig höjdpunkt. Vi deltog också i kurser på Jönköping International Business School och Tekniska Högskolan, där studenter fick arbeta med företags konkreta utmaningar.

I slutet av året fick vi ett positivt besked om nästa steg i vårt AI-erbjudande: AI Transformation beviljades. Projektet startar under andra kvartalet 2026.

# Regional utveckling

Science Park Jönköpings län spelar en central roll i regionens utveckling genom att samla kompetens och resurser inom strategiskt viktiga områden. Genom ett aktivt arbete inom entreprenörskap, digitalisering och hållbar affärsutveckling stärker vi konkurrenskraften och attraktiviteten hos länets företag. Samtidigt bidrar vi till ett bredare näringsliv genom nya innovativa startups som ökar innovationskraften i hela regionen.

Med lokal närvaro och affärsutvecklare i länets 13 kommuner stöttar vi entreprenörer och företag i att navigera den digitala omställningen och ta tillvara dess möjligheter. När vi driver digital transformation och stärker innovationsviljan bidrar vi till ett mer robust näringsliv – och till att framtidens företag kan växa fram här i länet.

Under året har vi gäststat kommunfullmäktige och kommunstyrelser i några av länets kommuner. Målsättningen med mötena är att öka medvetenheten om Science Parks uppdrag, men också vilka effekter vårt uppdrag får i både den lokala kommunen och i hela regionen. Vi fortsätter till detta att ha en framåtlutad dialog med våra intressenter och tydligare berätta om vilka samhälleffekter vår verksamhet skapar.

besluts

174



# Affärsutveckling

**Science Parks affärsutvecklare stöttar individer, forskare och företag i olika faser av sin resa – från tidiga idéer till etablerade verksamheter med ambition att ta nästa steg.**

Genom ett nära, behovsdrivet stöd hjälper vi till att omvandla kunskap och innovation till livskraftiga affärer med målet att fler idéer ska utvecklas till konkurrenskraftiga företag. Arbetet bedrivs både som löpande verksamhet och inom ramen för strategiska projekt, ofta i samverkan med näringsliv, akademi och offentliga aktörer.

## **Steg 1 – privatpersoner, studenter och nystartade företag**

Hållbarhet och teknik är integrerade delar i vår affärsutveckling. Vi uppmuntrar företag att tidigt arbeta med hållbarhet i affärsidé, affärsmodell och drift. Samtidigt ser vi teknikanvändning – inte minst AI – som en möjliggörare för skalbarhet och ökad positiv samhällspåverkan.

Under 2025 fortsatte inflödet av idéer med tydligt hållbarhetsfokus att öka, i linje med den riktning vi aktivt styr verksamheten mot. Vi stärkte också vårt fokus på hälsa och välbefinnande genom kunskapsdelning, föreläsningar, vår idéävling och initiativ som Impact Challenge för studenter. Genom projektet EnerGo Booster påbörjade vi dessutom arbetet med att identifiera och utveckla fler innovationer inom energiområdet.

# 869

175

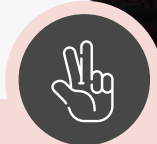
idéer, varav 373 från Jönköping och 496 från övriga länet

# 245

företag startades,  
inklusive 33 av studenter

# 37 %

av de nystartade företagen  
grundades av kvinnor



### **Impact Challenge 2025**

Impact Challenge är en årlig tävling som arrangeras i samarbete med Jönköping University, och i år med Region Jönköpings län som partner. Under två dagar arbetade över 200 studenter med nya affärsidéer utifrån utmaningar inom hälsa och välmående, som de sedan fick pitcha inför en jury. Det vinnande teamet fick 15 000 kr från Tillväxtstiftelsen i Jönköpings län. Några av idéerna från Impact Challenge har tagits vidare in i Science Parks affärsutvecklingsinsatser för fortsatt coaching och utveckling.



*Deltagarna i  
vårens omgång av  
Startupprogrammet.*

## **Steg 2 – Affärsutvecklingsprogram och förinkubation**

177

Entreprenörer som går vidare till Steg 2 får individuell och/eller gruppbaserad affärsutveckling under 8–10 veckor. Under 2025 deltog 134 idéer och företag i Steg 2. Programmen innefattar deltagare från Startupprogrammet, Starta eget-programmet och våra projekt Innovate for Impact och AI Readiness 2.0. Vi arbetade också med forskningsnära verifiering och individuella insatser för de case vi valde att utveckla vidare.

### **Årets program inkluderade:**

- Starta Eget-programmet (vår och höst)
- Startupprogram med fokus på AI
- Startupprogram med fokus på hälsa och välbefinnande

Under 2025 fortsatte Science Park arbetet med att tidigt fånga upp lovande idéer genom en fokuserad förinkubationsprocess. Under året tog vi in fyra nya case, med målet att stärka deras förutsättningar att på sikt kvalificera sig för inkubation enligt Vinnovas kriterier.

Förinkubationen är en tidsbegränsad och intensiv utvecklingsprocess. Våra affärsutvecklare arbetar nära casen tillsammans med interna och externa experter för att utveckla affärsidén, säkra idébärarens engagemang och tydliggöra potentialen – inom områden som skalbarhet, hållbarhet och innovationshöjd.

Processen hjälper oss att identifiera framtida inkubatorbolag – samtidigt leder förinkubation inte automatiskt vidare till inkubation. Genom det här arbetssättet stärker vi kvaliteten i inflödet till inkubatorn och säkerställer att de bolag som går vidare har både förutsättningar och ambition att växa hållbart över tid.

### **Steg 3 – Inkubatorn**

Inkubatorn riktar sig till innovativa företag med hög potential för tillväxt och impact. Under 2025 hade vi ett starkt inflöde av bolag från våra egna insatser, särskilt via Steg 2 och förinkubationsprocessen. Det ger ett lovande utgångsläge för selektion till inkubatorn inför 2026.

Varje bolag får upp till fyra timmars stöd per vecka under 6–24 månader.

### **Under året antog vi 7 nya bolag:**

Fyra av bolagen har AI som kärna i affären och två utvecklade fysiska produkter. Vi tog också in ett eventbolag med fokus på hållbart spelande, fysisk aktivitet, gemenskap och trygghet i gamingvärlden för barnfamiljer. 57 % av bolagen hade kvinnor i grundarteamet, och trenden var fortsatt positiv.

### **Höjdpunkter 2025:**

- Inkubatorbolagen attraherade 45 MSEK i kapital via 33 investeringar – 50 % mer än 2024.
- Recnote och Ophelia vann SKAPA-priset i Jönköpings län. Båda är nu en del av inkubatorn.

*Recnote tog emot SKAPA-priset på Länsresidenset.*





### ***ADDCOMPLY***

När EU:s AI-förordning träder i kraft står många företag inför komplexa juridiska krav. AddComply tar sig an utmaningen med en innovativ SaaS-tjänst som förenklar, strukturerar och automatiserar arbetet med regel efterlevnad.



### ***PREVENCIA***

Prevencia hjälper arbetsgivare att förebygga sjukfrånvaro genom att analysera hälsodata och omvärldsfaktorer som påverkar medarbetares välmående. Genom bättre beslutsunderlag kan organisationer sätta in rätt åtgärder i tid och skapa en mer hållbar arbetsmiljö.



### **CHTECH**

CHTECH har utvecklat en smart och energieffektiv ventilationslösning för fastigheter med stora besparingsbehov. Tekniken fångar upp och återanvänder värme som annars går förlorad genom ventilationen – spillvärme som omvandlas till energi och kan värma fastigheten på nytt.



### **HARVEST MOON**

Harvest Moon utvecklar nästa generation av vattenfria toaletter. Lösningen Luna kombinerar smart teknik med hållbara material på ett sätt som sparar vatten, gör sanitet mer resurseffektivt och omvandlar restprodukter till komposterbart material.



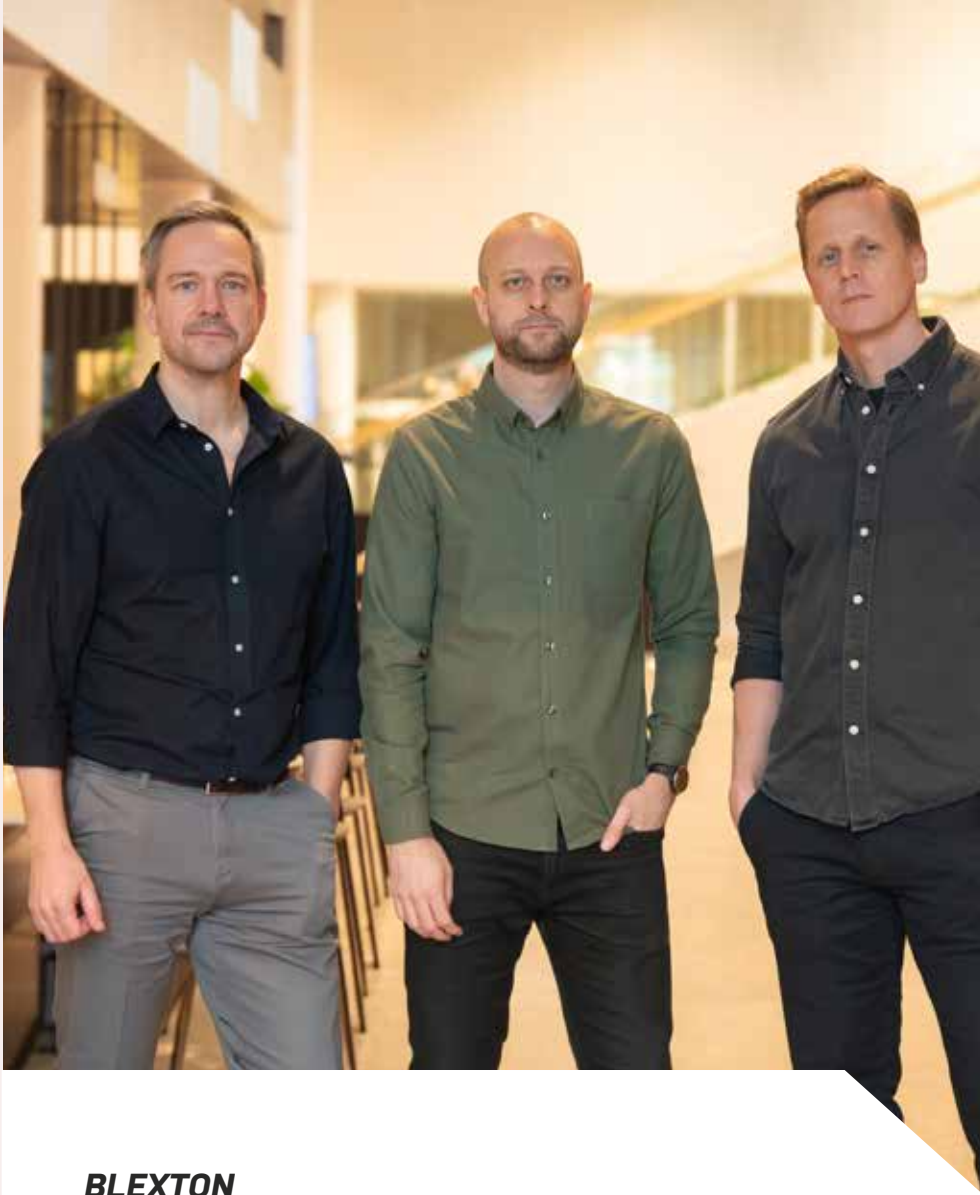
## **OPHELIA**

Ophelia utvecklar ett AI-baserat beslutsstöd som hjälper socialtjänsten att tidigare upptäcka och bättre bedöma våld i nära relationer. Lösningen strukturerar komplex information och synliggör riskfaktorer, så att socialsekreterare kan fatta tryggare och mer träffsäkra beslut.



## **WETTERSPEL**

Wetterspel arbetar för att göra gaming till en positiv och inkluderande kraft. Genom familjevänliga spel- och gamingfestivaler skapar de trygga mötesplatser där generationer möts och där spelkulturen lyfts som en social och kreativ resurs.



### **BLEXTON**

Blexton utvecklar AI-lösningar som gör viktig information mer tillgänglig. Genom att förenkla och automatisera kund- och samhällskommunikation hjälper de företag och myndigheter att nå människor som annars riskerar att hamna utanför.

# 7

nya bolag antogs

182

# 57%

av bolagen har kvinnor  
i grundarteamet

# 45 MSEK

i kapital via 33 investeringar



*Tillväxtstiftelsens styrelseledamot Niclas Palmgren delar ut pris till vinnaren i Impact Demo Day.*

# Finansiering

**Finansiering är en avgörande framgångsfaktor för bolag med tillväxtambition. Under 2025 fortsatte Science Park att utveckla sitt samlade finansieringserbjudande genom Tillväxtstiftelsen, Speed Capital, Spectria Invest och Investerarnätverket.**

Fokus låg på att attrahera kapital i både tidiga och senare skeden, samtidigt som vi breddade och utvecklade vårt investerarnätverk. Genom investeringar, stipendier och utbildningsinsatser bidrog vi till att fler innovationer med positiv samhällspåverkan kunde växa och nå marknaden.

Under 2025 attraherade vi 70,6 MSEK genom 92 kapitalattraktioner till våra bolag. När rätt kapital möter rätt bolag skapar vi förflyttning på riktigt.

## ***Tillväxtstiftelsen***

Tillväxtstiftelsen (Stiftelsen för tillväxt och innovation i Jönköpings län) förvaltas av Science Park. Stiftelsen verkar för att synliggöra och främja förnyelse i näringslivet – dels genom bidrag och stöd till tidiga idéer, dels genom företagsstipendium och såddkapital i samverkan med Speed Capital AB.

Under 2025 delade vi ut bidraget Årets Nytänkare i 11 av länets 13 kommuner. Stiftelsen stod också bakom priser i initiativ som Health Tech Demo Day, Impact Challenge och Science Parks idé- och innovationstävling.

Stiftelsen stöttar även tidiga startup-idéer genom företagsstipendium. Under året tilldelades fyra företag stipendier på 50 000 kr vardera för att utveckla innovativa affärsidéer som bidrar till att lösa samhällets många utmaningar.

## ***Spectria Invest***

Spectria Invest är Science Parks investeringsfond om 58 MSEK, med fokus på regionala tillväxtbolag.

Under 2025 investerade fonden 9,49 MSEK genom en nyinvestering i inkubatoralumnerna NutriGap samt följdinvesteringar i CombiQ, Pixondu AB, P-air och Energy Director AB.

I slutet av året påbörjades planeringen av en ny investeringsprodukt som kan ta vid när Spectrias nyinvesteringsperiod avslutas i februari 2026. Ambitionen är att de första investeringarna ska kunna genomföras vid årsskiftet 2026/2027.

Vid utgången av 2025 hade fonden åtta portföljbolag. De kommande tre till fem åren ligger fokus på att bygga värde i bolagen och därefter försäljning av innehaven.

### ***Speed Capital***

Speed Capital erbjuder innovativa startups investeringar om 300 000–600 000 kronor i tidiga utvecklingsfaser. Kapitalet riktas till bolag i skeden där tillgången till riskvillig finansiering ofta är begränsad och kompletterar andra finansieringsformer, såsom bidrag och mjuka lån.

Genom att kombinera kapital med aktiv affärsutveckling inom Science Parks inkubator skapar vi goda förutsättningar för långsiktig utveckling och kommersialisering. Speed Capitals ambition är att fler hållbara och innovativa lösningar med positiv samhällspåverkan ska nå marknaden.

Speed Capital är ett dotterbolag till Science Park Jönköping AB och kapitalförsörjs bland annat av Tillväxtstiftelsen.

Under 2025 investerade Speed Capital i Slowfashion AB och WellProQ AB, samt genomförde konverteringar i Orthovelox AB och Nutrigap AB. Under året avslutades innehavet i Rodics AB, Pair AB och Evig AB.

### ***Investerarnätverket***

Science Parks investerarnätverk växte under 2025 med 16 nya medlemmar. Det var något färre än 2024, men 25 % av de nya medlemmarna är kvinnor. Totalt har nätverket idag 175 medlemmar. Under året genomförde vi två investerarrträffar i Science Park Towers, där bolag pitchade sina idéer för omkring 30 investerare per tillfälle.

Vid träffen i maj kombinerade vi pitchar med kunskapshöjande inslag om AI och investerarlandskapet. I november deltog Skövde Science Park tillsammans med ett av sina spelbolag. Det ledde till nya dialoger och en uppskattad introduktion till investeringar inom gaming.



### Vid utgången av 2025 bestod Speed Capitals portfölj av:

- Settrcom AB
- OrthoveloX AB
- Energy Director AB
- Optibinary AB
- Nutrigap AB
- Plectex AB
- Slowfashion AB
- WellProQ AB

### TEAMET



Anna Hamilton,  
Grundare, VD  
Leg dietist  
18 års erfarenhet



Joanna Elmes  
Medgrundare och  
affärsutveckling COO  
Leg apotekare  
Medgrundare @MEDIS



Joel Carlsson, Backend  
Bakgrund inom IT, Företag  
och utbildning mycket AI



Ludwig Belling, Frontend Företag  
En av de främsta i landet



Gustav Grippe  
VD H&M och H&M  
18 års erfarenhet

# Innovationsrådgivning för forskare

**Inom innovationsrådgivning för forskare samarbetar vi med Jönköping University (JU) för att nyttiggöra forskningens resultat och forskarnas kompetens.**

Under 2025 tog vi ytterligare steg genom ett uppdaterat ägardirektiv som tydliggjorde vår gemensamma ambition: att accelerera nyttiggörandet av forskning vid JU, öka antalet forskningsbaserade företag och innovationer samt bidra till att fler företag etableras med vetenskaplig kunskap som grund.

Under året träffade vi cirka 200 forskare och coachade 15 forskare och forskargrupper i verifieringsprojekt. Sju projekt gick vidare och beviljades totalt 734 TSEK för marknadsundersökningar och teknisk verifiering. Arbetet fortsätter under 2026, och flera påbörjade projekt har potential att utvecklas vidare.

Vi stärkte också forskarnas förmåga att formulera samhällsnytta och samhällsrelevans – i ansökningar, pitchar,

samarbeten och extern kommunikation. Därutöver medverkade vi i Cybersäkerhetsdagen på JU, stöttade forskare vid Hälsö högskolan i samband med äldre- och socialminister Anna Tenjes besök, deltog i EULiST:s matchmakingevent och vid ett stort antal forskarkonferenser, avdelningsretreat och personalmöten.

Genom Innovationskontor Väst fortsatte vi ett nära samarbete inom det akademiska innovationsekosystemet, med regelbundna möten varje vecka. Vi deltog även i den nationella konferensen Innovation by Collaboration i Linköping, med temat "Resiliens – stärkt innovationsstöd i en föränderlig värld".

Nyttiggörande av forskning sker inte bara i de direkta insatserna mot forskare, utan i alla våra insatser. Under 2025 bidrog forskare även i våra projekt AI Readiness 2.0 och Innovate for Impact – ett effektivt och framgångsrikt sätt att koppla samman akademien med näringsliv och samhälle.



Forskarteamet CeFeo på JIBS firar ny finansiering med tårta.

Träffat över  
**200 forskare** och coachat  
**15 forskargrupper** i att  
nyttiggöra sin forskning.

Stöttat **sju projekt** som fått  
**734 TSEK i finansiering**  
för bland annat marknadsundersökningar  
och teknisk verifiering.

# Våra projekt

**Att jobba med insatser i projektform är fortsatt en viktig del i vårt arbete för att attrahera utvecklingsmedel till Jönköpings län och stärka regionens innovationskraft.**

Under 2025 fortsatte vi arbetet inom AI Readiness 2.0, Innovate for Impact och Manufacturer to Consumer (M2C).

I slutet av året beviljades vi medel från ERUF och Region Jönköpings län. Det gör att vi, tillsammans med Jönköping University, kan fortsätta och fördjupa arbetet med att stärka näringslivets förmåga att utveckla och implementera AI i sina verksamheter.

Genom en upphandling via Energimyndigheten fick vi också möjlighet att arbeta med energiinnovationer i konsortium tillsammans med innovationsaktörer i Västsverige. Under året beviljades vi även medel från Vinnova för att utveckla vår alumniverksamhet kopplad till inkubatorn.

## **AI Readiness 2.0**

AI Readiness 2.0 samlar Science Parks AI-insatser och syftar till att öka kunskapen om hur AI skapar affärsvärde, med särskilt fokus på ledare i små och medelstora företag. Under 2025 fortsatte vi arbetet tillsammans med Jönköping University, Jönköping International Business School och Tekniska Högskolan. Projektet finansieras av EU:s regionala utvecklingsfond och Region Jönköpings län.

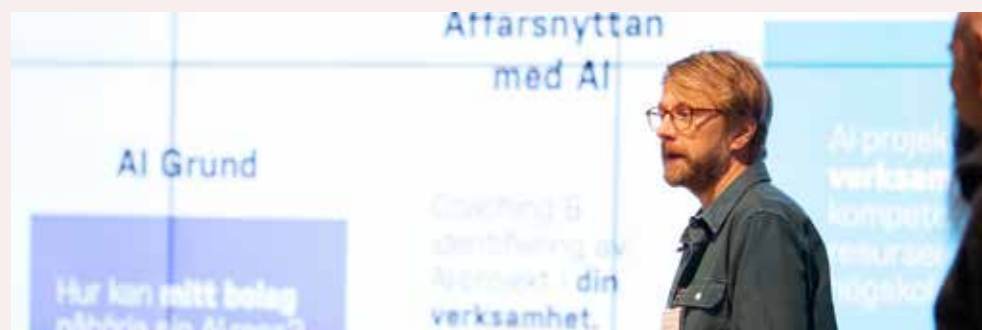
Under året höll vi en hög aktivitetsnivå och stärkte kopplingen mellan inspiration, kompetens och konkret implementering i företagens AI-resa.



189

## **A-sessioner & nätverksträffar**

Vi fortsatte att arrangera AI AW, där företag, akademi och regionala aktörer möts. Fokus låg på att sänka tröskeln in i AI-området och skapa kontakter för företag som vill ta nästa steg mot pilot och implementering.



## **Grundläggande AI-modul**

Den grundläggande modulen vidareutvecklades utifrån deltagarnas återkoppling. Under 2025 arrangerades fler aktiviteter hos lokala företag som Bufab, Hydro, Eksjöhus, OEM och Husqvarna för att nå nya målgrupper, med fortsatt fokus på SME och praktisk förståelse för möjligheter, risker och ansvar.



### Workshops – Affärsnyttan med AI

Genom workshops och företagsbesök identifierade vi konkreta användningsfall, tydliggjorde databehov och formulerade pilotupplägg. Vi stärkte också uppföljningen, så att företagen lämnade med handlingsplaner och tydligt ansvar för nästa steg.



### Studentprojekt

Samarbetet med JU gav företag tillgång till studentteam och relevant kompetens i skarpa utmaningar. Företagen kunde testa lösningar i praktiken samtidigt som studenterna fick erfarenhet av AI-projekt i samverkan med näringslivet.



### AI JKPG – en regional samverkansplattform

Utvecklingen av AI JKPG var central under första delen av 2025, med fortsatt fokus på samverkan mellan akademi, näringsliv och offentlig sektor. I mars arrangerade vi tillsammans med Kultorum eventet "AI för beslutsfattare", som samlade 150 beslutsfattare i offentlig sektor. Plattformen vidareutvecklade under året sina kanaler och sin struktur för att stärka kunskapsdelning, matchning och gemensamma aktiviteter.



### ***Innovate for Impact***

191

Innovate for Impact stöttar små och medelstora företag att innovera utifrån samhällsutmaningar för att skapa positiva samhällseffekter – impact. Projektet stärker företagets innovationsförmåga, använder samhällsutmaningar som drivkraft och utvecklar nya arbetssätt. I nära samverkan med JU stärkte vi företagets kapacitet att arbeta systematiskt med innovation.

Under året genomförde vi kunskapshöjande och nätverksbyggande insatser genom bland annat Impact Insight, Innovationsledningsprogram, behovsanalyser, framtidsanalyser och verifieringar. Vi arrangerade också Impact Day och delade ut Impact Award för att lyfta företag som utvecklat lösningar med tydlig samhällsnytta.

Innovationsnätverket lanserades under året och riktar sig till personer och företag med ansvar och intresse för innovationsfrågor. Nätverket erbjuder kunskap, verktyg och erfarenhetsutbyte. Två träffar genomfördes med teman som att skapa engagemang för innovation och AI som möjliggörare för innovation.

Vi vidareutvecklade metoden Framtidsanalys och testade ett nytt gruppformat. En pilot genomfördes med flera bolag, bland annat Rörvikshus. Projektet tog även en aktiv roll i innovationssystemet genom processledning och samverkan med andra aktörer. Tillsammans med CSR Småland genomförde vi A Sustainable Tomorrow. Vi deltog också i Region Jönköpings Läns förstudie om resurskartläggning för industriell och urban symbios i fem kommuner.

## ***Impact Day & Impact Award:***

160 deltagare  
3 nominerade bolag  
1 pris utdelat

## ***Innovations- ledningsprogram:***

2 program i 6 kommuner  
18 företag  
32 deltagare

## ***Bolagscoachning:***

7–8 behovsanalyser  
3 framtidsanalyser  
2 verifieringar

## ***Innovationsnätverk:***

2 träffar med cirka 35 deltagare

## ***Impact Challenge:***

180 studenter utvecklade över 40 idéer inom hälsa och välmående, varav flera har tagits vidare för fortsatt utveckling.

### **M2C – Manufacturer to Consumer**

M2C stöttar små och medelstora företag i regionen att utveckla hållbara digitala försäljningskanaler och affärsmodeller.

Projektet, som löper 2024–2026, drivs av Jönköpings Tekniska Högskola med Science Park som samverkanspart med ansvar för kunskaps- och nätverksaktiviteter.

Under 2025 arrangerade Science Park fyra nätverksträffar samt ett samarrangemang med Handelsrådet med fokus på cirkulär e-handelslogistik.

Projektet bidrog också till att utveckla det regionala e-handelnätverket ECOMJKPG. Vid utgången av 2025 omfattade nätverket 143 personer som återkommande deltog i sammankomster för erfarenhets- och kunskapsutbyte.

### **Partnerskap Innovation (Smart Specialisering, S3)**

Under 2025 fortsatte arbetet inom Partnerskap Innovation i Småland, Öland och Gotland. Regionerna samverkar för att stärka konkurrenskraft och innovationsförmåga inom fem områden: Skog & trä, Industriell utveckling, Besöksnäring, Livsmedel och Digital tjänsteutveckling.

Inom Digital tjänsteutveckling, som leds av Science Park Jönköping, tog vi steget från kartläggning till tydlig riktning genom en så kallad utvecklingsagenda. Den pekar ut riktningen:

ett starkt ekosystem för digital tjänsteutveckling, fler tillväxtbolag, stärkt förmåga att gå från produkt till tjänst samt ökad attraktionskraft för kompetens och investeringar.

Parallellt utvecklade partnerskapet ett gemensamt arbetssätt för att pröva och prioritera initiativ. Syftet är att tidigt identifiera satsningar med hög kvalitet, tydligt genomslag och potential att skala – i linje med respektive områdes målbild. Initiativen kan vara områdesspecifika men förväntas i hög grad vara tvärgående mellan flera områden.

Genom regionens projekt PERSIST fick arbetet under året även en internationell dimension. Deltagande i en internationell konferens gav värdefullt erfarenhetsutbyte och stärkte kopplingen till europeiska sammanhang.

### **EnerGo Booster**

Energiomställningen är en central fråga för både näringslivets konkurrenskraft och regionens långsiktiga hållbarhet. För Science Park är området en naturlig del av vårt arbete med hållbarhet, impact och utmaningsdriven innovation.

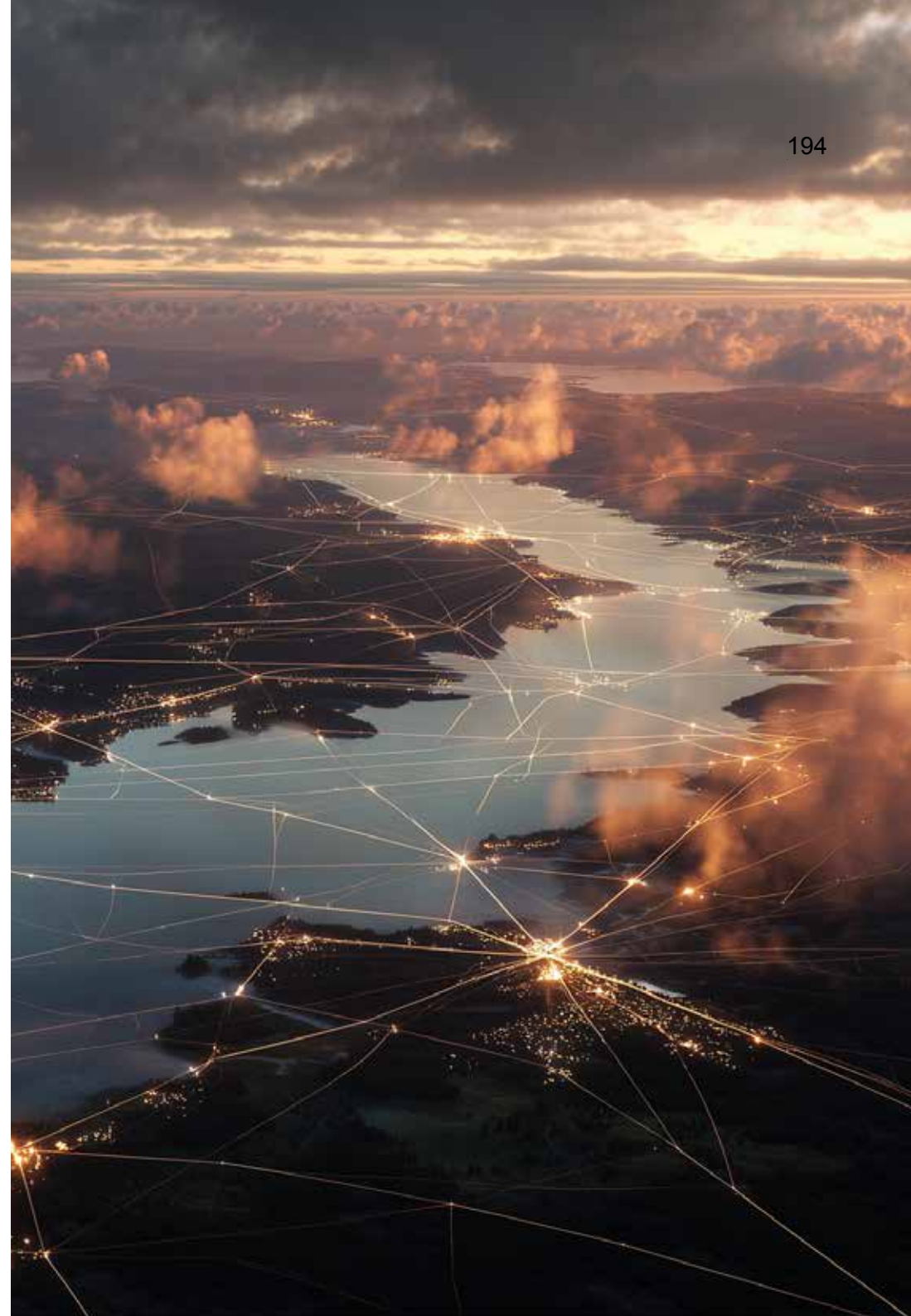
I september 2025 antogs Science Park Jönköping till STIM-projektet (Stärka Innovationsmiljöer), med syfte att stärka innovationsmiljöer och bidra till en hållbar energiomställning. Energimyndigheten är uppdragsgivare och finansiär för sex regionala kontrakt i Sverige.

Science Park Jönköping ingår i satsningen EnerGO Booster i samverkan med aktörer i Västsverige, med Innovatum i Trollhättan som projektledare. Kontraktstiden är två år med möjlighet till två års förlängning.

Projektet riktar sig till små och medelstora företag, startups och innovatörer med energilösningar. Genom kunskapshöjande insatser, affärsutveckling, finansiering samt test- och demonstrationsmöjligheter stärks deras förutsättningar att nå marknaden.

Science Park Jönköpings arbete har haft särskilt fokus på Jönköpings län. Under året:

- Byggde vi relationer med aktörer inom energisektorn, såsom energibolag, kommunernas näringslivsavdelningar, Energikontoret, startups, akademi samt aktörer som Elmia Solar och Etteplan
- Planerade och genomförde vi en idéävling med fokus på energi
- Initierade vi planeringen av ett energievent
- Påbörjade vi planeringen av ett startupprogram med energifokus





### **Årets unga ledande kvinna**

2025 markerade ett fortsatt utvecklingssteg för initiativet Årets unga ledande kvinna, som syftar till att synliggöra förebilder och bidra till långsiktig regional utveckling och ökad jämställdhet i länet. I början av året firades tioårsjubileet av initiativet på den årliga prisceremonin, och vi släppte en rapport över jämställdhetsutvecklingen i Jönköpings län under denna period.

Till 2025 års utmärkelse inkom 158 nomineringar från samtliga kommuner i Jönköpings län. Efter en urvalsprocess med intervjuer valdes 22 kandidater ut till den slutliga listan. Jämfört med tidigare år såg vi ett större urval inom kategorin Årets entreprenör, vilket är en positiv utveckling.

Den slutliga listan visade en bred representation av sektorer och verksamheter – från förenings- och idrottsliv till entreprenörskap, kommun, region och näringsliv.



Det är ett resultat av en medveten satsning under nomineringsperioden på att bredda bilden av vad ledarskap kan vara, bortom traditionella chefsroller i privat sektor.

Genom att lyfta fram nya typer av förebilder och bredda bilden av ledarskap bidrog initiativet under 2025 till att stärka synligheten, självförtroendet och nätverken hos unga kvinnor i länet – och därmed till ett mer jämställt och inkluderande ledarskap över tid.

Under året genomförde vi också ett namnbyte av utmärkelserna för att tydligare särskilja projektets övergripande arbete från själva priserna. Initiativet omfattar nu tre utmärkelser:

- **Årets ledarförebild**
- **Årets entreprenör**
- **Årets blivande styrelsetalang**

# Community

**Vår community på Science Park samlar människor och företag med en gemensam drivkraft: att bidra till positiv samhällsförändring. Vi inspirerar, utbildar och matchar.**

Under 2025 samlade vi 5 635 deltagare i 210 aktiviteter och genomförde 105 matchningar som ledde till nya relationer och konkreta samarbeten. Nätverk är en central del av vårt communityarbete. Under året stärkte vi strukturen genom att starta fler lokala entreprenörsnätverk samt ett nytt innovationsnätverk. Tillsammans med vårt etablerade AI-nätverk och investerarnätverket skapar de mötesplatser där idéer utvecklas, relationer byggs och nya samarbeten tar form.

Möjligheten att mötas är en bärande del av vår community. Deltagarna söker nya affärskontakter, samarbeten och erfarenhetsutbyte. Under 2025 planerade vi aktiviteter med

ännu tydligare koppling till våra prioriterade kunskapsområden, vilket stärkte träffsäkerheten i målgrupperna. Resultatet av våra utvärderingar visar på en hög nöjdhet hos våra deltagare med snittbetyget 4,3 av 5.

Under 2025 genomförde vi en rad kunskaps- och inspirationsinsatser, däribland Impact Day, Impact Demo Days, startup-seminarier för internationella entreprenörer samt AI-dagar för både näringsliv och offentlig sektor. Vi arrangerade också föreläsningar inom entreprenörskap, innovation och AI.

Som en del av communityarbetet stod vi även bakom flera utmärkelser och priser, bland annat inom Årets unga ledande kvinna, Guldenen – Årets inkubatorbolag, SKAPA-priset samt Impact Award.



# 105

matchningar (mål: 100)

# 5635

deltagare (mål: 5000)

# 210

aktiviteter (mål 150)

**175** medlemmar i investarnätverket

**1 643** medlemmar i AI-nätverket

**62** deltagare i innovationsnätverket



## Våra mötesplatser

**Science Park har mötesplatser över hela länet, med ett nav i Jönköping på Science Park Towers.**

Under 2025 tog vi fram en strategi för Science Park Towers med målet att tydligare låta våra kärnvärden prägla mötesplatsen. Under året tecknade vi fler hyresavtal, vilket innebär att Science Park Towers når full kontorsbeläggning under 2026.

Vi fortsatte att skapa sammanhang för våra hyresgäster genom återkommande aktiviteter som gemensam fredagsfrukost, månatlig lunchmeditation samt julfrukost och luciatåg.

## Mötesrum och konferens

**Vi erbjuder ett starkt servicekoncept med Front Desk, mötesrum, restaurang och kongressmöjligheter.**

Det har bidragit till ett växande antal återkommande besökare. Våra lokaler används av både offentlig och privat sektor och vi ser ett ökande regionalt och nationellt intresse för Science Park Towers som mötesplats.

Jönköping har sedan länge en stark position som mötesstad i Sverige. Under 2025 stärktes Science Park Towers roll som en självklar del av den utvecklingen.

# Attraktiv organisation

**Under 2025 fortsatte Science Park att utveckla sin förmåga att skapa värde för entreprenörer, företag, forskare och offentliga aktörer i Jönköpings län. I en tid av snabb omställning, ökade kompetenskrav och teknikutveckling krävs en aktör som arbetar långsiktigt, samordnat och med tydlig riktning.**

Vi genomför årligen medarbetarundersökningar samt utvecklings- och lönesamtal för att identifiera styrkor och förbättringsområden. Årets resultat visade en uppskattad fysisk arbetsmiljö, stark teamkänsla och gott samarbete, liksom en hög upplevelse av meningsfullhet och delaktighet.

Samtidigt identifierade vi utvecklingsområden kopplade till tydligare prioriteringar, stärkt koppling mellan strategi och vardag samt hållbar arbetsbelastning när nya uppdrag tillkommer. Insikterna tas om hand löpande och omsätts i konkreta åtgärder för att utveckla både verksamheten och medarbetarskapet.

Vår kultur och våra värderingar är en central del av vår attraktionskraft. Genom att Våga, Göra och Dela stärker vi vår förmåga att samarbeta, omsätta idéer till handling och bidra till ett starkt innovationsekosystem i regionen.



IMPACT



Don't think twice.  
Do what you have to do.



Feel the fear.  
Do it anyway.



TRANSPARENCY

ANSVAR

am I to  
ever?



What am I still pretending not to know?



AWA  
REN  
ESS

COM  
MUN  
ITY

Who carries the weight of my decisions?

impact impact  
impact impact  
impact impact  
impact impact  
impact impact  
impact impact  
impact impact  
impact impact

DEVE  
LOPM  
ENT

CLÓN

1703

Decorative wavy lines and a hand holding a pen icon.



# Marknadsföring och kommunikation

**Under 2025 stärkte vi Science Parks kommunikationsarbete med tydligt fokus på effekt, relevans och långsiktig utveckling. Vi gjorde vår kommunikation mer träffsäker och mer datadriven, samtidigt som vi lade grunden för en mer tillgänglig och framtidssäkrad digital närvaro.**

## **Digital utveckling och ökad träffsäkerhet:**

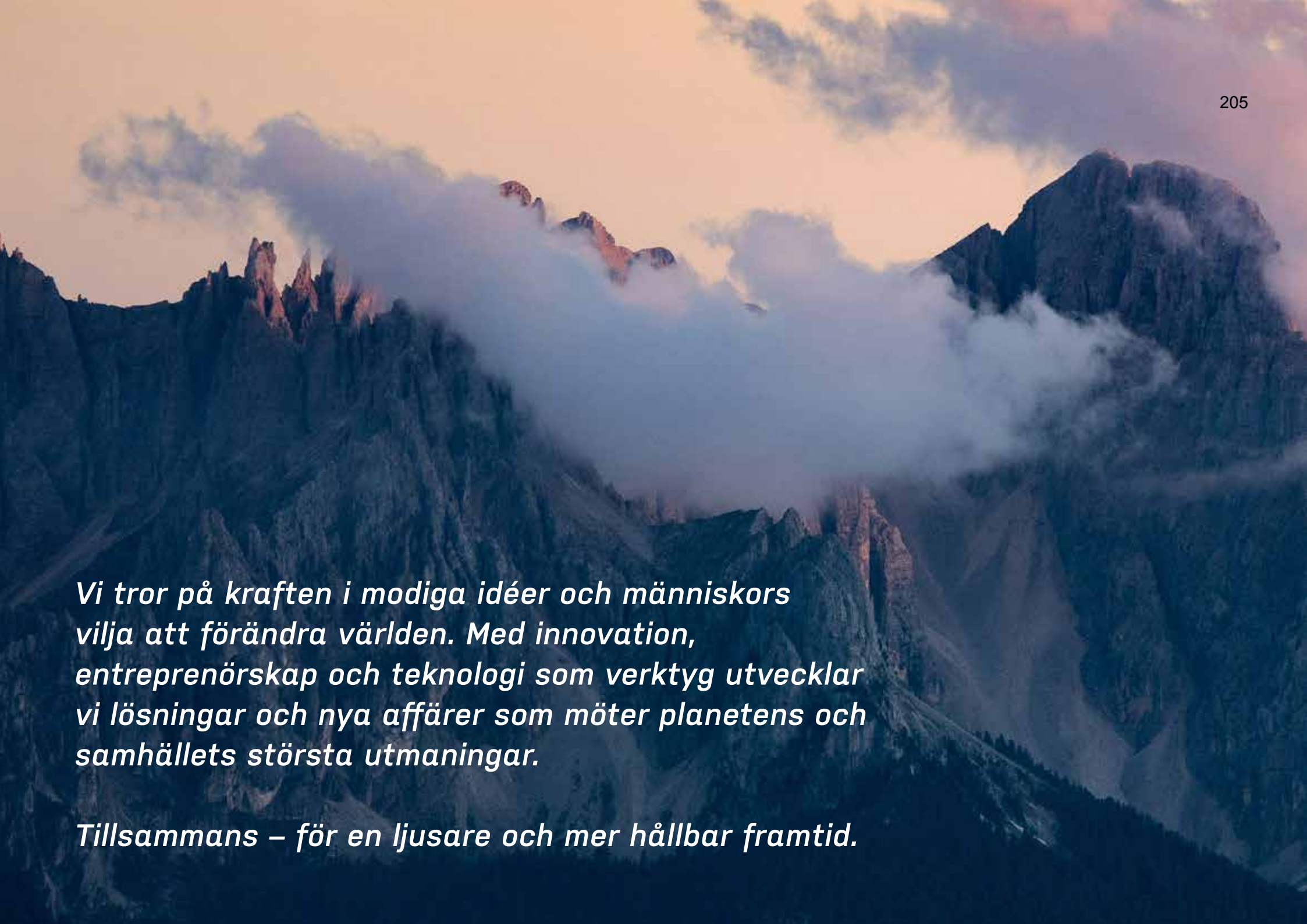
- Genomförde en tillgänglighetsanalys av sciencepark.se och tog fram en konkret åtgärdsplan. Arbetet blev startpunkten för en bredare strategisk genomlysning av webbplatsens innehåll, struktur och funktion, med målet att skapa en plattform som möter framtida krav och målgrupper.
- Vidareutvecklade nyhetsbrevsformatet, vilket ökade den upplevda relevansen och gav tydlig positiv respons från mottagarna.
- Etablerade ett nytt analysformat för uppföljning av innehåll och engagemang i sociala medier, vilket gav bättre beslutsunderlag och möjlighet att utveckla kanalstrategier baserat på faktiska resultat.

## **Effektkommunikation och stärkt förståelse för Science Parks roll:**

Under året tog vi tydliga steg mot en kommunikation som visar vad verksamheten leder till – inte bara vad vi gör. Genom att lyfta effekter och samhällsnytta stärkte vi den externa berättelsen och skapade bättre förutsättningar för en strategisk dialog med ägare, intressenter och beslutsfattare i länet.

## **Samarbeten och mötesplatsens synlighet:**

- Utvecklade samarbetet med Jönköping University i kommunikationsinsatser för att öka räckvidd och relevans i prioriterade målgrupper.
- Påbörjade marknadsföringen av Science Park Towers med fokus på mötesrumsuthyrning och stärkte positionen som en synlig mötesplats i Jönköping.



*Vi tror på kraften i modiga idéer och människors vilja att förändra världen. Med innovation, entreprenörskap och teknologi som verktyg utvecklar vi lösningar och nya affärer som möter planetens och samhällets största utmaningar.*

*Tillsammans – för en ljusare och mer hållbar framtid.*

A dramatic landscape of mountains and clouds at sunset or sunrise. The sky is a mix of orange, pink, and blue, with large, billowing clouds. The mountains are dark and silhouetted against the sky. The text is overlaid in a large, white, serif font.

