

Delårsrapport 2025



Innehållsförteckning

Inledning		Finansiella rapporter	
Kommunledningen har ordet	3	Resultaträkning	37
Värnamo kommuns vision	4	Balansräkning	38
Förvaltningsberättelse		Kassaflödesanalys	39
Händelser av väsentlig betydelse	6	Noter inklusive redovisningsprinciper	40
Utvärdering av god ekonomisk hushållning	8	Driftsredovisning	52
Avstämning övergripande mål	8	Investeringsredovisning	57
Avstämning finansiella mål	20		
Sammanfattande bedömning av god ekonomisk hushållning	21		
Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning	22		
Balanskravsresultat	26		
Väsentliga personalförhållanden	27		

Förberedelse inför Förskolans planteringsdag.



Kommunledningen har ordet

Efter att ha sammanfattat de första åtta månaderna av 2025 i ett delårsbokslut så kan vi konstatera att den kommunala organisationen fortsatt står inför stora utmaningar.

Den globala ekonomiska osäkerheten har ökat markant sedan slutet av förra året, främst till följd av den nytilträdde amerikanska administrationens agerande. Handelskonflikten som USA inlett har snabbt försämrat de globala konjunkturutsikterna. Höjda tullar och stor osäkerhet dämpar både världshandeln och global BNP-tillväxt och förskjuter därmed den förväntade konjunkturuppgången.

Förutsättningarna för våra verksamheter påverkas också av fortsatta säkerhetspolitiska spänningar till följd av kriget i Ukraina samt av problem med kompetensförsörjningen.

Den demografiska utvecklingen innebär en minskning i antalet barn samtidigt som ett ökat antal äldre medför ett ökat behov av äldreomsorg. Här kommer det att ställas stora krav på anpassning av den kommunala verksamheten.

Värnamo kommun har fortsatt stora investeringsbehov med såväl reinvesteringar som nyinvesteringar. Starka resultat behövs för att minimera lånefinansieringen.

Under dessa förutsättningar skapar våra nämnder och förvaltningar en både efterfrågad och uppskattad verksamhet med hög kvalitet. Resultatmässigt bedöms helårsresultatet ligga i linje med det budgeterade resultatet. Den obalans som finns i nämndernas resultat kompenseras av lägre kostnadsränder och avskrivningar samt realisationsvinster.

Trots de utmaningar vi möter har vi en stabil grund för att ta oss an framtidens prövningar och fortsätta utveckla Värnamo kommun framåt. I stort beror detta på ett starkt näringsliv som gör att vi har låg arbetslöshet i kommunen. I september har vi fått resultatet av Svenskt Näringslivs ranking över företagsklimatet. Där kan vi se att arbete för att förbättra näringslivsklimatet under de senaste åren fortsätter att ge resultat. Värnamo kommuns företagsklimat är, enligt rankingen, den 46:e bästa i landet.

Till sist vill vi uttrycka ett stort tack till alla våra medarbetare. Det är ni som möjliggör våra framgångar. Tack för ert fantastiska arbete!



Tobias Pettersson,
Kommunstyrelsens ordförande



Ulf Svensson,
Kommundirektör

Plats
46

Det starka näringslivet i Värnamo bidrar till låg arbetslöshet. Kommunen har förbättrat sin ranking i Svenskt Näringslivs företagsklimat 2025 och återfinns nu på plats 46, en förbättring med 19 placeringar från föregående år.