**An impact  
movement for a  
brighter future.**

# SCIENCE PARK

Årsredovisning för  
**Ideella föreningen Science Park-Systemet i  
Jönköpings Län**  
826002-0725

Räkenskapsåret  
**2025-01-01 - 2025-12-31**

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Ideella föreningen Science Park-Systemet i Jönköpings Län får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

### Verksamheten

#### Föreningens styrelse består av ordinarie ledamöter:

Susanne Wahlström, kommunerna i länet, ordförande  
Niclas Palmgren, Handelskammaren i Jönköpings län, vice ordförande  
Kerstin Hammar, Region Jönköpings län  
Måns Svensson, Jönköping University  
Roger Didrick, Företagarna i Jönköpings län  
Lovisa Lidåker, Handelskammaren i Jönköpings län  
Frida Boklund, Företagarna i Jönköpings län  
Marie Johansson, kommunerna i länet  
Beata Allen, kommunerna i länet  
Anna Gillek, Svenskt Näringsliv

### Allmänt om verksamheten

Ideella föreningen Science Park-systemet i Jönköpings län har som huvudsyfte att främja regionens näringsliv genom att stödja utvecklingen av nya och befintliga företag med produkter och tjänster som bygger på innovativa affärsidéer med tillväxtpotential. Science Park finns därför med affärsutvecklare och kreativa kontors- och mötesmiljöer i samtliga av länets tretton kommuner. Genom att bidra till fler entreprenörer, fler tillväxtbolag och ett starkare regionalt innovationssystem, är Science Park med och utvecklar en attraktiv företagarregion.

Finansieringen av föreningens kostnader sker genom medlemsavgifter. Medlemmarna är länets 13 kommuner, Region Jönköpings län, Jönköping University, Företagarna, Svenskt Näringsliv och Handelskammaren i Jönköpings län. Verksamhetsledningen utövas och samordnas av Science Park Jönköping AB. Månadsvis möts samtliga affärsutvecklare ifrån hela länet för utbildning, utbyte av erfarenheter och för att tillsammans bidra till utveckling av affärsidéer och bolag.

### Utveckling under året

Under året har Science Park fortsatt att, genom innovation och entreprenörskap, bidra till ett mer kunskapsintensivt näringsliv genom att omvandla samhällsutmaningar till affärsmöjligheter och nya tillväxtbolag (startups). Affärsutveckling, community och kunskapsinsatser är de huvudsakliga verktygen för att åstadkomma detta.

Under 2025 var 869 idéer aktiva i våra processer. Vi bidrog till 245 företagsstarter och stöttade 135 idéer i aktiv affärsutveckling. Dessutom bidrog verksamheten till 92 kapitalattraktioner som totalt uppgick till 70 MSEK. 210 events och kunskapsinsatser arrangerades med 5635 deltagare och som bidrog till 105 matchningar av personer och kompetenser.

Under året har 7 nya bolag tagits in i inkubatorn som totalt affärsutvecklade 26 bolag inom programmet.

Verksamheten har drivit ett flertal större projekt:

- AI Readiness 2.0 syftar till att hjälpa små- och medelstora bolag i Jönköpings län att utforska affärsnyttan med hjälp av AI.
- Innovate for Impact har som målsättning att stödja små- och medelstora bolag i länet så att hållbarhet ska bli en tydligare del av bolagens affär och intäkt.
- Tillsammans med Jönköping University har arbetet fortsatt inom projektet Manufacturer to Consumer (M2C), vilket fokuserar på digital handel och hållbar logistik.
- Det länsöverskridande arbetet över Småland och Öarna kring Smart specialisering (S3), där Science Park är ansvarig för kunskapsområdet digital tjänsteutveckling, har resulterat i att en utvecklingsagenda tagits fram.
- I samverkan med aktörer inom innovationsmiljöer i Västra Götaland genomförs ett uppdrag med syfte att öka antalet energiinnovationer.

Science Park har aktivt arbetat för ett gott samarbetsklimat och ökad samverkan med övriga aktörer i det regionala innovationssystemet under det gångna året. Ett fokus har också varit att arbeta närmare forskare och i högre grad än tidigare bidra till att forskning vid Jönköping University nyttiggörs.

### Framtid 2026

Styrelsen beslutade i slutet av 2025 om en uppdaterad strategi för kommande tre år.

Science Park kommer som tidigare verka för ett ökat entreprenörskap, att fler innovativa bolag startas och att det etablerade näringslivet får stöd i sina transformationsresor - allt i samverkan med våra intressenter och ägare.

Science Park Jönköping står också inför en strategisk utvecklingsfas där ökad regional samverkan kring innovation och entreprenörskap är avgörande för regionens framtida konkurrenskraft och hållbara tillväxt, och där Science Park har en hög ambition att bidra. Science Park utforskar därför möjligheterna till att knyta fler initiativ och projektuppdrag till verksamheten, både för att utveckla innovationsekosystemet i Jönköpings län och för att bidra ytterligare till att forskning nyttiggörs och kommersialiseras tillsammans med Jönköping University.

### Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	Belopp i kr 2022
Nettoomsättning (TKR)	54	54	54	54
Resultat efter finansiella poster	-16	-155	58	33
Soliditet, %	97,9	98,4	98,8	98,6

### Förändringar i eget kapital

	Fritt eget kapital
Vid årets början	632 050
Årets resultat	-15 853
<b>Vid årets slut</b>	<b>616 197</b>

### Resultatdisposition

	Belopp i kr
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:	
balanserat resultat	632 050
årets resultat	-15 853
Totalt	616 197
Styrelsen föreslår att:	
i ny räkning balanseras	<b>616 197</b>

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med noter.

## Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01- 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>
<b>Föreningens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		54 000	54 000
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<b>54 000</b>	<b>54 000</b>
<b>Föreningens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-80 196	-231 455
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<b>-80 196</b>	<b>-231 455</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-26 196</b>	<b>-177 455</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		10 343	22 410
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>10 343</b>	<b>22 410</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-15 853</b>	<b>-155 045</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-15 853</b>	<b>-155 045</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-15 853</b>	<b>-155 045</b>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b><i>Kassa och bank</i></b>			
Kassa och bank		629 197	642 050
Summa kassa och bank		629 197	642 050
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		629 197	642 050
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		629 197	642 050
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Fritt eget kapital vid räkenskapsårets början		632 050	787 095
Årets resultat		-15 853	-155 045
Summa fritt eget kapital		616 197	632 050
<b>Summa eget kapital</b>		616 197	632 050
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		13 000	10 000
Summa kortfristiga skulder		13 000	10 000
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		629 197	642 050

## Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

### Not 1 Redovisningsprinciper

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för ideella föreningar. K2 tillämpas.

#### **Definition av nyckeltal**

##### *Nettoomsättning*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

##### *Resultat efter finansiella poster*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

##### *Soliditet*

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

## Underskrifter

Årsredovisningen har beslutats 2026-03-17

Jönköping den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Susanne Wahlström  
Styrelseordförande

Niclas Palmgren

Kerstin Hammar

Roger Didrick

Måns Svensson

Frida Boklund

Lovisa Lidåker

Marie Johansson

Beata Allen

Anna Gillek

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Daniel J. Lützen  
Auktoriserad revisor

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

**Signerat med Svenskt BankID**

**2026-03-18 20:37:53 UTC**

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: DANIEL JANSON LÜTZEN

Daniel J. Lützen

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

IDEELLA FÖRENINGEN SCIENCE PARK-SYSTEMET I JÖNKÖPINGS LÄN 826002-0725 Sverige

**Signerat med Svenskt BankID**

**2026-03-17 14:39:26 UTC**

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: SUSANNE WAHLSTRÖM

Susanne Wahlström

Leveranskanal: E-post

**Signerat med Svenskt BankID**

**2026-03-17 19:51:36 UTC**

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Kerstin Marianne Hammar

Kerstin Hammar

Leveranskanal: E-post

**Signerat med Svenskt BankID**

**2026-03-17 12:06:24 UTC**

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MÅNS SVENSSON

Måns Svensson

Leveranskanal: E-post

**Signerat med Svenskt BankID**

**2026-03-17 12:03:04 UTC**

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: FRIDA BOKLUND

Frida Boklund

Leveranskanal: E-post

**Signerat med Svenskt BankID**

**2026-03-17 14:16:25 UTC**

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: LOVISA LIDÅKER

**Signerat med Svenskt BankID****2026-03-17 21:36:53 UTC****Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: BEATA ALLEN

Beata Allen

Leveranskanal: E-post

**Signerat med Svenskt BankID****2026-03-18 06:53:43 UTC****Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA KRISTINA GILLEK

Anna Gillek

Leveranskanal: E-post

**Signerat med Svenskt BankID****2026-03-17 12:34:30 UTC****Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Roger Sixten Kennerth Didrick

Roger Didrick

Leveranskanal: E-post

**Signerat med Svenskt BankID****2026-03-17 12:38:46 UTC****Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: NICLAS PALMGREN

Niclas Palmgren

Leveranskanal: E-post

**Signerat med Svenskt BankID****2026-03-17 12:04:36 UTC****Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MARIE JOHANSSON

Marie Johansson

Leveranskanal: E-post

# Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i

Ideella föreningen Science Park-Systemet i Jönköpings Län, org.nr 826002-0725

---

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ideella föreningen Science Park-Systemet i Jönköpings Län för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Ideella föreningen Science Park-Systemet i Jönköpings Län för år 2025.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Daniel J. Lützen  
Auktoriserad revisor

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-18 20:36:57 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: DANIEL JANSON LÜTZEN

Daniel J. Lützen

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

§ 88 Dnr: TFN.2026.89

### **Slutredovisning av projekt Mossle SPU samt överföringsledning, projektnummer 304060**

#### **Beslut**

Teknik- och fritidsnämnden beslutar

- att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att godkänna teknik- och fritidsförvaltningens slutredovisning av projekt Mossle SPU samt överföringsledning, projektnummer 304060 samt
- att** underskottet på 572 464 kronor regleras mot projekt Förstärkning detaljplaner, projektnummer 301018.

#### **Ärendebeskrivning**

Projektet Mossle SPU (spillvattenpumpstation) samt överföringsledning omfattar VA-ledningsnät (vatten- och avloppsledningsnät) samt två pumpstationer. Projektet medför att vatten och avlopp fungerar på området för detaljplan Mossle. Spillvattenledningar, dagvattenledningar samt dricksvattenledningar är anlagda och klara. Två nya pumpstationer har byggts för att trygga bortledandet av spillvatten. I förlängningen kommer pumpstationerna avlasta pumpstation 1. Det är mycket viktigt då Värnamo förtätas och spillvattenmängderna antas öka. Den mindre pumpstationen anlades för att trygga försörjningen till höghusen närmast riksväg 27, ”Livets träd”.

#### **Ekonomi**

Budget	29 500 000 kr
Kostnader	30 072 464 kr

**Underskott på projektet** **572 464 kr**

#### **Förslag till beslut**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

- att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att godkänna teknik- och fritidsförvaltningens slutredovisning av projekt Mossle SPU samt överföringsledning, projektnummer 304060 samt
- att** underskottet på 572 464 kronor regleras mot projekt Förstärkning detaljplaner, projektnummer 301018.

#### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 20260217
- Projektblad KF122

Beslut skickas till:  
Kommunstyrelsen

## **Tjänsteskrivelse - Slutredovisning av projekt Mossle SPU samt överföringsledning, projektnummer 304060**

### **Ärendebeskrivning**

Projektet Mossle SPU (spillvattenpumpstation) samt överföringsledning är färdigställt och ska redovisas till teknik- och fritidsnämnden. Projektet omfattar VA-ledningsnät (vatten- och avloppsledningsnät) samt två pumpstationer.

### **Beställare av projektet**

Teknik- och fritidsförvaltningen.

### **Entreprenadform**

Det aktuella projektet har haft entreprenadformen AB04, som står för Allmänna bestämmelser 2004, och som innebär att beställaren tar fram handlingar, ritningar, beskrivningar och även ansvarar för funktion och lösning, även kallat färdig handling.

### **Historik, tider och information**

Projektstart år 2019

Projektslut 2026-02-01

Viktiga händelser under projektets gång: VA-ledningar anlades för att kunna försörja området för Mossle detaljplan. En överföringsledning anlades också från Mossle pendelparkering till kassunen (sänklåda) vid Påslunds reningsverk. En större pumpstation byggdes vid pendelparkeringen vid Mossle. Denna försörjer detaljplaneområdet och kommer vid senare tidpunkt även pumpa flödet från Hånger, Åminne och Helmershus. Detta för att avlasta pumpstation 1 vid Apladalen.

### **Ekonomi** (se även under rubrik ”Utredning”)

#### ***Anvisade medel enligt följande:***

Beslut Tu § 20, 2020	10 000 000 kr
Beslut Kf § 106, 2022	<u>19 500 000 kr</u>
Total budget	29 500 000 kr

Teknik- och fritidsförvaltningen

Teknik- och fritidsnämnden

Dnr: TFN.2026.89

---

Kostnader 2019	137 324 kr
Kostnader 2020	4 457 606 kr
Kostnader 2021	11 926 346 kr
Kostnader 2022	11 299 655 kr
Kostnader 2023	205 890 kr
Kostnader 2024	112 988 kr
Kostnader 2025	1 931 195 kr
Kostnader 2026	<u>1 460 kr</u>
Totalkostnader	30 072 464 kr

**Underskott på projektet** **572 464 kr**

### Sammanfattning

Projektet medför att vatten och avlopp fungerar på området för detaljplan Mossle. Spillvattenledningar, dagvattenledningar samt dricksvattenledningar är anlagda och klara. Två nya pumpstationer har byggts för att trygga bortledandet av spillvatten. I förlängningen kommer pumpstationerna avlasta pumpstation 1. Det är mycket viktigt då Värnamo förtätas och spillvattenmängderna antas öka. Den mindre pumpstationen anlades för att trygga försörjningen till höghusen närmast riksväg 27, ”Livets träd”.

### Beslutsförslag

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

- att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att godkänna teknik- och fritidsförvaltningens slutredovisning av projekt Mossle SPU samt överföringsledning, projektnummer 304060 samt
- att** underskottet på 572 464 kronor regleras mot projekt Förstärkning detaljplaner, projektnummer 301018.

Antti Vähäkari  
Avdelningschef VA

Jesper du Rietz  
Förvaltningschef

**Beslutsunderlag**

- Projektblad KF122

**Utredning**

Förtydligande av projektkostnader för projekt Mossle SPU samt överföringsledning, projektnummer 304060:

	År	Budget & övriga intäkter	Utfall
Anvisade medel/utfall	2019		137 342
	2020	10 000 000	4 457 606
	2021		11 926 346
	2022	19 500 000	11 299 655
	2023		205 890
	2024		112 988
	2025		1 931 195
	2026		1 460
<b>Totalinvestering</b>		<b>29 500 000</b>	<b>30 072 464</b>
Totalt underskott på projektet			572 464

<b>Förstärkning detaljplaner</b>		Projektblad nr KF:	KF122
		Projektbladnr Förv:	
		Upprättad den:	2018-03-01
		Upprättad av:	Antti Vähäkari
		Reviderad den:	2025-03-05
Uppdragsgivare/beställare(nämnd):	TFN	Projektnr i Ek.sys:	301018
Utförare(nämnd):	TFN	Datum:	
För anläggnings- och fastighetsinvesteringar överstigande 5 mnkr, ange tidpunkt när investeringen beräknas tas i bruk:			
Vid bygnads-, gatu- och VA-investeringsprojekt överstigande totalt 10 mnkr, ska förslag/synpunkter inhämtas från kommunens funktioner för miljöstrategiska frågor samt energi- och klimat-rådgivning. Ange datum:		Miljöstrategiska frågor:	
		Energi-och klimatrådgivning:	
Beskriv process från behov till förslag enligt riktlinjer för investeringsprocess: (tänk om→optimera→bygg om→bygg nytt)			
När större bostadsområden ska exploateras exempelvis Mossleplatån och kvarteret Kärleken, behöver VA stärka upp befintlig infrastruktur med smarta lösningar för att undvika överbelastning på VA-ledningsnätet. Bland annat pumpstation P1, Tännögatan behöver avlastas när staden förtätas.			



#### Beskrivning av investeringsprojektet:

För att undvika en överbelastning av pumpstation P1 i Värnamo så måste ledningsnätet avlastas. Flertalet nya förtätningar kommer byggas framöver. Arenan som ska byggas i närtid tillsammans med bostadsområdet vid Prostsjön kräver att en ny pumpstation byggs, samt att ledningar förnyas då de är antingen för klena eller behöver flyttas. Ett 20-tal detaljplaner och planprogram är för närvarande under framtagning. I flertalet av dessa kommer VA-anläggningarna behöva byggas ut eller förändras.

<b>Nykeltal</b>		
Driftskostnadsjustering/år:	100	tkr/år
Längd (m):		m
Yta (m <sup>2</sup> ):		m <sup>2</sup>
Antal:		
Kapitaltjänskost.just/år:	5 496	tkr/år
Avskrivningstid (genomsnitt):	50	år
<b>Kalkylnivå 0-3:</b>	3	
Bilaga kalkyl:		

	År	Kostnad i tkr	
		Budget	Totalt utfall
Anvisade medel/utfall	tom 2024	Årligt anslag	Årligt anslag
Investering beslutad	2025	6 000	
Investeringsbudget	2026	10 000	
Investeringsplan	2027	15 000	
Investeringsplan	2028	20 600	
Investeringsplan	2029	20 000	
Investeringsplan	2030	20 000	
Investeringsplan	Framtid		
<b>Totalinvestering</b>		<b>91 600</b>	

§ 87 Dnr: TFN.2026.106

### **Slutredovisning av projekt Åtgärder för att minska översvämning, projektnummer 240001\_0354**

#### **Beslut**

Teknik- och fritidsnämnden beslutar

- att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att godkänna teknik- och fritidsförvaltningens slutredovisning av projekt Åtgärder för att minska översvämningar, projektnummer 240001\_0354 samt
- att** överskottet på 8 638 248 kronor regleras mot projekt Skyfallsvägar, projektnummer 200004.

#### **Ärendebeskrivning**

Projektet Åtgärder för att minska översvämning är färdigställt och ska redovisas till teknik- och fritidsnämnden. Projektet omfattar skyddsvallar, murar och pumpanläggningar för att skydda fastigheter och viktig infrastruktur främst i centrala Värnamo. Statliga bidrag har sökts och beviljats och står för nästan 17 miljoner kronor av den totala investeringen på drygt 26 miljoner kronor. Merparten av anläggningarna ligger i anslutning till Åbroparken men under senare år har medel även använts till att införskaffa skyddsmateriel samt projektera och utreda behov av skyddsåtgärder på andra platser i kommunen. Under höga flöden i Lagan under 2020 och 2022 har vallar, pumpanläggningar och skyddsmateriel använts i skarpt läge och skyddat fastigheter. Gestaltning av vallar och pumpstationer har gjorts med förutsättningen att dessa ska passa väl in i omgivningen och ha fler funktioner än bara samhällsskydd. Exempel på detta är att vallar har noggrant anlagts för att smälta in i miljön, i stödmurar har materialet granit valts ihop med räckan i cortenstål med inbyggd belysning. En av pumpstationerna har byggts in som en del i skateparken och fungerar som sittplats.

Projektet har genomförts enligt plan och Värnamo står nu bättre rustat inför kommande höga flöden och skyfall men mycket arbete återstår fortfarande. Projektets överskott beror på att fler bidrag har erhållits än förväntat. Överskottet avses att användas till återstående nödvändiga åtgärder inom skyfalls- och översvämningståtgärder.

Teknik- och fritidsförvaltningen gör här en delredovisning av projektet och har för avsikt att fortsätta sitt arbete med åtgärder för skydda viktig infrastruktur med återstående medel. Även fortsättningsvis kommer möjlighet till ytterligare bidrag från staten att bevakas och sökas.

Forts.

TFN § 87 (forts.)

**Ekonomi**

Budget och bidrag 34 700 340 kr  
Kostnader 26 062 092 kr

**Överskott på projektet 8 638 248 kr**

**Förslag till beslut**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

- att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att godkänna teknik- och fritidsförvaltningens slutredovisning av projekt Åtgärder för att minska översvämningar, projektnummer 240001\_0354 samt
- att** överskottet på 8 638 248 kronor regleras mot projekt Skyfallsvägar, projektnummer 200004.

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 20260304
- Projektblad KF013
- PP-presentation Åtgärder för att minska översvämning

Beslut skickas till:  
Kommunstyrelsen

## **Tjänsteskrivelse - Slutredovisning av projekt Åtgärder för att minska översvämning, projektnummer 240001\_0354**

### **Ärendebeskrivning**

Projektet Åtgärder för att minska översvämning är färdigställt och ska redovisas till teknik- och fritidsnämnden. Projektet omfattar skyddsvallar, murar och pumpanläggningar för att skydda fastigheter och viktig infrastruktur främst i centrala Värnamo. Statliga bidrag har sökts och beviljats och står för nästan 17 miljoner kronor av den totala investeringen på drygt 26 miljoner kronor. Merparten av anläggningarna ligger i anslutning till Åbroparken men under senare år har medel även använts till att införskaffa skyddsmateriel samt projektera och utreda behov av skyddsåtgärder på andra platser i kommunen.

Under höga flöden i Lagan under 2020 och 2022 har vallar, pumpanläggningar och skyddsmateriel använts i skarpt läge och skyddat fastigheter. Gestaltning av vallar och pumpstationer har gjorts med förutsättningen att dessa ska passa väl in i omgivningen och ha fler funktioner än bara samhällsskydd. Exempel på detta är att vallar har noggrant anlagts för att smälta in i miljön, i stödmurar har materialet granit valts ihop med räcken i cortenstål med inbyggd belysning. En av pumpstationerna har byggts in som en del i skateparken och fungerar som sittplats.

Teknik- och fritidsförvaltningen gör här en delredovisning av projektet och har för avsikt att fortsätta sitt arbete med åtgärder för skydda viktig infrastruktur med återstående medel. Även fortsättningsvis kommer möjlighet till ytterligare bidrag från staten att bevakas och sökas.

### **Beställare av projektet**

Teknik- och fritidsförvaltningen

### **Entreprenadform**

Egen regi

Teknik- och fritidsförvaltningen

Teknik- och fritidsnämnden  
TFN.2026.106

Dnr:

**Historik, tider och information**

Projektstart år 2002

Projekt slut 2025

**Ekonomi** (se även under rubrik "Utredning")**Anvisade medel enligt följande:**

Beslut Tn § 123, 2006	500 000 kr
Beslut Kf § 193, 2011	500 000 kr
Beslut Kf § 149, 2012	1 400 000 kr
Beslut Kf § 112, 2013	500 000 kr
Beslut Kf § 209, 2013	4 500 000 kr
Beslut Kf § 70, 2014 reglering mot projekt 0510 Åbroparken	-173 000 kr
Beslut Kf § 12, 2015	2 900 000 kr
Beslut Kf § 41, 2015	2 000 000 kr
Beslut Kf § 222, 2015	2 000 000 kr
Beslut Kf § 187, 2021	3 850 000 kr
Beslut Ks § 17, 2022 projekt Dammar vid Borgen projektnummer 220007	<u>-48 430 kr</u>

Total budget 17 928 570 kr

**Bidrag**

2006 Statens räddningsverk**	1 000 000 kr
2013, från MSB*	879 081 kr
2014, från MSB*	4 274 689 kr
2017, från MSB*	3 390 000 kr
2022, från MSB*	<u>7 228 000 kr</u>
Totalt bidrag	16 771 770 kr

\*Myndigheten för samhällsskydd och beredskap

\*\* Statens räddningsverk ersattes 2009 av MSB

Total budget och bidrag 34 700 340 kr

Kostnader 2002-2003	58 600 kr
Kostnader 2006	613 288 kr
Kostnader 2008	83 041 kr
Kostnader 2009	55 959 kr
Kostnader 2010	792 569 kr
Kostnader 2011	19 500 kr
Kostnader 2012	245 294 kr
Kostnader 2013	879 081 kr
Kostnader 2014	6 131 379 kr
Kostnader 2015	7 572 358 kr

Teknik- och fritidsförvaltningen

Teknik- och fritidsnämnden  
TFN.2026.106

Dnr:

Kostnader 2016	1 759 184 kr
Kostnader 2017	1 994 124 kr
Kostnader 2018	425 603 kr
Kostnader 2019	147 017 kr
Kostnader 2020	3 647 626 kr
Kostnader 2021	362 067 kr
Kostnader 2022	142 168 kr
Kostnader 2023	173 655 kr
Kostnader 2024	207 640 kr
Kostnader 2025	<u>751 939 kr</u>
Totalkostnader	26 062 092 kr

**Överskott på projektet** **8 638 248 kr**

### **Sammanfattning**

Projektet har genomförts enligt plan och Värnamo står nu bättre rustat inför kommande höga flöden och skyfall men mycket arbete återstår fortfarande. Projektets överskott beror på att fler bidrag har erhållits än förväntat. Överskottet avses att användas till återstående nödvändiga åtgärder inom skyfalls- och översvänningsåtgärder.

*Se även under rubrik "Utredning".*

### **Beslutsförslag**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

- att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att godkänna teknik- och fritidsförvaltningens slutredovisning av projekt Åtgärder för att minska översvämningar, projektnummer 240001\_0354 samt
- att** överskottet på 8 638 248 kronor regleras mot projekt Skyfallsvägar, projektnummer 200004.

Linus Enochson  
Projektör

Henrik Lönngrén  
Avdelningschef  
teknik och projekt

### **Beslutsunderlag**

- Projektblad KF013

## Utredning

Projektet omfattar skyddsvallar, murar och pumpanläggningar för att skydda fastigheter och viktig infrastruktur i centrala Värnamo stad. Statliga bidrag har sökts och beviljats och står för nästan 17 miljoner kronor av den totala investeringen på drygt 26 miljoner kronor. Merparten av anläggningarna ligger i anslutning till Åbroparken men under senare år har även medel använts till att införskaffa skyddsmateriel samt projektera och utreda behov av skyddsåtgärder på andra platser i kommunen.

Projektet har pågått under en längre tid och mycket på grund av områdets komplexitet vad gäller markförhållanden, närheten till vatten och befintlig infrastruktur på platsen. För att vara aktuella för statliga bidrag har utredning och projektering varit mycket omfattande och varje förändring av projektet har behövt stämmas av med myndigheter som MSB (Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, Länsstyrelse med flera.

De fysiska åtgärderna på platsen inleddes med byggnation av skyddsvall med flera materiallayers tätkärna längs Pilgatan mot Åbroparken för att fortsätta hela vägen till Lagastigen. På sträckan har tre större pumpstationer byggts för att hantera tillkommande regn och skyfall. I samband med projektet har även Åbroparken fått ett lyft med en av landets finaste skateparker ( eget investeringsprojekt) som i integrerades i vallkonstruktionen på ett föredömligt vis. Pumpstationer, murar men även belysning har uppförts i exklusiva material anpassade efter övrig gestaltning i staden. Dessa åtgärder har till stora delar varit bidragsberättigade och finansierats med statliga medel.

Sista stora posten 2020 är främst inköp och installation av pumparna i pumpstationerna. Att denna installation skedde 2020 har att göra med att strömförsörjningen till dessa var möjlig först i samband med byggnationen av den nya spillvattenpumpstationen i Åbroparken och ny transformatoranläggning i samma byggnad. Under samma år byggdes även skyddsvall i anslutning till Värnamo Camping.

Efter 2020 har medel använts till att ta fram nya skyfalls- och översvämningssmodeller för Lagan och Storån i Forsheda och ytterligare utredningar kopplat till dessa modeller.

Teknik- och fritidsförvaltningen

Teknik- och fritidsnämnden  
TFN.2026.106

Dnr:

Projektet har bidragit till att Värnamo är bättre rustat inför kommande höga flöden och skyfall, men mycket arbete återstår fortfarande.

*Förtydligande av projektkostnader för projekt Åtgärder för att minska översvämning, projektnummer 240001:*

	År	Budget & övriga intäkter	Utfall
Anvisade medel/utfall	Tom 2003		58 600
	2004		
	2005		
	2006	1 500 000	613 288
	2007		
	2008		83 041
	2009		55 959
	2010		792 569
	2011	500 000	19 500
	2012	1 400 000	245 294
	2013	5 879 081	879 081
	2014	4 101 689	6 131 379
	2015	6 900 000	7 572 358
	2016		1 759 184
	2017	3 390 000	1 994 124
	2018		425 603
	2019		147 017
	2020		3 647 626
	2021	3 850 000	362 067
	2022	7 179 570	142 168
	2023		173 655
	2024		207 640
	2025		751 939
<b>Totalinvestering</b>		<b>34 700 340</b>	<b>26 062 092</b>
Totalt överskott på projektet			8 638 248

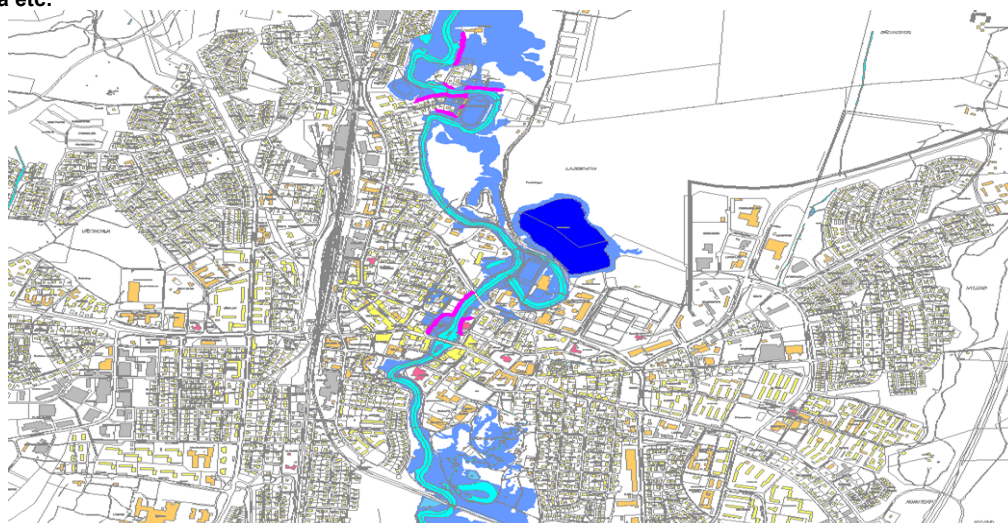
<b>Åtgärder mot översvämningsskador</b>	Projektblad nr KF:	<b>KF 013</b>
	Projektblad nr Förv.:	05-895-001
	Upprättad den:	233
	Upprättad av:	Antti Vähäkari
	Reviderad den:	2020-11-26
	Projektnr i Ek.system:	0354/240001
	Samråd avseende:	Datum:
Uppdragsgivare/beställare(nämnd):	Miljö	
Utförare(nämnd):	Energi	

**Beskriv process från behov till förslag enligt riktlinjer för investeringsprocess:**

Investeringen avser åtgärder för att i första hand skydda vitala samhällsfunktioner – el, va och framkomlighet på gatunätet, samtidigt som bebyggelse skyddas.

De åtgärder som avses är permanenta vallar där så är lämpligt, åtgärder för att förhindra att vattnet stiger upp via dagvattennätet samt erosionsskydd på utsatta ställen i Lagan.

**Bild, karta etc:**



**Beskrivning av investeringsprojektet:**

**I samband med investeringsbudget 2021 flyttas 2020 års investeringbudget samt ombudgeteringar. 3850 kkr flyttas från 2020 till 2021**

<b>Nyckeltal</b>	
Driftskostnad/år:	
Längd (m):	
Yta (m²):	
Antal:	
Kapitaltjänstkostnadsjust./år:	
Avskrivningstid (genomsnitt):	
<b>Kalkylnivå 0-3:</b>	3
<b>Bilaga kalkyl:</b>	<input type="checkbox"/>

	År	Bedömd kostnad i kkr
		Budget
Anvisade medel	t.o.m 2018	14 127
Investeringsbudget	2019	
Investeringsbudget	2020	
Investeringsplan	2021	3 850
Investeringsplan	2022	
Investeringsplan	2023	
Investeringsplan	2024	
Investeringsplan	2025-	
<b>Totalinvestering</b>		<b>17 977</b>

<b>Avtal:</b>	
---------------	--

# Slutredovisning – Slutredovisning av projekt Åtgärder för att minska översvämning, projektnummer 240001\_0354



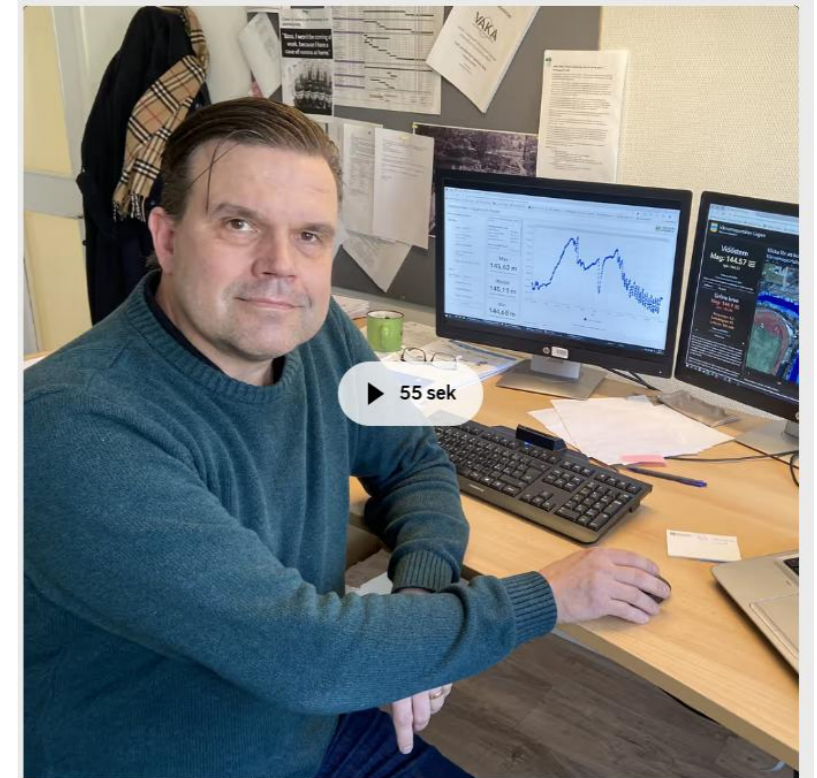
## Så har Värnamo minskat risker för översvämning

Uppdaterad 7 november 2025 | Publicerad 11 december 2023

Värnamo har genom tiderna drabbats svårt av översvämningar. Under de senaste tjugo åren har därför kommunen gjort ett stort arbete för att minska riskerna, något som visat sig ge god effekt. Några av de viktigaste åtgärderna är dammar som fördröjer vattnet, olika typer av skyddsbarriärer och prognosverktyg.

### Vallar och pumpstationer

Invallningar i den centrala Åbroparken fungerar som en barriär mot översvämningssvatten från Lagan och skyddar områden som är särskilt sårbara.



I klippet visar VR-chef Antti Vähäkari hur prognosystemet fungerar. Foto: Emma Johansson/SVT

### Unikt verktyg i Värnamo – så ska de stoppa översvämningarna

# Miljöbilder på vallar och stödmurar.





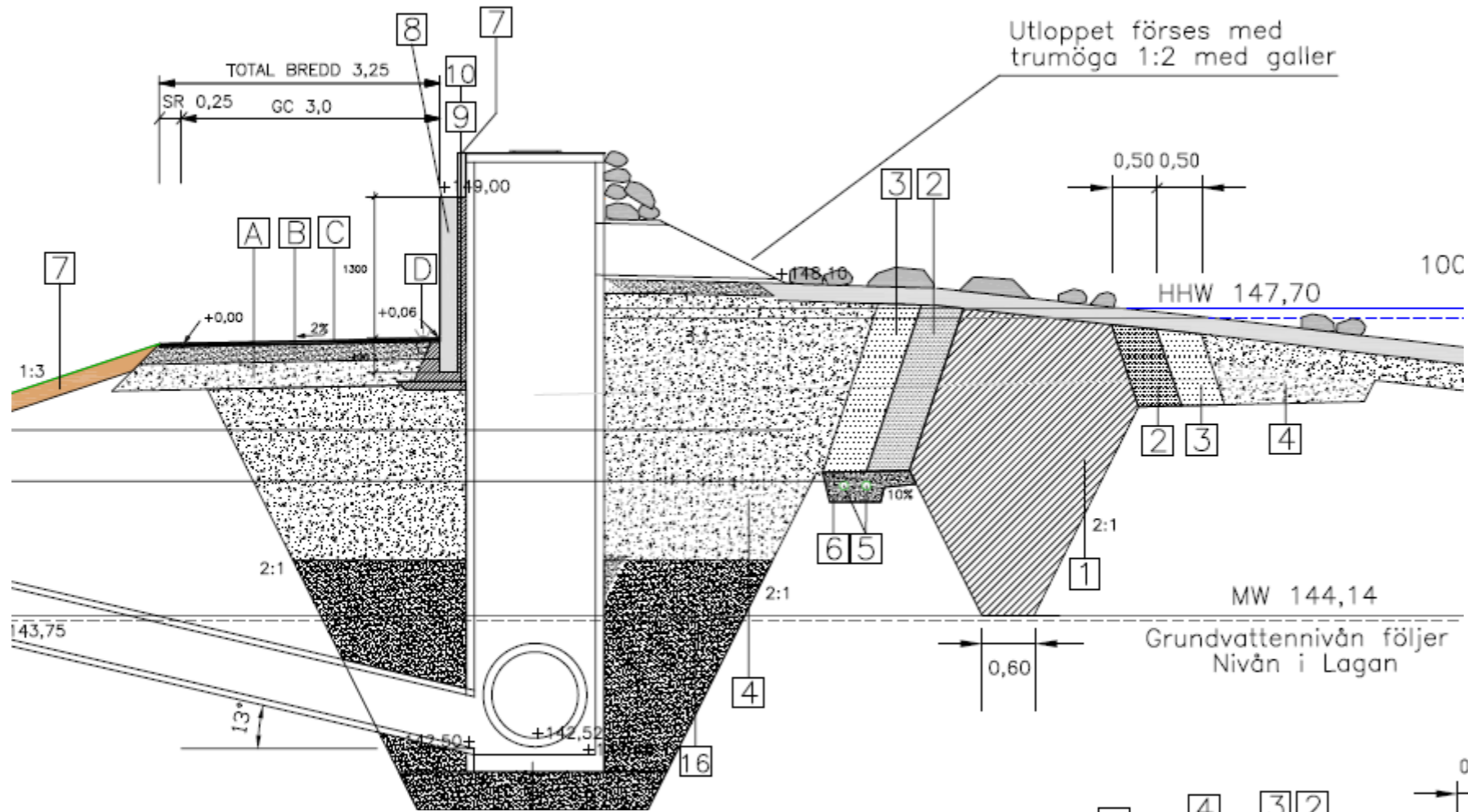
Tekniska lösningar som är väl inpassade<sup>236</sup> i parken. Skatepark integrerad i skyddsvallen, utsiktsplats på pumpstation, räcken med belysning



Värnamobo skriver:

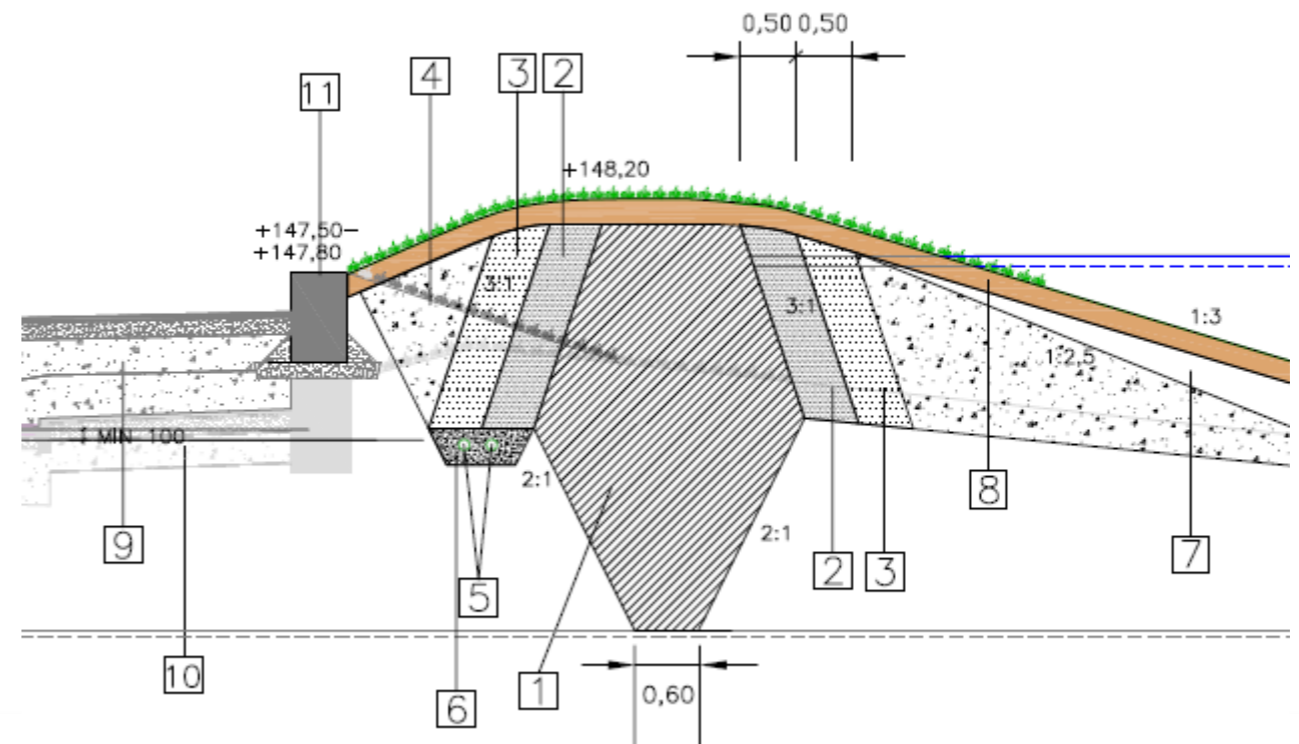
27 NOVEMBER, 2023 KL. 08:25

Riktigt roligt att läsa om hur de i Värnamo kommun som jobbar med VA också tänker på andra värden utöver huvudfrågan, att avleda regnvatten. Att det dessutom blir fina miljöer i anslutning till dessa arbeten är stort plus.



Sektion över vallar och pumpstation

VALLKONSTRUKTION			
BENÄMNING	NR	MM	MATERIAL
VALLKÄRNA/SLITS	1		SANDIG SILTIG MORÄN, 0-30 NATURGRUS
FINFILTER	2	500	GRUSIG SAND, 0-8 SAND
GROVFILTER	3	500	MAKADAM, 8-32 NATURGRUS
STÖDFYLLNING	4		MAKADAM, 32-64 NATURGRUS
DRÄNERINGSRÖR	5		2 X 110/100 PEH
DRÄNERINGSGRUS	6		4-8 MAKADAM
RESTERANDE FyllNING	7		BEFINTLIGA SCHAKTMASSOR
VÄXTBÄDD FÖR GRÄS	8	200	0,1M MATJORD + 0,1M TORVMULL
BEFINTLIG ÖVERBYGGNAD	9		ÖVERBYGGNAD EFTER HÖJNING AV VÄG
BEFINTLIG ÖVERBYGGNAD	10		URSPRUNGLIG ÖVERBYGGNAD FÖRE HÖJNING
BEFINTLIG GRANITMUR	11		



**Ekonomi** (se även under rubrik "Utredning")**Anvisade medel enligt följande:**

Beslut Tn § 123, 2006	500 000 kr
Beslut Kf § 193, 2011	500 000 kr
Beslut Kf § 149, 2012	1 400 000 kr
Beslut Kf § 112, 2013	500 000 kr
Beslut Kf § 209, 2013	4 500 000 kr
Beslut Kf § 70, 2014 reglering mot projekt 0510 Åbroparken	-173 000 kr
Beslut Kf § 12, 2015	2 900 000 kr
Beslut Kf § 41, 2015	2 000 000 kr
Beslut Kf § 222, 2015	2 000 000 kr
Beslut Kf § 187, 2021	3 850 000 kr
Beslut Ks § 17, 2022 projekt Dammar vid Borgen projektnummer 220007	<u>-48 430 kr</u>

Total budget 17 928 570 kr

**Bidrag**

2006 Statens räddningsverk**	1 000 000 kr
2013, från MSB*	879 081 kr
2014, från MSB*	4 274 689 kr
2017, från MSB*	3 390 000 kr
2022, från MSB*	<u>7 228 000 kr</u>
Totalt bidrag	<u>16 771 770 kr</u>

\*Myndigheten för samhällsskydd och beredskap

\*\* Statens räddningsverk ersattes 2009 av MSB

Total budget och bidrag 34 700 340 kr



Kostnader 2002-2003	58 600 kr
Kostnader 2006	613 288 kr
Kostnader 2008	83 041 kr
Kostnader 2009	55 959 kr
Kostnader 2010	792 569 kr
Kostnader 2011	19 500 kr
Kostnader 2012	245 294 kr
Kostnader 2013	879 081 kr
Kostnader 2014	6 131 379 kr
Kostnader 2015	7 572 358 kr
Kostnader 2016	1 759 184 kr
Kostnader 2017	1 994 124 kr
Kostnader 2018	425 603 kr
Kostnader 2019	147 017 kr
Kostnader 2020	3 647 626 kr
Kostnader 2021	362 067 kr
Kostnader 2022	142 168 kr
Kostnader 2023	173 655 kr
Kostnader 2024	207 640 kr
Kostnader 2025	<u>751 939 kr</u>
Totalkostnader	<u>26 062 092 kr</u>

**Överskott på projektet**

**8 638 248 kr**

### Sammanfattning

Projektet har genomförts enligt plan och Värnamo står nu bättre rustat inför kommande höga flöden och skyfall men mycket arbete återstår fortfarande. Projektets överskott beror på att fler bidrag har erhållits än förväntat. Överskottet avses att användas till återstående nödvändiga åtgärder inom skyfalls- och översvänningsåtgärder.



ur artikel i Dagens samhälle 23/1-23

### Beslutsförslag

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

**att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att godkänna teknik- och fritidsförvaltningens slutredovisning av projekt Åtgärder för att minska översvämningar, projektnummer 240001\_0354 samt

**att** överskottet på 8 638 248 kronor regleras mot projekt Skyfallsvägar, projektnummer 200004.

§ 73 Dnr: TFN.2026.91

### **Tidigareläggande av medel för planering och projektering för projekt Trafikåtgärder Götavägen, projektnummer 210093**

#### **Beslut**

Teknik- och fritidsnämnden beslutar

- att** föreslå kommunstyrelsen att tidigarelägga avsatta medel om 1 miljon kronor för projekt Trafikåtgärder Götavägen, projektnummer 210093 i investeringsbudgeten från 2028 till 2026 samt
- att** ge teknik- och fritidsförvaltningen i uppdrag att återkomma till teknik- och fritidsnämnden med förslag på trafiklösningar längs Götavägen i anslutning till detta projekt.