Värnamo kommuns vision

Värnamo – den mänskliga tillväxtkommunen

Värnamo kommuns vision

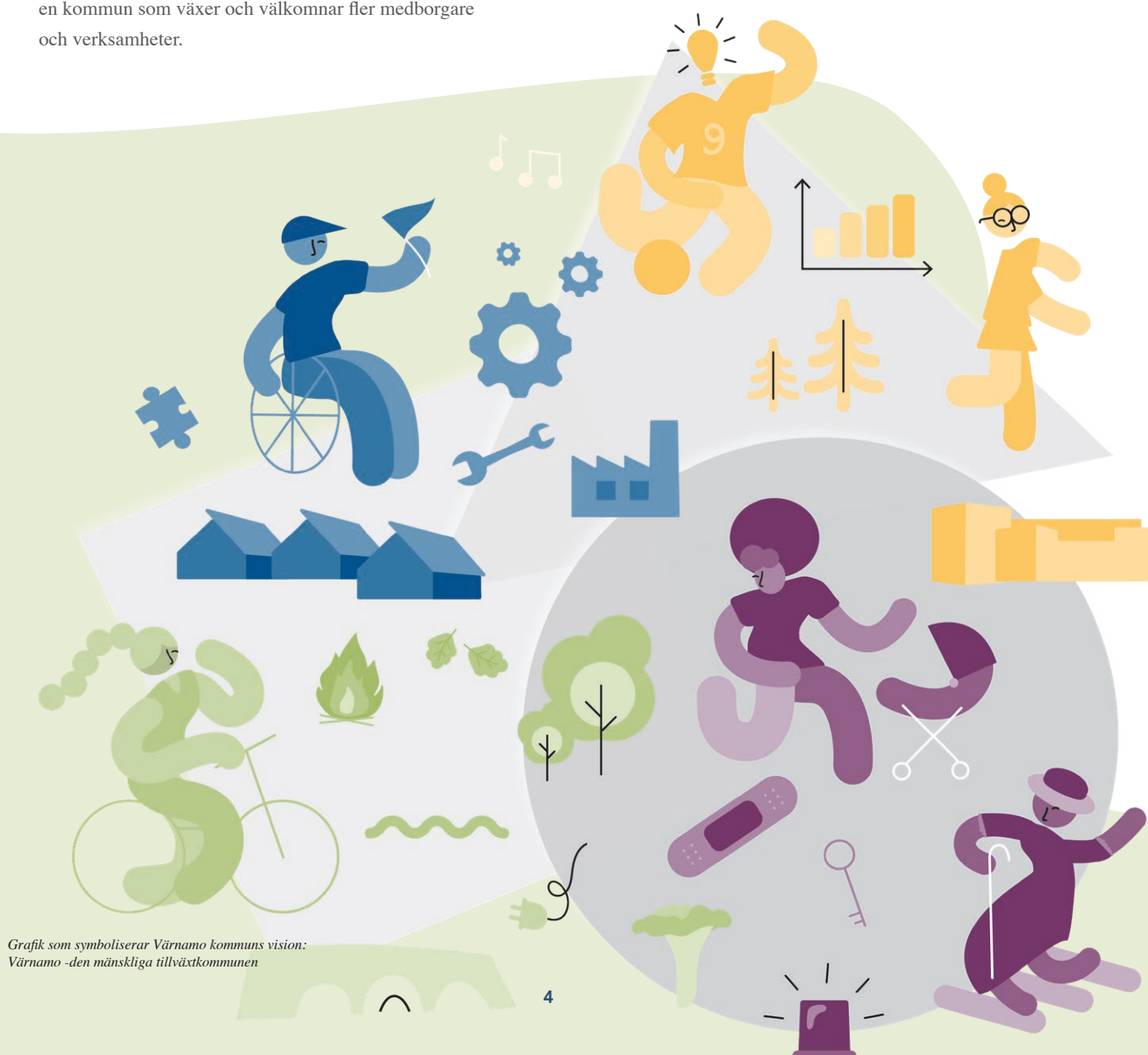
Kommunfullmäktige i Värnamo kommun har fastställt kommunens vision – Värnamo den mänskliga tillväxtkommunen.

Under 2024 ändrades visionen något. Nu är visionstexten om 40 000 invånare måläret 2035 borta i visionen. Anledningen är att det är viktigare att Värnamo kommun växer och på vilket sätt vi växer, snarare än ett specifikt antal och år.

Visionen om den mänskliga tillväxtkommunen förmedlar en kommun som växer och välkomnar fler medborgare och verksamheter.

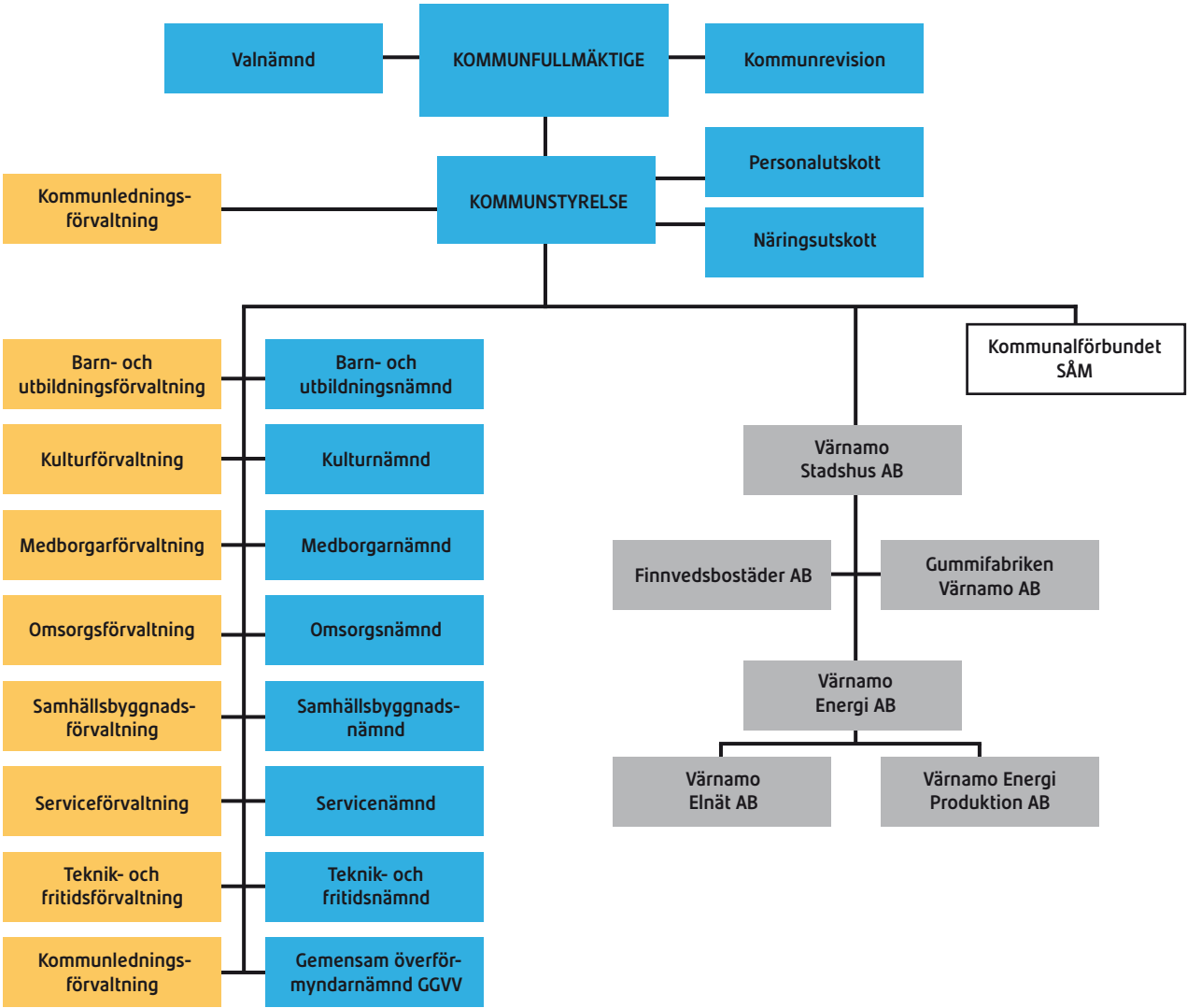
Kommunens utveckling präglas av långsiktighet, delaktighet, tolerans och integration. Här ska det finnas möjlighet att växa som människa och företag, möjlighet till utbildning och föreningsliv, boende och arbete. En mänsklig kommun som möter medborgaren med trygg omsorg genom hela livet.

Visionen är vår ledstjärna för vilket framtida Värnamo kommun vi vill se.