#### **Ärendebeskrivning**

En trafikutredning för Götavägen utfördes år 2022. Utredningen rekommenderar en ombyggnad av gaturummet för att förbättra förutsättningar för både fordonstrafik och oskyddade trafikanter. Totalkostnad för åtgärderna enligt utredningen är 25 miljoner kronor i 2021 års prisnivå. En etappvis ombyggnad är aktuell där de största föreslagna förändringarna är på delen Uddebovägen-Sveaplan.

I nuläget ligger investeringen i framtid i investeringsplanen 2027-2030, dock ligger 1 miljon kronor 2028 för projektering. Inom ett till två år så behöver asfaltsbeläggningen på gata och gång- och cykelbana förnyas på delen Uddebovägen-Sveaplan. Befintlig belysningsanläggning är också undermålig och armaturer är inte av energieffektiv typ. Värnamo Energi har sedan länge ett behov av att förnya och förstärka fjärrvärmenätet på sträckan. På delar av sträckan finns även behov av förnyelse av vatten- och avloppsnätet. Möjligheterna till att samordna ovan åtgärder och uppnå synergieffekter bedöms som mycket stora.

För att klarlägga förutsättningar samt möjliggöra synergieffekter behöver planering och projektering av de olika åtgärderna ske skyndsamt. Detta för att ge förutsättningar för ett tidigareläggande av åtgärden med ombyggnation. Om inte tidigareläggning sker behöver slitlagerbeläggning utföras och belysningsanläggning behöver bytas ut enligt nuvarande utformning av gaturum, vilket vore ofördelaktigt utifrån ekonomi och funktion.

Forts.

TFN § 73 (forts.)

### **Förslag till beslut**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

- att** föreslå kommunstyrelsen att tidigarelägga avsatta medel om 1 miljon kronor för projekt Trafikåtgärder Götavägen, projektnummer 210093 i investeringsbudgeten från 2028 till 2026 samt
- att** ge teknik- och fritidsförvaltningen i uppdrag att återkomma till teknik- och fritidsnämnden med förslag på trafiklösningar längs Götavägen i anslutning till detta projekt.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 20260217
- Rapport ”Trafikutredning Götavägen”

Beslut skickas till:  
Kommunstyrelsen

## **Tjänsteskrivelse - Tidigareläggande av medel för planering och projektering för projekt Trafikåtgärder Götavägen, projektnummer 210093**

### **Ärendebeskrivning**

En trafikutredning för Götavägen utfördes år 2022. Utredningen rekommenderar en ombyggnad av gaturummet för att förbättra förutsättningar för både fordonstrafik och oskyddade trafikanter. Totalkostnad för åtgärderna enligt utredningen är 25 miljoner kronor i 2021 års prisnivå. En etappvis ombyggnad är aktuell där de största föreslagna förändringarna är på delen Uddebovägen-Sveaplan.

I nuläget ligger investeringen i framtid i investeringsplanen 2027-2030, dock ligger 1 miljon kronor 2028 för projektering.

Inom ett till två år så behöver asfaltsbeläggningen på gata och gång- och cykelbana förnyas på delen Uddebovägen-Sveaplan. Befintlig belysningsanläggning är också undermålig och armaturer är inte av energieffektiv typ. Värnamo Energi har sedan länge ett behov av att förnya och förstärka fjärrvärmenätet på sträckan. På delar av sträckan finns även behov av förnyelse av vatten- och avloppsnätet. Möjligheterna till att samordna ovan åtgärder och uppnå synergieffekter bedöms som mycket stora.

För att klarlägga förutsättningar samt möjliggöra synergieffekter behöver planering och projektering av de olika åtgärderna ske skyndsamt. Detta för att ge förutsättningar för ett tidigareläggande av åtgärden med ombyggnation. Om inte tidigareläggning sker behöver slitlagerbeläggning utföras och belysningsanläggning behöver bytas ut enligt nuvarande utformning av gaturum, vilket vore ofördelaktigt utifrån ekonomi och funktion.

**Beslutsförslag**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

**att** föreslå kommunstyrelsen att tidigarelägga avsatta medel om 1 miljon kronor för projekt Trafikåtgärder Götavägen, projektnummer 210093 i investeringsbudgeten från 2028 till 2026 samt

**att** ge teknik- och fritidsförvaltningen i uppdrag att återkomma till teknik- och fritidsnämnden med förslag på trafiklösningar längs Götavägen i anslutning till detta projekt.

Henrik Lönngrén  
Avdelningschef teknik och projekt

Jesper du Rietz  
Förvaltningschef

**Beslutsunderlag**

- Rapport ”Trafikutredning Götavägen”

# Trafikutredning Götavägen<sup>244</sup>

Värnamo kommun



**Uppdrag:** Trafikutredning Götavägen  
**Uppdragsnummer:** 30037625  
**Kund:** Värnamo kommun  
**Ver:** 1  
**Datum:** 2022-05-31  
**Upprättad av:** Sweco  
**Dokumentreferens:** \\semmafs001\projekt\27303\30037625\_trafikutredning\_götavägen\000\_trafikutredning\_götavägen\07\_arbetsmaterial\rapport.docx

# Innehåll

1.	Inledning .....	5
1.1	Bakgrund .....	5
1.2	Syfte och mål .....	5
1.3	Avgränsningar .....	5
1.4	Metod .....	6
2.	Tidigare planeringsdokument .....	7
2.1	Fördjupad översiktsplan .....	7
2.2	Trafikutredning Värnamo centralort .....	7
2.3	Hastighetsplan för Värnamo kommun .....	7
2.4	Planerade åtgärder .....	8
3.	Nulägesbeskrivning .....	9
3.1	Funktion och målpunkter .....	9
3.2	Trafik .....	10
3.2.1	Trafikens omfattning .....	10
3.2.2	Kollektivtrafiknät .....	12
3.2.3	Gång- och cykelvägnät .....	13
3.2.4	Motortrafiknät .....	14
3.2.5	Gaturummets utformning .....	15
3.3	Dagvatten .....	20
3.3.1	Dagvattenledningsnät .....	22
3.3.2	Skyfallshantering .....	22
3.4	Belysning .....	23
3.5	Landskap och stadsbild .....	25
3.6	Bristinventering vid platsbesök .....	27
4.	Problem- och målbild .....	32
4.1	Problembild .....	32
4.2	Målbild .....	33
5.	Åtgärdsförslag .....	34
5.1	Studerade åtgärdsförslag .....	34
5.1.1	Gång- och cykelvägnät .....	34
5.1.2	Kollektivtrafik .....	36
5.1.3	Korsning med Doktorsgatan och Uddebovägen .....	38
5.1.4	Bilvägnät .....	39
5.2	Rekommendationer och slutsatser .....	43
5.2.1	Sektion 1 .....	44

5.2.2   Sektion 2.....45  
5.2.3   Sektion 3.....45  
5.3    Grov kostnadsbedömning .....46  
6.     Referenser.....48

# 1. Inledning

## 1.1 Bakgrund

Omfattande om- och nybyggnationer genomförs och planeras genomföras i anslutning till Götavägen i Värnamo kommun. I samband med förändringarna önskar Värnamo kommun utföra förbättringar av gatans utformning för att anpassa den till dess funktion och resenärernas behov.

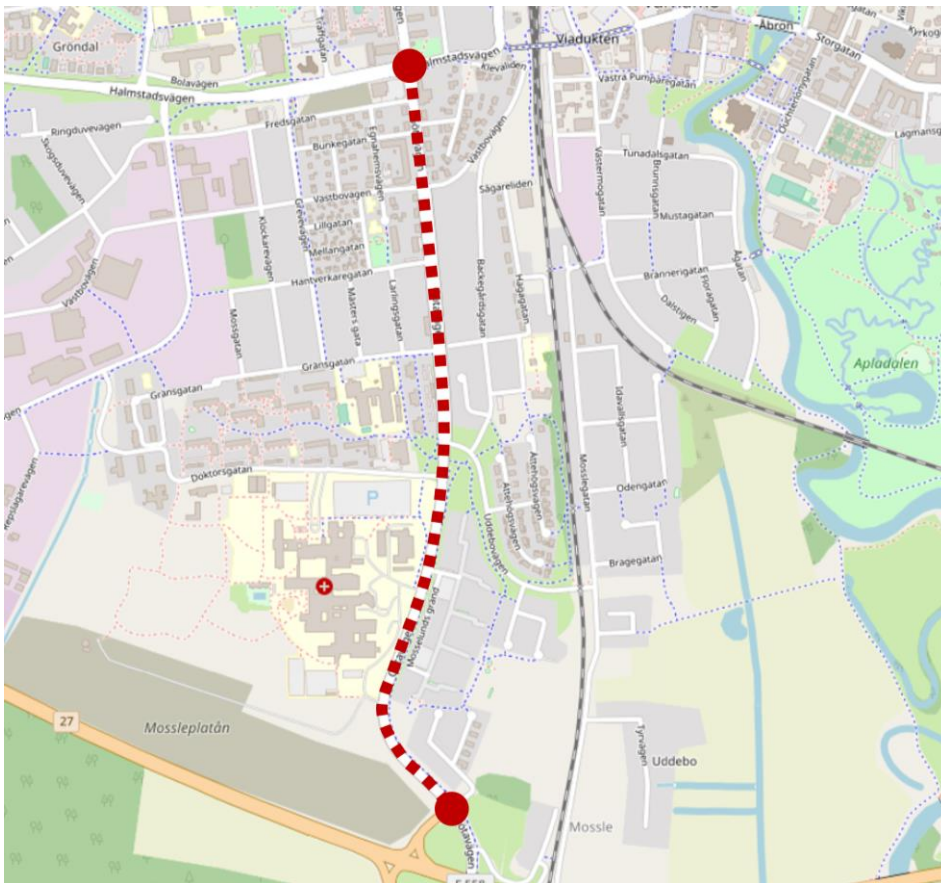
## 1.2 Syfte och mål

Syftet med trafikutredningen är att kartlägga nuläget på Götavägen i Värnamo kommun och utifrån det ta fram åtgärdsförslag. I analysen av nuläget och i framtagandet av åtgärdsförslagen är fokus:

- Utformning av korsningar
- Vägsektioner
- Dagvattenhantering
- Belysning

## 1.3 Avgränsningar

Sträckan som ingår i uppdraget är cirka 1,6 kilometer på Götavägen mellan cirkulationsplats Mossle i söder och cirkulationsplats Sveaplan i norr. Sträckan markeras i figur 1. Utredningen omfattar åtgärder för samtliga trafikslag på väg.



Figur 1. Markering av del av Götavägen som ingår i uppdraget.

## 1.4 Metod

Trafikutredningen har bedrivits som en skrivbordsinventering där befintligt kunskapsmaterial har samlats in, beskrivits och analyserats. Som komplement till detta har ett platsbesök genomförts. Platsbesöket genomfördes 2022-03-16.

Utöver detta har ett antal arbetsmöten skett där nuläget, problem- och målbild samt åtgärdsförslag varit i fokus.

## 2. Tidigare planeringsdokument

I nedanstående avsnitt sammanställs kommunala planeringsdokument som kan komma att påverka förutsättningarna på Götavägen.

### 2.1 Fördjupad översiktsplan

En fördjupad översiktsplan håller på att tas fram för Värnamo stad. Planen var under sommar 2021 utställd för granskning. I den fördjupade översiktsplanen pekas ett antal åtgärder i anslutning till Götavägen ut (Värnamo kommun 2021):

- Götavägen pekas ut som en infartsväg som utgör en del av stadens övergripande vägnät.
- Huvudcykelstråk föreslås löpa längs med Götavägen
- Kopplingen från Götavägen mot ny bebyggelse söder om sjukhuset förstärks.

### 2.2 Trafikutredning Värnamo centralort

En trafikutredning över Värnamo centralort togs fram år 2019. Syftet med trafikutredningen är att skapa kunskapsunderlag för att möta de utmaningar som följer med ökad befolkning och ambitionen att skapa ett långsiktigt hållbart trafiksystem. Trafikutredningen innehåller scenarion för hur trafiksystemet ska planeras samt förslag på åtgärder. Nedanstående insatser påverkar inriktningen på de åtgärder som rekommenderas i följande trafikutredning:

- Åtgärder för ökat kollektivtrafikresande
- Åtgärder för ökat cykelresande
- Åtgärder för en tät stad
- Åtgärder för kommunen som förebild (Värnamo kommun 2019b).

### 2.3 Hastighetsplan för Värnamo kommun

År 2015 antogs en hastighetsplan av Miljö- och stadsbyggnadsnämnden i Värnamo kommun. Syftet med planen är att vara ett underlag för kommunens framtida beslut angående omskyllning av hastighetsgränserna och vid planering av åtgärder för att uppnå rätt hastighet på rätt plats på kommunens gator.

Enligt hastighetsplanen ska hastigheten från cirkulationsplats Mossle till Doktorsgatan vara 60 km/tim och från Doktorsgatan till cirkulationsplats Sveaplan vara 40 km/tim (Värnamo kommun 2015).

## 2.4 Planerade åtgärder

Nedan listas planerade åtgärder och åtgärder som håller på att färdigställas på eller i anslutning till Götavägen:

- Hastighetsgränsen på Götavägen justeras till 40 km/tim. Hastigheten sänks från 60 km/tim till 40 km/tim på Götavägen vid Mosslelund och Mossle.
- En ny stadsdel med blandad bebyggelse, Mossle, byggs i anslutning till Götavägens södra del. Bostadsområdet planeras vara färdigställt vid årsskiftet 2022/2023. Inom området byggs även en ny vårdcentral och förskola. Bostadsområdet ansluts till Götavägen med en cirkulationsplats och kompletteras med en gång- och cykelpassage.
- Den södra infarten till Värnamo sjukhus tas bort för besökare och kommer endast nyttjas av leveranser.
- Doktorsgatan byggs om under våren 2022. Gång- och cykelbana byggs och ansluts till befintligt stråk.
- Ökade trafikflöden på Uddebovägen då Viadukten över järnvägen stängts för trafik (år 2020).

## 3. Nulägesbeskrivning

### 3.1 Funktion och målpunkter

Götavägen är en huvudväg som löper mellan väg 27/153 i söder och cirkulationsplats Sveaplan i norr och används som infartsväg till Värnamo centrum. Götavägen är viktig för såväl ambulans som räddningstjänsten och används som utryckningsväg till områdena i anslutning till Götavägen. Utmed Götavägen, norr om Uddebovägen, finns bostäder, både fristående villor och flerbostadshus. I anslutning till Götavägen finns flera målpunkter (se figur 2) varav den största målpunkten är Värnamo sjukhus. Därutöver finns även Värnamobadet, ICA Supermarket och Mossleskolan som dagligen lockar besökare. Nordöst om utredningsområdet ligger Värnamo station och Värnamo centrum.



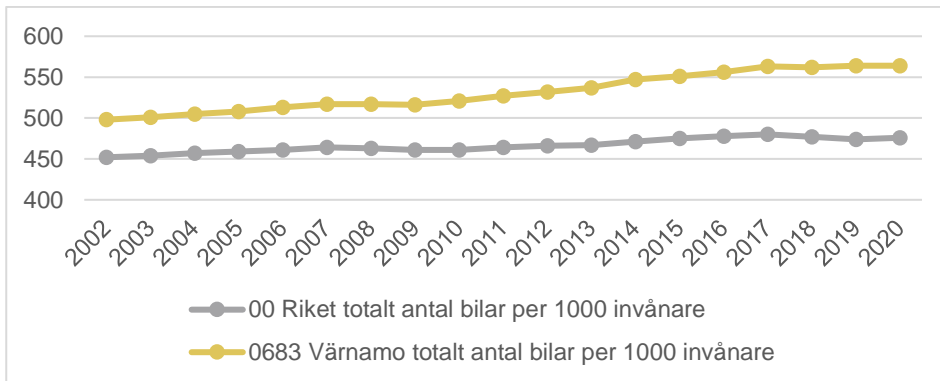
Figur 2. Markering av målpunkter i anslutning till Götavägen.

## 3.2 Trafik

### 3.2.1 Trafikens omfattning

Den senaste resvaneundersökning som anger färdmedelsfördelning i Värnamo kommun genomfördes år 2012. Då resvaneundersökning genomfördes år 2012 bör resultatet tolkas med viss försiktighet. Undersökningen visar att Värnamo kommun är en bilberoende kommun där 70 % av alla resor görs med bil, 25 % tills fots eller med cykel samt 3 % med kollektivtrafik (Trafikverket 2012a). I figur 3 sammanställs statistik kring antalet personbilar per 1 000 invånare i Värnamo kommun respektive riket.

Det kan således konstateras att Värnamo kommun har ett högt bilinnehav och att invånarna till stor del reser med bil.



Figur 3. Personbilar/1000 invånare i Värnamo kommun (SCB 2022).

Trafikdata från två mätpunkter har studerats i samband med utredningen. En i söder intill cirkulationsplats vid 27/153 och Fornminnesvägen och en i norr vid cirkulationsplats vid Halmstadsvägen (se figur 4). Mätningarna genomfördes under en veckas tid, mellan 2021-03-22 och 2021-03-29 respektive mellan 2020-02-24 och 2020-03-03. I mätpunkterna är ÅDT 6 500 respektive 6 800 fordon per dygn. Hastighetens 85-percentil<sup>1</sup> i mätpunkterna är 63 km/tim och 50 km/tim. Det kan således konstateras att fordon på Götavägen har höga hastigheter, då 85-percentilen överstiger den skyltade hastigheten med cirka 3 km/tim utmed 60-sträckan och 10 km/tim utmed 40-sträckan.

<sup>1</sup> Med 85-percentil menas att 85 % av alla fordon har en hastighet lika med eller lägre än angiven hastighet.



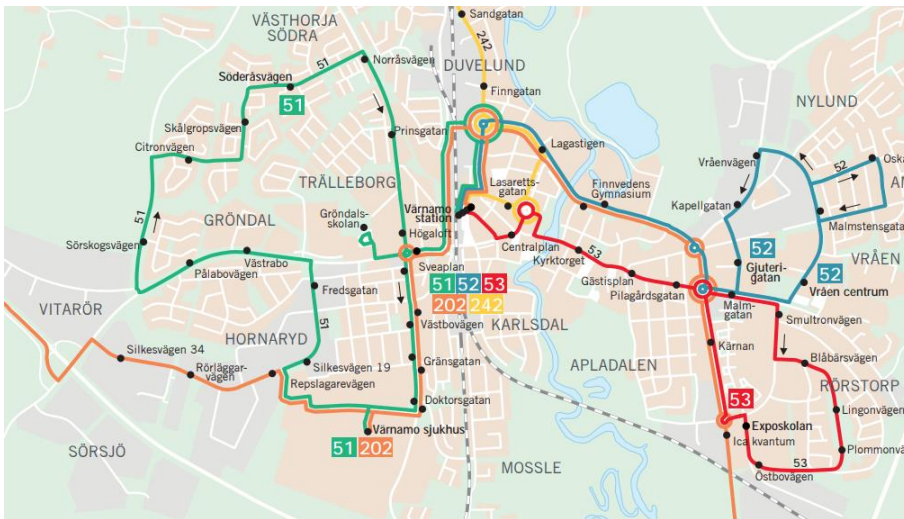
Figur 4. Markering av mätpunkter för trafik.

Ingen statistik för gång- och cykeltrafik har studerats i aktuell utredning.

### 3.2.2 Kollektivtrafiknät

Utmed den aktuella sträckan finns fyra hållplatser (Doktorsgatan, Gränsgatan, Västbovägen och Sveaplan) för kollektivtrafiken. Hållplatserna har varierande standard, mellan körbanehållplats utan plattform med skylt och tillgänglighetsanpassad fickhållplats med väderskydd. Läge B (med körriktning norrut) på hållplats Doktorsgatan är placerad i korsningen mellan Götavägen och Doktorsgatan. Vid hållplatserna utmed Götavägen trafikerar stadstrafiklinje 51 samt regionbuss 202. Linje 51 trafikerar sträckan Värnamo centrum – Sjukhuset – Gröndalsskolan – Värnamo centrum. Linje 202 går mellan Värnamo, Bredaryd och Gislaved. I figur 5 visas linjekartan för Värnamo.

Såväl linje 51 som linje 202 har en turtäthet på två avgångar per timme under pendlingsstider under vardagar och en avgång per timme under helger (JLT 2022a).



Figur 5. Linjekarta Värnamo tätort (JLT 2021).

Busshållplatserna utmed sträckan har resandestatistik enligt tabell 1 (JLT, 2022b). I tabellen sammanställs även vilken utformning respektive hållplats har.

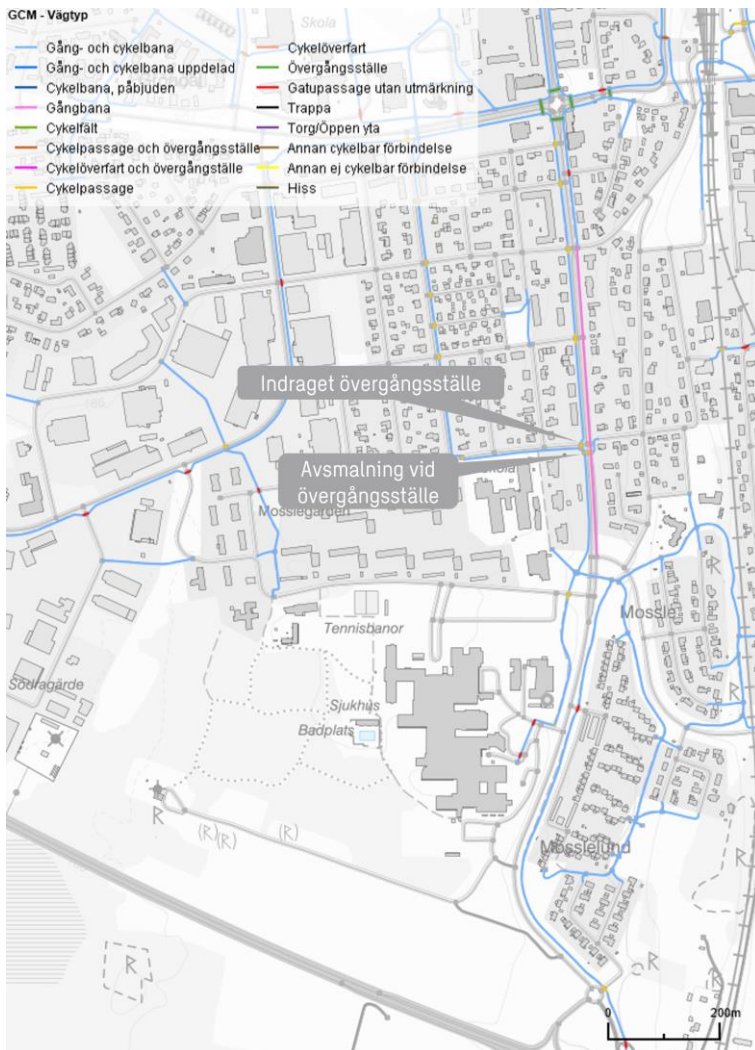
Tabell 1. Resandestatistik, hållplatser (mellan 2022-01-01 och 2022-03-27).

Hållplats	Antal påstigande per dag	Utformning	
		Läge A (södergående)	Läge B (norrgående)
Värnamo sjukhus	96	Fickhållplats med väderskydd	
Doktorsgatan	10	Fickhållplats med väderskydd	Fickhållplats med plattform, skylt och bänk
Grängsgatan	4	Körbانهållplats, skylt och bänk	Körbانهållplats, skylt och bänk
Västbovägen	4	Körbانهållplats, skylt och bänk	Körbانهållplats, skylt och bänk
Sveaplan	36	Körbانهållplats med plattform, skylt och bänk	Fickhållplats med väderskydd

### 3.2.3 Gång- och cykelvägnät

I figur 6 nedan markeras gång- och cykelvägnätet utmed och i anslutning till Götavägen. Figuren visar att nätet utmed Götavägen till stor del är väl utbyggt då separerad gång- och cykelbana finns utmed hela utredningsområdet. Nätet har dock inte den genaste sträckningen då cykeltrafikanter tvingas nyttja en planskild passage (underfart) för att byta sida av gatan mellan Doktorsvägen och Uddebövägen. Vägvisning för gång- och cykeltrafikanter saknas helt vilket försvårar orienteringen.

I avsnitt 3.2.5 delas Götavägen in i delsträckor och gång- och cykelvägnätet beskrivs ytterligare.



Figur 6. Markering av gång- och cykelvägnät (Trafikverket 2022a).

### 3.2.4 Motortrafiknät

Hastighetsgränsen på Götavägen varierar mellan 40 km/tim och 60 km/tim (vid Mosslelund och Mossle). Värnamo kommun har dock beslutat om att sänka hastigheten så att hastighetsgränsen utmed hela Götavägen är 40 km/tim.

Utmed sträckan finns flera korsningar med varierande utformning och standard. Flera av korsningarna har enkla utformningar med väjningsplikt för de anslutande gatorna. Korsning med Doktorsgatan och Uddebovägen är utformad som en förskjuten fyrvägs korsning med ett avstånd på cirka 70 meter mellan korsningspunkterna. I korsningen är ett hållplatsläge (östra hållplatsläget för Doktorsgatan) placerad. Korsningen är bred till ytan och är utformad med vänstersvängskörfält för den norrgående trafiken.

Vägbredden på Götavägen varierar mellan cirka 8 och 13,5 meter. I de södra delarna är vägbredden cirka 8 meter, men ökar till cirka 13,5 meter norr om korsning med Doktorsgatan, för att sedan smalna av till cirka 9,5 meter norr om korsning med Västbovägen (se figur 7).



Figur 7. Markering av vägbredd (Trafikverket 2022a).

I avsnitt 3.2.5 delas Götavägen in i delsträckor och motortrafiknätet beskrivs ytterligare.

### 3.2.4.1 Parkering

Vid ett antal platser utmed Götavägen tillåts gatuparkering:

- Mellan Fredsgatan och cirkulationsplats vid Halmstadsvägen tillåts gatuparkering för fordon i norrgående riktning
- Från Västbovägen och cirka 100 meter söderut tillåts gatuparkering för fordon i södergående riktning
- Från Hantverkargatan och cirka 130 meter söderut tillåts gatuparkering för fordon i södergående riktning

### 3.2.5 Gaturummets utformning

Götavägen har delats in i fyra delsträckor med liknande egenskaper (se figur 8).



Figur 8. Indelning av sträcka.

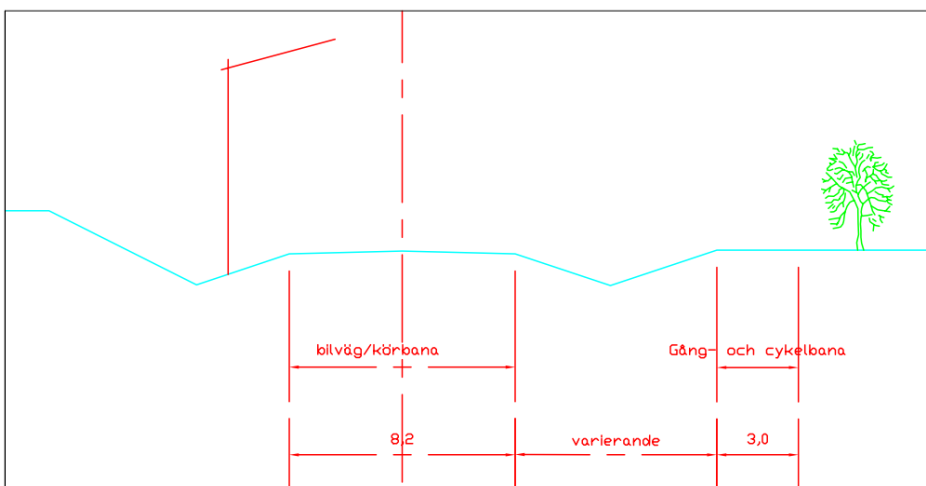
### **Del 1 - Mellan cirkulationsplats Mossle och Doktorsgatan**

Mellan cirkulationsplats Mossle i söder och Doktorsgatan saknas mittseparering. Gatan har en bredd om cirka 8 meter. Gång- och cykelbanan som löper utmed gatans ena sida separeras med gatan med ett dike om cirka 5 till 8 meter. Gång- och cykelbanans bredd är cirka 3 meter bred. Ingen separering mellan gång- och cykeltrafikanterna finns.

Gång- och cykelpassage över Götavägen saknas. Över Mossbylundsgård finns ett övergångsställe. Övergångsstället har en skylt, övrig markering saknas.



Figur 9. Foto på Götavägen, mellan cirkulationsplats Mossle och Doktorsgatan (Foto Sweco).



Figur 10. Gatusektion på delsträcka mellan cirkulationsplats Mossle och Doktorsgatan. Mått anges i enheten meter.

## Del 2 - Mellan Doktorsgatan och Västbovägen

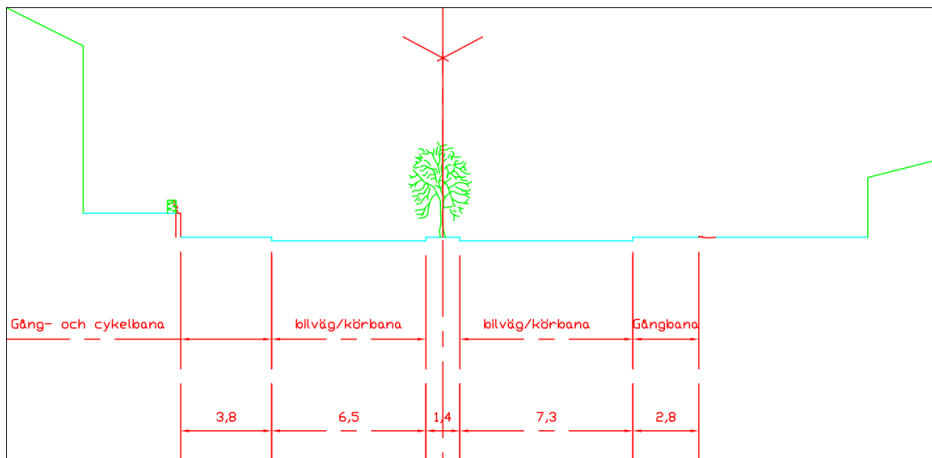
Mellan Doktorsgatan och Västbovägen är vägbanan bred (cirka 13-14 meter) och körfälten separeras med en gräsbeklädd mittfälsa med träd och upphöjt kantstöd. Utmed gatans västra sida löper en separerad gång- och cykelbana (cirka 3,5 till 4 meter bred). Utmed gatans östra sida löper en separerad gångbana (cirka 2,5 meter bred). Gång- och cykelbanorna separeras med gatan med upphöjt kantstöd.

Mellan Doktorsgatan och Uddebövägen finns en planskild passage (underfart). Underfarten har låg höjd och begränsad sikt. Vid övergångsstället vid Grängsgatan är övergångsstället indraget ett antal meter. Vid övergångsstället över Götavägen i höjd med Grängsgatan är körbanan avsmalnad och en bred

mittrefug finns. Vid övergångsstället över Götavägen vid Västbovägen är mittrefugan smal.



Figur 11. Foto på Götavägen, mellan Doktorsgatan och Västbovägen (Foto Sweco).



Figur 12. Gatusektion på delsträcka mellan Doktorsgatan och Västbovägen. Mått anges i enheten meter.

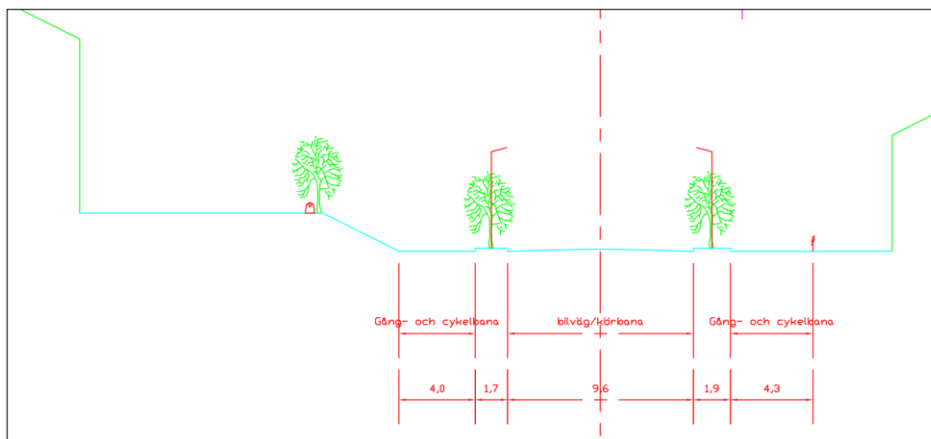
### Del 3 - Mellan Västbovägen och Fredsgatan

Mellan Västbovägen och Fredsgatan är gatan cirka 9,5 meter och saknar mittseparering. Utmed gatans båda sidor löper separerade gång- och cykelbanor (vardera cirka 4 till 4,5 meter breda). Gång- och cykelbanorna separeras med gatan med grönremсор med träd.

Utmed Götavägen, över de sidogator som ansluter till Götavägen, finns flera övergångsställen. Övergångsställena har enkel utformning med skylt och markering i gatan. Vid övergångsstället över Götavägen finns markering, men mittrefug saknas.



Figur 13. Foto på Götavägen, mellan Västbovägen och Fredsgatan (Foto Sweco).



Figur 14. Gatusektion på delsträcka mellan Västbovägen och Fredsgatan. Mått anges i enheten meter.

#### Del 4 - Mellan Fredsgatan och cirkulationsplats Sveaplan

Mellan Fredsgatan och cirkulationsplats Sveaplan har gatan en bredd om cirka 13 meter där körfälten separeras med en gräsbeklädd mittremsa med upphöjt kantstöd. Utmed gatans båda sidor löper separerade gång- och cykelbanor med bredden 3 meter. Gång- och cykelbanorna separeras med gatan med upphöjt kantstöd. I anslutning till cirkulationsplatsen finns ett övergångsställe med smal mittrefug.



Figur 15. Skärmdokument på Götavägen, mellan Fredsgatan och cirkulationsplats Sveaplan (Foto Sweco).

### 3.3 Dagvatten

Ur dagvattensynpunkt kan Götavägen delas upp i fem delsträckor (se figur 16).

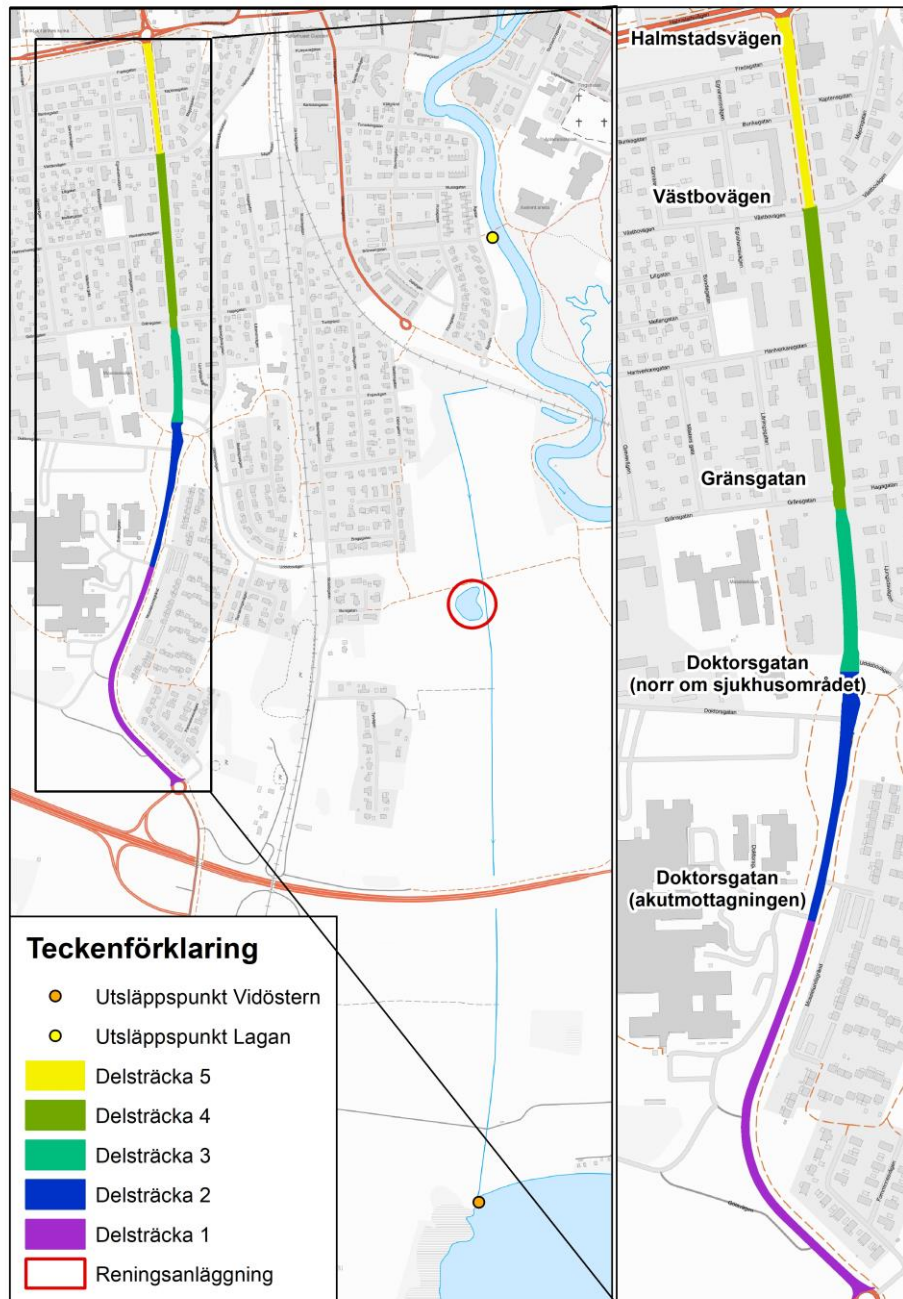
Den första delsträckan sträcker sig från cirkulationsplats Mossle i söder till korsningen med Doktorsgatan (akutmottagningen). Denna sträcka kännetecknas av stora diken på vardera sida om gatan.

Den andra delsträckan sträcker sig från korsningen med Doktorsgatan (akutmottagningen) till korsningen med Uddebovägen. Denna kännetecknas av naturmark på öster sida om gatan. På västra sidan finns ett kantstöd och upphöjd marknivå. Intill kantstödet finns rännstensbrunnar som har en avvattnande funktion. Längs med denna sträcka har gatan ett ensidigt tvärfall åt väst, vilket gör att i stort sett hela gatan avvattnar till dessa rännstensbrunnar. Vid korsningen med Doktorsgatan (norr om sjukhusområdet) finns en busshållplats. Eftersom gatan är skevad mot väster avvattnas busshållplatsen via ytavrinning.

Götavägens tredje delsträcka sträcker sig från korsningen med Uddebovägen fram till korsningen med Grängsgatan. Sektionen kännetecknas av upphöjda kantstöd längs båda sidor om gatan samt en upphöjd mittrefug. Mittrefugen avgränsas på båda sidor av ett upphöjt kantstöd. I mittrefugen finns i nuläget belysningsstolpar och träd, samt en bädd av gräs. Delsträckan har ett ensidigt tvärfall västerut och avvattnas via rännstensbrunnar. I södergående riktning är rännstensbrunnarna placerade intill upphöjt kantstöd och i norrgående riktning är dessa placerade intill upphöjt mittrefug.

Den fjärde delsträckan sträcker sig från korsningen med Grängsgatan fram till korsningen med Västbovägen. Även här finns en upphöjd mittrefug, vilken är utformad på liknande sätt som i den tredje sektionen. Däremot har delsträckan ett ensidigt tvärfall åt mot öster. Den avvattnas via rännstensbrunnar som i södergående riktning är placerade intill upphöjt mittrefug och i norrgående riktning är dessa placerade intill upphöjt kantstöd.

Den femte delsträckan sträcker sig från korsningen med Västbovägen fram till cirkulationsplats Sveaplan. Denna sträcka har grönremsor mellan körbanan och gång- och cykelväg. Sträckan är bomberad och avvattnas via rännstensbrunnar längs körbanans ytterkanter.



Figur 16. Götavägen uppdelad i sektioner utefter dagvattenhanteringen, samt placering på reningsanläggningen och utloppspunkterna i Lagan och Vidöstern (Sweco, 2022).

### 3.3.1 Dagvattenledningsnät

Sektion 2 till 5 avvattnas alla genom dagvattennätet, dock genom olika delar av nätet. Den andra och tredje sektionen avvattnar söderut och har sitt utlopp i sjön Vidöstern. Innan dagvattnets utlopp i Vidöstern renas det i en reningsanläggning, placerad en bit norr om utloppet. Reningsanläggningen är en dagvattendamm. Den fjärde och femte sektionen avvattnas österut och har sitt utlopp i Lagan. Detta dagvatten passerar inte en reningsanläggning och släpps därmed ut orenat.

### 3.3.2 Skyfallshantering

Enligt utförd lågpunktskartering riskerar det inte bildas stående vatten på gatan vid sektion 1, 2 och 4, däremot kommer det bildas stående vatten vid sektion 3. Lågpunkten är 40 cm djup, jämfört med omkringliggande mark.



Figur 17. Lågpunktens placering och utbredning inom sektion 3.

## 3.4 Belysning

För indelning av sträckan vid beskrivning av belysningen används samma indelning som i avsnitt 3.2.5 Gaturummets utformning och figur 8.

### Del 1 - Mellan cirkulationsplats Mossle och Doktorsgatan

Mellan cirkulationsplats Mossle och Doktorsgatan är gatan belyst. Belysningsanläggningen är dimensionerad efter dagens hastighetsbegränsning på 60 km/tim med höga eftergivliga stolpar. Belysningsstolparnas placering är enkelsidig och stolpar är bestyckade med en arm. Enligt bedömning av bildmaterial ser belysningsanläggningen relativt modern ut. Stolparnas höjd och utformning, med lång stolparm, ger dock ett storskaligt intryck med motorvägskänsla.

Belysning på gång- och cykelbanan längs med denna sträcka saknas.



Figur 18. Götavägen, mellan cirkulationsplats Mossle och Doktorsgatan (Foto Sweco).

### Del 2 - Mellan Doktorsgatan och Västbovägen

Mellan Doktorsgatan och Västbovägen är belysningsstolpar med dubbel stolparm placerade i mittremsan och belyser gatan. Belysningen når, till viss del, de separerade gång- och cykelbanorna utmed gatans sidor men belysningens fokus ligger på gatan.

Övergångstället saknar förstärkt belysning.

Belysningsanläggningen bedöms utifrån bildmaterial vara av äldre skick.



Figur 19. Götavägen, mellan Doktorsgatan och Västbovägen (Foto Sweco).

### **Del 3 - Mellan Västbovägen och Fredsgatan**

Längs med denna sträcka är belysningen placerad dubbelsidigt, i grönremsor som separerar gång- och cykelbanor från gatan. Belysning är riktad för att belysa gatan. Ett visst mått spilljus når säkerligen gång- och cykelbanor och gångbanor men belysningens fokus ligger på gatan.

Övergångstället saknar förstärkt belysning.

Belysningsanläggningen bedöms utifrån bildmaterial vara av äldre skick.



Figur 20. Götavägen, mellan Västbovägen och Fredsgatan (Foto Sweco).