Grafik som symboliserar Värnamo kommuns vision:
Värnamo - den mänskliga tillväxtkommunen

Värnamo kommuns organisation 2025



Händelser av väsentlig betydelse

I detta avsnitt redovisas händelser av väsentlig betydelse under 2025.

Behörighet och elevhälsa

Under läsåret 2024–2025 nådde 76 % av eleverna i årskurs 9 gymnasiebehörighet, vilket steg till 80 % efter sommarskola. Detta visar att riktade insatser ger resultat. Gymnasieskolans högskoleförberedande program fortsätter också att förbättras. Samtidigt ökar den psykiska ohälsan bland unga, vilket ställer högre krav på skolans stöd och trygghet. Skolan står inför växande utmaningar som kräver fortsatt utveckling av både pedagogik och hälsofrämjande arbete.

Ny skola, nya möjligheter

Inflyttningen i Västhorjaskolans nya lokaler efter sommaren är ett viktigt steg mot att fasa ut tillfälliga paviljonger och skapa hållbara och ändamålsenliga lärmiljöer. De moderna byggnaderna ger bättre förutsättningar för effektiva arbetssätt, vilket höjer kvaliteten i både undervisning och omsorg. Detta kommer både elever och personal till nytta och stärker skolans långsiktiga roll i samhället genom att främja trygghet, utveckling och goda resultat.

Nya lagar och anpassningar stärker omsorgen

Under 2025 har omsorgsförvaltningen genomfört flera viktiga förändringar, där införandet av den nya socialtjänstlagen den 1 juli är mest framträdande. Lagen fokuserar mer på förebyggande insatser, tillgänglighet, jämställdhet och kunskapsbaserade metoder, samt skärper kraven på samverkan och brukarnas delaktighet.

Samtidigt har förvaltningen prioriterat omvandling av somatiska boendeplatser till demensinriktade enheter för att möta den ökande andelen äldre med demens, vilket kräver anpassningar av miljö, arbetssätt och personalens kompetens.

Under 2025 har en bemanningshandbok tagits fram för att säkerställa en effektiv och rättssäker användning av personalresurser inom omsorgen. Handboken tydliggör grundbemanning, behovsstyrd bemanning samt rutiner för planering och uppföljning, med syfte att stärka kvaliteten i verksamheten och arbetsmiljön för medarbetarna.

Investeringar

Byggnationen av den nya grundskolan Västhorja med fullstor idrottshall och hall för truggymnastik blev klar till höstterminen 2025. Under året har även Trälleborgsskolan färdigställts och invigts.

Framöver kommer fokus att ligga på renovering och ombyggnad av befintliga fastigheter.

Finnvedsvallen

Miljökonsekvensbedömning pågår för detaljplanen av en ny fotbollsarena vid Ljusseveka. Under tiden har Finnvedsvallen rustats upp för att möta elitfotbollens krav, vilket tyvärr påverkat friidrottsverksamheten negativt. Nya faciliteter för kast- och hoppgrenar planeras stå klara under hösten.

Kultur som engagerar och lockar besökare

Den lyckade satsningen på ett gemensamt evenemangsprogram mellan Gummifabriken och kulturförvaltningen har nu permanentats. Vårens programverksamhet har varit både varierad och välbesökt, vilket visar på ett fortsatt starkt kulturintresse i kommunen. Bland vårens mest populära inslag fanns lekutställningen om Alfons Åberg som lockade många barnfamiljer.

I april arrangerades den tredje upplagan av Värnamo Filmhistoriska Festival, som i år ökade sitt besöksantal till över 3 700 besökare.

Festivalens betydelse har även uppmärksammats nationellt då den valdes ut som remissinstans för den statliga filmutredningen ”Publiken i fokus – reformer för ett starkare filmland”.

IT-samverkan över kommungränserna – GGVVH

Kommunstyrelsen har under året fattat ett inriktningsbeslut om att etablera en samverkan kring IT-drift mellan kommunerna Gislaved, Gnosjö, Värnamo, Vaggeryd och Hylte (GGVVH). Syftet med samverkan är att långsiktigt stärka den digitala infrastrukturen genom att dämpa kostnadsutvecklingen, minska sårbarheten och säkra tillgången till nödvändig kompetens.

Ett gemensamt arbete pågår nu för att ta fram ett beslutsunderlag inför ett kommande genomförandebeslut.

Bostad först – en långsiktig satsning

Under 2024 startade medborgarnämnden ett strategiskt arbete med att införa en Bostad först-verksamhet. Syftet är att förebygga hemlöshet och säkerställa rätten till en trygg och varaktig bostad.

Ett riktat arbete har inletts mot grupper som löper hög risk att hamna i hemlöshet, bland annat barnfamiljer, personer som lämnar samhällsvård eller kriminalvård, våldsutsatta, personer med beroendeproblematik, psykisk ohälsa eller funktionsvariationer.

Stärkt brottsförebyggande arbete

Det brottsförebyggande arbetet i kommunen fortsätter präglas av en god och nära samverkan med polisen. Under året har ett nytt medborgarlöfte underskrivits, vilket tydligt markerar den gemensamma viljan att skapa en tryggare miljö för invånarna.

Behovet av insatser för internt skydd och utbildningar kring hot och våld har fortsatt att vara stort inom kommunens verksamheter. I länet har ett nytt utbildningspaket tagits fram, och under hösten påbörjas ett samarbete mellan brottsförebyggande enheten och HR-avdelningen för att integrera detta paket i kommunens olika utbildningsinsatser inom området.

3D-teknik i fokus

Geodataenheten har under våren stärkt sin kompetens och skaffat utrustning för 3D-utskrifter, vilket nu möjliggör att den första fysiska 3D-modellen av centrum börjar ta form. Detta för att möta verksamheternas ökade behov av att arbeta med 3D-teknik har även en förstudie och ett utbildningsprojekt kring utskrift av fysiska 3D-modeller genomförts i samarbete med Campus.

Kommunala bolagen

Under 2024 påbörjades arbetet med gemensam hållbarhetsrapportering för koncernen enligt EU:s CSRD-direktiv. Trots föreslagna lättnader i februari 2025 beslutade Värnamo Stadshus styrelse i mars att fortsätta arbetet, som förväntas ge bättre beslutsunderlag, tydligare hållbarhetsfokus och ökad samordning.

I augusti bytte bolaget Värnamo kommunala Industri-fastigheter (VKIAB) namn till Gummifabriken Värnamo AB (GUVAB). Namnbytet förstärker bolagets koppling till Gummifabriken som en central plats för kreativitet, entreprenörskap och utbildning i kommunen, samtidigt som det stärker bolagets profil utåt.

Finnvedsbostäder har under våren fortsatt arbetet med att införa bruksvärdering för fastigheterna Lyckan, Högaloft, Prästen och Långa Raden. Parallellt har bolaget påbörjat sitt hittills största underhållsprojekt i kvarteret Doktorn. Projektet omfattar totalt 374 lägenheter och innebär omfattande åtgärder, där bland annat nya fönster installeras, balkonger byggs ut, fasader renoveras och tilläggsisolerar samt taken byts ut.

Värnamo Energi har under 2025 fortsatt verka i en elmarknad präglad av stor prisvolatilitet. Även om elpriset steg kraftigt i augusti jämfört med juli, har årets prisnivåer i stort sett hållit sig inom det prisspann som varit normalt under de senaste fem åren.



Brottsförebyggande
partnerskap med
polisen

Värnamo kommun har en nära samverkan med polisen i det brottsförebyggande arbetet. Under året har ett nytt medborgarlöfte undertecknats för att stärka tryggheten i kommunen.

Utvärdering av god ekonomisk hushållning

I kommunallagen läggs fast att kommunerna ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Den kommunala verksamheten ska genomsyras av en god ekonomisk hushållning i både kort- och långsiktigt perspektiv. Kännetecken för en god ekonomisk hushållning är bland annat att de löpande intäkterna täcker de löpande kostnaderna och att resultatet sett över en längre period är positivt.

Kommunfullmäktige ska ange finansiella mål för ekonomin och mål och riktlinjer för verksamheten. Målen ska vara av betydelse för god ekonomisk hushållning. I samband med den nya mandatperioden gjordes en revidering av kommunens finansiella mål och övergripande verksamhetsmål.