#### Del 4 - Mellan Fredsgatan och cirkulationsplats Sveaplan

Längs med denna sträcka separeras körfälten med en gräsbeklädd mittremsa. Belysningsstolpar med dubbel stolparm är placerade i mittremsan och belyser gatan. Belysningen når, till viss del, de separerade gång- och cykelbanorna utmed gatans sidor men belysningens fokus ligger på gatan.

Busshållplatsen samt övergångstället vid cirkulationsplatsen saknar förstärkt belysning.

Belysningsanläggningen bedöms utifrån bildmaterial vara av äldre skick.



Figur 21. Götavägen, mellan Fredsgatan och cirkulationsplats Sveaplan (Foto Sweco).

### 3.5 Landskap och stadsbild

Värnamo ligger norr om och i förlängningen av sjön Vidöstern som sträcker sig i nord-sydlig riktning. Landskapet kring Vidösterns norra spets består av jordbruksmark innan det gradvis övergår till tätort. I den södra delen av sträckan kantas vägen av djupa gräsklädda svackdiken som bidrar till en lantlig karaktär. På den östra sidan ligger villakvarteret Mosslelund. På den västra sidan byggs en ny stadsdel med blandad bebyggelse, Mossle, i ett område söder om sjukhuset som tidigare bestod av jordbruksmark. Allt eftersom Götavägen sträcker sig norrut förändras karaktären och svackdiken övergår till grönremsor och har mer karaktär av klippt gräsmatta.

Längs hela vägsträckan är landskapet flackt. Området kring vägen är förhållandevis öppet fram till Uddebovägen. Efter korsningen med Uddebovägen och norrut förändras rumsligheten då gångvägen smalnar av och vägen kantas av villaområdets häckar på höger sida. Området kring Götavägen ger generellt ett grönt intryck, i söder i form av gräsytor och träd vid sidan av vägen och längre norrut med träd och häckar på tomtmark, se figur 22 och figur 23. Även gräsremsorna mellan gång- och cykelväg och väg bidrar till den gröna upplevelsen.



Figur 22. Söder om Uddebavägen är landskapet öppet. Grönskan består av gräsytor och träd vid sidan av vägen. Foto från Google maps.



Figur 23. Norr om korsningen med Uddebavägen sträcker sig villatradgårdarnas häckar längs Götavägen och rumsligheten blir mer sluten. Foto från Google maps.

Bebyggelsen längs Götavägen domineras av villor framför allt på den östra sidan, men det förekommer även flerbostadshus ju längre norrut och mot centrum den sträcker sig. Söder om Västbovägen gör vägområdet bredd att sträckan får en karaktär av infartsväg. Norr om Västbovägen, där Götavägen blir smalare och omges av avgränsande gräsremsor med träd på båda sidor om vägen, skiftar karaktären och blir mer småskalig och stadsmässig, se figur 24.



Figur 24. Norr om Västbovägen blir karaktären mer stadsmässig. Foto från Google maps.

### 3.6 Bristinventering vid platsbesök

Ett platsbesök på Götavägen genomfördes 2022-03-16. I tabellen nedan sammanställs de problem och brister som identifierades under besöket. Bristerna som inleds med 0 är generella och finns på flera platser. Respektive brist finns markerad i figur 25-figur 27.

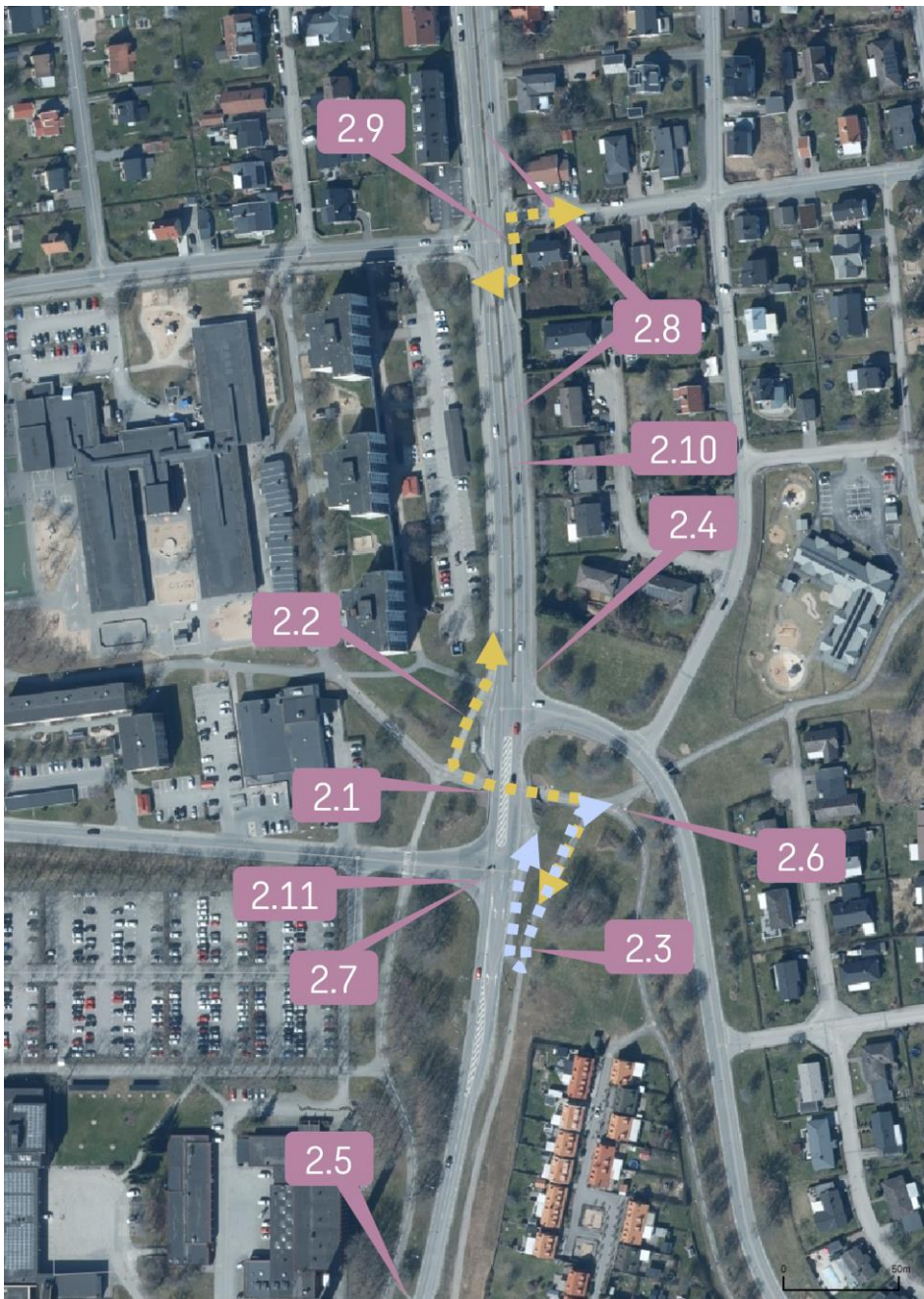
Tabell 2. Identifierade behov och brister.

Nr	Brist
0.1	Otydlig eller obefintlig vägvisning till målpunkter för gående och cyklande.
0.2	Varierande standard och utformning på hållplatser, övergångsställen och gång- och cykelpassager.
0.3	Bristande ledning för synsvaga. Kantstensvisning saknas eller är inte vinkelrät mot gångriktningen samt avsaknad av ledstråk.
0.4	Hinder i form av brunnar finns i gångbanan och på övergångsställen.
1.1	Spår i gräs som tyder på att gående genar över Götavägen. Finns behov av fler passager över Götavägen?
1.2	Länk för gång- och cykeltrafikanter saknas
1.3	Oklar eller dålig optisk ledning på gång- och cykelvägen på grund av knyck eller hastigt ändrad geometri i längsled.
1.4	Skarpa svängar och böjar på gång- och cykelstråk, vägvisning saknas dessutom.
1.5	Behov av signalprioritet för uttryckande ambulans?
2.1	Låg höjd i tunnel, begränsad sikt för gång- och cykeltrafikanter
2.2	Omväg för gång- och cykeltrafikanter
2.3	Omväg för gångtrafikanter till hållplats

2.4	Gångbana saknar anslutning
2.5	Smal asfaltsremsa. Finns behov av fler passager över Götavägen?
2.6	Vägvisning för gång- och cykeltrafik saknas. Försvårar orienterbarheten
2.7	Svåröverskådlig korsning, stora ytor
2.8	Bred körbana
2.9	Smal bredd och skarpa svängar på huvudstråk för gång och cykel.
2.10	Endast gångbana på östra sidan.
2.11	Behov av signalprioritet för buss?
3.1	Mittrefug vid övergångsställe saknas
3.2	Smal mittrefug vid övergångsställe
3.3	Spår i mittrefug som tyder på att motorfordon genar över mittrefugen
3.4	Håligheter i beläggning vid övergångsställe
3.5	Endast gångbana på östra sidan.



Figur 25. Identifierade behov och brister från platsbesök.



Figur 26. Identifierade behov och brister från platsbesök.



Figur 27. Identifierade behov och brister från platsbesök.

## 4. Problem- och målbild

### 4.1 Problembild

Nedan följer en sammanställning av de problem och brister som har identifierats i utredningen.

#### **Utformning och karaktär skiljer sig åt**

Götavägens utformning och karaktär varierar stort och är inkonsekvent. Söder om Doktorsgatan liknar Götavägens karaktär en infartsgata med breda diken som separerar körbanan från gång- och cykelbanan. Norr om Götavägen ökar vägbredden och körfälten separeras med en upphöjd mittrefug. Utformningen och trafiksäkerhetsstandarderna av gång- och cykelpassagerna skiljer sig åt och är inkonsekvent. Även belysningens utformning skiljer sig åt och är inte anpassad efter gatans funktion och karaktär.

#### **Bristande gång- och cykelvägnät**

Gång- och cykelvägnätet har brutna länkar och en linjeföring med hastiga förändringar i geometrin längsled vilket skapar omvägar och låg komfort för gång- och cykeltrafikanter. I de södra delarna av Götavägen är passagerna över Götavägen få samtidigt som det på flera ställen syns spår i gräset som tyder på att gående genar över Götavägen.

#### **Stundtals höga hastigheter**

Trafikmätningar på Götavägen visar att fordon på Götavägen har höga hastigheter, då 85-percentilen överstiger den skyltade hastigheten med cirka 3 km/tim utmed 60-sträckan och 10 km/tim utmed 40-sträckan.

#### **Standarden på dagvattenrening varierar**

Standarden på dagvattenreningen varierar. Norr om Gränsgatan (sektion 4 enligt avsnitt 3.3) saknas rening av vatten innan det når recipienten. Övriga sektioner bedöms genomgå erforderlig rening. Lågpunkten inom sektion 3 (Doktorsgatan - Gränsgatan) kan bli problematisk vid skyfall.

#### **Belysningsanläggningens fokus**

Belysningsanläggningens fokus ligger på motortrafikanter medan gång- och cykeltrafikanter är underordnade. Belysning saknas på gång- och cykelbanorna som löper utmed Götavägen, gång- och cykelpassagerna samt i anslutning till busshållplatserna.

### **Problempunkt vid korsning med Doktorsgatan**

Korsningen med Doktorsgatan är en problempunkt som är svåröverskådlig med stora ytor. Mitt i korsningen är ett hållplatsläge av hållplats Doktorsgatan placerad.

## **4.2 Målbild**

Följande målbild har formulerats i utredningen och används som underlag vid framtagande av åtgärder. Målen har formulerats och diskuterats fram på gemensamma arbetsmöten:

- Götavägen ska ha ett stadsmässigt uttryck
- Enhetlig utformning och karaktär av gaturummet
- God framkomlighet för oskyddade trafikanter
- En säker och trygg miljö för samtliga trafikslag
- Förbättrad dagvattenrening och biologisk mångfald

## 5. Åtgärdsförslag

### 5.1 Studerade åtgärdsförslag

Nedan listas samtliga åtgärder som studerats i utredningen. Motiv till varför åtgärderna tas vidare/inte tas vidare ges även. I avsnitt 0 sammanställs de åtgärder som rekommenderas.

#### 5.1.1 Gång- och cykelvägnät

##### 5.1.1.1 Gång- och cykelbanor

För att skapa ett sammanhängande gång- och cykelvägnät med god standard föreslås att brutna länkar kompletteras med nya gång- och cykelbanor och att samtliga gång- och cykelbanor breddas till minst 3,6 meter. Gående och cyklande separeras med hjälp av betongplattor i marken för de gående.

#### **Belysning**

Gång- och cykelbanor föreslås belysas i sin helhet. Belysning utformas med belysningsklass P3 som lägst, enligt VGU (Vägar och gators utformning). Armaturer ska ha ett stadsmässigt formspråk och ljuskällan en varm färgtemperatur på 3000K. Gång- och cykelstråket kommer vara uppdelat i två olika typsektioner, en i söder och en i norr.

I söder belyses gång- och cykelbanor med separerat belysningsanläggning. Belysningsstolpar på 4–6 meters höjd placeras i sektionens ytterkant för att belysa gång- och cykelbanor.



Figur 28. Inspirationsbild för sektion i söder, separat gång- och cykelbana.

I norr föreslås en kombinerad belysningslösning för gata och gång- och cykelbanor. Armaturer för belysning av gång- och cykelbanor monteras på samma stolpe som armatur för gatan. Armaturer mot gång- och cykelbanor monteras på 4–6 meters höjd.



Figur 29. Sektion i norr, inspirationsbild på belysningsstolpar med kombinerat montage av armaturer för både gata och gång- och cykelbanor.

### 5.1.1.2 Gång- och cykelpassager

För att skapa ett gent stråk för gång- och cykeltrafikanter rätas linjeföringen i längsled ut och ytterligare gång- och cykelpassager på Götavägen anläggs. Samtliga gång- och cykelpassager tvärs över Götavägen får liknande utformning med breda mittrefuger. Gång- och cykelpassagerna utmed Götavägen byggs om till genomgående passager. För att underlätta orienterbarheten för gång- och cykeltrafikanter förses gång- och cykelbanorna med särskild vägvisning.



Figur 30. Passage Gränsgatan (röd=körväg, blå=gång- och cykelväg). Norrut till höger.

## Belysning

För att öka säkerheten föreslås separat, förstärkt belysning vid gång- och cykelpassager. Stolphöjden för belysning vid gång- och cykelpassagerna föreslås vara 4–6 meter. Placering av stolpar anpassas till övergångarnas utformning. Färgtemperatur föreslås vara samma som på övrig anläggning, 3000K. Ljusstyrka ska dock vara minst en belysningsklass högre än för anslutande gång- och cykelbanor och gata.



Figur 31. Inspirationsbild på övergångsställe med förstärkt belysning i tätort.

## 5.1.2 Kollektivtrafik

### 5.1.2.1 Hållplatser

Befintliga avstånd mellan hållplatserna på Götavägen varierar mellan 230 och 350 meter vilket bedöms som kort. I kombination med ett lågt resandeunderlag på flera av hållplatserna ses placeringen av kollektivtrafikens hållplatser över och antalet hållplatser anpassas. Enligt Kol-TRAST (Trafikverket 2012b) är fem

minuter till hållplatsen ett vanligt mått på acceptabelt gångavstånd i medelstora städer. Detta motsvarar ett gångavstånd om cirka 400 meter vilket ger ett avstånd mellan hållplatser på en linje på högst cirka 800 meter. Hållplatsen Grängsgatan föreslås därför tas bort, kollektivtrafikresenärer hänvisas i stället till hållplats Västbovägen och Doktorsgatan. Avståndet mellan de olika hållplatserna utmed Götavägen varierar därmed mellan 350 och 460 meter.

Samtliga hållplatser, med undantag för Doktorsgatan, utformas som körbanehållplatser (se figur 32) med kantsten, taktila stråk och vit kantmarkering. Doktorsgatan utformas som en fickhållplats (se figur 33 och figur 34) med kantsten, taktila stråk, vit kantmarkering och cykelparkering.



Figur 32. Utformning av körbanehållplats i tätortsmiljö (Vägverket 2010).



Figur 33. Utformning av fickhållplats i tätortsmiljö (Vägverket 2010).



Figur 34. Hållplats Doktorsgatan (röd=körväg, blå=gång- och cykelväg). Norrut till höger.

## Belysning

Det är viktigt att busschaufförer kan se väntande passagerare på busshållplatsen. Det ger också en högre upplevd trygghet att känna sig sedd när man väntar på bussen.

Då busshållplatser utrustas med väderskydd ska belysning integreras i väderskyddet. Vid busshållplatser utan väderskydd ska placering av belysningsstolpar för gång- och cykelstråk och gata i första hand anpassas för att ge förstärkt belysning på busshållplatser. Där detta inte är möjligt föreslås att separat belysningsstolpe placeras i anslutning till busshållplatsen.

### 5.1.2.2 *Bussprioritering i trafiksignaler*

Med hjälp av bussprioritering i trafiksignaler i korsning med Doktorsgatan ges företräde för busstrafiken som därigenom får ökad framkomlighet. Effekten av bussprioritering blir försämrade framkomlighet för övrigt motortrafik. Utifrån analys av trafikflöde bedöms kollektivtrafikens framkomlighet i korsningen inte utgöra ett tillräckligt stort problem för att genomföra åtgärden.

### 5.1.3 Korsning med Doktorsgatan och Uddebovägen

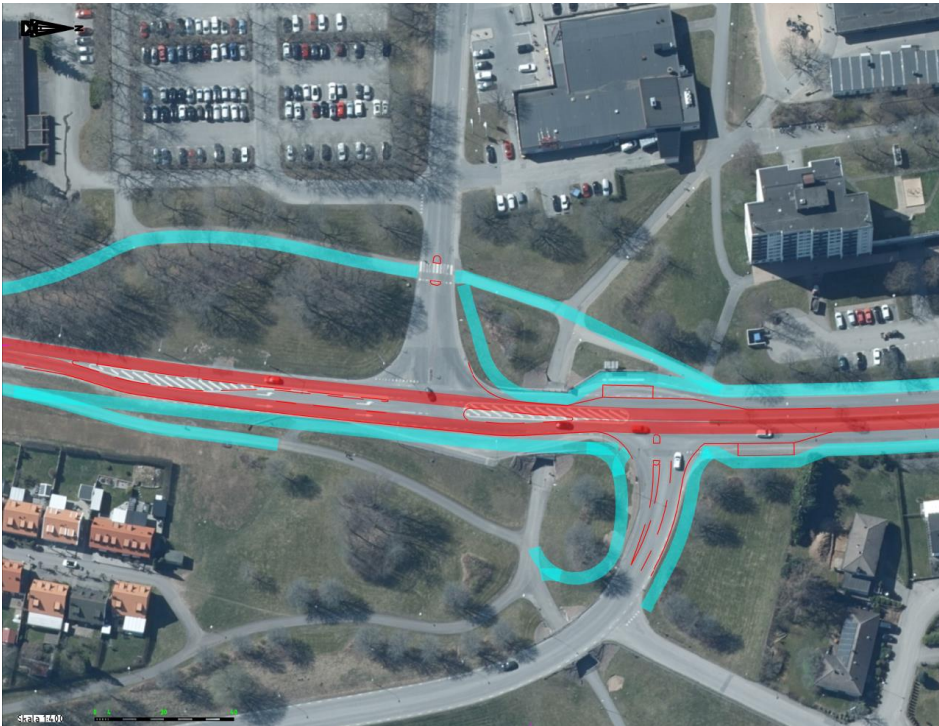
I korsningen med Doktorsgatan och Uddebovägen utreds två alternativa utformningar; anläggande av cirkulationsplats samt mindre trimningsåtgärder.

#### 5.1.3.1 *Cirkulationsplats*

Korsningen med Doktorsgatan och Uddebovägen byggs om från en förskjuten fyrvägs-korsning till en gemensam cirkulationsplats. Nya anslutningar från Uddebovägen och Backegårdsgatan anläggs. Läge B (med körriktning norrut) av hållplats Doktorsgatan flyttas norrut. Att anlägga en cirkulationsplats är en omfattande åtgärd som medför stora ingrepp i omgivningen. Åtgärden medför ytterligare insatser för att kunna kombineras med anläggande av ett sammanhängande gång- och cykelvägnät utmed Götavägens östra sida. Varken framkomlighet eller trafiksäkerhet bedöms utgöra tillräckliga problem för att kunna motivera att en cirkulationsplats anläggs.

#### 5.1.3.2 *Trimningsåtgärder*

En gång- och cykelpassage med mittrefug anläggs över Uddebovägen samt Doktorsgatan. Befintliga spärrområden anpassas med linjeföringen och den nya gång- och cykelbanan på östra sidan. Doktorsgatans hållplatsläge B (med körriktning norrut) flyttas norrut. Korsningen med Uddebovägen anpassas till den smalare sektionen på Götavägen. Uddebovägen förses också med gång- och cykelväg för anslutning mellan östra sidan av Götavägen och närliggande gång- och cykelvägnät. Se figur 35.



Figur 35. Skiss över korsning med Doktorsgatan och Uddebovägen (röd=körväg, blå=gång- och cykelväg). Norrut till höger.

## Belysning

Korsningen blir brytpunkten mellan de två gatusektionerna i norr och söder, därmed måste belysningen anpassas för en naturlig övergång. Belysningen i korsningen utformas beroende på val av gatuutformning. Belysningsklass anpassas till trafikmiljöns svårighetsgrad.

### 5.1.4 Bilvägnät

Körbanan på Götavägen bedöms som bred och inte anpassad efter gatans funktion eller resenärernas behov. För att ge gatan ett stadsmässigt uttryck och förbättra dagvattenreningen föreslås att körbanan smalnas av till förmån för gång- och cykelbana samt grönytor med plantering som skiljer motortrafiken från gång- och cykeltrafik. För att säkerställa god framkomlighet för uttryckningstrafiken föreslås att befintlig mittremsa tas bort. Bredden på grönremsorna som anläggs anpassas utifrån vägens sektion och kraven på bredd på gång- och cykelbana samt körbana. Respektive gång- och cykelbana ska ha bredden 3,6 meter och körbanan 7 meter. Begränsningarna medför att den totala bredden på grönremsorna kommer uppgå till cirka 6-7 meter. I samband med ombyggnationerna tas även den befintliga längsgående parkeringen utmed Götavägen bort.

Ett förslag på en mer stadsmässig utformning och karaktär av vänstersvängsfältet och korsningen med Uddebovägen har också tagits fram och anpassats efter den nya hastigheten, 40 km/tim.

För att ytterligare ge Götavägen ett stadsmässigt uttryck föreslås att befintligt dike mellan körbana och gång- och cykelbana i söder ersätts med svackdike med plantering.

### Belysning

Belysningslösningen för gatan, blir liksom gång- och cykelstråket, huvudsakligen uppdelad i två typsektioner, en i norr och en i söder. Det som binder ihop de två sektionerna, belysningsmässigt, är ljusnivån och färgtemperaturen på 3000K. Belysningsklass för gatans hela sträckning föreslås till klass M3/C4 enligt VGU.

I söder, mellan cirkulationsplats Mossle och Doktorsgatan, kan befintliga belysningsstolpar för gatubelysningen behållas i befintligt läge. Befintliga armaturer och stolparmar demonteras och ersätts med ny toppmonterad armatur. Genom att ta bort de långa stolparmarna tar man också bort "motorvägskänslan". Armaturer med ny ljus teknik ersätter stolparmarnas funktion. Se sektion 1 under kap. 5.2.1.

I norr, mellan Doktorsgatan och cirkulationsplats Sveaplan, demonteras belysningsanläggningen i sin helhet och ersätts med ny belysningsanläggning. Som beskrivet under gång- och cykelstråk, belyses gatan och gång- och cykelstråket med en kombinerad belysningsstolpe. Belysningsstolpar har en arm/armatur riktad mot körbanan och en arm/armatur riktad mot gång- och cykelstråket. Armatur som belyser gatan monteras på stolpe mellan 6-8 meter. Belysningsstolpar placeras i grönremсор och samordnas med placering av alléträd. Se sektion 2 och 3 under kap. 5.2.2 och 5.2.3.



Figur 36. Inspirationsbild, belysningsstolpar med kombinerat montage för både gata och gång- och cykelstråk.



Figur 37. Anslutning mot cirkulation i Söder, inspirationsbild.

### Dagvattenhantering

Dagvattnet från delsträckor 1 till 3 bedöms ha tillräcklig rening i nuläget, i svackdike respektive reningsanläggning. För dessa delsträckor av Götavägen behöver det därmed inte utformas någon ytterligare åtgärd för dagvattenrening.

För delsträcka 3, där den befintliga mittremsan tas bort och ersätts med grönremsor intill gång- och cykelbana behövs det säkerställas att vattnet fortfarande kan rinna till ledningssystemet. Den befintliga lågpunkten som finns inom delsträcka 3 bör också byggas bort.

Vid sektion 4–5 behöver dagvattnet renas, d.v.s. från Gränsgatan till Västbovägen och sedan från Västbovägen till Halmstadsvägen. Detta sker i de i samband med de planerade grönremsorna mellan körfältet och gång- och cykelbanan, vilka kommer att fungera som biofilter (regnbäddar).

Dagvattnet leds ytligt in till biofiltren, varpå det infiltrerar och perkolerar genom filtermaterialet. Under filtermaterialet läggs en materialavskiljande duk och under denna makadam. I botten på makadamlagret finns ett dräneringsrör som är kopplat till befintligt dagvattenledningssystemet.

Förslagsvis kombineras biofilter med grönremsor endast i anslutning till befintliga brunnar. För sektion 4, Gränsgatan – Västbovägen, gäller detta endast östra grönremsan och för sektion 5, Västbovägen – Halmstadsvägen gäller detta för båda grönremsor.

För erforderlig rening rekommenderas biofiltret kunna omhänderta ca 90 % av den årliga avrinningen, vilket motsvarar totalt 4 l/s för sektion 4 och 2 l/s för sektion 5 (tabell 3).

Tabell 3. Flöde för respektive sektion motsvarande 90 % av årsflödet.

Sektion	Flöde motsvarande 90 % av årsnederbörden (l/s)	Infiltrationsyta (m <sup>2</sup> )
4, Gränsgatan – Västbovägen	4	130
5, Västbovägen – Halmstadsvägen	2	61

Flöden som är större än detta infiltrerar inte utan rinner till en upphöjd bräddbrunn som också är ansluten till dagvattenledningsnätet. Biofiltrets reningseffekt beror på hur upphöjd bräddbrunnen är. En bräddbrunn med en hög nivå gynnar infiltration i filtret och vanligtvis rekommenderas en höjd på 100 - 300 mm.

Reningseffekten beror även på hur stor yta dagvattnet får infiltrera på. För en bra reningseffekt för anläggningens storlek utgöra minst 3 % av det reducerade avrinningsområdet. För sektion 4 och 5, motsvarar detta en yta på 130 m<sup>2</sup>, respektive 61 m<sup>2</sup>. Reningsgraden för dessa ytor presenteras i Tabell 4. Om högre rening önskas kan infiltrationsytan ökas.

Tabell 4. Reningseffekter för biofilter med area motsvarande 3 % av avrinningsområdets reducerade area. Röd = låg säkerhet; Gul = medel säkerhet; Grön = Hög säkerhet.

Ämne	P	N	Pb	Cu	Zn	Cd	Cr	Ni
Uträknat	43	34	68	48	70	74	51	73

Observera att filtermaterialet kan komma att sätta igen till följd av ackumulation av suspenderade partiklar i dagvattnet. Därmed kan det översta lagret i filtermaterialet på sikt behöva bytas ut. Även det materialavskiljande lagret kan komma att sätta igen och bytas ut.

Beroende på växtlighet som planteras förändras det erforderliga djupet för filtermaterialet. För exempelvis perenner för djupet vara minst 400 mm, för buskar 600 mm och för träd 800 mm.

Filtermaterial måste ha en tillräcklig hög infiltrationskapacitet för att kunna minska risk för bräddning och därmed tillhandahålla en så stor del av dagvattnet som möjligt. Samtidigt måste det ha en tillräckligt låg infiltrationskapacitet för att kunna ge tillräcklig kontakttid mellan dagvatten och filtermaterial för en erforderlig rening. Det bör även beaktas att filtermaterialets infiltrationskapacitet tenderar att minska med tid till följd av igensättning av dagvattnets föroreningar. Utöver detta tenderar filtermaterial med lägre infiltrationskapacitet att sätta igen fortare än filtermaterial med högre infiltrationskapacitet. Ett filtermaterial som utgörs av sand kan exempelvis ge bra rening samtidigt som det har en relativt hög infiltrationskapacitet. Observera att material som innehåller stor andel näringsämnen eller organiskt material bör undvikas. Växtmaterialet som används måste anpassas till filtermaterialets vattenhållande förmåga och näringsinnehåll.

Växtmaterialet till biofilter ska utgöras av torktåliga växter, då växtbädden största delen av tiden är en torr växtplats. Exempel på lämpliga träd är freemanlönn (*Acer x freemanii*), asklönn (*Acer negundo*), gråal, (*Alnus incana*). Lämpliga buskar är exempelvis svartaronia (*Aronia melanocarpa 'Hugin' E*), getris (*Diervilla lonicera*) och blåbärstry (*Lonicera caerulea var kamtschatica ANJA E*). Exempel på lämpliga perenner är fackelblomster (*Lythrum salicaria*), kantnepeta (*Nepeta x faassenii*) och olika nävor (*Geranium ssp.*). Exempel på passande gräs är äxing, flera sorter (*Sesleria ssp.*), tuvrör (*Calamagrostis acutiflora*) och randgräs (*Phalaris arundinacea 'Picta'*). Det är även lämpligt med lökar av olika slag, exempelvis allium, krokus och narcisser.

Filtermaterialets nivå är nedsänkt i förhållande till gatunivån. För att undvika skador på filtret rekommenderas att det anläggs upphöjda kantstöd jämfört med körbanan och eventuellt gång- och cykelbanan. Eftersom trottoarkanterna är upphöjda behöver inlopp till filtret anordnas. För att undvika skador på

filtermaterialet till följd av höga flöden behövs erosionsskydd vid inloppen. Dessa hämmar dagvattnets hastighet och hjälper till att jämt fördela dagvattnet över biofiltrets yta. Biofilter kan utformas på flertalet olika sätt och slutgiltig utformning bestäms i ett senare skede.

## 5.2 Rekommendationer och slutsatser

Åtgärderna som rekommenderas är listade nedan och illustreras i figur 38. I figuren markeras även sektionindelning. I avsnitt 5.2.1 till 5.2.3 illustreras de rekommenderade utformningarna av respektive sektion.

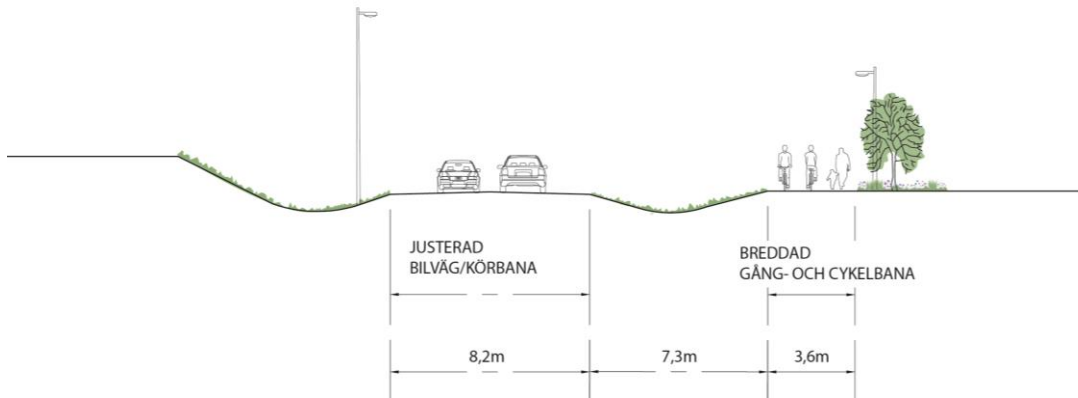
- Sammanhängande gång- och cykelbana med bredd på minst 3,6 meter
- Körbanan smalnas av (7 meter) till förmån för sidoförlagda grönremsor samt breddning av gång- och cykelbana
- Längsgående parkering utmed Götavägen tas bort
- Gång- och cykeltrafikanter separeras med betongplattor för de gående
- Svackdike ersätter befintligt dike i söder
- Nya och befintliga gång- och cykelpassager tvärs över Götavägen får en förhöjd standard och utformas med bred mittrefug
- Befintliga gång- och cykelpassager utmed Götavägen byggs om till genomgående passager
- Gång- och cykelvägnät kompletteras med vägvisning
- Hållplats Gränsgatan tas bort och trafikanter hänvisas till Västbovägen och Doktorsgatan
- Hållplats Sveaplan och Gränsgatan utformas som körbanehållplatser med kantsten, taktila stråk och vit kantmarkering
- Hållplats Doktorsgatan utformas som fickhållplats med kantsten, taktila stråk och vit kantmarkering
- Trimningsåtgärder i korsning med Doktorsgatan och Uddebovägen
- Belysning ses över och justeras på gång- och cykelbanor samt bilvägnätet. Förstärkt belysning vid gång- och cykelpassager och hållplatser
- Åtgärder för att säkerställa god dagvattenhantering



Figur 38. Illustration av åtgärder samt markering av sektioner.

### 5.2.1 Sektion 1

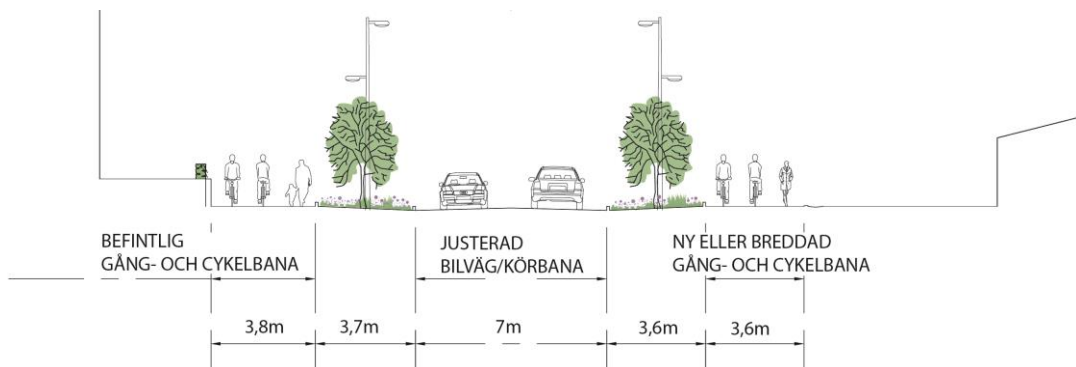
Gång- och cykelbanans breddas från cirka 3 meter till 3,6 meter. Befintligt dike byggs om till svackdike.



Figur 39. Rekommenderade åtgärder i sektion 1.

## 5.2.2 Sektion 2

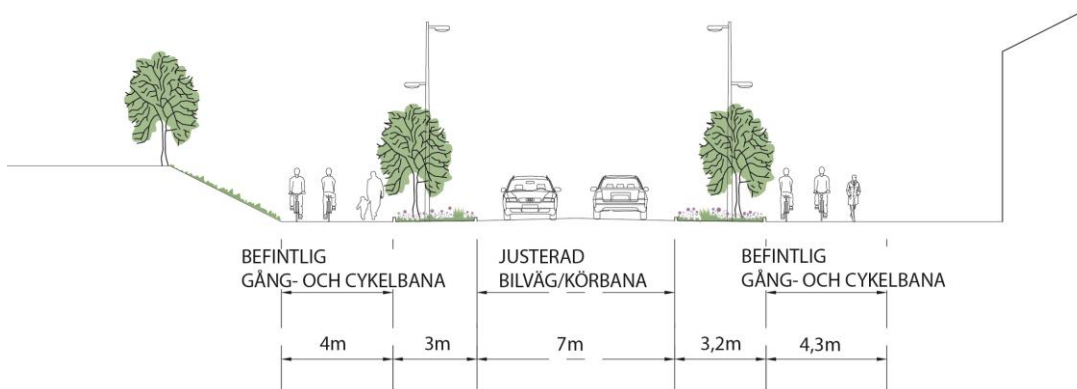
Befintlig mittremsan tas bort och ersätts med sidoförlagda grönremsor, körbanan smalnas av och en breddad gång- och cykelbana ersätter befintlig gångbana på östra sidan.



Figur 40. Rekommenderade åtgärder i sektion 2.

## 5.2.3 Sektion 3

Körbanan smalnas av till förmån för sidoförlagda grönremsor.



Figur 41. Rekommenderade åtgärder i sektion 3.

## 5.3 Grov kostnadsbedömning

I tabell 5 sammanställs en grov kostnadsbedömning för de rekommenderade åtgärderna i avsnitt 5.2. Prisnivån som används är 2021-06. Totalkostnaden för åtgärderna uppgår till cirka 25 miljoner kronor.

Tabell 5. Grov kostnadsbedömning.

BESKRIVNING	Mängd	Enhet	A-PRIS (kr)	KOSTNAD (kr)	ANMÄRKNING
<b>BYGGHERREKOSTNADER</b>				<b>5 669 370</b>	
Projektadmin, utredning/planering, projektering och överlämnande/avslut			30%	5 669 370	Från start av planläggning, till avslutat byggande.
<b>VÄGANLÄGGNING</b>				<b>17 897 900</b>	
<b>HUVUDVÄG</b>				<b>4 724 000</b>	
Rivning mittrefug inkl. väg	480	m	500	240 000	
Rivning väg/asfalt	4200	m <sup>2</sup>	200	840 000	
Flytt av kantsten	1520	m	500	760 000	
Ny väg vid slopad mittrefug	1210	m <sup>2</sup>	1 200	1 452 000	
Nya refuger	7	st	25 000	175 000	
Busshållplatser, ny plattform och kantsten	4	st	250 000	1 000 000	
Rivning och flytt av räcke	30	m	2 500	75 000	
Vägmarkering	3640	m	50	182 000	
<b>GC-VÄGAR</b>				<b>6 190 000</b>	
GC-väg i tätort 3,6 meter	800	m	4 800	3 840 000	
GC-väg i tätort, breddad GC-väg 0,75 m	730	m	1 000	730 000	
GC-passager	10	st	150 000	1 500 000	
Skyltning	30	st	4 000	120 000	
<b>ÅTGÄRDER DAGVATTEN, VATTEN OCH AVLOPP</b>				<b>160 500</b>	
Makadam	40	m <sup>3</sup>	400	16 000	Del av östra sidan mellan Gränsgatan - Västbovägen och del av båda sidor mellan Västbovägen - Halmstadsvägen.
Materialavskiljande lager	190	m <sup>2</sup>	50	9 500	Se ovan
Dränledning	60	m	250	15 000	Se ovan
Bräddbrunn	20	st	6 000	120 000	Se ovan
<b>BELYSNING</b>				<b>3 300 000</b>	
Belysningsstolpar	100	st	33 000	3 300 000	Ny GC förbi sjukhuset inte med i sektion eller antal stolpar.
<b>LANDSKAP &amp; GESTALTNING</b>				<b>3 523 400</b>	
Rivning träd i mittsektion	11	st	800	8 800	Inkl. stubbrytning
Sektion 1, svackdike	640	m	800	512 000	16 meter grönbädd per meter sektion
Sektion 2, sidoförlagda grönremsor	450	m	1 500	675 000	3,7 + 3,6 meters bredd
- perenner och buskar	450	m	1 440	648 000	3,7 + 3,6 meters bredd
Sektion 3, sidoförlagda grönremsor	160	m	1 500	240 000	3 + 3,2 meters bredd
- perenner och buskar	160	m	1 240	198 400	3 + 3,2 meters bredd

Träd	125	st	10 000	1 250 000	
<b>PROJEKTUNIKT/ARKEOLOGI</b>				<b>1 000 000</b>	
Avstängning och skydd	1	st	1 000 000	1 000 000	
<b>Totalsumma (avrundat till jämt 10 000-tal)</b>				<b>24 570 000</b>	
Standardavvikelse, (plus minus)	30 %			<b>7 370 180</b>	

## 6. Referenser

JLT (2021) *Linjekarta Värnamo*.

JLT (2022a) *Tidtabell*. <https://www.jlt.se/att-resa-med-oss/?q=202>

JLT (2022b) *Resandestatistik*.

SCB (2022) *Personbilar/1000 invånare i Värnamo kommun*.

[https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/sv/ssd/START\\_TK\\_TK1001\\_TK1001A/PersBilarA/](https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/sv/ssd/START_TK_TK1001_TK1001A/PersBilarA/)

Trafikverket (2012a) *Resvaneundersökning i sydöstra Sverige*.

[https://jlt.se/globalassets/dokument/dokument-2014/2012\\_237\\_resvaneundersokning\\_i\\_sydostra\\_sverige.pdf](https://jlt.se/globalassets/dokument/dokument-2014/2012_237_resvaneundersokning_i_sydostra_sverige.pdf)

Trafikverket (2012b) *Kol-TRAST*.

[https://bransch.trafikverket.se/contentassets/347f069e6d684bfd85b85e3a3593920f/kol\\_trast.pdf](https://bransch.trafikverket.se/contentassets/347f069e6d684bfd85b85e3a3593920f/kol_trast.pdf)

Trafikverket (2022a) <https://nvdb2012.trafikverket.se/SeTransportnatverket>

Trafikverket (2022b) *VGU*

Vägverket (2010). *Busshållplatser – exempel, råd och detaljer*.

Värnamo kommun (2015) *Hastighetsplan för Värnamo kommun*.

Värnamo kommun (2019a) *Översiktsplan*.

[https://kommun.varnamo.se/download/18.354cf42e16d62c0d0e42522/1571896385769/ÖP\\_Värnamo\\_Planförslag\\_LAGAKRAFT.pdf](https://kommun.varnamo.se/download/18.354cf42e16d62c0d0e42522/1571896385769/ÖP_Värnamo_Planförslag_LAGAKRAFT.pdf)

Värnamo kommun (2019b) *Trafikutredning Värnamo centralort*.

Värnamo kommun (2020) *Plan för trafik i Värnamo kommun*.

Värnamo kommun (2021) *Fördjupad översiktsplan – Värnamo stad*.

§ 81 Dnr: TFN.2025.392

## Medborgarinitiativ Konstgräs mellan Apladalsskolan och ishallen

### Beslut

Teknik- och fritidsnämnden beslutar

**att** anse medborgarinitiativet besvarat och att förvaltningens förslag genomförs under förutsättning att medel beviljas för investering och drift av konstgräsyta,

**att** hos kommunstyrelsen ansökan om medel till investeringen år 2026 om 100 000 kronor samt

**att** lämna ärendet till kommunstyrelsen för aktualisering i budgetberedningen för 2027 avseende årlig drift om 20 000 kronor.

### Reservationer

Kurt Nordin (SD) reserverar sig mot beslutet då han anser att ytan behövs till parkering för Värnamo gymnastik- och idrottsklubbs verksamhet.

### Ärendebeskrivning

Teknik- och fritidsförvaltningen har fått i uppdrag av teknik- och fritidsnämnden att utreda och fatta beslut gällande medborgarinitiativet "Konstgräs mellan Apladalsskolan och ishallen". Ärendet presenterades för teknik- och fritidsnämnden 24 februari 2026 som beslutade att återremittera ärendet till teknik- och fritidsförvaltningen.

Medborgarinitiativtagaren föreslår att det ska anläggas en konstgräsplan på den asfalterade ytan som finns mellan Apladalsskolan och ishallen. Enligt initiativtagaren används ytan i dagsläget enbart som parkering. Under skoltid skulle planen kunna nyttjas av cirka 400 elever från Apladalsskolan som idag saknar gräsyta för sina idrottslektioner. På kvällstid skulle den kunna användas av föreningslivet.

Förvaltningen är positiv till att anlägga en ny konstgräsyta vid Apladalsskolan, då den skulle öka möjligheterna till spontanidrott både under och efter skoltid. Skolan ställer sig bakom förslaget under förutsättning att det inte innebär kostnader för dem. Ytan används idag av skolan på dagtid och delvis som parkering för ishallens besökare. Inför planerat byte av konstgräs på Gröndals fotbollsplan sommaren 2026 finns möjlighet att återbruka materialet. Ett återbrukat konstgräs bedöms kunna vara ett kostnadseffektivt komplement för skolverksamhet och föreningsliv men skulle inte underhållas med granulat eller uppfylla krav för fullstor fotbollsplan.

Forts.

TFN § 81 (forts.)

### ***Teknik- och fritidsförvaltningens förslag***

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår att en del av den ytan som föreslås i medborgarinitiativet beläggs med konstgräs, dock inte hela. Anledningen till detta är att det bedöms som viktigt att behålla möjlighet till basketspel på asfaltsyta.