Nedan följer en avstämning av de övergripande och finansiella målen och förväntad måluppfyllnad för helåret.

Avstämning övergripande mål

Kommunfullmäktige har i sin budget formulerat fyra övergripande mål som innebär att Värnamo kommun ska vara en stark, attraktiv, grön och trygg kommun. Till de övergripande målen kopplas nämnds- och bolagsmål.



En stark kommun
– en stark ekonomi
säkrar välfärden



En attraktiv kommun
– en kommun med välmående
näringsliv och hållbar tillväxt



En grön kommun
– en god miljö är
grunden för vår välfärd



En trygg kommun
– en kommun där varje invånare
ges goda möjligheter att leva
utifrån sina förutsättningar och
att leva livet hela livet

Nedan följer en målutvärdering för de kommunövergripande målen. Sammanställningen bygger på nämndernas och bolagens separata verksamhetsberättelser samt analys av indikatorer kopplade till de övergripande målen.

Inom ramen för Agenda 2030 arbetet har de övergripande målen sorterats in. Det 17 Agenda 2030 målen ger en heltäckande och sammanhållen bild över en kommuns ansvarsområde vad gäller ekonomisk-, social- och ekologisk hållbarhet.

Många nyckeltal i kommunens målstyrning som redovisas i detta avsnitt är hämtade från Kolada.se. Kolada är en öppen och kostnadsfri databas med nyckeltal för kommuner och regioner. Mycket av den statistik som används till indikatorerna skapas bara för helåret. Analysen baseras därför delvis på subjektiva bedömningar av verksamheterna samt för hur långt planerade aktiviteter nått.

Symbolförklaring på målutvärderingen

- Mörkgrön färg = Helt uppfyllt
- Ljusgrön = I hög grad uppfyllt
- Gul = Delvis uppfyllt
- Röd = Ej uppfyllt
- Vit = Ej utvärderat

Flertalet indikatorer är hämtade från Kolada. I verktyget finns tillgång till index för kvalitet, resurs och effektivitet. Kvalitet är i varje index en sammanvägning av underliggande nyckeltal kopplade till kvalitet. Resurs är i varje index kopplat till nyckeltal för resurser och nettokostnadsavvikelse. Effektivitetsindex är en sammanvägning av kvalitets- och resursindex för respektive område.

Kolada använder färgerna rött, gult och grönt för att visa hur ett resultat ligger till jämfört med andra. För varje nyckeltal rangordnas alla kommuner efter sina resultat. De 25 % bästa resultaten får grön färg, de 25 % sämsta får röd färg och de i mitten (50 %) får gul färg. Där data finns tillgängliga används dessa färger i tabeller nedan för information om hur Värnamo ligger till i förhållande till andra kommuner. Den första kolumnen i respektive tabell visar om indikatorn är hämtad från Kolada eller baserad på egen uppföljning.



En stark kommun

En stark ekonomi säkrar välfärden

Värnamo går in i en utmanade tid och många invånare och verksamheter får det tuffare ekonomiskt på grund av

omvärldsläget. Värnamo kommunkoncern har en välskött ekonomi och ska fortsätta att utveckla en effektiv förvaltning, med klok användning av resurserna, för att klara kommunens uppdrag kring samhällsplanering, demokrati och välfärd.

En av förutsättningarna och utmaningarna för att klara välfärdsuppdraget är kompetensförsörjningen.

Underrubriker: God ekonomisk hushållning, Välfärd, Tillgänglig och effektiv, Attraktiv arbetsgivare