Förvaltningens förslag är att ytan som idag ofta används som parkering istället återställs till basketplan, som ytan tidigare har använts till. Det finns anledning att få bort parkering av bilar på ytan, som inte är säker ur miljöhänsen och trafiksäkerhets hänsen att använda som parkering. Det rymms inte inom teknik- och fritidsnämndens budget att flytta konstgräset från Gröndals fotbollsplan till Apladalsskolan eller att stå för driften. Investeringen beräknas till 100 000 kronor och driftkostnaden till 20 000 kronor per år

### **Förslag till beslut**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

- att** anse medborgarinitiativet besvarat och att förvaltningens förslag genomförs under förutsättning att medel beviljas för investering och drift av konstgräsyta,
- att** hos kommunstyrelsen ansökan om medel till investeringen år 2026 om 100 000 kronor samt
- att** lämna ärendet till kommunstyrelsen för aktualisering i budgetberedningen för 2027 avseende årlig drift om 20 000 kronor.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 20260302
- Bild över förvaltningens förslag till konstgräsyta
- Medborgarinitiativ Konstgräs mellan Apladalsskolan och ishallen
- Bild över medborgarinitiativtagarens förslag till konstgräsyta

Beslut skickas till:  
Kontaktcenter  
Kommunstyrelsen

## Tjänsteskrivelse - Medborgarinitiativ Konstgräs mellan Apladalsskolan och ishallen

### Ärendebeskrivning

Teknik- och fritidsförvaltningen har fått i uppdrag av teknik- och fritidsnämnden att utreda och fatta beslut gällande medborgarinitiativet ”Konstgräs mellan Apladalsskolan och ishallen”. Ärendet presenterades för teknik- och fritidsnämnden 24 februari 2026 som beslutade att återremittera ärendet till teknik- och fritidsförvaltningen.

Medborgarinitiativtagaren föreslår att det ska anläggas en konstgräsplan på den asfalterade ytan som finns mellan Apladalsskolan och ishallen. Enligt initiativtagaren används ytan i dagsläget enbart som parkering. Under skoltid skulle planen kunna nyttjas av cirka 400 elever från Apladalsskolan som idag saknar gräsyta för sina idrottslektioner. På kvällstid skulle den kunna användas av föreningslivet.

Förvaltningen är positiv till att anlägga en ny konstgräsyta vid Apladalsskolan, då den skulle öka möjligheterna till spontanidrott både under och efter skoltid. Skolan ställer sig bakom förslaget under förutsättning att det inte innebär kostnader för dem. Ytan används idag av skolan på dagtid och delvis som parkering för ishallens besökare.

Inför planerat byte av konstgräs på Gröndals fotbollsplan sommaren 2026 finns möjlighet att återbruka materialet. Ett återbrukat konstgräs bedöms kunna vara ett kostnadseffektivt komplement för skolverksamhet och föreningsliv men skulle inte underhållas med granulat eller uppfylla krav för fullstor fotbollsplan.

### *Teknik- och fritidsförvaltningens förslag*

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår att en del av den ytan som föreslås i medborgarinitiativet beläggs med konstgräs, dock inte hela. Anledningen till detta är att det bedöms som viktigt att behålla möjlighet till basketspel på asfaltsyta.

Förvaltningens förslag är att ytan som idag ofta används som parkering istället återställs till basketplan, som ytan tidigare har använts till. Det finns anledning att få bort parkering av bilar på

Teknik- och fritidsförvaltningen

Teknik- och fritidsnämnden  
TFN.2025.392

Dnr:

ytan, som inte är säker ur miljöhänsen och trafiksäkerhets hänsen att använda som parkering. Det ryms inte inom teknik- och fritidsnämndens budget att flytta konstgräset från Gröndals fotbollsplan till Apladalsskolan eller att stå för driften. Investeringen beräknas till 100 000 kronor och driftkostnaden till 20 000 kronor per år

*Se även under rubrik "Utredning".*

### Beslutsförslag

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

- att** anse medborgarinitiativet besvarat och att förvaltningens förslag genomförs under förutsättning att medel beviljas för investering och drift av konstgräsyta,
- att** hos kommunstyrelsen ansökan om medel till investeringen år 2026 om 100 000 kronor samt
- att** lämna ärendet till kommunstyrelsen för aktualisering i budgetberedningen för 2027 avseende årlig drift om 20 000 kronor.

Maja Stenviken  
Samordnare

Jesper du Rietz  
Förvaltningschef

### Beslutsunderlag

- Bild över förvaltningens förslag till konstgräsyta
- Medborgarinitiativ Konstgräs mellan Apladalsskolan och ishallen
- Bild över medborgarinitiativtagarens förslag till konstgräsyta

## Utredning

Förvaltningen är positiv till förslaget om en ny konstgräsplan vid Apladalsskolan då den skulle möjliggöra spontanidrott för fler både under och efter skoltid. Apladalsskolan ställer sig också positiv till en konstgräsyta på skolområde förutsatt att detta inte medför några kostnader för skolan.

Ytan används idag av Apladalsskolan på dagtid och delar av ytan används som parkering för besökare till ishallen.

Under sommaren 2026 planeras konstgräset på Gröndals fotbollsplan att bytas ut. Ett återbruk av detta konstgräs skulle kunna vara ett kostnadseffektivt alternativ och bidra till ökad tillgänglighet för både skol- och föreningsverksamhet. Det återbrukade konstgräset skulle utgöra ett komplement till övriga konstgräsplaner, dock skulle den i så fall varken underhållas med granulat eller uppfylla kraven på en fullstor konstgräsplan.

### *Konsekvenser för parkeringssituationen*

Värnamo Gymnastik och Idrottsklubb (VGIK) som bedriver verksamhet i Axelent Arena använder idag delar av ytan som parkering. Ytan används alla dagar i veckan och både vid matcher och träning. Utanför Axelent Arena finns idag 53 parkeringsplatser samt två handikappanpassade parkeringsplatser och föreningen menar att dessa parkeringsytor inte räcker till.

Den aktuella ytan, som ingår i skolområdet och som används som parkeringsplats på kvällar och helger är inte avsedd att användas som parkering. Ytan saknar dagvattenbrunn för att samla upp och rena regn- och smältvatten från föroreningar som sand och olja. Asfaltlagret är inte dimensionerat för parkeringsplats utan avsett för gång- och cykeltrafik. Parkeringsytan saknar nödvändiga in- och utfartslösningar för en parkeringsplats.

Det finns flera olika parkeringsmöjligheter som kan nyttjas under kvällar och helger. Apladalsskolan har en parkeringsplats cirka 300 meter från ishallen som är möjlig att nyttja under kvällar och helger. Det finns en asfalterad parkering på andra sidan Lagan längs Ågatan cirka 125 meter från ishallen samt parkeringsplatser

Teknik- och fritidsförvaltningen

Teknik- och fritidsnämnden  
TFN.2025.392

Dnr:

vid stadshuset och sim- och sporthallen cirka 400 meter från ishallen.

### ***Konsekvenser för basketplan***

På ytan som föreslås beläggas med konstgräs finns idag en basketplan som används både på skoltid och utanför skoltid. Den bedöms behöva ersättas om ytan beläggs med konstgräs.

### ***Teknik- och fritidsförvaltningens förslag***

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår att en del av den ytan som föreslås i medborgarinitiativet beläggs med konstgräs, dock inte hela. Anledningen till detta är att det bedöms som viktigt att behålla möjlighet till basketspel på asfaltsyta.

Förvaltningens förslag är att ytan som idag ofta används som parkering istället återställs till basketplan, som ytan tidigare har använts till. Det finns anledning att få bort parkering av bilar på ytan, som inte är säker ur miljöhänsen och trafiksäkerhets hänsen att använda som parkering. För att förhindra att bilar fortsatt kör in på området föreslår förvaltningen att en skylt sätts upp som förbjuder parkering.

Se bifogad bild över förvaltningens förslag till placering av konstgräs.

### ***Budget***

Det ryms inte inom budget för teknik- och fritidsnämnden att genomföra en flytt av konstgräset från Gröndals fotbollsplan till Apladalsskolan samt att drifva densamma. Investeringen bedöms kosta 100 000 kronor och driftkostnaden 20 000 kronor per år. Under förutsättning att beslut om finansiering av investering och drift fattas anser teknik- och fritidsförvaltningen att medborgarinitiativet ska anses besvarat. Om medborgarinitiativet ska beviljas betyder det att förslaget ska antas i sin helhet, vilket alltså inte är fallet då förvaltningen föreslår en mindre yta än medborgarinitiativtagaren.





## Medborgarinitiativ

Rubrik som sammanfattar ditt förslag:

Konstgräs

Beskriv ditt förslag och vad du vill ska hända:

Jag skulle vilja se att kommunen tänker till lite kring den asfalterade ytan som finns mellan Apladasskolan och Ishallen i Värnamo. Det vore väldigt bra om man la dit en konstgräs matta för barnen att springa på, så vitt jag vet så är Apladalsskolan den enda i kommunen utan en gräsyta att utöva idrottslektioner på. Man skulle också kunna nyttja den för de yngre lagen i Värnamo att träna fotboll på kvällstid då den ligger så centralt och alla har nära till den. Det gör att de öppnar upp för fler tider på Ljuseveka och Gröndal.

Välj hur lång tid förslaget ska gå att rösta på:

En månad

Bifoga gärna en bild eller ett dokument.

Markera gärna i kartan om det gäller en plats. Du kan göra på två sätt:

1. Skriv in adressen och klicka på förstöringsglaset.
2. Klicka först på den röda nålen och klicka sedan i kartan.

[Länk till karta](#)

Adress: Ouchterlonygatan 36, 331 31 Värnamo, Sverige

Koordinater: (57.1806487, 14.0452039)

Observera att adressen är ungefärlig när markören inte är placerad i närheten av vägar eller bebyggelse

### Dina kontaktuppgifter

Förnamn

Emir

Efternamn

Draganovic

E-post

emir\_draganovic1@hotmail.com

**Vi kan behöva kontakta dig om vi har frågor om ditt förslag**

Fyll din adress om du inte har någon e-postadress.

Adress

ugglegatan 27

Postnummer

Postort

#### Postadress

Värnamo kommun  
331 83 Värnamo

#### Kontaktcenter

Stadshuset, Kyrkorget 1, Värnamo  
Telefon: 0370-37 70 00  
Telefax: 0370-37 77 11

#### E-post

kontaktcenter@varnamo.se  
**Webbplats**  
kommun.varnamo.se

#### Organisationsnummer

212000-0555  
**Bankgiro**  
141-7195

33141

Värnamo

Jag godkänner att mitt namn kommer att visas tillsammans med förslaget på Värnamo kommuns webbplats.

Jag samtycker till att Värnamo kommun sparar och behandlar mina personuppgifter för att kunna hantera förslaget.

Värnamo kommun behöver hantera och spara personuppgifter om dig för att handlägga ärenden och fatta beslut som rör dig och för att fullgöra skyldigheter enligt lag.

Du har rätt att kontakta oss om du vill ha information om de uppgifter vi har om dig, för att begära rättelse, överföring eller för att begära att vi begränsar behandlingen, för att göra invändningar eller begära radering av dina uppgifter.

Du hittar mer information på [www.varnamo.se/personuppgifter](http://www.varnamo.se/personuppgifter).

§ 84 Dnr: TFN.2025.115

### **Kostnader för årlig inspektion av viadukten**

#### **Beslut**

Teknik- och fritidsnämnden beslutar

- att** lämna offert med kostnader för inspektion av viadukten till kommunstyrelsen,
- att** föreslå kommunstyrelsen att tilldela teknik- och fritidsnämnden driftmedel med 136 000 kronor för inspektion av viadukten 2026 samt
- att** föreslå kommunstyrelsen att aktualisera ärendet till budgetberedningen för utökning av teknik- och fritidsnämndens driftbudget med 136 000 kronor årligen från och med 2027,
- att** föreslå kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att göra årlig inspektion av viadukten från och med 2026, enligt rekommendationer från konsultbolaget Sweco, för att vidmakthålla funktion för nuvarande användning samt
- att** förklara paragrafen omedelbart justerad.

#### **Ärendebeskrivning**

Teknik- och fritidsnämnden beslutade 9 december 2025 att föreslå kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att göra årlig inspektion av viadukten samt att föreslå kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att återkomma med kostnader för årlig inspektion av viadukten. Kommunstyrelsen beslutade 20 januari 2026 att uppdra till teknik- och fritidsnämnden att återkomma till kommunstyrelsen med kostnader för årlig inspektion av viadukten, från och med 2026, enligt rekommendationer från konsultbolaget Sweco, för att vidmakthålla funktion för nuvarande användning.

Offert för uppdraget har begärts in av konsultbolaget Sweco. Kostnaden för att utföra årlig besiktning är enligt offerten 135 873 kronor (varav 82 801 kronor avser Swecos arbete och 53 072 kronor avser klättringar som utförs av underkonsult). Offerten är giltig till och med 20 mars 2026, men har via e-postkommunikation förlängts till 29 april 2026. Dock önskas en snabb hantering av ärendet, varför förslaget är att förklara paragrafen omedelbart justerad.

Något beslut från kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att göra årlig inspektion har inte delgetts teknik- och fritidsnämnden, varför frågan aktualiseras igen i beslutsförslag.

Forts.

TFN § 84 (forts.)

### Förslag till beslut

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

- att** lämna offert med kostnader för inspektion av viadukten till kommunstyrelsen,
- att** föreslå kommunstyrelsen att tilldela teknik- och fritidsnämnden driftmedel med 136 000 kronor för inspektion av viadukten 2026 samt
- att** föreslå kommunstyrelsen att aktualisera ärendet till budgetberedningen för utökning av teknik- och fritidsnämndens driftbudget med 136 000 kronor årligen från och med 2027,
- att** föreslå kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att göra årlig inspektion av viadukten från och med 2026, enligt rekommendationer från konsultbolaget Sweco, för att vidmakthålla funktion för nuvarande användning samt
- att** förklara paragrafen omedelbart justerad.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 20260306
- Offert från konsultbolaget Sweco
- Teknik- och fritidsnämndens beslut 9 december 2025, § 264
- Kommunstyrelsens beslut 20 januari 2026, § 8

Beslut skickas till:  
Kommunstyrelsen

## **Tjänsteskrivelse - Kostnader för årlig inspektion av viadukten**

### **Ärendebeskrivning**

Teknik- och fritidsnämnden beslutade 9 december 2025 att föreslå kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att göra årlig inspektion av viadukten samt att föreslå kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att återkomma med kostnader för årlig inspektion av viadukten.

Kommunstyrelsen beslutade 20 januari 2026 att uppdra till teknik- och fritidsnämnden att återkomma till kommunstyrelsen med kostnader för årlig inspektion av viadukten, från och med 2026, enligt rekommendationer från konsultbolaget Sweco, för att vidmakthålla funktion för nuvarande användning.

Offert för uppdraget har begärts in av konsultbolaget Sweco. Kostnaden för att utföra årlig besiktning är enligt offerten 135 873 kronor (varav 82 801 kronor avser Swecos arbete och 53 072 kronor avser klättringar som utförs av underkonsult). Offerten är giltig till och med 20 mars 2026, men har via e-postkommunikation förlängts till 29 april 2026. Dock önskas en snabb hantering av ärendet, varför förslaget är att förklara paragrafen omedelbart justerad.

Något beslut från kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att göra årlig inspektion har inte delgetts teknik- och fritidsnämnden, varför frågan aktualiseras igen i beslutsförslag.

Teknik- och fritidsförvaltningen

Teknik- och fritidsnämnden  
TFN.2025.115

Dnr:

**Beslutsförslag**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

**att** lämna offert med kostnader för inspektion av viadukten till kommunstyrelsen,

**att** föreslå kommunstyrelsen att tilldela teknik- och fritidsnämnden driftmedel med 136 000 kronor för inspektion av viadukten 2026 samt

**att** föreslår kommunstyrelsen att aktualisera ärendet till budgetberedningen för utökning av teknik- och fritidsnämndens driftbudget med 136 000 kronor årligen från och med 2027,

**att** föreslå kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att göra årlig inspektion av viadukten från och med 2026, enligt rekommendationer från konsultbolaget Sweco, för att vidmakthålla funktion för nuvarande användning samt

**att** förklara paragrafen omedelbart justerad.

Henrik Lönngrén  
Avdelningschef teknik och projekt

Jesper du Rietz  
Förvaltningschef

**Beslutsunderlag**

- Offert från konsultbolaget Sweco
- Teknik- och fritidsnämndens beslut 9 december 2025, § 264
- Kommunstyrelsens beslut 20 januari 2026, § 8

# Anbud

## Inspektion av Viadukten

### Värnamo kommun

Beställarens ärendenr. -  
Swecos anbudsnr. -  
Anbud daterat 2026-03-03

Vi tackar för förfrågan rörande rubricerat uppdrag och får med anledning därav lämna följande anbud.

## 1 Uppdragets omfattning

Vårt anbud baseras på följande handlingar:

Mail den 10 februari 2026:

Eventuella förändringar av uppdragets omfattning meddelas beställaren kontinuerligt under arbetets gång och dokumenteras enligt överenskommelse.

Inspektion av bro 683-1-1 under 2026 För att säkerställa att bron kan hållas öppen för GC-trafik ytterligare 1 år.

Förutsätter att delen över järnväg inte behöver inspekteras. Inspektionen ska dokumenteras både i BaTMan och i rapport.

## 2 Swecos förslag till genomförande

Swecos inspektion	Timmar	Timpris	kr
Uppdragsledning	8	1 067 kr	8 536 kr
Förberedelser (riskbedömning, arbetsmiljö, startmöte)	4	1 067 kr	4 268 kr
Inspektion i fält (2 personer, totaltid för 2 pers)	20	1067/747 kr	18 140 kr
Nedladdning foton, konvertering av storlek för BATMAN	1	1 067 kr	1 067 kr
Registrering i Batman (inga tidigare skador registrerade)	16	1067/747kr	14 512 kr
Samråd med klätterinspektörerna	4	1 067 kr	4 268 kr
Rapport	24	1 067 kr	25 608 kr
Granskning rapport+justering 2+2	4	1 067 kr	4 268 kr
Sammanställning leverans och uppladdning till Batman	2	1 067 kr	2 134 kr
	83		82 801 kr

Bilhyra för Swecos personal tillkommer som särskild ersättning, ca 1500 kr.

Bron är hög och har stora skador i underkant som behöver inspekteras handnära. Eftersom det är svårt att komma åt för hand förslås inspektion av underkant bro med klättrare. Klättring utförs av underkonsult och ersätts som särskild ersättning enligt ABK 09 kap 6 § 5.

En offert för klättring (fast pris), nr 1166 daterad 2026-02-19 har tagits fram med följande kostnad: **53 072 kr exkl moms**.

### 3 Tider

Uppdraget beräknas att påbörjas innan sommaren enligt överenskommelse.

### 4 Ersättning och betalning

Uppdraget utförs mot ett rörligt arvode efter nedlagd tid.

Den uppskattade ersättningen för uppdraget bedöms till **82 801 kronor** + särskild ersättning enligt kapitel 2.

Timarvodet enligt prislista i ramavtal som justeras enligt index.

Fakturering sker månadsvis och omfattar nedlagd tid.

Timarvode utgår enligt nedan prislista (indexerat 1/4 2026):

Namn	Roll/funktion	Timpris
Henrik Wollmar	Ombud	1067 kr
Carl Westerlund Storck	Uppdragsledare	1067 kr
Jenny Lejon	Erfaren inspektör	1067 kr
Albin Karlsson	Biträdande inspektör	747 kr

#### *Särskild ersättning*

Särskild ersättning för kostnader angivna i ABK 09 kap 6 § 5 tillkommer utöver arvodet med ett administrationspålägg om tio procent.

### 5 Förutsättningar

För uppdraget gäller de villkor och ansvarsbegränsningar som anges i ramavtal DNR UHN.2022.147, Tekniska konsulter för gatu- och VA-förvaltning, Teknikområde N – Byggnadsverk.

Förutsättningar för inspektion med klättrare:

- Om ytterligare stora skador upptäcks som inte finns med i tidigare rapporter kan tillägg för extra tid tillkomma samt utlägg för extra borrhning.
- Bron är avstängd för fordonstrafik under arbetets gång.
- SafeReach's person får stänga av ett mindre område (ca 2\*5m) med mjuk avstängning på ovasida bron under arbetets gång.
- SafeReach's personal får borra några hål som mäter 12mm i diameter och är 80mm djupa i anslutning till 2 av skadeområdena. Även i anslutning till nyupptäckt stort skadeområde om sådant upptäcks. Hålen fylls igen med fyllnadsmassa efter inspektions färdigställande.

- Offerten gäller om arbetet fortlöper utan störningar som SafeReach ej kan påverka, t.ex. tillgänglighet, tillträde e.t.c.
- Om beställaren vill att arbetet ska utföras utanför vardagar mellan 7 och 16, tillkommer OB-ersättning till reparbetarna enligt prislista.
- Värnamo kommun ansvarar för att informera personer runt arbetsplatsen om SafeReach's pågående arbete, samt vikten av att respektera avspärningarna.
- Värnamo kommun ombesörjer tillgång till de koder och/eller nycklar som behövs för att kunna utföra arbetet.

## 6 Organisation

Utifrån uppdragets komplexitet, storlek och problemställning föreslår vi följande organisation. Utöver nedan namngivna konsulter finns inom Sweco en mycket stor samlad kompetens inom olika angränsande områden där olika konsulter kan användas som resurser i uppdraget om så önskas eller krävs.

**Ombud:** Henrik Wollmar  
**Uppdragsledare:** Carl Westerlund Storck

## 7 Anbudsformalia

**Anbudsgivare:**

Sweco Sverige AB  
Organisationsnummer: 556767-9849  
Styrelsens säte: Stockholm  
Webbsida: [www.sweco.se](http://www.sweco.se)

**Adress och telefon:**

Box 340 44  
SE 100 26 Stockholm  
Telefon: 08-695 60 00

**Frågor rörande anbudet besvaras av:**

Carl Westerlund Storck  
Telefon: 079-0728437  
e-post: [carl.storck@sweco.se](mailto:carl.storck@sweco.se)

**Anbudets giltighetstid:**

Detta anbud gäller till och med 2026-03-20.

---

Vi ser fram emot ett intressant och givande samarbete.

Med vänlig hälsning,

---

Carl Westerlund Storck

Biträdande gruppchef

Sweco Sverige AB

---

Henrik Wollmar

Gruppchef

Sweco Sverige AB

§ 8 Dnr: KS.2025.970

## Kostnader för reovering av befintlig viadukt och nybyggnation av viadukt

### Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att återkomma med kostnader för årlig inspektion av viadukten.

### Ärendebeskrivning

Teknik och fritidsförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-12-02

Kommunstyrelsen beslutade 4 mars 2025 att uppdra till teknik- och fritidsnämnden att återkomma till kommunstyrelsen med uppskattade kostnader för att genom en extern konsult med erfarenhet av brobyggnation utreda kostnaden för reovering av befintlig viadukt samt för nybyggnation av viadukt. För uppdraget har konsultföretaget Sweco anlåtats. Vid teknik- och fritidsnämndens sammanträde 24 november 2025 har konsulten föredragit resultatet av utredningen. Utöver åtgärdsalternativ och kostnadsberäkningar har Sweco bedömt lämplighet av genomförande där teknik, ekonomi säkerhet och arbetsmiljö beaktas.

Teknik- och fritidsnämnden beslutade vid sammanträdet att återremittera ärendet till teknik- och fritidsförvaltningen för fördjupad analys.

Preliminär granskning av förvaltningen är gjord och förvaltningen konstaterar initialt att rapporten svarar på ställda utredningsfrågor och att den är relevant uppbyggd. Fortsatt analys pågår och kompletteringar kan eventuellt bli aktuella. Konstaterande i rapporten och i dialogen vid nämndsmötet då Sweco presenterade utredningen:

- Bron har ytterst begränsad livstid i nuvarande skick och bör därför genomgå årliga inspektioner för att kunna tillåta nuvarande användning. Viadukten bör således från 2026 årligen genomgå inspektion samt att åtgärder som
- inspektionerna visar bör vidtas för att möjliggöra säkerhet och funktion på kort sikt intill det att bron rivs.

Forts.

KS § 8 (forts)

- Om kommunen är beslutsam och fattar investeringsbeslut om byggnation av ny bro bedöms tidsförhållandena efter formellt beslut vara: utredning, projektering, upphandling, samordning med Trafikverket cirka fem år, byggnation cirka två år. Detta är uppskattningar och framför allt utredningsfasen kan ta både kortare och längre tid.
- Rapporten visar med tydlighet att olika former av renoveringar inte ska göras i syfte att möjliggöra längre livstid och/eller möjliggöra olika trafikslag.
- Rapporten visar att nybyggnation är möjlig enligt de tre alternativen som kommunen ställt fråga om. Kostnaderna som visas är kalkylerade av expertis och beskriver kostnader för enbart brokonstruktionen inklusive landfästen. Övriga kostnader såsom ombyggnation av vägar och annan infrastruktur tillkommer.

#### Teknik- och fritidsnämndens beslut 2025-12-09 § 264

Teknik- och fritidsnämnden beslutar

**att** föreslå kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att göra årlig inspektion av viadukten från och med 2026, enligt rekommendationer från konsultbolaget Sweco, för att vidmakthålla funktion för nuvarande användning,

**att** föreslå kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att återkomma med kostnader för årlig inspektion av viadukten samt

**att** lämna informationen med tillhörande utredning om kostnader för att renovera befintlig viadukt samt nybyggnation av viadukt till kommunstyrelsen.

#### **Yrkanden**

Ordföranden yrkar att kommunstyrelsen beslutar

**att** ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att återkomma med kostnader för årlig inspektion av viadukten.

#### **Beslutsunderlag**

Teknik- och fritidsnämndens beslut 2025-12-09, § 264

Teknik- och fritidsförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-12-02

Teknik- och fritidsnämndens beslut 2025-11-24

Swecos kalkyl *Bro 683-1-1 Viadukten*, 2025-11-21

Swecos utredning *Bro 683-1-1 Viadukten*, 2025-09-29

Swecos PP-presentation *Utredning Viadukten*, 2025-11-24

Beslut skickas till:

Teknik- och fritidsnämnden

§ 264 Dnr: TFN.2025.115

### **Kostnader för renovering av befintlig viadukt och nybyggnation av viadukt**

#### **Beslut**

Teknik- och fritidsnämnden beslutar

- att** föreslå kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att göra årlig inspektion av viadukten från och med 2026, enligt rekommendationer från konsultbolaget Sweco, för att vidmakthålla funktion för nuvarande användning,
- att** föreslå kommunstyrelsen att ge teknik- och fritidsnämnden i uppdrag att återkomma med kostnader för årlig inspektion av viadukten samt
- att** lämna informationen med tillhörande utredning om kostnader för att renovera befintlig viadukt samt nybyggnation av viadukt till kommunstyrelsen.

#### **Ärendebeskrivning**

Kommunstyrelsen beslutade 4 mars 2025 att uppdra till teknik- och fritidsnämnden att återkomma till kommunstyrelsen med uppskattade kostnader för att genom en extern konsult med erfarenhet av brobyggnation utreda kostnaden för renovering av befintlig viadukt samt för nybyggnation av viadukt.

För uppdraget har konsultföretaget Sweco anlitats. Vid teknik- och fritidsnämndens sammanträde 24 november 2025 har konsulten föredragit resultatet av utredningen. Utöver åtgärdsalternativ och kostnadsberäkningar har Sweco bedömt lämplighet av genomförande där teknik, ekonomi säkerhet och arbetsmiljö beaktas.

Teknik- och fritidsnämnden beslutade vid sammanträdet att återremittera ärendet till teknik- och fritidsförvaltningen för fördjupad analys. Preliminär granskning av förvaltningen är gjord och förvaltningen konstaterar initialt att rapporten svarar på ställda utredningsfrågor och att den är relevant uppbyggd. Fortsatt analys pågår och kompletteringar kan eventuellt bli aktuella.

#### **Konstaterande i rapporten och i dialogen vid nämndsmötet då Sweco presenterade utredningen**

- Bron har ytterst begränsad livstid i nuvarande skick och bör därför genomgå årliga inspektioner för att kunna tillåta nuvarande användning. Viadukten bör således från 2026 årligen genomgå inspektion samt att åtgärder som

Forts.

TFN § 264 (forts.)

- inspektionerna visar bör vidtas för att möjliggöra säkerhet och funktion på kort sikt intill det att bron rivs.
- Om kommunen är beslutsam och fattar investeringsbeslut om byggnation av ny bro bedöms tidsförhållandena efter formellt beslut vara: utredning, projektering, upphandling, samordning med Trafikverket cirka fem år, byggnation cirka två år. Detta är uppskattningar och framför allt utredningsfasen kan ta både kortare och längre tid.
- Rapporten visar med tydlighet att olika former av renoveringar inte ska göras i syfte att möjliggöra längre livstid och/eller möjliggöra olika trafikslag.
- Rapporten visar att nybyggnation är möjlig enligt de tre alternativen som kommunen ställt fråga om. Kostnaderna som visas är kalkylerade av expertis och beskriver kostnader för enbart brokonstruktionen inklusive landfästen. Övriga kostnader såsom ombyggnation av vägar och annan infrastruktur tillkommer.

### **Förslag till beslut**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

**att** lämna informationen med tillhörande utredning om kostnader för att renovera befintlig viadukt samt nybyggnation av viadukt till kommunstyrelsen.

Beslut skickas till:  
Kommunstyrelsen

## Tjänsteskrivelse - Kostnader för renovering av befintlig viadukt och nybyggnation av viadukt

### Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen beslutade 4 mars 2025 att uppdra till teknik- och fritidsnämnden att återkomma till kommunstyrelsen med uppskattade kostnader för att genom en extern konsult med erfarenhet av brobyggnation utreda kostnaden för renovering av befintlig viadukt samt för nybyggnation av viadukt.

För uppdraget har konsultföretaget Sweco anlitats. Vid teknik- och fritidsnämndens sammanträde 24 november 2025 har konsulten föredragit resultatet av utredningen. Utöver åtgärdsalternativ och kostnadsberäkningar har Sweco bedömt lämplighet av genomförande där teknik, ekonomi säkerhet och arbetsmiljö beaktas. Teknik- och fritidsnämnden beslutade vid sammanträdet att återremittera ärendet till teknik- och fritidsförvaltningen för fördjupad analys. Preliminär granskning av förvaltningen är gjord och förvaltningen konstaterar initialt att rapporten svarar på ställda utredningsfrågor och att den är relevant uppbyggd. Fortsatt analys pågår och kompletteringar kan eventuellt bli aktuella.

### Konstaterande i rapporten och i dialogen vid nämndsmötet då Sweco presenterade utredningen

- Bron har ytterst begränsad livstid i nuvarande skick och bör därför genomgå årliga inspektioner för att kunna tillåta nuvarande användning. Viadukten bör således från 2026 årligen genomgå inspektion samt att åtgärder som inspektionerna visar bör vidtas för att möjliggöra säkerhet och funktion på kort sikt intill det att bron rivs.
- Om kommunen är beslutsam och fattar investeringsbeslut om byggnation av ny bro bedöms tidsförhållandena efter formellt beslut vara: utredning, projektering, upphandling, samordning med Trafikverket cirka fem år, byggnation cirka två år. Detta är uppskattningar och framför allt utredningsfasen kan ta både kortare och längre tid.

Teknik- och fritidsförvaltningen

Teknik- och fritidsnämnden  
TFN.2025.115

Dnr:

- Rapporten visar med tydlighet att olika former av renoveringar inte ska göras i syfte att möjliggöra längre livstid och/eller möjliggöra olika trafikslag.
- Rapporten visar att nybyggnation är möjlig enligt de tre alternativen som kommunen ställt fråga om. Kostnaderna som visas är kalkylerade av expertis och beskriver kostnader för enbart brokonstruktionen inklusive landfästen. Övriga kostnader såsom ombyggnation av vägar och annan infrastruktur tillkommer.

*Se även under rubrik "Utredning".*

### **Beslutsförslag**

Teknik- och fritidsförvaltningen föreslår teknik- och fritidsnämnden besluta

**att** lämna informationen med tillhörande utredning om kostnader för att renovera befintlig viadukt samt nybyggnation av viadukt till kommunstyrelsen.

Henrik Lönngrén  
Avdelningschef teknik och projekt

Jesper du Rietz  
Förvaltningschef

## Utredning

Kommunstyrelsen beslutade 4 mars 2025 att uppdra till teknik- och fritidsnämnden att återkomma till kommunstyrelsen med uppskattade kostnader för att genom en extern konsult med erfarenhet av brobyggnation utreda kostnaden för renovering av befintlig viadukt samt för nybyggnation av viadukt.

Kommunstyrelsen beslutade 20 maj 2025 att tilldela teknik- och fritidsnämnden 331 300 kronor till konsultkostnader för att utreda kostnad för renovering av befintlig viadukt samt nybyggnation av viadukt.

För uppdraget har konsultföretaget Sweco anlåtats. Vid teknik- och fritidsnämndens sammanträde 24 november 2025 har konsulten föredragit resultatet av utredningen. Utöver åtgärdsalternativ och kostnadsberäkningar har Sweco bedömt lämplighet av genomförande där teknik, ekonomi säkerhet och arbetsmiljö beaktas. Teknik- och fritidsnämnden beslutade vid sammanträdet att återremittera ärendet till teknik- och fritidsförvaltningen för fördjupad analys. Preliminär granskning av förvaltningen är gjord och förvaltningen konstaterar initialt att rapporten svarar på ställda utredningsfrågor och att den är relevant uppbyggd. Fortsatt analys pågår och kompletteringar kan eventuellt bli aktuella.

### **Konstaterande i rapporten och i dialogen vid nämndsmötet då Sweco presenterade utredningen**

- Bron har ytterst begränsad livstid i nuvarande skick och bör därför genomgå årliga inspektioner för att kunna tillåta nuvarande användning. Viadukten bör således från 2026 årligen genomgå inspektion samt att åtgärder som inspektionerna visar bör vidtas för att möjliggöra säkerhet och funktion på kort sikt intill det att bron rivs.
- Om kommunen är beslutsam och fattar investeringsbeslut om byggnation av ny bro bedöms tidsförhållandena efter formellt beslut vara: utredning, projektering, upphandling, samordning med Trafikverket cirka fem år, byggnation cirka två år. Detta är uppskattningar och framför allt utredningsfasen kan ta både kortare och längre tid.

Teknik- och fritidsförvaltningen

Teknik- och fritidsnämnden  
TFN.2025.115

Dnr:

- Rapporten visar med tydlighet att olika former av renoveringar inte ska göras i syfte att möjliggöra längre livstid och/eller möjliggöra olika trafikslag.
- Rapporten visar att nybyggnation är möjlig enligt de tre alternativen som kommunen ställt fråga om. Kostnaderna som visas är kalkylerade av expertis och beskriver kostnader för enbart brokonstruktionen inklusive landfästen. Övriga kostnader såsom ombyggnation av vägar och annan infrastruktur tillkommer.

### **Överväganden om eventuell nybyggnation av bro över järnvägsområdet**

Förvaltning har samverkat med samhällsbyggnadsförvaltningen kring denna fråga.

- Förvaltningarna är eniga om att en ny förbindelse absolut bör medge hållbar trafik såsom gång, cykel och buss. Detta talar för att en eventuell ny bro ska vara cirka två meter bredare än nuvarande konstruktion för då medges dubbelriktad fordonstrafik samt hållbara trafikslag.
- Förvaltningarna tar inte ställning till om eventuell ny bro bör byggas i nuvarande broläge eller om anslutning till Västermovägen ("kringlan") är att föredra. Detta bör enligt förvaltningarna analyseras som en del av arbetet med trafikplanen.
- Olika detaljerade lösningar såsom enkelriktad fordonstrafik i kombination med gång- och cykel värderas inte i rapporten utan hänskjuts till analys kring trafikplanen.
- Möjligheten att bygga ny bro för enbart gång- och cykeltrafik, till en betydligt lägre kostnad, bör värderas i samband med analys kring trafikplanen.
- Möjligheten att bygga ny bro för trafikering med enbart kollektivtrafik och gång- och cykeltrafik, till en för kommunen betydligt lägre kostnad (ev. stadsmiljöavtal), bör värderas i samband med analys kring trafikplanen.

Oavsett vilket alternativ av investering och trafikering som väljs, kommer det att påverka trafikflöden i Värnamo under lång tid

Teknik- och fritidsförvaltningen

Teknik- och fritidsnämnden  
TFN.2025.115

Dnr:

---

framöver. En nyttokostnadsanalys bör därför genomföras inför ett beslut om alternativ.

# Utredning Viadukten

Värnamo Kommun, 2025-11-24

# Agenda

- Bakgrund
- Mål
- Studerade alternativ
- Kalkyl
- Analys
- Rekommendation

# Viadukten över bangården



# Historik/Tidslinje

Datum	Händelse	Konsult
2016-04-XX	Broinspektion	Sandahls Entreprenad
2020-04-XX	Bärighetsutredning Mycket låg kapacitet	Sweco
2020-04-09	Brev Bron bör stängas av.	Sweco
2020-05-20	Broinspektion Bron uppvisar skador, "TK 2+",	Sandahls Entreprenad
2020-06-22	Kostnadsbedömning Lokalt förstärkning, 10-15 Mkr (2020) (Mängdkostnad) Kalkyl nya tillfartsbroar 35-53 Mkr (2020) (Mängdkostnad)	Sweco
2020-10-04	Broinspektion och tillståndsbedömning TK2 - Bron bedöms behövas förstärkas och repareras eller rivas. Bron är kraftigt karbonatiserad.	Kiwa
2021-09-06	Idéskiss Central Förbindelse (Kalkyl inkl byggherrekostnader, risk och projektering i egen regi)  282 Mkr, varav mängdkostnad bro 197Mkr (2021)	WSP
2023-11-02	Bärighetsberäkning Revideras, med bussar. Klarar ej erforderlig kapacitet.  Utbyte tätskikt för förlängd livslängd: 12.6 Mkr – 18 Mkr. (Mängdkostnad)  Reparation rekommenderas ej, förordar nybyggnation.	Sweco

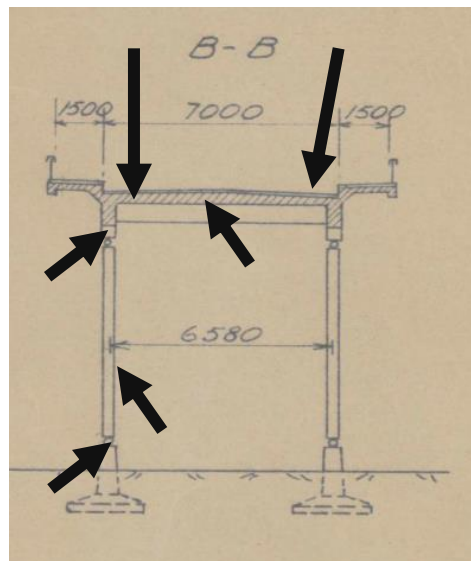
<i>Definitioner enligt Trafikverket TRVINFRA-002 13 – Broliknande konstruktion Inspektion.</i>	
TK	Tillståndsklass
TK 0	Tillståndsklass 0. Bristfällig funktion bortom 10 år.
TK 1	Tillståndsklass 1. Bristfällig funktion inom 10 år.
TK 2	Tillståndsklass 2. Bristfällig funktion inom 3 år.
TK 3	Tillståndsklass 3. Bristfällig funktion vid inspektionstillfälle.

# Två problembilder

- Bärighet
- Skadebild av miljö, ålder och överlast.

# Kort om bärigheten

Kontr oll		A/B	År
Huvudba lkar	Moment	8/12 ton (12 tons boggitryck)	2020
	Tvärkraft	Överstarkt	2020
Tvärled	Moment	0.7/1 ton (1 tons boggitryck)	2020
	Tvärkraft	8/14 ton (14 tons boggitryck)	2020
Pelare N	Knäckning	-/14 ton	2025
Brolager	Största tryck	-/17 ton (-/14 ton efter ev pågjutning)	2025

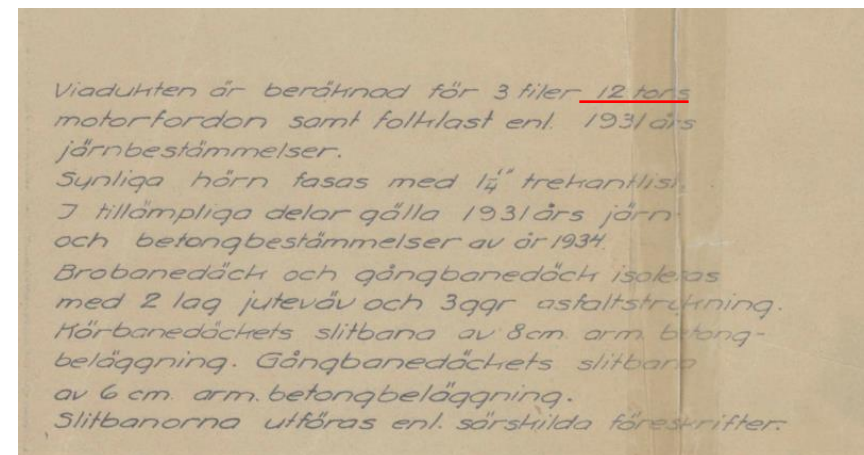


Svaga punkter (B < 18 ton)

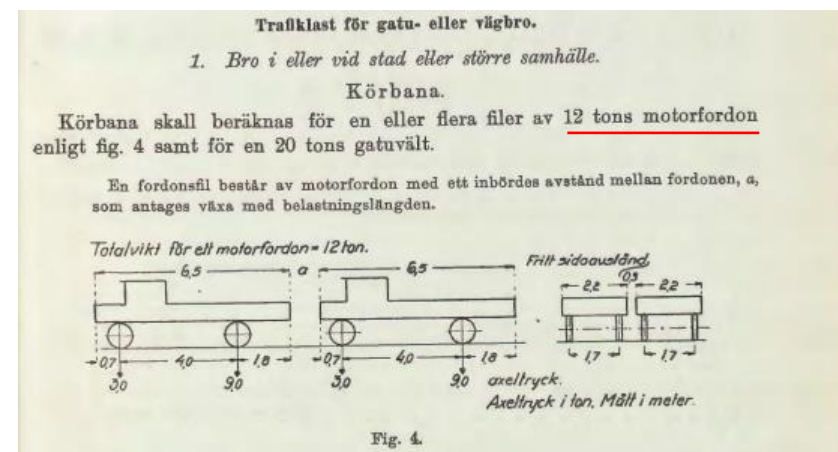
Bärighetsberäkningen visar på att bronns bärande betongplatta är svag.

- ➔ Bron uppfyller inte de krav som vårt samhälle ställer på bärande konstruktioner.
- ➔ Bron ska inte belastas med mer än GC-trafik.

Att bron under längre tid utsatts för tyngre trafik har troligen gett upphov till utmattningskador i befintlig armering.



Från bronns sammanställningsritning



Ur Järnbestämmelserna 1931.

# Kort om underhållsbehovet

Bron har ett antal skador och underhållsbehov som behöver beaktas.

- Karbonatiseringsskador och korrosionsskadad armering i underkant platta
- Tätskiktet (asfalt/tätskikt) har nått sin tekniska livslängd
- Räcke och kantbalk bör bytas mht ålder för fortsatt livslängd.
- Gamla och överlastade lager behöver ses över - målas eller bytas.
- Förstärkning av tvärsnittet mht bärigheten
- Överbelastningsskador => utmattning av befintlig armering.



# Mål

- Denna utredning ska ta fram möjliga förslag på reparation och nybyggnation samt kalkyler för dessa.

# Kalkylvärden

I tidigare utredningar har kalkyler tagits fram med olika metoder.

- **Mängdkostnad:** Förväntad genomsnittlig kostnad för att bygga enligt framtagna handlingar. Vanligt att använda vid jämförelse av alternativa utformningar.
- **Byggherrekostnad:** Beställarens kostnader, som ej faktureras av entreprenören.
- **Risk, oförutsett:** Budgetpost för eventuell utökning eller fördyring av projektet.
- **Projektering:** Projekteringskostnad redovisas ibland separat, ibland i mängdkostnad.
- **Förväntad budget** Mängdkostnad + Byggherrekostnad + Utfallen risk + Projektering

Förväntad budget = Mängdkostnad + Byggherrekostnad + Risk + Projektering i egen regi.

Det är även värt att notera en kraftig prisökning runt pandemiåren ca 2019-2022.

# Reparationsalternativet

## Renovering:

- Det förutsätts att återstående livslängd ska vara mellan 20 och 30 år efter renovering.
- Det förutsätts att samma bredd på brobana, 10,0 meter, ska bibehållas efter renovering.

Ett alternativ där det förutsätts att förstärkning görs i erforderlig omfattning...

1 a) ...så att länstrafikens bussar (motsvarande minst bärighetsklass 2, BK2) ska kunna trafikera viadukten efter renovering.

1 b) ...för att tillåta trafikering/trafikklass motsvarande biltrafik (motsvarande minst BK3).

1 c) ...för att tillåta enkelriktad biltrafik (motsvarande minst BK3) och gång- och cykelväg.

1 d) ...för att tillåta nuvarande trafikering med gång- och cykeltrafik.