Målpuppfyllandegrad 2025 delår

Nyckeltalsnummer	Nyckeltalsbenämning	2022	2023	2024	Målvärde 2025	Målvärde 2027
U11901	Effektivitetsindex förskola	47	43	41	Öka	Öka
U11404	Kvalitetsindex förskola	63	42	42	Öka	Öka
U11001	Resursindex förskola	41	48	49	-	-
U15900	Effektivitetsindex kommunal grundskola F-9	72	60	48	Öka	Öka
U15401	Kvalitetsindex kommunal grundskola F-9	59	52	31	Öka	Öka
U15010	Resursindex kommunal grundskola F-9	74	70	72	-	-
U17900	Effektivitetsindex kommunal gymnasieskola	46	42	36	Öka	Öka
U17401	Kvalitetsindex kommunal gymnasieskola	30	29	23	Öka	Öka
U17001	Resursindex kommunal gymnasieskola	97	98	91	-	-
U28900	Effektivitetsindex LSS boende och daglig verksamhet	51	18	38	Öka	Öka
U28408	Kvalitetsindex LSS boende och daglig verksamhet	72	39	61	Öka	Öka
U28001	Resursindex LSS boende och daglig verksamhet	31	28	28	-	-
U31904	Effektivitetsindex ekonomiskt bistånd	48	49	44	Öka	Öka
U31401	Kvalitetsindex ekonomiskt bistånd	47	48	40	Öka	Öka
U31002	Resursindex ekonomiskt bistånd	54	57	60	-	-
U20900	Effektivitetsindex äldreomsorg	-	42 (år 2020)	-	Öka	Öka
U20404	Kvalitetsindex äldreomsorg	-	43 (år 2020)	-	Öka	Öka
U20008	Resursindex äldreomsorg	58	52	58	-	-
N00640	Medborgarundersökningen – Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)	-	86	-	87	87
N00669	Medborgarundersökningen – Invånarnas möjlighet till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter är bra, andel (%)	-	23	-	19	20
N00647	Medborgarundersökningen – Att få svar på frågor till kommunen fungerar bra, andel (%)	-	70	-	73	75
Egen uppföljning	Personalomsättning exklusive pensionsavgångar, andel (%)	9,7	8,4	6,7	9	9
N00216	Avgångna tillsvidareanställda under året, kommun, andel (%)	11	11	9	10	10
U00200	Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen – Totalindex	-	81	-	80	80
N00090	Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)	8,3	7,4	7,4	-	6

Färgerna i tabellen rött, gult och grönt används för att visa hur resultatet ligger till jämfört med andra kommuner i riket. Grönt betyder att Värnamo är bland de 25 % bästa kommunerna, gult bland de 50 % mellersta och rött bland de 25 % sämsta. Medborgarundersökningen och medarbetarundersökningen görs vartannat år. Nästa resultat i december 2025. Personalutskottet har beslutat att målnivån för sjukfrånvaron år 2026 ska vara högst 6 %.

Bedömning av måloppfyllelse

Kommunens mål om en stark kommun bedöms vara delvis uppfyllt.

Sammantaget är bedömningen för det övergripande målet en stark kommun att flertalet indikatorer håller en godtagbar nivå i förhållande till andra kommuner. Flertalet aktiviteter genomförs för att påverka måloppfyllelsen.

Därför har kommunen detta mål

Målet en stark kommun är ett mål som syftar till att kommunens service ska vara av god kvalitet med ansvarsfull resursanvändning. Barn och elever ska nå kunskapskraven, nå gymnasieexamen och komma i egenförsörjning, stöd, vård och omsorg ska ha god kvalitet och utformas utifrån individens behov och förutsättningar. Äldreomsorgen ska kännas trygg för Värnamos äldre och deras anhöriga. Den verksamhet som bedrivs ska vara tillgänglig, effektiv och nyskapande. En del för att lyckas med detta är att Värnamo kommun är en attraktiv arbetsgivare där medarbetare vill söka sig till, stanna kvar och får utvecklas.

Målutvärdering

Värnamo kommun arbetar på många sätt för att ha en stark och effektiv verksamhet och en stark och välskött ekonomi. En del i detta arbete är att ha ett ekonomiskt resultat som ska uppgå till minst 2,5 %. Prognosen för 2025 visar att målet kommer att uppnås, detta trots att nämnderna totalt visar på ett budgetunderskott. Det är medborgarnämnden som inte kommer ha en verksamhet under 2025 som är i nivå med budgeten. Övriga nämnder bedriver verksamheten inom tilldelad budgetram.