Detta redovisas i alternativen

*Vidmakthålla GC-trafik*

*Förstärka för vägtrafik*

# Reparation av befintlig bro ”Vidmakthålla GC-trafik”

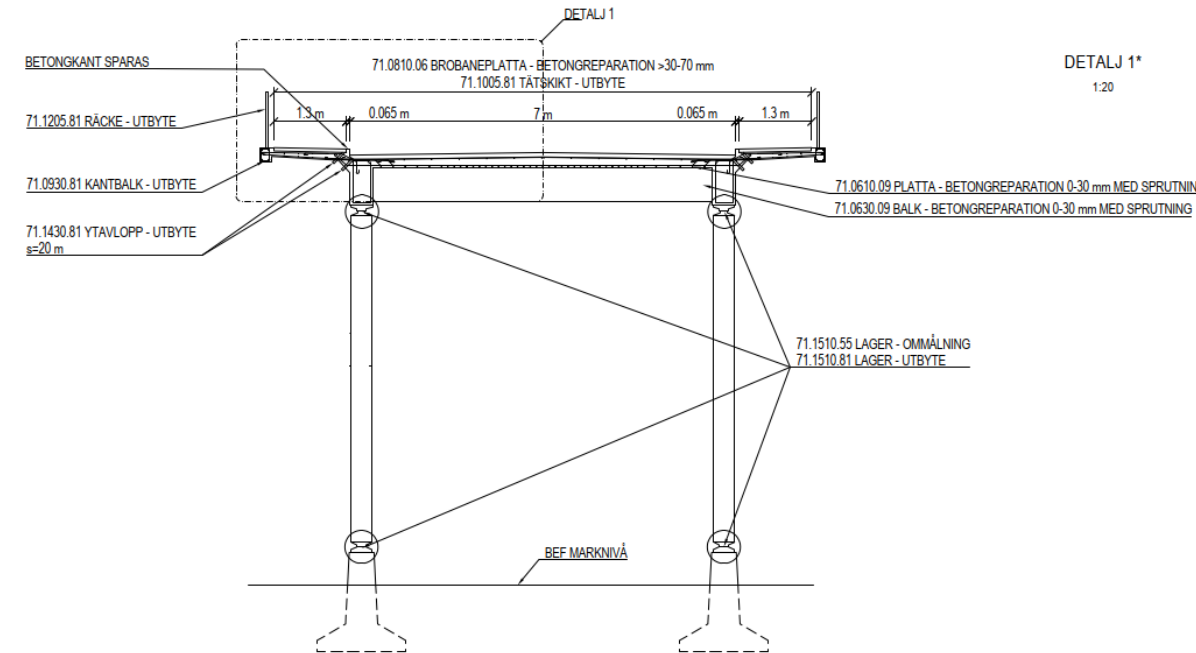
För att erhålla en fortsatt livslängd om 20-30 år bör

- Tätskiktet (asfaltsbeläggning och tätskikt) bytas
- Kantbalk och räcke bytas.
- Karbonatiseringsproblematiken i underkant brobana åtgärdas.
- Brolager ses över, Ommålning förutsätts.

Arbetet kommer vara omfattande. De ekonomiska riskerna med projektet

Troligen kommer nya reparationer krävas under den återstående livstiden.

Åtgärden rekommenderas inte.



# Reparation av befintlig bro

## ”Förstärka för vägtrafik”

329

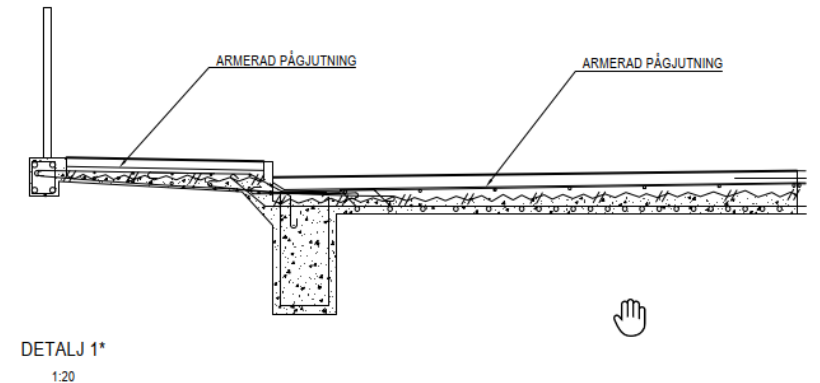
Alternativet innebär samma förutsättningar som vidmakthålla GC, men inkluderar en förstärkning av bron.

- Tätskiktet (asfaltsbeläggning och tätskikt) byts
- Kantbalk och räcke byts.
- Karbonatiseringsproblematiken, främst i underkant platta, åtgärdas.
- Brolager ses över, ommålning förutsätts
- Förstärkning med armerad pågjutning utförs.

I genomförda beräkningar kan inses att bärigheten för bron med rimliga åtgärder aldrig kan komma över  $B = 12$  ton. Det beror på att de längsgående balkarna och pelarna sätter begränsningen för vad bron klarar.

Troligen kommer nya reparationer krävas under den återstående livstiden.

Åtgärden rekommenderas inte, föreslår hellre utbyte av tillfartsramperna – alternativ 3.



# Förutsättningar för ny bro

Det förutsätts att en nybyggd viadukt, med 120 års livslängd i enlighet med Trafikverkets krav för broar över järnvägar och trafiklaster enligt gällande nybyggnadskrav uppförs.

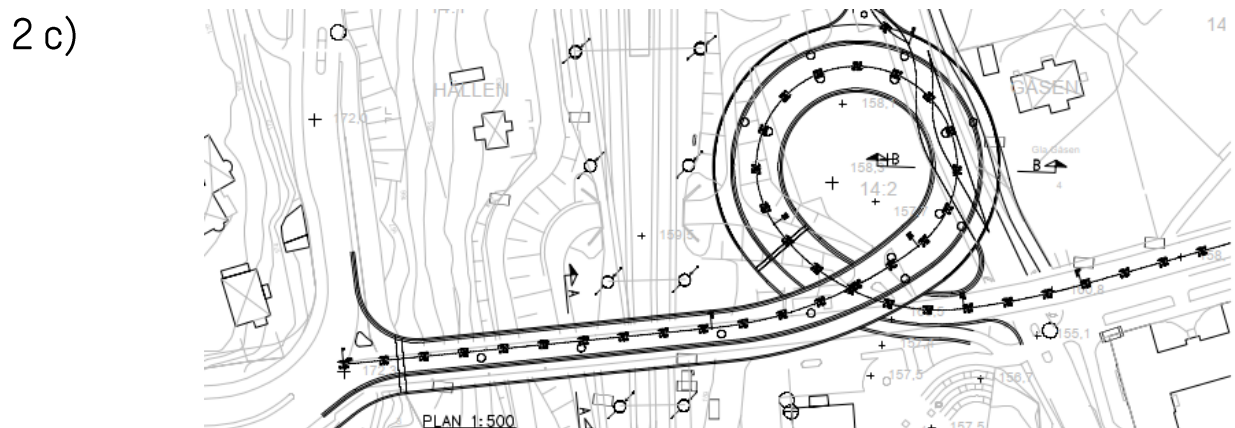
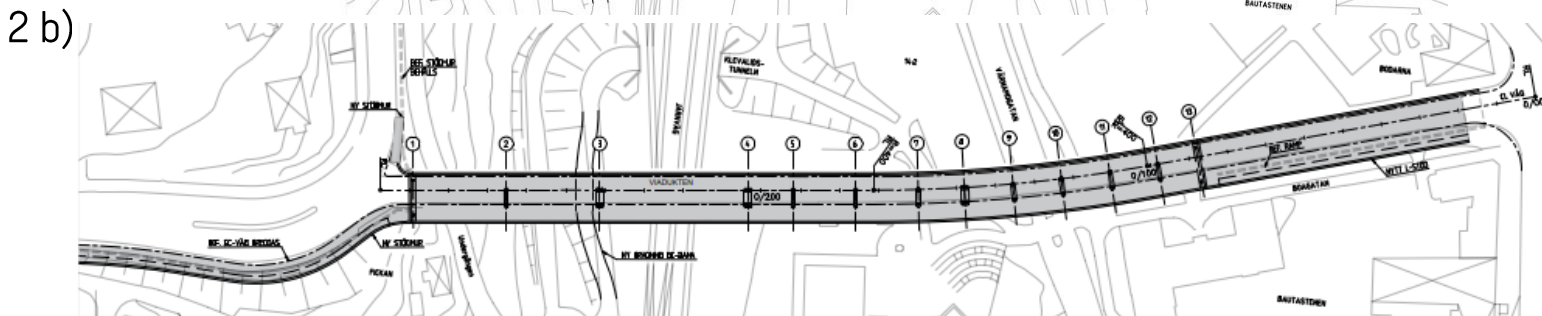
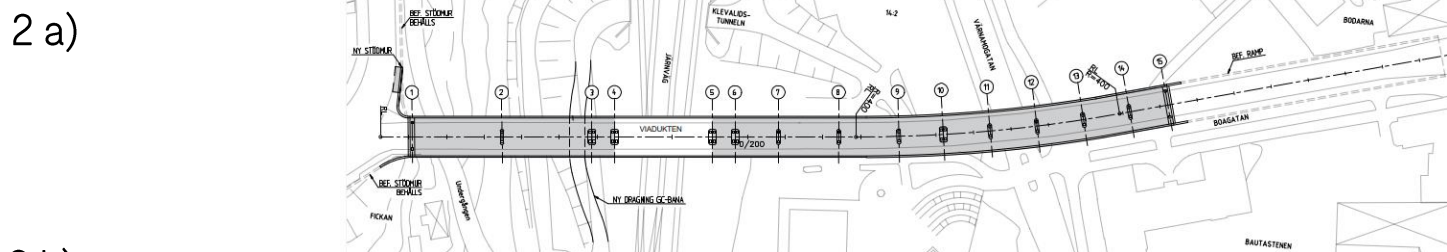
Ett alternativ där det förutsätts

2 a) ...en rak bro med samma bredd som befintlig bro.

2 b)...en rak bro som inkluderar dubbelriktad trafik och gång- och cykeltrafik

2 c)...dubbelriktad trafik, gång- och cykeltrafik och anslutning till Västermogatan för fordonstrafiken. (Tidigare framtaget alternativ)

# Nybyggnation



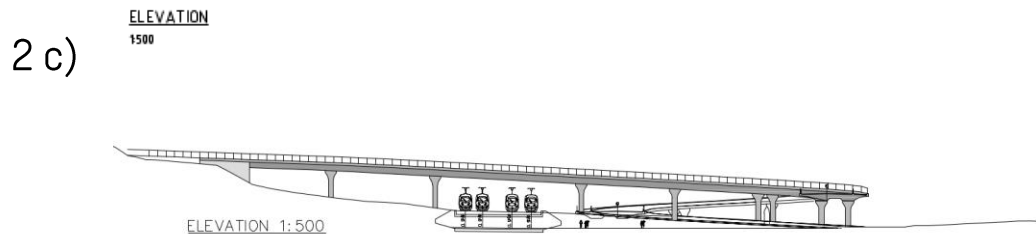
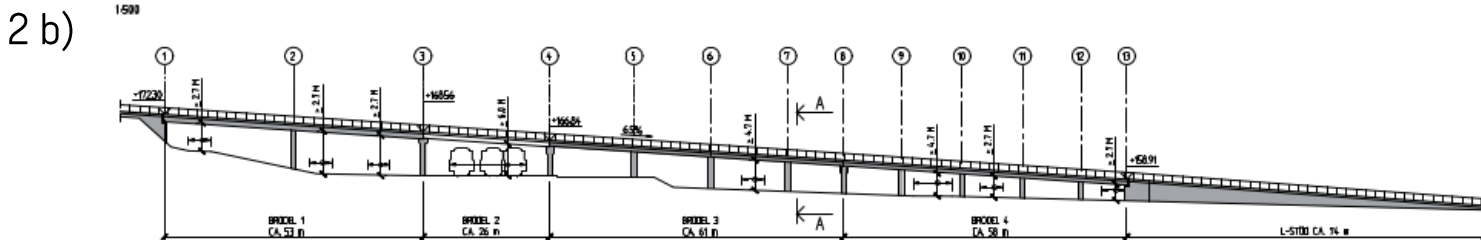
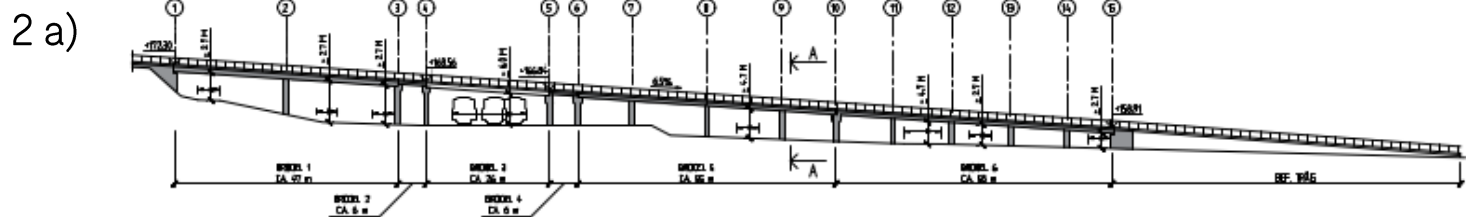
**Alternativ 2a** innebär att befintliga tillfartsbroar rivs och ersätts av en ny bro med liknande geometri. Detta kan liknas vi att byta överbyggnad vilket vore vanligt för en mindre bro med samma problemställning. Livslängden för den nya bron sätts till 120 år. Att bygga den nya bron med samma geometri som befintlig ger möjlighet att bevara ståldelen över järnvägen.

**Alternativ 2b** innebär en modernisering och anpassning av bronns tvärsnitt de krav som ställs gällande GC-traffic. Gång och cykelbanor samlas på en sida av bron, men lutningen är fortsatt den samma som tidigare.

Befintligt tråg i öst rivs längs en sida och breddas i erforderlig omfattning. Mindre anpassningar görs vid västra landfästet.

**Alternativ 2c** innebär en bro som har en modern tvärsnitt och en för GC-traffic mer gynnsam lutning. Trafiken leds ner till Västermogatan, vilket ger nya möjligheter till utveckling av Värnamos tätort.

# Nybyggnation



**Alternativ 2a** innebär att befintliga tillfartsbroar rivs och ersätts av en ny bro med liknande geometri. Detta kan liknas vi att byta överbyggnad vilket vore vanligt för en mindre bro med samma problemställning. Livslängden för den nya bron sätts till 120 år. Att bygga den nya bron med samma geometri som befintlig ger möjlighet att bevara ståldelen över järnvägen.

**Alternativ 2b** innebär en modernisering och anpassning av bronns tvärsnitt de krav som ställs gällande GC-traffic. Gång och cykelbanor samlas på en sida av bron, men lutningen är fortsatt den samma som tidigare.

Befintligt tråg i öst rivs längs en sida och breddas i erforderlig omfattning. Mindre anpassningar görs vid västra landfästet.

**Alternativ 2c** innebär en bro som har en modern tvärsnitt och en för GC-trafikanter mer gynnsam lutning. Trafiken leds ner till Västermogatan, vilket ger nya möjligheter till utveckling av Värnamos tätort.

# Analys av alternativen

Alternativen skiljer sig åt i funktion.

För reparationsåtgärderna fås ej en fullstark bro som troligen kräver återkommande underhållsbehov under den återstående livslängden. Standard med hänsyn till framkomlighet blir oförändrad.

För de tre nybyggnationsalternativen inses att lutningen är betydligt kraftigare i Alternativ 3 och 4, vilket ger en bro som är mindre tillgänglig för oskyddade trafikanter.

Alternativ 4 och 5 erbjuder en gatusektion som lämpar sig bättre för både bilar och oskyddade trafikanter.

Alt	Maxlutning GC	Tvärsektion	Livslängd	Bärighet	Kalkylerad förväntad budget	Kommentar
Vidmakthålla GC	6.5 %	10 m	40 år	GC-trafik	48 Mkr	Rekommenderas ej
Förstärka för vägtrafik	6.5 %	10 m	40 år	BK3 (12 ton)	60 Mkr	Rekommenderas ej
2a Ny bro befintlig bredd	6.5 %	10 m	120 år	BK 4 – 64 ton	95 Mkr	Rekommenderas
2b Ny bro breddad	6.5 %	12 m	120 år	BK 4 – 64 ton	137 Mkr	Rekommenderas
2c Kringlan	5 %	12 m	120 år	BK 4 – 64 ton	184 Mkr	Rekommenderas

# Rekommendationer för framtida arbeten

- Utifrån de alternativ som har utretts och kalkylerats rekommenderas att bygga en ny bro. Befintlig bro är gammal och har passerat sin livslängd. Utöver detta faktum har bron bevisligen överlastats under lång tid vilket har slitit hårt på de ingående delarna. De omfattande karbonatiseringsskadorna är svåra att åtgärda samt befattade med ett ekonomiskt och tekniskt risktagande.
- Att vidmakthålla eller förstärka bron bedöms inte som lämpliga alternativ.
- Rekommendationen är att riva bron och uppföra en ny enligt alternativ 2a, 2b eller 2c. Alternativ 2a och 2b är till viss del en kompromiss för att nyttja befintlig sträckning, men ger fullgoda åtgärder till en mindre kostnad.
- Särskilt alternativ 2a ses som en kostnadseffektiv lösning för att ersätta befintlig brosfunktion. Önskas endast att GC-trafik passera över bron i framtiden kan Alternativ 2a utföras till en lägre investeringskostnad genom att nyttja lätta stålfackverksbroar med en smalare sektion som tillfartsbroar.
- Det är viktigt att beakta hur den framtida trafiksituationen önskas att se ut. Då en ny bro byggs slås ramarna för trafiksituationen fast för en lång tid framöver. Här skiljer sig de tre nybyggnationsalternativen markant. Alternativ 2c ger möjlighet till en helt annan trafiklösning, därför bör beslut om bronns framtida tas som en del av en helhet avseende trafiksituationen.
- Då bron korsar statlig järnväg kommer Trafikverket behöva involveras i beslut kring utformningen. Bedömningen är att vart och ett av Alternativ 2a, 2b och 2c bör kunna uppfylla Trafikverkets krav, men Trafikverket själva äger rätten att ge inspel och i vissa fall driva delar av arbetena framåt.

# Frågor?

# Bro 683-1-1, Viadukten, Värnamo Kommun<sup>336</sup>

Alternativ för framtiden – PM Kalkyl



## Ändringsförteckning

Ver	Datum	Ändringsbeskrivning	Granskad	Godkänd av
0.1	2025-11-24	Arbetsmaterial	SEWEAT	SEWEAT
0.2	2025-11-28	Förhandsutgåva	SEWEAT	SEWEAT

**Sweco Sverige AB**  
**Uppdrag**  
**Uppdragsnummer**  
**Kund**  
**Upprättad av**  
**Godkänd av**  
**Datum**  
**Dokumentreferens**

RegNo 556767-9849  
Utredning Viadukten  
30092349  
Värnamo kommun  
Carl Westerlund Storck  
Carl Westerlund Storck  
2025-11-21  
683-1-1 PM Kalkyl

# Innehållsförteckning

1	Syfte .....	4
2	Avgränsning .....	4
3	Resultat .....	4

## 1 Syfte

Denna rapport är sammanställd för att redovisa kalkylen för de 5 åtgärderna som beskrivs i PM utredning.

## 2 Avgränsning

Kalkyler har gjorts på mängder från skissade underlag. Kalkylerna är gjorda med nyckeltal för år 2025.

I kalkylerna redovisas antaganden som är gjorda.

## 3 Resultat

Bifogat visas kalkyler för de 5 alternativen. I PM utredning presenteras dem i ett sammanhang tillsammans med en diskussion om vad de olika alternativen innebär.

Sidhuvud		
Uppdrag:		Utredning _Viadukten
Uppdragsnummer:		30092349
Skede:		Kostnadsuppskattning olika alternativ Värnamo viadukten
Prisnivå:	(ÅÅÅÅ-MM)	2025-01
Upprättad:	(ÅÅÅÅ-MM-DD)	2025-11-21
Rev.datum:	(ÅÅÅÅ-MM-DD)	
Beställare:		Henrik Lönngrén, Värnamo Kommun
Upprättad av:		Carl Westerlund Storck, Sweco
Projektledare:		Carl Westerlund Storck, Sweco

## Projektkostnader sammanställning

Brotyp Alternativ		Reparationalternativ "Vidmakthålla GC"	Reparationsalternativ "Förstärka för biltrafik"
<b>1- Anläggningskostnader</b>			
Entreprenadkostnad		36 281 955 kr	44 885 061 kr
<b>2- Byggherrekostnader</b>			
PROJEKTADMINISTRATION	3%	1 088 459 kr	1 346 552 kr
UTREDNING & PLANERING	7%	2 539 737 kr	3 141 954 kr
PROJEKTERING	3%	907 049 kr	1 122 127 kr
ÖVERLÄMNANDE & AVSLUT	1%	362 820 kr	448 851 kr
<b>3- Risk och osäkerheter</b>			
Oförutsett	20%	7 256 391 kr	8 977 012 kr
		<i>Oförutsedda kostnader för hela projekt</i>	
<b>Total Summa projektkostnader</b>		<b>48 436 410 kr</b>	<b>59 921 556 kr</b>

Inklusive bärighetsberäkning.

Poster	ENHET	MÄNGD	A*PRIS [kr]	KOSTNAD [tkr]	Kommentar
<b>Reparationsåtgärd "Vidmakthålla GC-trafik"</b>					Pris enligt Trafikverkets á prislista 2025 om ej annat anges. Á-prislistan ska återspegla inlämnade anbud för respektive post.
71.1005.81 Tätskikt - Utbyte	m2	1709	3 164 kr	5 407	Avser tätskikt.
71.1205.81 Räcke - Utbyte	m	356	5 753 kr	2 048	Avser räcke.
71.0930.81 Kantbalk - Utbyte	m	356	17 690 kr	6 298	Aser kantbalkar.
71.1430.81 Ytavlopp - Utbyte	st	28	22 293 kr	624	Avser ytavlopp.
71.0340.09 Pelare - Betongreparation 0-30mm med sprutning	m2	0	5 897 kr	0	Förutsätts ej behöva åtgärdas. Avser risk för ökade kostnader.
71.0610.09 Platta - Betongreparation 0-30mm med sprutning	m2	1537	9 061 kr	13 927	
71.0630.09 Balk - Betongreparation 0-30mm med sprutning	m2	818	9 061 kr	7 412	
71.1510.55 Lager - Ommålning	st	48	11 794 kr	566	Risk för merarbeten tex utbyte pga överlast - prel 200 000 kr per lager.
				<b>36 282</b>	

<b>Reparationsåtgärd "Förstärka för biltrafik"</b>					Pris enligt Trafikverkets á prislista 2025 om ej annat anges. A-prislistan ska återspegla inlämnade anbud för respektive post.
71.0810.06 Brobanepatta - Betongreparation >30-70mm	m2	1709	5 034 kr	8 603	Avser förstärkning överkant.
71.1005.81 Tätskikt - Utbyte	m2	1709	3 164 kr	5 407	Avser tätskikt.
71.1205.81 Räcke - Utbyte	m	356	5 753 kr	2 048	Avser räcke.
71.0930.81 Kantbalk - Utbyte	m	356	17 690 kr	6 298	Aser kantbalkar.
71.1430.81 Ytavlopp - Utbyte	st	28	22 293 kr	624	Avser ytavlopp.
71.0340.09 Pelare - Betongreparation 0-30mm med sprutning	m2	0	5 897 kr	0	Förutsätts ej behöva åtgärdas. Avser risk för ökade kostnader.
71.0610.09 Platta - Betongreparation 0-30mm med sprutning	m2	1537	9 061 kr	13 927	Avser underkant platta.
71.0630.09 Balk - Betongreparation 0-30mm med sprutning	m2	818	9 061 kr	7 412	Avser balkar.
71.1510.55 Lager - Ommålning	st	48	11 794 kr	566	Risk för merarbeten tex utbyte pga överlast - prel 200 000 kr per lager.
				<b>44 885</b>	

Sidhuvud		
Uppdrag:		Utredning _ Viadukten
Uppdragsnummer:		30092349
Skede:		Kostnadsuppskattning olika alternativ Värnamo viadukten
Prisnivå:	(ÅÅÅÅ-MM)	2025-01
Upprättad:	(ÅÅÅÅ-MM-DD)	2025-11-21
Rev.datum:	(ÅÅÅÅ-MM-DD)	
Beställare:		Henrik Lönngren, Värnamo Kommun
Upprättad av:		Fady Edwan, Sweco
Projektledare:		Carl Westerlund Storck, Sweco

## Projektkostnader sammanställning

Brotyp Alternativ		Alternativ 1 vägbro	Alternativ 2 vägbro	Alternativ 3 vägbro	
<b>1- Anläggningskostnader</b>		<b>75 194 203 kr</b>	<b>108 651 172 kr</b>	<b>146 342 259 kr</b>	
Entreprenadkostnad		75 194 203 kr	108 651 172 kr	146 342 259 kr	
<b>2- Byggherrekostnader</b>		<b>12 031 073 kr</b>	<b>17 384 188 kr</b>	<b>23 414 761 kr</b>	
PROJEKTADMINISTRATION	3%	2 255 826 kr	3 259 535 kr	4 390 268 kr	
UTREDNING & PLANERING	7%	5 263 594 kr	7 605 582 kr	10 243 958 kr	
PROJEKTERING	5%	3 759 710 kr	5 432 559 kr	7 317 113 kr	Eventuellt en del av entreprenaden vi totalentreprenad. Då
ÖVERLÄMNANDE & AVSLUT	1%	751 942 kr	1 086 512 kr	1 463 423 kr	flyttas kostnaden till 1-.
<b>3- Risk och osäkerheter</b>		<b>7 519 420 kr</b>	<b>10 865 117 kr</b>	<b>14 634 226 kr</b>	
Oförutsett	10%	7 519 420 kr	10 865 117 kr	14 634 226 kr	<i>Oförutsedda kostnader för hela projekt</i>
<b>Total Summa projektkostnader</b>		<b>94 744 696 kr</b>	<b>136 900 477 kr</b>	<b>184 391 247 kr</b>	

## Alternativ 1 vägbro

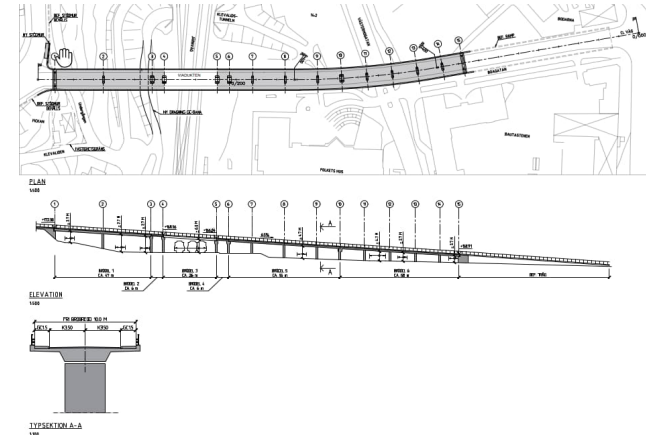
Poster	Kommentar	Mängd	Enhet	å pris			VIKTAT MEDEL	Kostnad (kr)
				min	trolig	max		
Rivning	L=172,5m, B=10,85m	1872	m2				2 738	
Rivning av befintlig bro	Rivning med grävmaskin med full access till bron unc	251	m3	3500	5000	7000	5 100	1 280 416
Rivning av befintlig landfäste	Rivning med grävmaskin med full access till bron unc	65	m3	3500	5000	7000	5 100	331 500
Schaktning för landfäste Fall B	Anatget blandat material <KM	4438	m3	380	680	800	644	2 857 750
Tillfällig trafikanordning	Gäller under rivningstiden.	1	st	200000	300000	520000	324 000	324 000
Demontering av vägräcke/broräcke		345	m	150	350	650	370	127 650
Rivning av belysningsstolpe och belysningsarmatur.		10	st	1350	1500	1700	1 510	15 100
Rivning av skyttstolpe, vägmärke		4	st	250	350	500	360	1 440
Rivning av Ståltrappa		1	st	3500	4500	5500	4 500	4 500
Rivning av bitumenbundna ink.kantsten	TJ 40 -100 antaget ej PAH	1725	m2	70	100	160	106	182 850
<b>Vägbro inkl. 2 st GC</b>	L=172,5m, B=10,85m	1872	m2				26 480	
Spont (tillfälligt)							-	-
Spont (tillfälligt)	Risk för rivning och bygg stomlinje 1	0	m2	2800	4300	5500	4 240	-
Hantering av vatten, länsättning							-	-
Schaktning Fall B	Antaget blandat material <KM	7467	m3	380	680	800	644	4 808 542
Geoteknik	Packad fyllning						-	-
Fyllt nya massor Fall B		6375	m3	350	565	635	536	3 416 828
Form		4192	m2	880	1005	1200	1 019	4 271 648
Formsättning		15730	m3	250	370	500	372	5 851 560
Armering	Antaget 130 kg/m3	396110	kg	25	32	45	33	13 150 852
Spännkablar		0	m				-	-
Betong-Fundament		1128	m3	2500	3120	3700	3 112	3 510 336
Betong-Pellare&Mur		369	m3	2900	3300	4000	3 360	1 240 512
Betong-Valv&kantbalk		1550	m3	2600	3200	3800	3 200	4 959 360
Stödmur		38	m2	9000	12000	18000	12 600	483 840
Brolager		20	st	35000	40500	55000	42 300	846 000
Övergångskonstruktion	Maurer D90	77	m	10000	12500	15000	12 500	962 500
Kompletteringar								
Vägbeläggning i bro	Antaget tätskiktmatte,"brobeläggning" med slitlager,	1800	m2	900	1100	1500	1 140	2 052 000
VA		1872	m2	200	350	500	350	655 069
Räcke		345	m	4500	5300	6500	5 380	1 856 100
Belysningsstolpe och belysningsarmatur		10	st	30000	35000	50000	37 000	370 000
Skyttstolpe, vägmärke		4	st	1800	2500	3000	2 460	9 840
<b>Övriga</b>								
Anpassning och anslutning av befintlig väg på västra sidan	Grovkostnaden omfattar rivning samt ny ombyggnati	1	sum	150000	257500	400000	264 500	264 500
Trafikanordningar	Gäller under byggstiden.	1	st	500000	820000	1300000	852 000	852 000
<b>Entreprenadpåslag</b>								
Mängdkostnad								<b>54 686 693 kr</b>
Gemensam kostnad 25%								13 671 673
Vinst antaget 10%								6 835 837
Entreprenadkostnad								75 194 203
Oförutsett 10%								7 519 420
<b>Summa</b>								<b>82 713 624 kr</b>

Kostnad per m3 27146 kr/m3  
Kostnad per m2 44193 kr/m2

### BESKRIVNING

Befintlig betongbro med stöd rivs och ersätts med en ny balkbro av betong. Anslutande tråg och stödmurar samt stålbro över järnvägsspår med stöd förutsätts behållas. Stöd 3 & 6 dimensioneras så att stöd 4 & 5 i ett senare skede kan rivras i samband med utbyte av stälbron då dess livslängd uppnåtts.

Den nya bron ska uppfylla likvärdig funktion som befintlig och kommer utformas med samma bredd och körfältsindelning.



## Alternativ 2 vägbro

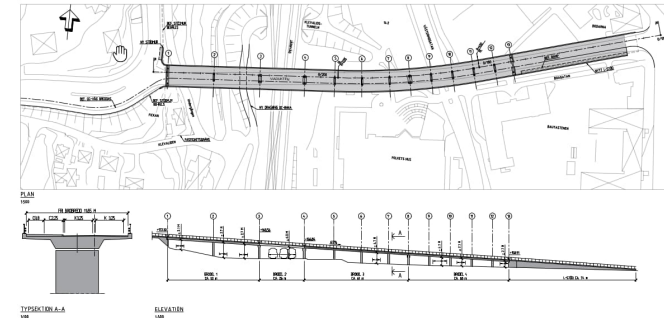
Poster	Kommentar	Mängd	Enhet	å pris			VIKTAT MEDEL	Kostnad (kr)
				min	trolig	max		
Rivning	L=210m, B=10,85m	2279	m2				3 528	
Rivning av befintlig bro	Rivning med grävmaskin med full access till bron unc	251	m3	3500	5000	7000	5 100	1 280 416
Rivning av befintlig landfäste	Rivning med grävmaskin med full access till bron unc	65	m3	3500	5000	7000	5 100	331 500
Schaktning för landfäste Fall B	Antaget blandat material <KM	4438	m3	380	680	800	644	2 857 750
Befintligt trågrivs delvis, där den södra muren kapas.	Antaget 1m kapas	37	m3	1500	2000	3000	2 100	76 650
Schakt för befintligt tråg.		110	m3	380	680	800	644	70 518
Rivning av betongvolym mellan stomlinje 3 – 4 i alternativ 2	Rivning med grävmaskin med full access till bron unc	483	m3	3500	5000	7000	5 100	2 463 300
Rivning av balkstål mellan stomlinje 3 – 4	Gammal stål mängd, som rivs 40 ton	40	ton	2500	3500	5000	3 600	144 000
Skydd ovan jvg "Portalskydd"	Ingår nedan med vägbro	0	m2	800	1500	2000	1 460	
Tillfällig trafikanordning	Gäller under rivningstiden.	1	st	200000	320000	550000	342 000	342 000
Demontering av vägräcke/broräcke		420	m	150	350	650	370	155 400
Rivning av belysningsstolpe och belysningsarmatur.		11	st	1350	1500	1700	1 510	16 610
Rivning av skytstolpe, vägmärke		10	st	250	350	500	360	3 600
Rivning av Ståltrappa		1	st	3500	4500	5500	4 500	4 500
Fräsning asfalt ink.sågning södra sida	TJ 0 - 50 antaget ej PAH	730	m2	70	95	120	95	69 350
Rivning av bitumenbundna ink.kantsten	TJ 40 -100 antaget ej PAH	2100	m2	70	100	160	106	222 600
<b>Vägbro inkl. GC</b>	<b>L=200m, B=12,75m</b>	<b>2550</b>	<b>m2</b>				<b>27 836</b>	
Spont (tillfälligt)	Risk för rivning och bygg stomlinje 1 Spont krävs på båda sidorna. Stöden är 12.5 m breda. Jag antar att sponten behöver vara 16 m på varje sida mellan stomlinje 3 – 4	0	m2	2800	4300	5500	4 240	-
Spont (tillfälligt)		320	m2	2800	4300	5500	4 240	1 356 800
Hantering av vatten, läns hållning							-	-
Schaktning Fall B	Anatget blandat material <KM	7781	m3	380	680	800	644	5 010 642
Geoteknik	Packad fyllning						-	-
Fyll nya massor Fall B		6546	m3	350	565	635	536	3 508 388
Form		5044	m2	880	1005	1200	1 019	5 139 327
Formsättning		17826	m3	250	370	500	372	6 631 272
	Risikkostnad för rivning och bygg mellan stomlinje 3 – 4 kontaktledning inkl hängverk. Grov trolig kostnad.	983	m2	800	1500	2000	1 460	1 434 450
Skydd ovan jvg "Portalskydd"	Antaget 130 kg/m3	474968	kg	25	32	45	33	15 768 938
Armering		0	m				-	-
Spännkablar		1274	m3	2500	3120	3700	3 112	3 964 688
Betong-Fundament		445	m3	2900	3300	4000	3 360	1 493 856
Betong-Pellare&Mur		1935	m3	2600	3200	3800	3 200	6 192 000
Betong-Valv&kantbalk		65	ton	80000	100000	150000	106 000	6 890 000
Stålmängd mellan stomlinje 3 – 4	Ny stål mängd enligt Eurocode samt bredare:	367	m2	9000	12000	18000	12 600	4 622 940
Stödmur		16	st	35000	40500	55000	42 300	676 800
Brolager		63	m	10000	12500	15000	12 500	781 250
Övergångskonstruktion	Maurer D90							
Kompletteringar		2489	m2	900	1100	1500	1 140	2 836 890
Vägbeläggning i bro	Antaget tätskiktssmatta,"brobeläggning" med slitlager, VA	2550	m2	200	350	500	350	892 500
VA		400	m	4500	5300	6500	5 380	2 152 000
Räcke		11	st	30000	35000	50000	37 000	407 000
Belysningsstolpe och belysningsarmatur		10	st	1800	2500	3000	2 460	24 600
Skytstolpe, vägmärke								
<b>Övriga</b>								
Anpassning och anslutning av befintlig väg på västra sidan	Grovkostnaden omfattar rivning samt ny ombyggnati	1	sum	150000	257500	400000	264 500	264 500
Trafikanordningar	Gäller under byggstiden.	1	st	500000	920000	1400000	932 000	932 000
<b>Entreprenadpåslag</b>								<b>79 019 034 kr</b>
Mängdkostnad								19 754 759
Gemensam kostnad 25%								9 877 379
Vinst antaget 10%								108 651 172
Entreprenadkostnad								10 865 117
Oforutsett 10%								<b>119 516 289 kr</b>
<b>Summa</b>								
								Kostnad per m3
								32712 kr/m3
								Kostnad per m2
								46869 kr/m2

### BESKRIVNING

Befintlig betongbro med stöd rivs och ersätts med en ny balkbro av betong. Trågets södra mur kapas och nytt L-stöd anläggs på södra sidan.

Stålbron över järnvägsspår ersätts med ny breddad stålbro. Landfäste och anslutande stödmurar på västra sidan ersätts.

De nya broarna utformas med separat körfält för gång- och cykeltrafik.



## Alternativ 3 vägbro

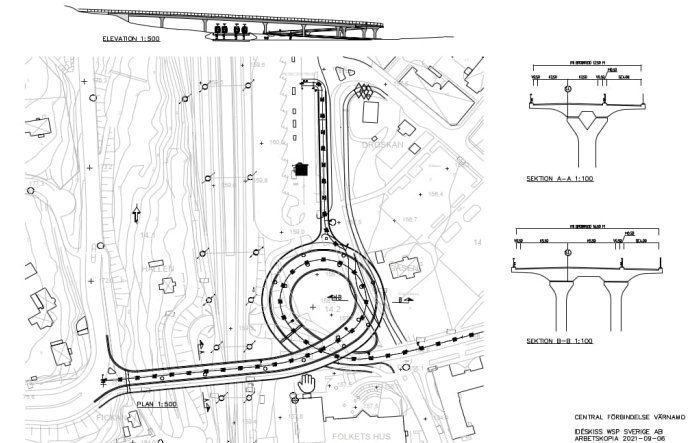
Poster	Kommentar	Mängd	Enhet	a)pris			VIKTAT MEDEL	Kostnad (kr)
				min	trolig	max		
Rivning	L=276m, B=10,85m	2279	m2				4 626	
Rivning av heta befintlig bro + befintligtråg	Rivning med grävmaskin med full access till bron un	1072	m3	3500	5000	7000	5 100	5 467 200
Rivning av befintligt stödmur		215	m3	1500	2000	3000	2 100	452 235
Schaktning för rivning Fall B	Anatget blandat material <KM	5603	m3	380	680	800	644	3 608 010
Rivning av balkstål mellan stomlinje 3 – 4		40	ton	2500	3500	5000	3 600	144 000
Skydd ovan jvg "Portalskydd"	Ingår nedan med vägbro	0	m2	800	1500	2000	1 460	-
Tillfällig trafikanordning	Gäller under rivningstiden.	1	st	200000	320000	550000	342 000	342 000
Demontering av vägräcke/broräcke		552	m	150	350	650	370	204 240
Rivning av belysningsstolpe och belysningsarmatur.		14	st	1350	1500	1700	1 510	21 140
Rivning av skytstolpe, vägmärke		15	st	250	350	500	360	5 400
Rivning av Ståltrappa		1	st	3500	4500	5500	4 500	4 500
Rivning av bitumenbunden ink.kantsten	Tj 40 -100 anatget ej PAH	2760	m2	70	100	160	106	292 560
<b>Vägbro inkl. GC</b>	L1=107m, B1=13,5m-L2=151m, B1=17,5m	4087	m2				19 956	
Spont (tillfälligt)	Risk för rivning och bygg stomlinje 1	0	m2	2800	4300	5500	4 240	-
Spont (tillfälligt)	Spont krävs på båda sidorna. Stöden är 12.5 m bred	320	m2	2800	4300	5500	4 240	1 356 800
Hantering av vatten, länsåhållning							-	-
Schaktning Fall B	Anatget blandat material <KM	6230	m3	380	680	800	644	4 012 120
Geoteknik	Packad fyllning						-	-
Fyll nya massor Fall B		7739	m3	350	565	635	536	4 148 104
Form		6180	m2	880	1005	1200	1 019	6 297 420
Formsättning		31350	m3	250	370	500	372	11 662 200
Skydd ovan jvg "Portalskydd"	Risikkostnad för rivning och bygg mellan stomlinje 3 -	983	m2	800	1500	2000	1 460	1 434 450
Armering	Antaget 130 kg/m3	661830	kg	25	32	45	33	21 972 756
Spännkablar	0 m						-	-
Betong-Fundament		816	m3	2500	3120	3700	3 112	2 539 392
Betong-Pellare&Mur		387	m3	2900	3300	4000	3 360	1 300 320
Betong-Valv&kantbalk		3888	m3	2600	3200	3800	3 200	12 441 600
Stödmur		330	m2	9000	12000	18000	12 600	4 158 000
Brolager	Osäkerhet	0	st	35000	40500	55000	42 300	-
Övergångskonstruktion	Maurer D90	35	m	10000	12500	15000	12 500	437 500
Kompletteringar								
Vägbeläggning i bro	Antaget tätskiktssmatta,"brobeläggning" med slitlager.	3829	m2	900	1100	1500	1 140	4 365 060
Vägbeläggning i tråg	Antaget Slitlager=40mm, Bindlager=50mm, Bundet i	413	m2	700	950	1300	970	400 125
VA		4087	m2	200	350	500	350	1 430 450
Broräcke		566	m	4500	5300	6500	5 380	3 045 080
Belysningsstolpe och belysningsarmatur		14	st	30000	35000	50000	37 000	518 000
Skytstolpe, vägmärke		17	st	1800	2500	3000	2 460	41 820
<b>GC-bro</b>	L3=75m, B1=4,5m	338	m2				22 350	
Hantering av vatten, länsåhållning							-	-
Schaktning Fall B	Anatget blandat material <KM	2432	m3	380	680	800	644	1 566 208
Geoteknik	Packad fyllning						-	-
Fyll nya massor Fall B		2194	m3	350	565	635	536	1 175 984
Form		513	m2	880	1005	1200	1 019	522 747
Formsättning		1800	m3	250	370	500	372	669 600
Armering	Antaget 130 kg/m3	32500	kg	25	32	45	33	1 079 000
Spännkablar	0 m						-	-
Betong-Fundament		84	m3	2500	3120	3700	3 112	261 408
Betong-Pellare&Mur		16	m3	2900	3300	4000	3 360	53 760
Betong-Valv&kantbalk		150	m3	2600	3200	3800	3 200	480 000
Stödmur		52	m2	9000	12000	18000	12 600	655 200
Övergångskonstruktion	Maurer D90	17	m	10000	12500	15000	12 500	212 500
Kompletteringar								
Vägbeläggning i bro	Antaget tätskiktssmatta,"brobeläggning" med slitlager,	300	m2	900	1100	1500	1 140	342 000
Vägbeläggning i tråg	Antaget Slitlager=40mm, Bindlager=50mm, Bundet i	68	m2	700	950	1300	970	65 960
VA		338	m2	200	350	500	350	118 125
Gångräcke		184	m	1000	1300	2500	1 480	272 320
Belysningsstolpe och belysningsarmatur		4	st	8000	15000	20000	14 600	58 400
Skytstolpe, vägmärke		4	st	1800	2500	3000	2 460	9 840
<b>Övriga</b>								
Anpassning och anslutning av befintlig väg på högra sidan	Grovkostnaden omfattar rivning samt ny ombyggnati	1	sum	3500000	4720000	8000000	5 132 000	5 132 000
Anpassning och anslutning av befintlig väg på vänstra sidan	Grovkostnaden omfattar rivning samt ny ombyggnati	1	sum	250000	422000	700000	443 200	443 200

## BESKRIVNING

Ny bro utformas som en betongbro över befintlig järnväg. I öster avslutas bron med stödmurar på ömse sidor som ansluter ned mot västermogatan. Norrut leder en GC-bro oskyddade trafikanten till stationen.

Befintliga stödmurar i öster rivs.

Under uppförandet reses en skyddsportal över järnvägen för att skydda järnvägstrafiken från brobyggnationen.



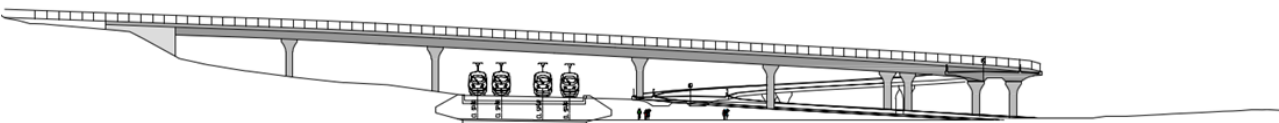
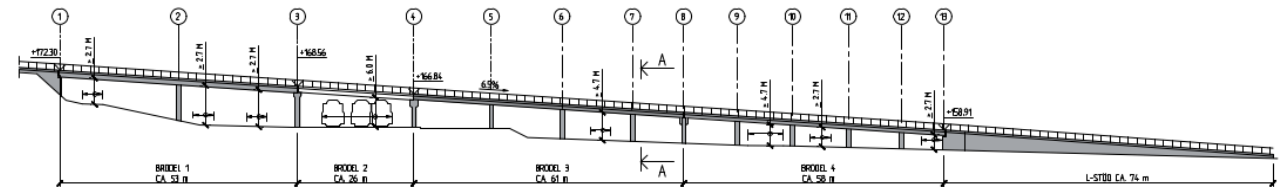
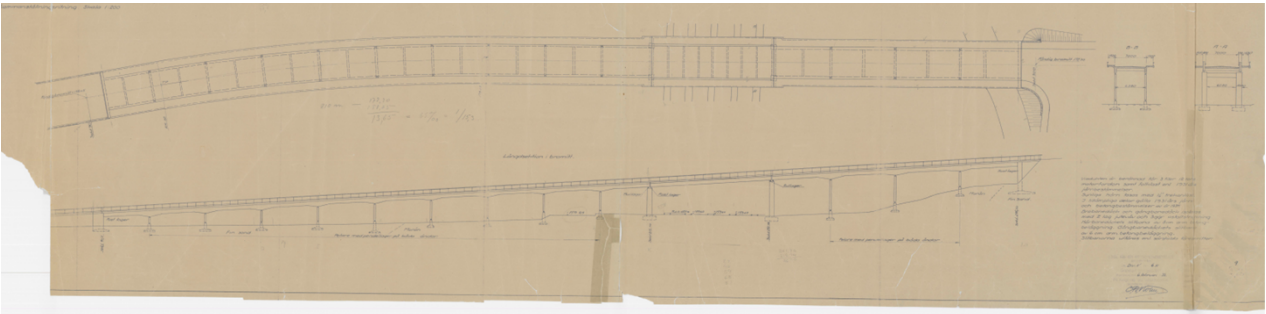
Trafikanordningar	Gäller under byggstiden.	1 st	700000	1250000	1600000	1 210 000	1 210 000
-------------------	--------------------------	------	--------	---------	---------	-----------	-----------

Entreprenadpåslag							
Mängdkostnad							<b>106 430 734 kr</b>
Gemensam kostnad 25%							26 607 684
Vinst antaget 10%							13 303 842
Entreprenadkostnad							146 342 259
Oförutsett 10%							14 634 226
<b>Summa</b>							<b>160 976 485 kr</b>

Kostnad per m3	30140 kr/m3
Kostnad per m2	36383 kr/m2

# Bro 683-1-1, Viadukten, Värnamo Kommun <sup>349</sup>

Alternativ för framtiden – PM utredning



## Ändringsförteckning

Ver	Datum	Ändringsbeskrivning	Granskad	Godkänd av
0.1	2025-11-24	Arbetsmaterial	SEDOTH	SEWEAT
0.2	2025-11-28	Förhandsutgåva	SEDOTH	SEWEAT

**Sweco Sverige AB**  
**Uppdrag**  
**Uppdragsnummer**  
**Kund**  
**Upprättad av**  
**Godkänd av**  
**Datum**  
**Dokumentreferens**

RegNo 556767-9849  
Utredning Viadukten  
30092349  
Värnamo kommun  
Carl Westerlund Storck  
Carl Westerlund Storck  
2025-09-29  
683-1-1 PM Utredning

# Innehållsförteckning

1	Syfte .....	4
2	Tidigare utredningar .....	4
2.1	Kalkylmetoder samt kostnadsutveckling .....	5
3	Bärighetsberäkningar .....	6
4	Skador .....	8
4.1	Slutsats, skador och underhållsbehov .....	9
5	Leder låg bärighet och bristande underhåll till brott? .....	10
5.1	Överlasters påverkan på broar .....	10
5.2	Beständighetskadors inverkan på bärigheten .....	10
5.3	Överlast på Bro 683-1-1, Viadukten .....	10
6	Studerade åtgärder .....	11
6.1	Reparation av befintlig bro "Vidmakthålla GC-trafik" .....	11
6.2	Reparation av befintlig bro "Förstärka för vägtrafik" .....	12
6.3	Åtgärdsförslag ny betongbro .....	13
6.4	Åtgärdsförslag ny bro med breddning .....	13
6.5	Åtgärdsförslag ny bredare bro, samt nedfart vid Västermogatan "Kringlan" .....	14
7	Jämförelse av alternativ .....	15
8	Rekommendationer för framtida arbeten. ....	16
	Bilaga 1 – Skisser över samtliga alternativ .....	17

# 1 Syfte

Denna rapport upprättas för att sammanställa befintligt material och utreda förslag om framtida åtgärder inklusive kalkyl av dessa.

Utredningen inleddes i juni 2025 och levererades i november 2025. Uppdraget baseras på en uppdragsbeskrivning daterad 2025-04-04.

# 2 Tidigare utredningar

Tidigare utredningar visar att bro 683-1-1, viadukten över järnvägen i Värnamo, har låg bärighet och uppvisar omfattande skador. Bron är ca 200 m lång och byggd 1935. De utredningar och åtgärder som SWECO haft tillgång till framgår av nedanstående tabell.

Datum	Händelse	Konsult
2016-04-XX	Broinspektion	Sandahls Entreprenad
2020-04-XX	Bärighetsutredning	Sweco
	Mycket låg kapacitet	
2020-04-29	Brev	Sweco
	Bron bör stängas av.	
2020-05-20	Broinspektion	Sandahls Entreprenad
	Bron uppvisar skador, "TK 2+",	
2020-06-22	Kostnadsbedömning	Sweco
	Lokalt förstärkning, 10-15 Mkr (2020) (Mängdkostnad) Kalkyl ny bro 35-53 Mkr (2020) (Mängdkostnad)	
2020-10-04	Broinspektion och tillståndsbedömning	Kiwa
	<i>Den aktuella Värnamo viadukten är 85 år och vår bedömning är att den har uppnått sin tekniska livslängd.</i> TK2 - Bron bedöms behövas förstärkas och repareras eller rivas. Bron är kraftigt karbonatiserad.	
2021-09-06	Idéskiss Central Förbindelse (Kalkyl inkl byggherrekostnader, risk och projektering i egen regi)	WSP
	282 Mkr, varav mängdkostnad bro 197Mkr (2021)	
2023-11-02	Bärighetsberäkning	Sweco
	Revideras, med bussar. Klarar ej erforderlig kapacitet.  Utbyte tätskikt för förlängd livslängd: 12.6 Mkr – 18 Mkr. (Mängdkostnad) Reparation rekommenderas ej - förordar nybyggnation.	

## 2.1 Kalkylmetoder samt kostnadsutveckling

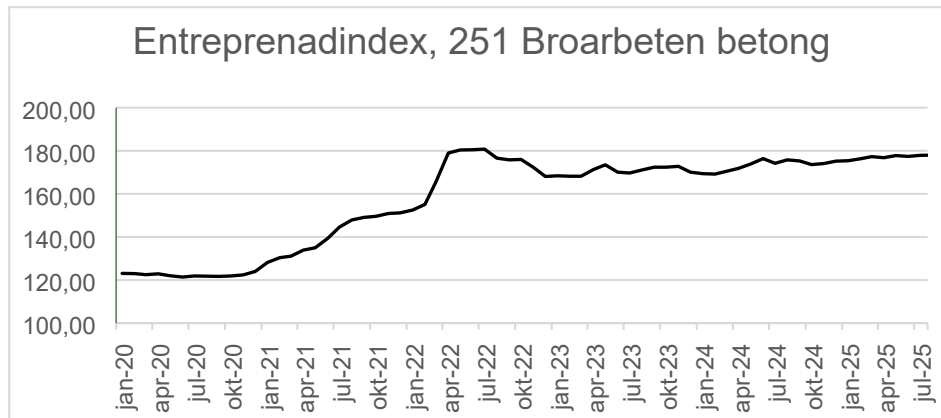
I tidigare utredningar har kalkyler tagits fram med olika metoder. För att kunna jämföra kostnader beskrivs nedan likheter och skillnader mellan de olika metoderna.

<b>Mängdkostnad:</b>	Förväntad genomsnittlig kostnad för att bygga enligt framtagna handlingar. Vanligt att använda vid jämförelse av alternativa utformningar.
<b>Byggherrekostnad:</b>	Beställarens kostnader, som ej faktureras av entreprenören.
<b>Risk, oförutsett:</b>	Budgetpost för eventuell utökning eller fördyring av projektet.
<b>Projektering:</b>	Den projekteringen som utförs inför upphandling.
<b>Förväntad budget</b>	Mängdkostnad + Byggherrekostnad + Utfallen risk + Projektering i egen regi.

I denna utredning kommer kostnader för förväntad budget tas fram.

Det är även värt att notera en kraftig prisökning runt pandemiåren ca 2020-2022.

Tabell 1 Indexutveckling för broarbeten i betong, Entreprenadindex.se (2025)



### 3 Bärighetsberäkningar

Bron har sedan tidigare bärighetsberäknats enligt Trafikverkets regelverk för bärighetsberäkningar av broar.

En bärighetsberäkning görs för att kontrollera vilken trafik som kan tillåtas över bron. Som underlag används brons relationshandlingar där mått och materialegenskaper framgår. Relationshandlingar återspeglar den verkliga, slutgiltiga utformningen, inklusive alla ändringar och avvikelser från de ursprungliga planerna.

Lastbestämmelser och krav på konstruktioner har förändrats över tid men genom att utföra en bärighetsberäkningar kan brons bärighet relateras till den säkerhetsnivå som är godtagbar med hänsyn till dagens krav.

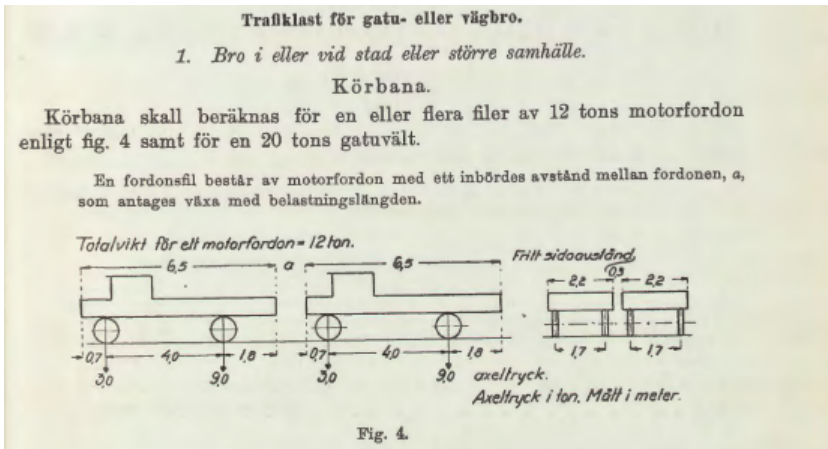
Beräkningar redovisas i A/B-värden, dvs den högsta axellast och det största boggitryck som ett fordon som passerar över bron får inneha.

Normal vägstandard, BK 1, motsvarar A/B = 12 / 18 ton.

Tabell 2 Framräknade A/B-värden för olika konstruktionsdelar på bro 683-1-1 (Viadukten).

Konstruktionsdel	Kontroll	A/B	Källa
Huvudbalkar	Moment	8/12 ton (12 tons boggitryck)	Bärighetsberäkning 2020
	Tvärkraft	Överstarkt	Bärighetsberäkning 2020
Tvärled	Moment	0.7/1 ton	Bärighetsberäkning 2020
	Tvärkraft	8/14 ton	Bärighetsberäkning 2020
Pelare N	Knäckning	-/14 ton	Bärighetsberäkning 2025
Brolager	Största tryck	-/17 ton (-/14 ton efter ev pågjutning)	Bärighetsberäkning 2025
Dimensionerande kapacitet		0.7/1 ton	

Bron dimensionerades från början med laster enligt 1931 års bärighetsbestämmelser, då lasterna såg ut enligt Figur 1.



Figur 1 Urklipp ur järnbestämmelserna 1931, där bron dimensionerats för 12 tons fordon av ett visst mått.

Resultaten av bärighetsutredningen linjerar till många delar med en dimensionerande last från ett fordon som väger 12 ton, vilket är förväntat. Däremot uppfyller plattan mellan balkarna inte kravställningen gällande armeringsmängd i överkant. Framräknad kapacitet avser oskadad bro.

## 4 Skador

Bron inspekterades senast 2020 av Kiwa. Utlåtandet var då att bron behöver repareras och förstärkas - alternativt rivs och ersätts inom kort.

Kiwa beskriver att överlast över lång tid har skadat bron, dels genom sprickor som kan inspekteras visuellt, men även till följd av den bevisade överbelastningen. Långvarig överbelastning ger utmattningsskador i armeringen, något som är svårt att inspektera visuellt. Ett utmattningsbrott i armering innebär i värsta fall ett sprött brott (plötsligt utan förvarning) som kan leda till kollaps av aktuell bärverksdel.

Vidare noterar Kiwa att karbonatiseringsfronten i betongen nått in till nivån för armeringen. För att ge en bättre förståelse av vad det innebär beskrivs betongens rostskyddande egenskaper kort nedan.

Armeringen är omsluten av ett betonglager med högt pH-värde. Det höga pH-värdet gör att armeringen inte rostar. Armeringen är i övrigt inte korrosionsskyddad.

Vid karbonatisering av betongen sänks pH-värdet till nivåer där armeringen kan börja rosta. I första skedet expanderar armeringen eftersom korroderat stål har en större volym än den ursprungliga stålsektionen. Att armeringen sväller ger spjälkning av betongen (Utskjutna betongblock). Då armeringen exponeras för den omgivande luften och eventuella klorider (tösalt) kan korroderingen accelerera ytterligare.

Den areaförlust som går förlorad kan inte ersättas. För att stoppa karbonatiseringen behöver den drabbade betongen bilas bort genom vattenbilning och sedan ersättas med ny betong. Eventuella korrodering ska borstas bort med tex en stålborste för att ge god anliggning mellan järn och omgivande betong. När armeringen gjutits in i ny betong kan armeringen återigen pacificeras (omslutas av ett högt pH-värde).

Det finns inget som tyder på att skadorna från karbonatiseringen är begränsad till vissa områden.



Figur 2 Utspjälkad betong längs undersidan. Bilden avser facket vid pelare N. Berört fack är även det som identifierats som kraftigt underdimensionerat.

I Figur 2 syns att pelarna är sprutade med sprutbetong, vilket tyder på att även dessa haft problematik med rostande armering. Pelarna är slanka och känsliga för sprickor. Sprickor sänker styvheten och riskerar att ge ett sprött knäckbrott. (Kollaps utan förvarning).

#### 4.1 Slutsats, skador och underhållsbehov

Bron har ett antal skador och underhållsbehov som behöver åtgärdas för att borgen för ytterligare 20-30 års livslängd.

- Karbonatiseringsskador och korrosionsskadad armering i underkant platta
- Tätskiktet har uppnått sin tekniska livslängd
- Räcke och kantbalk behöver bytas mht ålder
- Gamla och överlastade lager behöver ses över målas eller bytas.
- Förstärkning av tvärsnittet mht bärligheten
- Överbelastningsskador, utmattning av befintlig armering.

## 5 Leder låg bärighet och bristande underhåll till brott?

### 5.1 Överlasters påverkan på broar

Generellt finns det två sorters brott i bärande konstruktioner. Sega och spröda brott.

Ett segt brott innebär att konstruktionen böjer ner och "visar" att den håller på att kollapsa. Det är eftersträvansvärt att designa konstruktioner på detta vis, så att förvaltande organisation kan se tecknen och vidta åtgärder.

Ett sprött brott innebär att konstruktionen går till brott plötsligt utan förvarning. Sådana brott kan vara svåra att förutse. De undviks genom inspektioner för att se tecken på annalkande skador samt nyss nämnda bärighetsberäkningar vart efter lämpliga åtgärder vidtas.

En utmattningsskada uppstår i metaller som belastas repetitivt. Vid varje belastning införs mikrosprickor som blir större och större till dess tvärsnittet bryts. Utmattningsproblematik sker vid återkommande belastningar som är mycket mindre än den maxbelastning som konstruktionen kan klara. Utmattningsbrott kan ge spröda brott.

### 5.2 Beständighetsskadors inverkan på bärigheten

Bärigheten beräknas med antagandet att bron är oskadad, det är praxis enligt Trafikverkets reglementen. Det förutsätts då att underhåll och inspektion av bron utförs enligt Trafikverkets regelverk i syfte att bevara den förväntade livslängden.

De bärighetsvärden som presenteras i denna rapport bygger på att bron är oskadad. Även om vissa skador beror av den låga bärigheten, kommer brons bärighet inte bli högre genom att endast reparera skadorna.

### 5.3 Överlast på Bro 683-1-1, Viadukten

Oavsett hur en konstruktion är beräknad kommer lasten leda den effektivaste vägen. Ett svagt snitt kan under vissa förutsättningar uppvägas av andra snitt, det kallas plastisk omlagring och är en av mekanismerna i ett segt brott.

Bro 683-1-1, Viadukten, har under en längre tid belastats av en mycket större last än vad den är designad för och uppvisar vid Kiwas inspektion tecken på överbelastningsskador. Det kan förväntas att bron har utmattningsskador på armering i tvärläng som följd av den kraftiga överlasten. Att bron tidigare belastats med för tunga fordon är alltså inte någon garant för att det går att fortsätta med det.

Med bakgrund av detta bör framräknade A/B-värden respekteras och bron ej trafikeras med fordon utan att den förstärks.

## 6 Studerade åtgärder

Sweco har tittat på olika åtgärder för att jämföra vägval framåt.

1. Reparation av befintlig bro "Vidmakthålla GC-trafik"
2. Reparation av befintlig bro "Förstärkning för vägtrafik"
3. Åtgärdsförslag ny betongbro
4. Åtgärdsförslag ny bro med breddning
5. Nybyggnation med ny bredare bro, samt nedfart vid Västermogatan "Kringlan"

Allmänt har det antagits att en ny bro kan plattgrundläggas, likt befintlig bro. Några ytterligare geundersökningar har inte tagits del av.

### 6.1 Reparation av befintlig bro "Vidmakthålla GC-trafik"

Dagens bro är 10 meter bred och är i dagsläget endast öppen för GC-trafik. Lutningen i längsled är 6.5% vilket är brantare än vad som anses vara god standard för GC-trafik.

För att erhålla en fortsatt livslängd om 20-30 år bör tätskiktet (asfaltsbeläggning och tätskikt) bytas samt karboniseringsproblematiken åtgärdas. Vidare visar utredningar att brolagren har varit kraftigt överbelastade jämfört med vad de dimensionerats för. De bör ses över. I kalkylen antas att de behöver ommålning.

Arbetet kommer vara oerhört omfattande. De ekonomiska riskerna med projektet är stora.

Vilka produktionsmetoder som kan tillåtas med tanke på bronns låga bärighet är ett frågetecken som behöver utredas djupare. Med tanke på arbetsmiljökrav och skydd av tredje man behöver produktion på bron drivas i långsam takt med lätta maskiner. Arbetet kan ske genom att utföra betongreparationer längs strimlor på bron.

För broar med den här typen av problematik är det vanligt att förskriva ett komplett utbyte av överbyggnaden. Med tanke på bronns utformning med slanka pelare, ledade i över och underkant, är det inte lämpligt att endast byta överbyggnaden i sin helhet.

Vid projektering av en broreparation är normalt den förväntade fortsatta livslängden 40 år. Troligen kommer ytterligare reparationer krävas under den återstående livstiden.

Åtgärden bedöms inte lämplig att utföra.



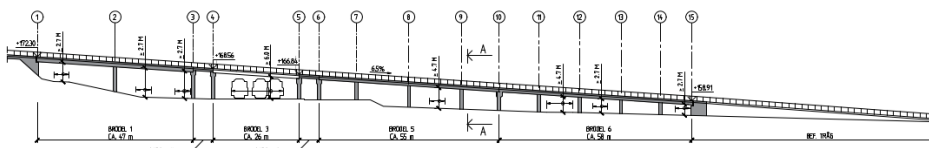
### 6.3 Åtgärdsförslag ny betongbro

Åtgärdsförslag ny betongbro innebär att befintliga tillfartsbroar rivs och ersätts av en ny bro med liknande geometri. Detta kan liknas vid att byta överbyggnad. Livslängden för den nya bron sätts till 120 år. Att bygga den nya bron med samma geometri som befintlig ger möjlighet att bevara ståldelen över järnvägen.

Antalet stöd minskas från 16 stöd till 15 stöd.

Befintligt tråg i öst behålls till stora delar men rivs och ersätts i sektionen där bron grundläggs. Mindre anpassningar görs vid västra landfästet.

Bron utförs troligen i armerad betong, med en spännarmerad del i väster (Brodell 1).



Figur 4 Åtgärdsförslag ny betongbro, Framtaget av SWECO 2025.

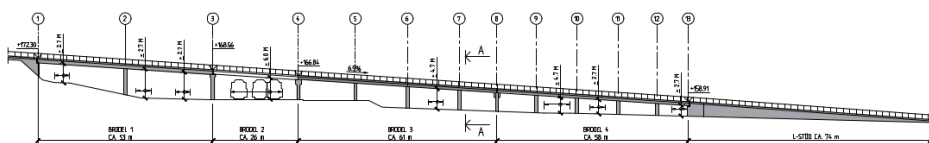
### 6.4 Åtgärdsförslag ny bro med breddning

Åtgärdsförslag ny bro med breddning innebär en modernisering och anpassning av bronns tvärsnitt för de krav som ställs gällande GC-trafik. Gång och cykelbanor samlas på en sida av bron, men lutningen är fortsatt den samma som tidigare.

Antalet stöd minskas från 16 till 13 stöd.

Befintligt tråg i öst rivs längs en sida och breddas i erforderlig omfattning. Mindre anpassningar görs vid västra landfästet.

Bron utförs troligen i armerad betong, eventuellt med en spännarmerad del i väster (Brodell 1). Över järnvägen har en stålbro likt befintlig bro ritats in för att ta höjd för järnvägens krav om fri höjd samt hålla ner störningen i produktionsskedet.



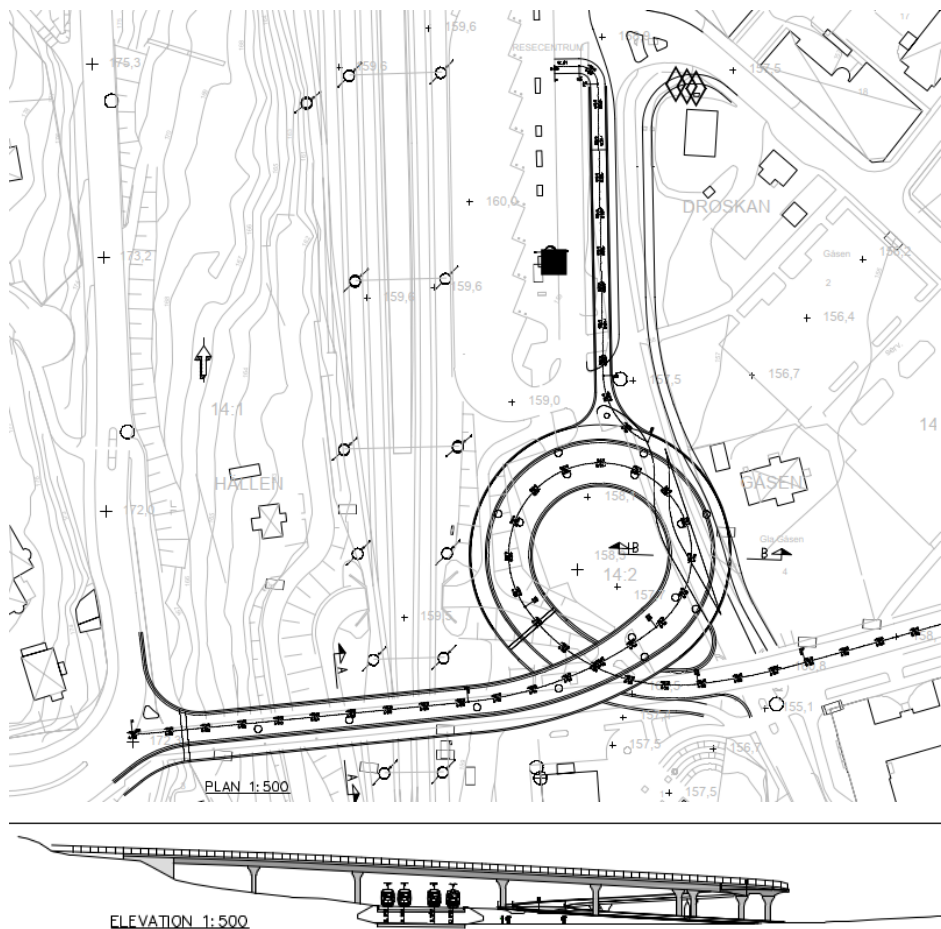
Figur 5 Åtgärdsförslag ny bro med breddning, framtaget av SWECO 2025.

## 6.5 Åtgärdsförslag ny bredare bro, samt nedfart vid Västermogatan "Kringlan"

Åtgärdsförslaget innebär en bro som har en modern tvärsnitt och en för GC-trafikanter mer gynnsam lutning. Trafiken leds ner till Västermogatan, vilket ger nya möjligheter till utveckling av Värnamos tätort.

Konceptet är framtaget av en annan konsult och Sweco har inte full insyn i alla val. Bron förutsetts vara en betongbro. Gjutform över järnvägen behöver beakta högspänningsledningarnas läge, vilket kan påverka linjeföringen.

En GC-bro leds från kringlan till järnvägsstationen.



Figur 6 Kringlan, framtaget av WSP 2021

## 7 Jämförelse av alternativ

Alt	Maxlutning GC	Tvärsektion	Livslängd	Bärighet	Kalkylerad förväntad budget	Kommentar
1	6.5 %	10 m	40 år	GC-trafik	48 Mkr	Rekommenderas ej
2	6.5 %	10 m	40 år	BK3 (12 ton)	60 Mkr	Rekommenderas ej
3	6.5 %	10 m	120 år	BK 4 – 64 ton	95 Mkr	Rekommenderas
4	6.5 %	12 m	120 år	BK 4 – 64 ton	137 Mkr	Rekommenderas
5	5 %	12 m	120 år	BK 4 – 64 ton	184 Mkr	Rekommenderas

Alternativen skiljer sig åt i funktion. För reparationsåtgärderna fås ej en fullstark bro som troligen kräver återkommande underhållsbehov under den återstående livslängden. Standard med hänsyn till framkomlighet blir oförändrad.

För de tre nybyggnationsalternativen inses att lutningen är betydligt kraftigare i Alternativ 3 och 4, vilket ger en bro som är mindre tillgänglig för oskyddade trafikanter.

Alternativ 4 och 5 ger en gatusektion som lämpar sig bättre för oskyddade trafikanter med bredare trottoarer.

## 8 Rekommendationer för framtida arbeten.

Utifrån de alternativ som har utretts och kalkylerats rekommenderas att bygga en ny bro. Befintlig bro är gammal och har passerat sin livslängd. Utöver detta faktum har bron bevisligen överlastats under lång tid vilket har slitit hårt på de ingående delarna. De omfattande karboniseringskadorna är svåra att åtgärda samt befattade med ett ekonomiskt och tekniskt risktagande.

Att vidmakthålla eller förstärka bron bedöms inte som lämpliga alternativ.

Rekommendationen är att riva bron och uppföra en ny enligt alternativ 3, 4 eller 5. Alternativ 3 och 4 är till viss del en kompromiss för att nyttja befintlig sträckning, men uppnår funktion till en mindre kostnad.

Särskilt alternativ 3 ses som en kostnadseffektiv lösning för att ersätta befintlig brosfunktion. Moderna krav på tillgänglighet förespråkar dock flackare lutning för cykeltrafikanter. Önskas endast att GC-trafik passera över bron i framtiden kan Alternativ 3 vidareutvecklas genom att nyttja lätta stålfackverksbroar med en smalare sektion som tillfartsbroar.

Det är viktigt att beakta är hur den framtida trafiksituationen önskas att se ut. Då en ny bro byggs slås ramarna för trafiksituationen fast för en lång tid framöver. Här skiljer sig de tre nybyggnationsalternativen markant. Alternativ 5 ger möjlighet till en helt annan trafiklösning, därför bör beslut om brons framtida tas som en del av en helhet avseende trafiksituationen.

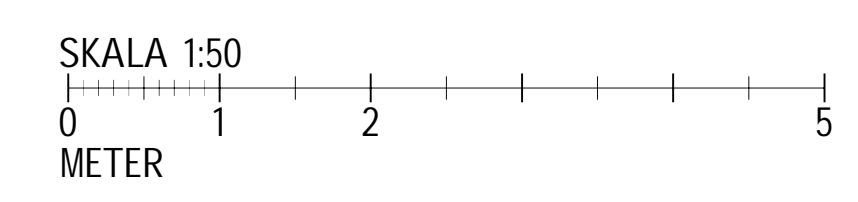
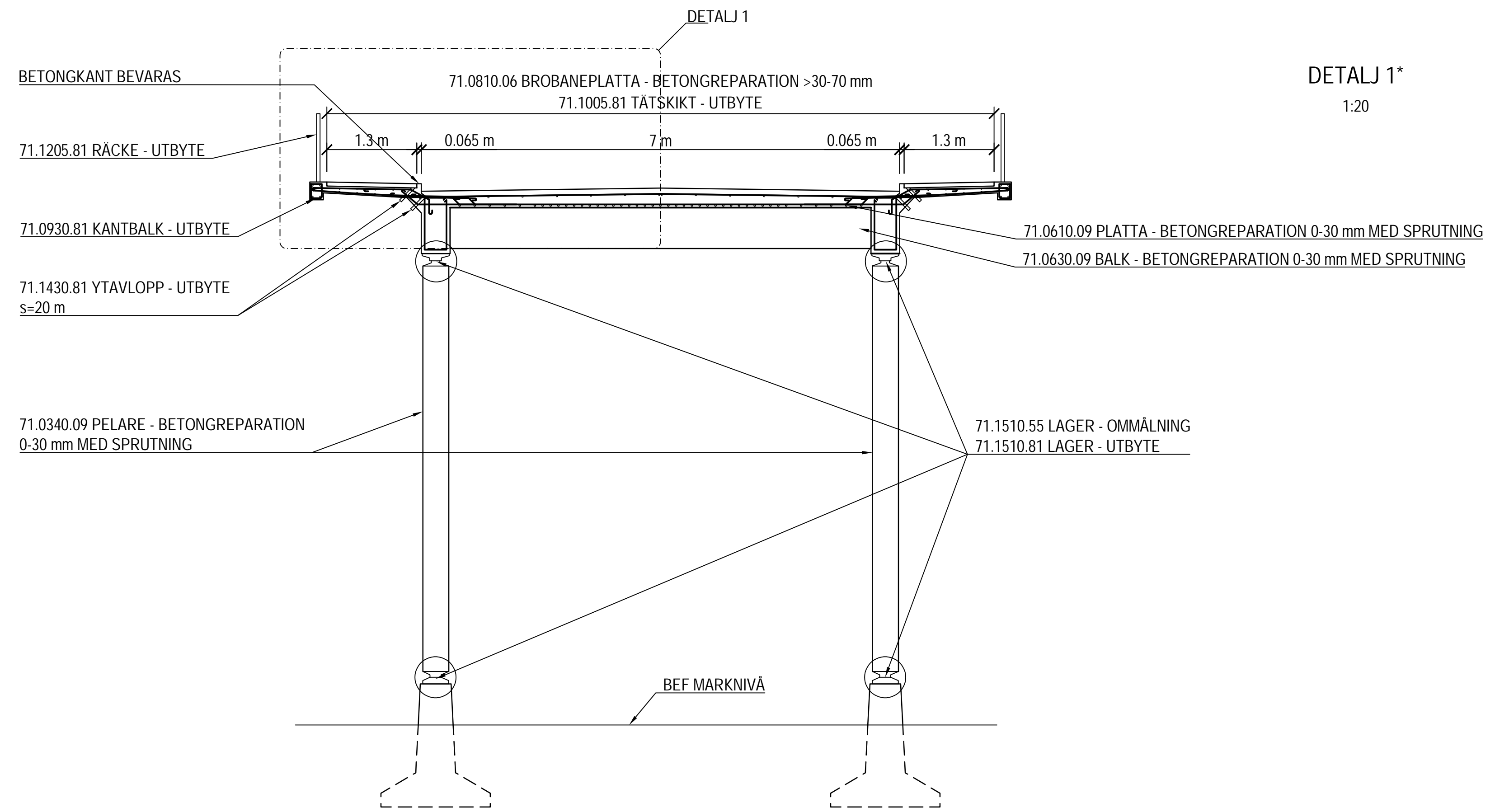
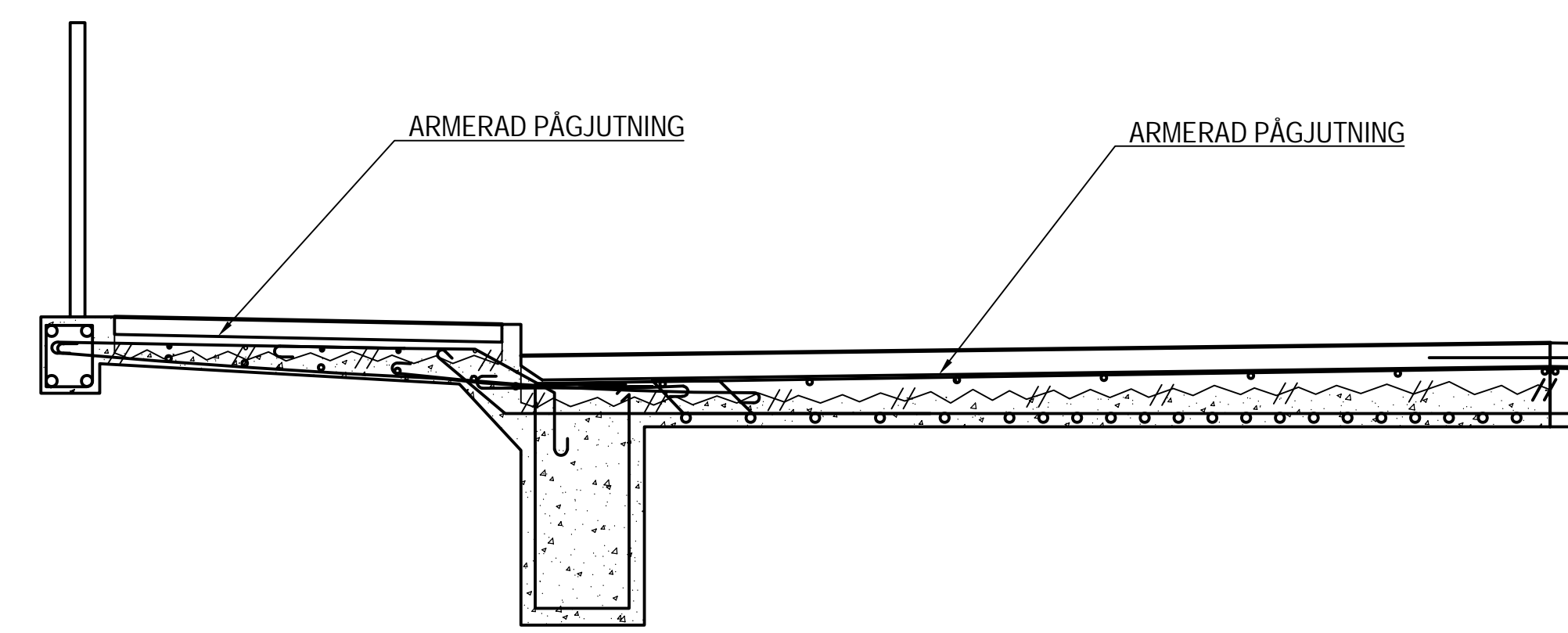
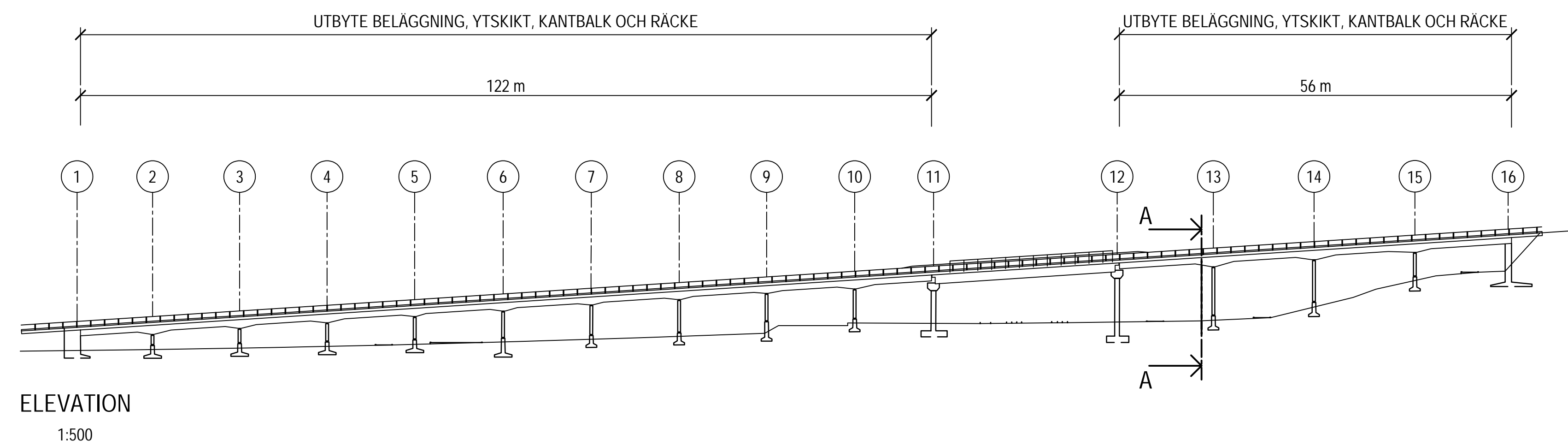
Då bron korsar statlig järnväg kommer Trafikverket behöva involveras i beslut kring utformningen. Bedömningen är att vart och ett av Alternativ 3, 4 och 5 bör kunna uppfylla Trafikverkets krav, men Trafikverket själva äger rätten att ge inspel och i vissa fall driva delar av arbetena framåt.

# Bilaga 1 – Skisser över samtliga alternativ

ALLMÄNNA ANVISNINGAR

HÄNVISNINGAR

\*BEFINTLIGT TÄCKSKIKT FRAMGÅR INTE AV RELATIONSHANDLING



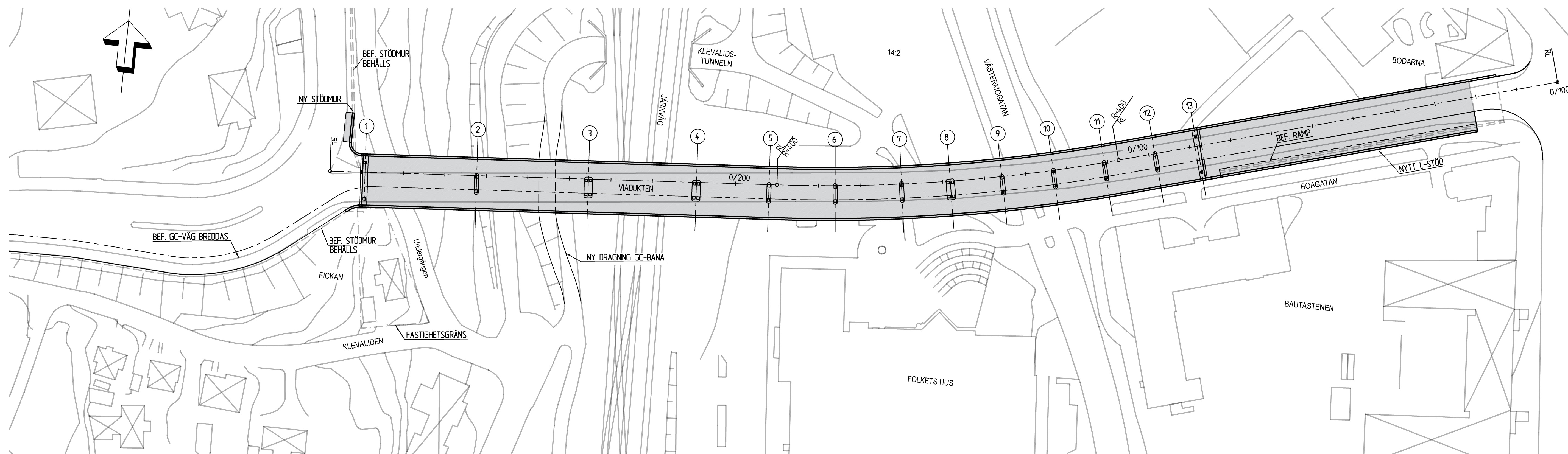
BET	ANT	ÄNDRINGEN AVSER	SIGN	DATUM
GODKÄND				
30092349 UTREDNING VIADUKTEN				
<b>SWECO</b>				
<small>www.sweco.se</small>				
OBJEKT NR 683-1-1	RITAD/KONSTR AV K MYRLÄNDER	GRANSKAD AV C W STORCK		
DATUM 2025-11-27	UPPDRAGSANSVARIG C W STORCK			
ÅTGÄRDSFÖRSLAG REPARATIONER KALKYLUNDERLAG				
SKALA	RITINGSNR 100K2001	REV		
		1		



**BESKRIVNING**

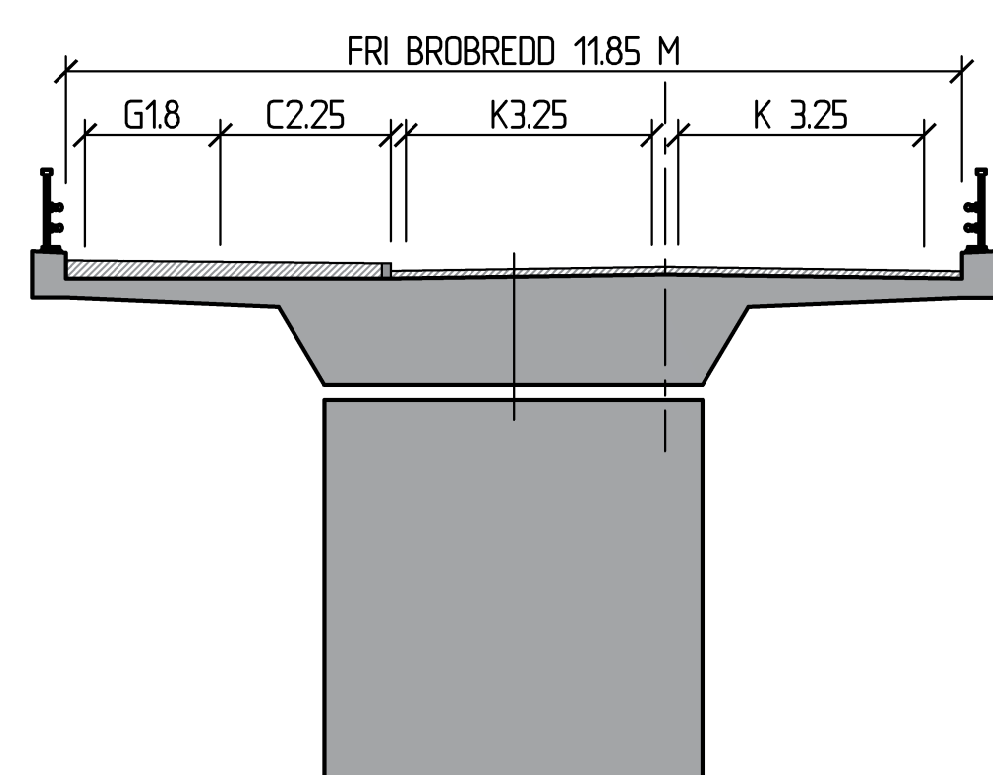
BEFINTLIG BETONGBRO MED STÖD RIVS OCH ERSÄTTTS MED EN NY BALKBRO AV BETONG. TRÅGETS SÖDRA MUR KAPAS OCH NYTT L-STÖD ANLÄGGS PÅ SÖDRA SIDAN. STÅLBRON ÖVER JÄRNVÄGSSPÅR ERSÄTTTS MED NY BREDDAD STÅLBRÖ. LANDFÄSTE OCH ANSLUTANDE STÖDMURAR PÅ VÄSTRA SIDAN ERSÄTTTS.

DEN NYA BRON UTFORMAS MED SEPARAT KÖRFÄLT FÖR GÅNG- OCH CYKELTRAFIK.



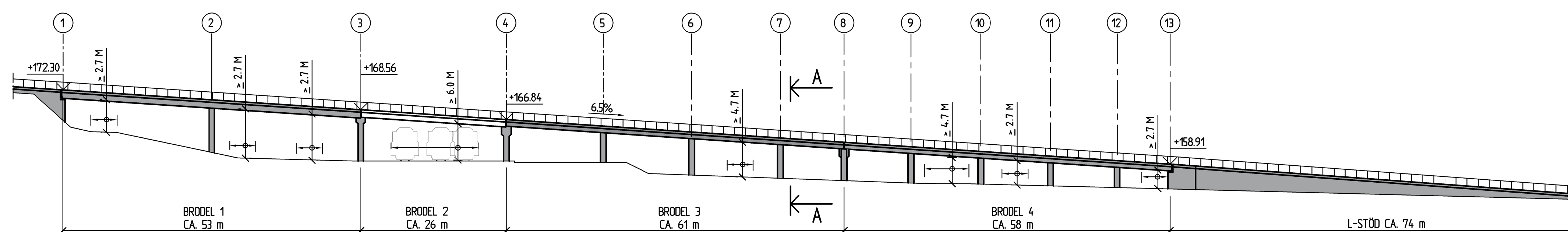
**PLAN**

1:500



**TYPSEKTION A-A**

1:100



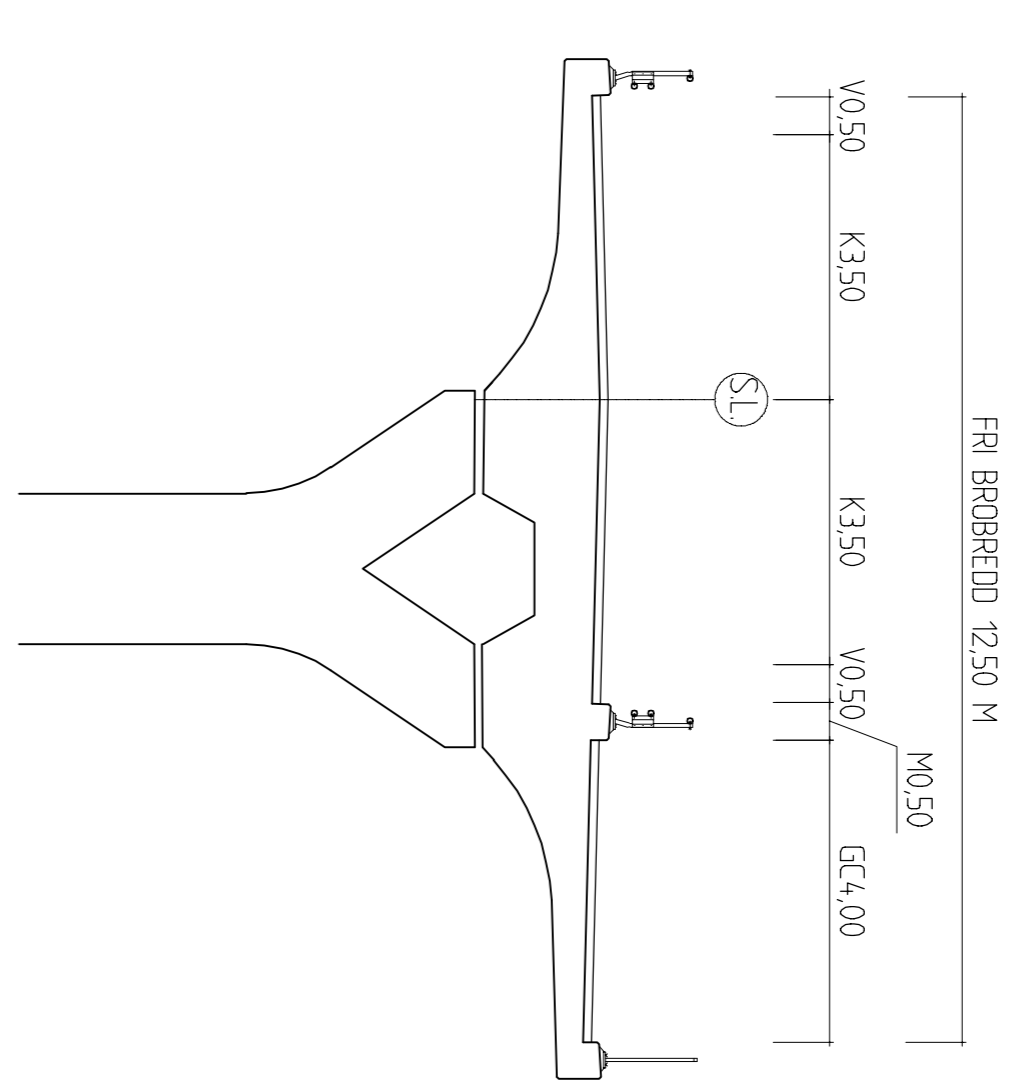
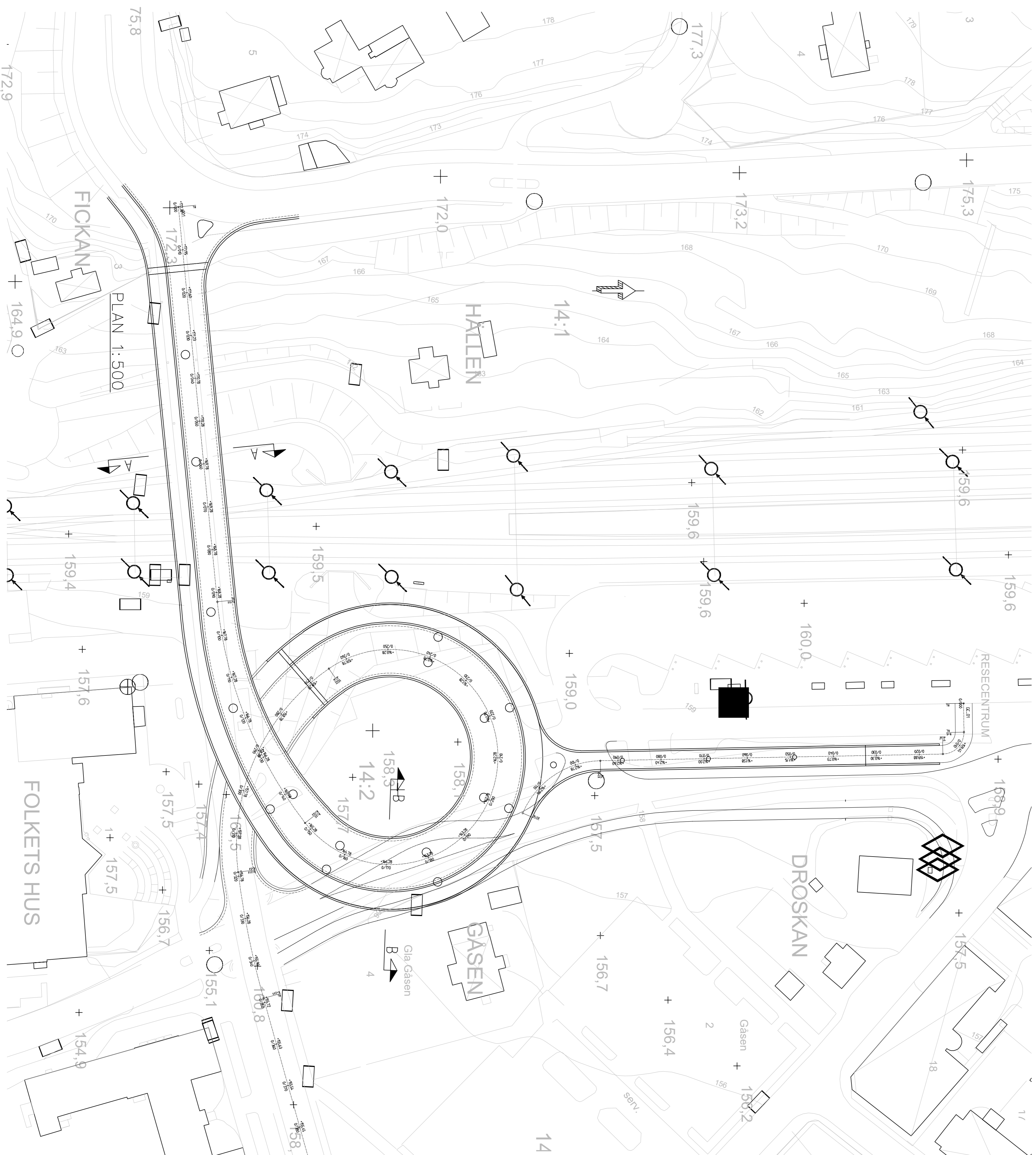
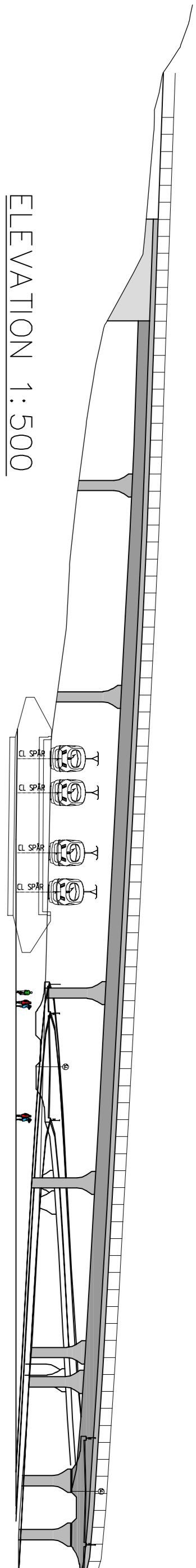
**ELEVATION**

1:500

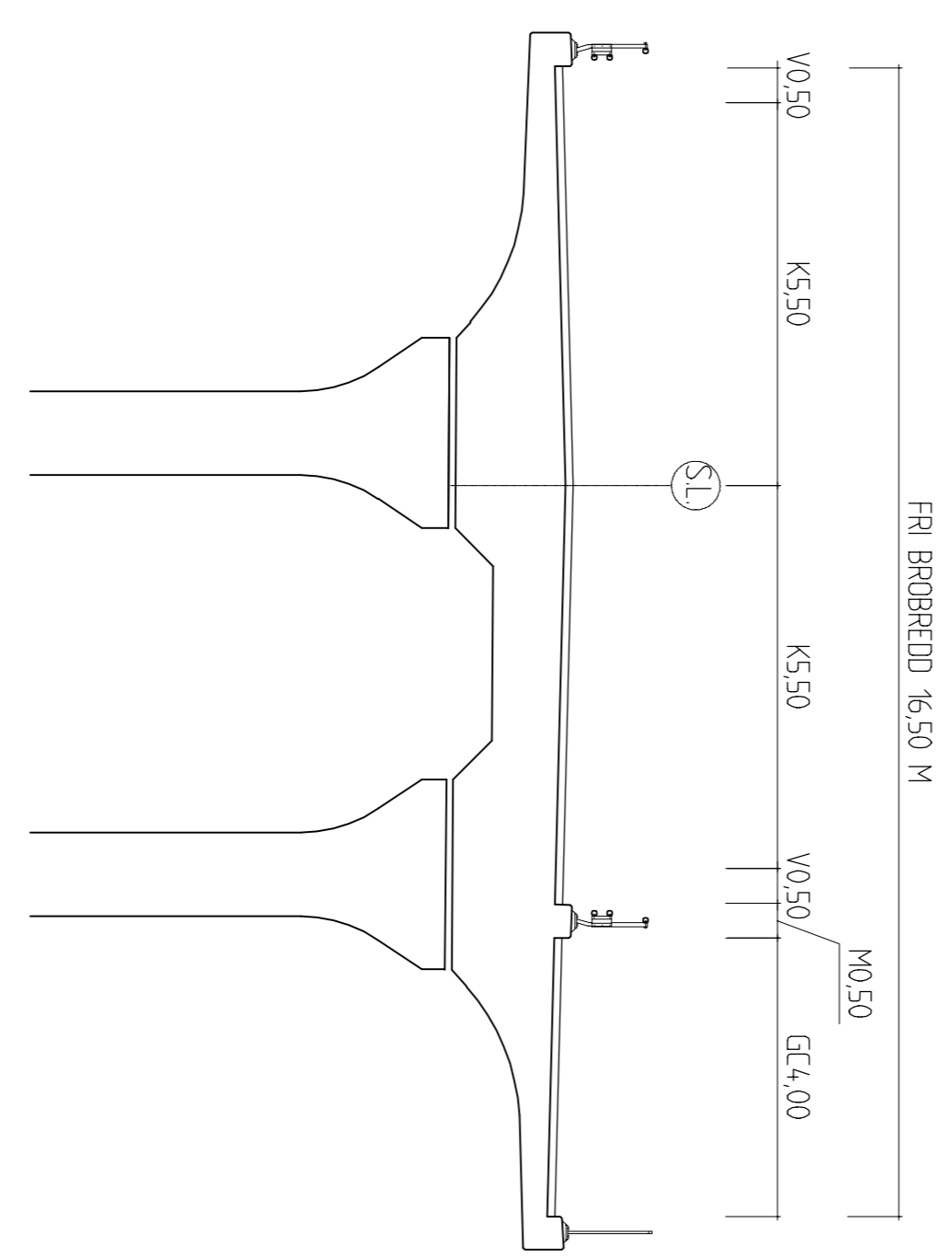
BET	ANT	ÄNDRINGEN AVSER	SIGN	DATUM
<b>GODKÄND</b>				
30092349 UTREDNING VIADUKTEN				
 <small>WWW.SWECO.SE</small>				
OBJEKT NR 683-1-1	RITAD/KONSTR AV R. KARLSSON	GRANSKAD AV C W STORCK		
DATUM 2025-11-27	UPPDRAGSANSVARIG C W STORCK			
ÅTGÄRDSFÖRSLAG NY BRO MED BREDDNING KALKYLUNDERLAG				
SKALA	RITNINGSNR	I REV		
	100K2003	.1		

Ritning: C:\temp\sweco\carl\0866597\30092349\Viadukten\_kalkylunderlag.dwg  
 Skapad av: R. Karlsson  
 Datum: 2025-11-27 17:27

ELEVATION 1:500



SEKTION A-A 1:100



SEKTION B-B 1:100

CENTRAL FÖRBINDELSE VÄRNAMO  
 IDÉSKISS WSP SVERIGE AB  
 ARBETSKOPIA 2021-09-06

§ 23 Dnr: KS.2025.802

## Undantag från heltidsanställning

### Beslut

Personalutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta

**att** undantag från anställning på heltid ska beslutas av förvaltningschef

**att** ge HR-chefen i uppdrag att se över riktlinjen för Heltid enligt förslag.

**att** med detta anse uppdraget slutredovisat

### Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen har i budget 2026 fått i uppdrag att flytta ansvaret för beslut kring undantag från heltidsanställning från HR-avdelningen till ansvarig chef. Uppdraget ska redovisas till kommunstyrelsen senast i mars 2026.

Det kan konstateras att det i nuvarande riktlinje inte finns möjligheter till undantag. Uppdraget kommer därför innebära att ta fram ett förslag där ansvarig chef kan besluta om möjlighet till undantag. Efter dialog i kommunens ledningsgrupp är förslaget att beslut om undantag läggs på förvaltningschef. Förvaltningscheferna vill på det sättet skapa en samsyn inom förvaltningarna kring i vilka sammanhang ett undantag är aktuellt. Detta kommer också ge ett stöd i införandet av bemanningshandboken på omsorgsförvaltningen.

I samband med arbetet med detta uppdrag har också konstaterats att det finns ett behov av att se över riktlinjen. Bakgrund till det och förslag på hantering redovisas i bifogad utredning. Kommunens ledningsgrupp ställer sig bakom det förslaget. Personalutskottet behandlade ärendet 2026-01-14, § 2. HR-chefen fick då i uppdrag att samverka beslutet. I samverkan angav Sveriges Lärare, Kommunal och Vision att de är oeniga med beslutet och ser negativt på att göra det lättare för arbetsgivaren att undanta anställningar från heltid. Översynen av riktlinjen är man däremot eniga om. Övriga fackliga organisationer i den centrala samverkansgruppen enig med förslaget. Detta redovisades på personalutskottet sammanträde 2026-02-05, § 19. Ärendet bordlades då.

### Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen föreslår personalutskottet besluta att föreslå kommunstyrelsen att besluta Att undantag från anställning på heltid kan beslutas av förvaltningschef Att ge HR-chefen i uppdrag att se över riktlinjen för Heltid

## Undantag från heltidsanställning

### Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen har i budget 2026 fått i uppdrag att flytta ansvaret för beslut kring undantag från heltidsanställning från HR-avdelningen till ansvarig chef. Uppdraget ska redovisas till kommunstyrelsen senast i mars 2026.

Det kan konstateras att det i nuvarande riktlinje inte finns möjligheter till undantag. Uppdraget kommer därför innebära att ta fram ett förslag där ansvarig chef kan besluta om möjlighet till undantag. Efter dialog i kommunens ledningsgrupp är förslaget att beslut om undantag läggs på förvaltningschef. Förvaltningscheferna vill på det sättet skapa en samsyn inom förvaltningarna kring i vilka sammanhang ett undantag är aktuellt. Detta kommer också ge ett stöd i införandet av bemanningshandboken på omsorgsförvaltningen.

I samband med arbetet med detta uppdrag har också konstaterats att det finns ett behov av att se över riktlinjen. Bakgrund till det och förslag på hantering redovisas i bifogad utredning. Kommunens ledningsgrupp ställer sig bakom det förslaget. Personalutskottet behandlade ärendet 2026-01-14, § 2. HR-chefen fick då i uppdrag att samverka beslutet. I samverkan angav Sveriges Lärare, Kommunal och Vision att de är oeniga med beslutet och ser negativt på att göra det lättare för arbetsgivaren att undanta anställningar från heltid. Översynen av riktlinjen är man däremot eniga om. Övriga fackliga organisationer i den centrala samverkansgruppen enig med förslaget. Detta redovisades på personalutskottet sammanträde 2026-02-05, § 19. Ärendet bordlades då.

### Beslutsförslag

Kommunledningsförvaltningen föreslår personalutskottet besluta att föreslå kommunstyrelsen att besluta

Att undantag från anställning på heltid kan beslutas av förvaltningschef

Att ge HR-chefen i uppdrag att se över riktlinjen för Heltid

Kommunledningsförvaltningen

Kommunstyrelsen

Dnr:KS.2025.802

---

enligt förslag.  
Att med detta anse uppdraget slutredovisat

Åsa Johansson  
HR-Chef

Ulf Svensson  
Kommundirektör

## Översyn av riktlinjen för heltid och heltidskultur

Kommunstyrelsen har i budget 2026 fått i uppdrag att flytta ansvaret för beslut kring undantag från heltidsanställning från HR-avdelningen till ansvarig chef. I samband med detta arbete har även riktlinjen för heltidskultur gått igenom och det kan konstateras att det finns behov av att se över riktlinjen i sin helhet. I samband med detta kommer även riktlinjen för tjänstledighet utöver lag och avtal att ses över. I det arbetet behöver förutsättningarna för ett hållbart arbetsliv finnas med, då heltid är en del i detta. Ett bra arbete med heltid och heltidskultur bidrar också till minskad sjukfrånvaro och ökar förutsättningarna för ett förlängt arbetsliv.

### Bakgrund

#### Projekt Heltidsresan och Policy heltid som norm

Under 2018 och 2019 genomfördes projektet heltidsresan i Värnamo kommun. Projektet föregicks av en heltidsutredning samt arbete med införandeplaner. Grunden för projektet var det beslut som kommunfullmäktige tog om en heltidspolicy. Policyn gällde från 1 januari 2018. Projektet slutredovisades i april 2019.

#### Uppföljning av heltidspolicyn

2020 genomfördes en uppföljning av heltidspolicyn i den ville personalutskottet ha svar på vad verksamheterna såg för positiva effekter av heltid samt vilka eventuella svårigheter återstår att lösa. Det resultatet som då framkom var:

*Framgångsfaktorer och positiva effekter så långt:*

Framgångsfaktorer

- Fokus på faktiskt sysselsättningsgrad och även utöka sysselsättningsgrad
- Fokus på ”hela” procent i 5 eller 10% intervaller
- Stärkt samarbete kring planering
- Processledningsstöd
- Tänka nytt och flexibelt, dialog med medarbetarna

Positiva effekter

- Attraktivare arbetsgivare
  - Högt medarbetarvärde; ökad jämställdhet; försörjning på egen inkomst; flera sökanden vid heltidsannonsering
- Arbetsmiljö
  - Mindre stress vid heltidsarbetspass – bättre kontinuitet; ökad/bättre samarbete mellan arbetsgrupper; frigör tid till annan personal (t ex planeringstid)
- Verksamheten
  - Ökad erfarenhet och kompetens i arbetslagen; kontinuitet för brukare; reducerat behov av övertid; mer korrekt bemanning på vissa ställen; ökat samarbete kring anställningar i/mellan förvaltningar

*Svårigheter så här långt*

- Anställning på heltid innan organisation och arbetssätt var satt
- Uppnä en budget i balans och kostnads neutralitet
- Svårigheter att genomföra höjningen i små enheter, ytterområden
- Sysselsättningsgraden ökar, men antal personer i bemanning blir mindre
- Överkapacitet som inte går att koppla till behov

Kommunledningsförvaltningen

Kommunstyrelsen

Dnr:KS.2025.802

- Hantering av vissa grupper

*Möjliga framgångsfaktorer (Ej genomförda)*

- Fortsatt arbete med bemanningsplanering
- Arbete med att etablera heltidskultur och fortsätta ”kalibrera” arbetsmiljö för ett helt yrkesliv
- Öka samarbetet mellan/i förvaltningar
- Organisationsöversyner
- Tänka och testa nytt
- Central funktion för bemannings ekonomi i förvaltningarna
- Eventuell mer centraliserad hantering av planerad frånvaro och utläggning av resurspass

*Svårigheter kvar att lösa*

- Kostnader och överkapacitet i verksamheterna som ej kan kopplas till behov, kostnadsneutralitet
- Omställning av verksamhet och arbetsätt
- Avveckling av nuvarande undantagsorganisation
- Öka samarbetet mellan förvaltningar, men ett tydligt fokus på att det är ett gemensamt ansvar att möjliggöra heltid för fler i kommunen, inkl. ytterområden och små enheter

### Nya styrdokument

2022 reviderades Policy Värnamo kommun som arbetsgivare och sedan dess ingår Heltid och Heltidskultur som en av strategierna för att klara kompetensförsörjningen. Samtidigt upphörde heltidspolicyn att gälla och kommunstyrelsen fattade ett beslut om att anta Riktlinje för heltid och heltidskultur i Värnamo kommun.

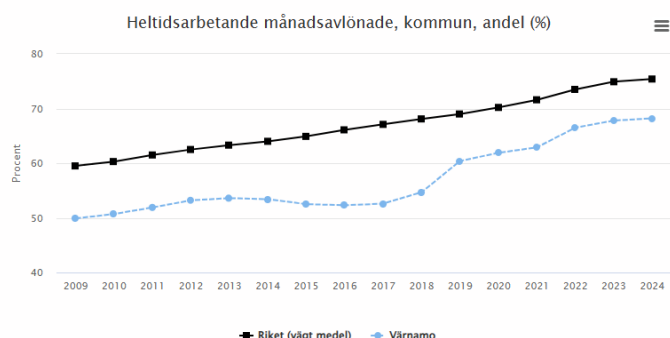
### Centrala parter

SKR och Kommunal har under många år haft ett pågående arbete med Heltidsresan. Detta har varit ett stöd till oss i vårt arbete och på hemsidan heltid.nu lyfts Värnamo kommuns arbete som ett gott exempel. Ett av Kommunals yrkande inför avtalsrörelsen 2025 var att alla nyanställningar ska vara på heltid. Detta resulterade inte i någon förändring i nuvarande regelverk men är en signal kring att frågan fortsatt är aktuell. Det finns dock ett fortsatt arbete med Heltidsresan 3.0 som ska stötta regioner och kommuner i arbetet framåt.

### Arbetet fortsätter

#### Fortsatt utveckling

Arbetet fortsatt i förvaltningarna och vi ser en fortsatt ökning av antalet heltidsarbetande i kommunen, men det finns potential till mera. 2024 arbetade 68,2% av de anställda i Värnamo kommun heltid, Det vägda medlet för riket ligger på 75,4%.



### Action plan för kompetensförsörjning

I december 2024 lanserade SKR Actionplan för kompetensförsörjning, där lyfter man fram tre lösningar på kompetensutmaning där den ena är arbeta heltid och arbeta längre. Under våren 2025 har Actionplan diskuterats i personalutskott, i kommunens ledningsgrupp och i den centrala samverkansgruppen. Arbetet kommer fortsätta kring detta och flera uppdrag har kommit i budgeten utifrån arbetet med actionplan. Det kan sammantaget konstaterat att ett hållbart arbetsliv behöver vara

Kommunledningsförvaltningen

Kommunstyrelsen

Dnr:KS.2025.802

---

i fokus för att kunna hantera utmaningarna och behålla de medarbetare vi har och det är en viktig grund i arbetet med Action plan

## Översyn av riktlinjen

### Dialogträffar

HR-chef Åsa Johansson och HR-partner Gudbrand Brunn Baekken kommer ansvara för översynen. Det är tre förvaltningar som berörs mest av arbetet med heltid och heltidskultur är Barn- och utbildningsförvaltningen, Omsorgsförvaltningen samt Serviceförvaltningen (måltidsverksamheten). För att genomföra uppdraget samt göra en översyn av riktlinjen krävs dialog med dessa tre förvaltningar. Förvaltningscheferna utser vilka som ska delta vid dessa dialogtillfällen. Motsvarande dialog kommer genomföras på CSG. Övriga förvaltningschefer komplettera vid behov resultatet av dessa dialoger i samband med att den uppdaterade riktlinjen redovisas för kommunens ledningsgrupp.

### Frågor

- Förvaltningens uppdrag är att arbeta med att stärka möjligheterna till heltid och verka för en heltidskultur. Uppföljningen från 2020 gav oss ett nuläge, med det som stöd hur ser det ut i förvaltningen i dag? Vilka framgångs faktorer har ni och vilka utmaningar finns kvar att lösa?
- Läs igenom riktlinjen för heltid och heltidskultur samt riktlinje för tjänstledighet utöver lag och avtal. Vilka förändringar ser ni behov av i syfte att stärka förvaltningens arbete med bemanningsfrågor och heltidskultur?
- Vilka krav ska uppfyllas för att ett undantag från heltidsregeln ska kunna ges? Vem fattar beslutet?

### Reviderad riktlinje

Utifrån genomförda dialoger kommer förslag på reviderade riktlinjer att tas fram av HR-avdelningen. Dessa kommer att presenteras för kommunens ledningsgrupp där även övriga förvaltningar kan komma med synpunkter utifrån sina behov. Därefter behandlas förslaget i personalutskottet inför samverkan och beslut i kommunstyrelsen

§ 24 Dnr: KS.2025.803

## Möjlighet till ett förlängt arbetsliv

### Beslut

Personalutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta

**att** ge HR-avdelningen i uppdrag med att arbeta vidare med att ta fram förslag på åtgärder utifrån inriktning förlängt arbetsliv och återkomma till kommunstyrelsen i december 2026.

**att** beslut fattas om att bestämmelserna om kollektivavtalad nedtrappningsförmån i Avgiftsbestämd Kollektivavtalad pension (AKAP-KR) även ska gälla för de som omfattas av tidigare pensionsavtal Kollektivavtalad pension (KAP-KL).

### Ärendebeskrivning

Kommunfullmäktige beslutade i juni 2025 att ge kommunstyrelsen i uppdrag att se över möjligheter och incitament för att förlänga arbetslivet för de som uppnått pensionsålder. Uppdraget ska redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.

För ett längre arbetsliv krävs flera åtgärder på både individ-, arbetsgivar- och samhällsnivå, med fokus på hälsosamma arbetsmiljöer, kompetensutveckling (mentorskap, livslångt lärande), flexibilitet (deltid, anpassade scheman) och att främja psykologisk trygghet, vilket möjliggör kunskapsöverföring och minskad belastning för äldre.

Kommunledningsförvaltningen föreslår med bakgrund av utredningen och redovisad slutsats fortsätta arbetet med att undersöka och utveckla fler verktyg för chefer att ge möjlighet till mer anpassade åtgärder på arbetsplats- och individnivå för att fler medarbetare ska orka och vilja arbeta längre, vilket är avgörande för både individens trygghet och Värnamo kommuns möjlighet att trygga kompetensförsörjningen.

### Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen föreslår personalutskottet besluta

**att** ge HR-avdelningen i uppdrag med att arbeta vidare med att ta fram förslag på åtgärder utifrån inriktning förlängt arbetsliv och återkomma till kommunstyrelsen i december 2026.

**att** beslut fattas om att bestämmelserna om kollektivavtalad nedtrappningsförmån i Avgiftsbestämd Kollektivavtalad pension (AKAP-KR) även ska gälla för de som omfattas av tidigare pensionsavtal Kollektivavtalad pension (KAP-KL).

§ 18 Dnr: KS.2025.803

## Möjlighet till ett förlängt arbetsliv

### Beslut

Personalutskottet beslutar  
**att** notera informationen

### Ärendebeskrivning

Kommunfullmäktige beslutade i juni 2025 att ge kommunstyrelsen i uppdrag att se över möjligheter och incitament för att förlänga arbetslivet för de som uppnått pensionsålder. Uppdraget ska redovisas till kommunstyrelsen senast i mars 2026.

För ett längre arbetsliv krävs flera åtgärder på både individ-, arbetsgivar- och samhällsnivå, med fokus på hälsosamma arbetsmiljöer, kompetensutveckling (mentorskap, livslångt lärande), flexibilitet (deltid, anpassade scheman) och att främja psykologisk trygghet, vilket möjliggör kunskapsöverföring och minskad belastning för äldre.

Kommunledningsförvaltningen föreslår med bakgrund av utredningen och redovisad slutsats fortsätta arbetet med att undersöka och utveckla fler verktyg för chefer att ge möjlighet till mer anpassade åtgärder på arbetsplats- och individnivå för att fler medarbetare ska orka och vilja arbeta längre, vilket är avgörande för både individens trygghet och Värnamo kommuns möjlighet att trygga kompetensförsörjningen.

## **Möjlighet till ett förlängt arbetsliv**

### **Ärendebeskrivning**

Kommunfullmäktige beslutade i juni 2025 att ge kommunstyrelsen i uppdrag att se över möjligheter och incitament för att förlänga arbetslivet för de som uppnått pensionsålder. Uppdraget ska redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.

För ett längre arbetsliv krävs flera åtgärder på både individ-, arbetsgivar- och samhällsnivå, med fokus på hälsosamma arbetsmiljöer, kompetensutveckling (mentorskap, livslångt lärande), flexibilitet (deltid, anpassade scheman) och att främja psykologisk trygghet, vilket möjliggör kunskapsöverföring och minskad belastning för äldre.

Kommunledningsförvaltningen föreslår med bakgrund av utredningen och redovisad slutsats fortsätta arbetet med att undersöka och utveckla fler verktyg för chefer att ge möjlighet till mer anpassade åtgärder på arbetsplats- och individnivå för att fler medarbetare ska orka och vilja arbeta längre, vilket är avgörande för både individens trygghet och Värnamo kommuns möjlighet att trygga kompetensförsörjningen.

### **Beslutsförslag**

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

Att ge HR-avdelningen i uppdrag med att arbeta vidare med att ta fram förslag på åtgärder utifrån inriktning förlängt arbetsliv och återkomma till kommunstyrelsen i december 2026.

Att beslut fattas om att bestämmelserna om kollektivavtalad nedtrappningsförmån i Avgiftsbestämd KollektivAvtalad pension (AKAP-KR) även ska gälla för de som omfattas av tidigare pensionsavtal Kollektivavtalad pension (KAP-KL).

Lena Wallberg

Ulf Svensson

Kommunledningsförvaltningen

Kommunstyrelsen

Dnr:KS.2025.803

---

Förhandlingschef

Kommundirektör

## Utredning

Värnamo kommun står inför stora kompetensförsörjningsutmaningar precis som övriga kommuner i Sverige. Utmaningen handlar framför allt om stora demografiska förändringar, färre antal barn föds, befolkningen blir äldre och arbetsför arbetskraft minskar. Det innebär att Värnamo kommun behöver behålla medarbetarna i arbetet längre. Värnamo kommun behöver ge verktyg och förutsättningar för cheferna bedriva ett åldersmedvetet ledarskap så att seniora medarbetare ska uppleva att deras arbetsbelastning blir mer hanterbar och att de därmed fortsatt kan bidra positivt till arbetsplatsens mål, resultat och utveckling och genom det förlänga sitt arbetsliv.

SKR:s beredning för kompetensförsörjning har gjort en kraftsamling för välfärdens kompetensförsörjning och tagit fram en Action plan med samlat stöd. Syftet med Action plan för välfärdens kompetensförsörjning är att ge förtroendevalda i kommuner och regioner ett samlat stöd i att hantera kompetensutmaningen. Fokus är de områden med störst potential att ta tillvara befintliga medarbetares kapacitet och kompetens: Arbeta med friskfaktorer, Arbeta heltid och arbeta längre och Arbeta med tidig omställning. Målet är att styra verksamheten mot rätt prioriteringar. Värnamo kommun har påbörjat ett arbete inom alla tre områden.

Värnamo kommun har idag en modern riktlinje om pensionsförmåner som stimulerar till ett förlängt arbetsliv. Utöver detta har Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) kommit överens med fackliga organisationer om tillägg och förändringar i pensionsavtalet Avgiftsbestämd KollektivAvtalad pension (AKAP-KR), förändringarna gäller från och med januari 2027. Överenskommelsen är ett personalpolitiskt verktyg för arbetsgivaren att använda för att stödja medarbetaren till ett förlängt arbetsliv och därmed bidra till arbetsgivarens kompetensförsörjning. Förändringen innebär införande av en ny förmån, partiell nedtrappningsförmån för seniora arbetstagare som omfattas av AKAP-KR. Förmånen syftar till en långsiktigt hållbar kompetensförsörjning och ett förlängt arbetsliv. Nedtrappningsförmånen innebär en möjlighet att erbjuda medarbetare som uppnår tidigaste ålder för uttag av allmän ålderspension, 64 år från 2026, att minska arbetstiden ned till och med 80 procent av heltid med fortsatt full inbetalning till den avgiftsbestämda ålderspensionen.

Efter uppnådd riktålder, just nu 67 år (gäller till och med 2031), då arbetsgivarens kostnad för den anställda minskar förändras förmånen till att innebära en möjlighet till minskad arbetstid ned till och med 80 procent av heltid, en lön motsvarande 90 procent av heltid och en fortsatt inbetalning till den avgiftsbestämda ålderspensionen motsvarande 100 procent av den pensionsgrundande lönen.

Möjlighet till överenskommelse om nedtrappningsförmån för seniora medarbetare ska alltid bedömas utifrån behov av kompetens inom verksamheten och utifrån individuell ansökan.

Då denna bestämmelse endast gäller för de som omfattas av AKAP-KR föreslås att beslut fattas om att bestämmelserna även gäller för medarbetare som valt att omfattas av Kollektivavtalad pension (KAP-KL), tidigare pensionsavtal.

Förändringarna i pensionsavtalet omhändertar ekonomiska stimulansåtgärder för att förlänga arbetslivet för de som uppnått pensionsålder.

Kommunledningsförvaltningen

Kommunstyrelsen

Dnr:KS.2025.803

---

För ett längre arbetsliv krävs flera åtgärder inte endast ekonomiska stimulansåtgärder. Värnamo kommun behöver se över åtgärder på både individ och arbetsplatsnivå, med fokus på hälsosamma arbetsmiljöer, kompetensutveckling (mentorskap, livslångt lärande), flexibilitet (deltid, anpassade scheman) och att främja psykologisk trygghet, vilket möjliggör kunskapsöverföring och minskad belastning för äldre.

**På arbetsplatsen:**

- **Flexibilitet:** Se över möjligheten till anpassade arbetstider och arbetsuppgifter för att minska belastning, som deltid eller nya roller (mentorskap).
- **Kunskapsöverföring:** Skapa mentorskapsprogram där äldre medarbetare delar med sig av erfarenhet till yngre, vilket gynnar båda generationerna.
- **Hållbar arbetsmiljö:** Satsa på forskning och statistik för att förstå och förbättra arbetsmiljön, samt främja psykologisk trygghet för innovation.
- **Kompetensutveckling:** Erbjud fortbildning och nya utmaningar för att hålla medarbetare engagerade.

**På individnivå:**

- **Hälsa:** Utveckla strategier för att hantera stress, sätta gränser och ta professionell hjälp vid utmattning.
- **Flexibilitet:** Överväg deltidsarbete och kombinera det med pension för att orka längre.

**Slutsats**

Genom att undersöka och utveckla fler verktyg för chefer skapar det bättre möjlighet till mer anpassade åtgärder på arbetsplats- och individnivå. Vilket bidrar till att fler medarbetare orka och vill arbeta längre, vilket är avgörande för både individens trygghet och Värnamo kommuns möjlighet att trygga kompetensförsörjningen.

Förändringarna i pensionsavtalet som ger möjlighet till en partiellnedtrappningsförmån omhändertar ekonomiska stimulansåtgärder för att förlänga arbetslivet för de som uppnått pensionsålder.

§ 15 Dnr: KS.2025.982

## Rutiner chefsrekrytering

### Beslut

Personalutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta

**att** inte genomföra någon ändring i rutinen

**att** se uppdraget som slutredovisats

### Ärendebeskrivning

Kommunfullmäktige beslutade i juni 2025 att ge kommunstyrelsen i uppdrag att se över befintliga rutiner för chefsrekrytering i syfte att erfarenhet och lämplighet ska väga tyngre än formella kvalifikationer. Uppdraget ska redovisas till kommunstyrelsen senast i mars 2026.

En genomgång av arbetet med chefsrekrytering har gjorts och denna utredning redovisas. Arbetet har behandlats av kommunens ledningsgrupp och det finns en gemensam slutsats:

Värnamo kommun har ett professionellt förhållningssätt till rekrytering och med den kompetensbaserade rekryteringsmetoden som grund ges förutsättningar för att anställa chefer som har de färdigheter och kompetenser som krävs i verksamheten. Detta innebär att vi redan i dag lägger stor vikt vid erfarenhet och personlig lämplighet. Att ändra något i metoden ses inte som lämpligt eller önskvärt då det skulle få en allt för stor påverkan på organisationen.

Kommunledningsförvaltningen föreslår med bakgrund av utredningen och redovisad slutsats att ingen ändring görs i rutinen för rekrytering. Personalutskottet beslutade 14 januari § 6

att ge HR-chefen i uppdrag att samverka förslaget.

### Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen föreslår att personalutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta

**att** inte genomföra någon ändring i rutinen

**att** se uppdraget som slutredovisats

Beslut skickas till: kommunledningsförvaltningen

§ 6 Dnr: KS.2025.982

## Rutiner chefsrekrytering

### Beslut

Personalutskottet beslutar

**att** ge HR-chefen i uppdrag att samverka förslaget.

### Ärendebeskrivning

Kommunfullmäktige beslutade i juni 2025 att ge kommunstyrelsen i uppdrag att se över befintliga rutiner för chefsrekrytering i syfte att erfarenhet och lämplighet ska väga tyngre än formella kvalifikationer. Uppdraget ska redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.

En genomgång av arbetet med chefsrekrytering har gjorts och denna utredning redovisas. Arbetet har behandlats av kommunens ledningsgrupp och det finns en gemensam slutsats:.

Värnamo kommun har ett professionellt förhållningssätt till rekrytering och med den kompetensbaserade rekryteringsmetoden som grund ges förutsättningar för att anställa chefer som har de färdigheter och kompetenser som krävs i verksamheten. Detta innebär att vi redan i dag lägger stor vikt vid erfarenhet och personlig lämplighet. Att ändra något i metoden ses inte som lämpligt eller önskvärt då det skulle få en allt för stor påverkan på organisationen.

Kommunledningsförvaltningen föreslår med bakgrund av utredningen och redovisad slutsats att ingen ändring görs i rutinen för rekrytering.

### Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen föreslår att personalutskottet beslutar **att** ge HR-chefen i uppdrag att samverka förslaget och därefter återkomma till kommunstyrelsen.

Kommunledningsförvaltningen föreslår att personalutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta

**att** inte genomföra någon ändring i rutinen

**att** se uppdraget som slutredovisats

## **Rutiner chefsrekrytering**

### **Ärendebeskrivning**

Kommunfullmäktige beslutade i juni 2025 att ge kommunstyrelsen i uppdrag att se över befintliga rutiner för chefsrekrytering i syfte att erfarenhet och lämplighet ska väga tyngre än formella kvalifikationer. Uppdraget ska redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.

En genomgång av arbetet med chefsrekrytering har gjorts och denna utredning redovisas. Arbetet har behandlats av kommunens ledningsgrupp och det finns en gemensam slutsats:.

Värnamo kommun har ett professionellt förhållningssätt till rekrytering och med den kompetensbaserade rekryteringsmetoden som grund ges förutsättningar för att anställa chefer som har de färdigheter och kompetenser som krävs i verksamheten. Detta innebär att vi redan i dag lägger stor vikt vid erfarenhet och personlig lämplighet. Att ändra något i metoden ses inte som lämpligt eller önskvärt då det skulle få en allt för stor påverkan på organisationen.

Kommunledningsförvaltningen föreslår med bakgrund av utredningen och redovisad slutsats att ingen ändring görs i rutinen för rekrytering.

### **Beslutsförslag**

Kommunledningsförvaltningen föreslår personalutskottet besluta

Att ge HR-chefen i uppdrag att samverka förslaget och därefter återkomma till kommunstyrelsen.

Att föreslå kommunstyrelsen att besluta:  
att inte genomföra någon ändring i rutinen

Att se uppdraget som slutredovisats

Åsa Johansson  
HR-Chef

Ulf Svensson  
Kommundirektör

## Utredning

Kommunfullmäktige beslutade i juni 2025 att ge kommunstyrelsen i uppdrag att se över befintliga rutiner för chefsrekrytering i syfte att erfarenhet och lämplighet ska väga tyngre än formella kvalifikationer. Uppdraget ska redovisas till kommunstyrelsen senast mars 2026.

Hösten 2025 beslutades om en reviderad riktlinje för rekrytering. I den anges bland annat att all rekrytering i Värnamo kommun ska utgå från riktlinjen för rekrytering, verksamhetens behov, vår värdegrund samt kommunens övergripande mål

Riktlinjen ger ett stöd till chefen i det viktiga arbetet med rekrytering. Den metoden Värnamo kommun tillämpar är kompetensbaserad rekrytering - en metod som fokuserar på de färdigheter och kompetenser som är avgörande för tjänsten och organisationens behov, både nu och i framtiden. Denna strukturerade process, med tydligt definierade krav, skapar klarhet för såväl organisationen som kandidaterna. Vid rekrytering av chefer har anställande chef stöd av HR-partner med inriktning rekrytering. Denna tjänst har medfört en ökad kvalitetssäkring av processen.

Vid varje rekrytering ska en behovsanalys göras och en kravspecifikation tas fram. I detta ingår att utifrån roll och ansvar bedöma behov av utbildning och erfarenhet. Detta är en bedömning som anställande chef ansvarar för och hänger ihop med att man har ett ansvar för att bedöma vad som krävs av medarbetaren för att få rätt förutsättningar för att uppfylla de förväntningar Värnamo kommun ställer. I vissa fall som till exempel i rollen som rektor finns det också lagkrav på utbildning som ska uppfyllas.

Det kan också konstateras att chefsrollerna på olika nivåer hänger ihop med övriga roller i kommunen. För några år sedan gjorde kommunens ledningsgrupp en översyn av chefs och befattningsstruktur i Värnamo kommun och tog ställning till grunderna för de olika rollerna. Detta innebär bland annat att om en förändring sker på chefsnivå kring kraven kommer en översyn även behövas för handläggargrupperna i kommunen. I nästa steg påverkar det även vår lönestruktur och vår lönesättning.

Krav och förväntningar på våra chefer har ökat under de senaste åren. Det förväntas att man som chef tar ett ansvar för verksamhetens utveckling samtidigt så lägger vi ett stort ansvar kring ekonomi och personal. Att ha en högskoleutbildning i grunden gör att man lärt sig ett angreppssätt som underlättar i ledarskapet och bidrar till att ge rätt förutsättningar att genomföra arbetet.

I vissa chefsroller kan YH utbildningar vara ett alternativ som utbildningskrav. Redan idag anger vi ofta, när det är möjligt, att utbildning och eller erfarenhet som vi som arbetsgivare kan bedöma motsvara en formell utbildning kan vara ett alternativ till den formella utbildningen.

Vid rekryteringen genomförs en kompetensbaserad intervju, detta medför att vi i rekryteringen av chefer redan i dag lägger stor vikt vid erfarenhet och personlig lämplighet.

## Slutsats

Värnamo kommun har ett professionellt förhållningssätt till rekrytering och med den kompetensbaserade rekryteringsmetoden som grund ges förutsättningar för att anställa chefer som har de färdigheter och kompetenser som krävs i verksamheten. Detta innebär att vi redan i dag lägger stor vikt vid erfarenhet och personlig lämplighet. Att ändra något i metoden ses inte som lämpligt eller önskvärt då det skulle få en allt för stor påverkan på organisationen.