För att mäta om kommunen har en effektiv kärnverksamhet används Koladas nyckeltal kring effektivitet. De utvalda nyckeltalen mäter kommunens effektivitet inom verksamheterna förskola, grundskolan gymnasieskola, LSS boende/daglig verksamhet, ekonomiskt bistånd och äldreomsorg. Effektivitetsindexet är en sammanvägning av index för kvalitet och resurser.

För kommunens skolverksamhet visar effektivitetsindexet en försämring över tid. Värnamo kommuns förskolor finns under alla år bland de 50 % av kommunerna som befinner sig i mellanskiktet resultatmässigt. En liten försämring kan utläsas av effektiviteten och den främsta förklaringen är att antalet barn per årsarbetare i förskolan har ökat.

Även grundskolan har en försämring av effektiviteten. Från att tidigare varit en kommun som haft en effektivitet bland de 25 % bästa kommunerna är Värnamo en kommun bland de 50 % mellersta kommunerna. Bakgrunden till försämringen är att antalet elever i årskurs 9 som är behöriga till gymnasiet minskat. Värnamo har historiskt haft bättre skolresultat än riket och jämförbara kommuner. De senaste två läsåren har kommunens

resultat försämrats och ligger nu under rikssnitt och snitt för jämförbara kommuner. Under läsåret 2024–2025 uppnådde 76 % (80 % efter sommarskola) av eleverna gymnasiebehörighet i år 9.

För gymnasiet finns nu Värnamo bland de 25 % kommunerna med sämst effektivitet. Det är resultatet från elevenkäten i årskurs 2 som gör att Värnamos effektivitet försämras. Några av frågorna där Värnamo har de lägsta resultaten av de som genomfört enkäten handlar om ”lärarna får dig som elev att tro på dig själv i skolarbetet” samt ”om eleverna får veta hur det går för dem i skolarbetet”. När det gäller elever med gymnasieexamen inom 4 år är Värnamo fortfarande en genomsnittskommun.

I barn- och utbildningsnämndens analys framkommer det att viktiga faktorer som påverkar resultatet i hög grad är lärarbehörighet, socioekonomisk bakgrund och problematisk skolfrånvaro. Ytterligare faktorer är att personalförändringar påverkar kontinuitet i uppföljningar och insatser vilket påverkar undervisningskvaliteten både inom förskola och skola. Den allmänt ökande skolfrånvaron i samtliga åldrar påverkar även resultaten negativt.

Inom LSS verksamheten visar effektivitetsindexet att Värnamo nu finns bland de 50 % mellersta kommunerna. Förra året var Värnamo bland de 25 % kommunerna med sämst effektivitet. Förbättringen beror på den brukarbedömning som görs inom verksamheten. På merparten av frågorna svarar brukarna mer positivt 2024 jämfört med tidigare år. Jämfört med riket så är resultatet för funktionshinderomsorgen lika bra eller något bättre än rikssnittet. Kostnads/resursmässigt har Värnamo ett index som visar att vi ligger bland de 25 % kommunerna har som den dyraste verksamheten.

För ekonomiskt bistånd återfinns Värnamo fortfarande inom de 50 % mellersta kommunerna. En liten minskning av effektiviteten enligt Kolada kan utläsas. Den främsta orsaken är att vuxna biståndstagare med långvarigt ekonomiskt bistånd har ökat. Under 2025 har utbetalt belopp inom ekonomiskt bistånd ökat med cirka 20 % jämfört med samma period 2024. Det är återkommande ansökningar som ökar framför allt, även om också nyansökningarna ökat. Antalet personer som varit aktuella för försörjningsstöd har ökat med ca 25 %. Antalet personer som har behov av försörjningsstöd har ökat samtidigt som man är kvar i bidragsbehovet längre.

Utöver att kostnaderna för ekonomiskt bistånd har ökat har även kommunens placeringskostnader för barn, unga och vuxna ökat. Under perioden har antalet insatser kopplat till placeringar ökat samtidigt som också antalet placeringsdygn främst inom familjehemsvården ökat. Under våren har en genomlysning genomförts avseende placeringar. Syftet med genomlysningen är att ge en omfattande bild av arbetssätt, omvärldsfaktorer och organisation för att föreslå åtgärder för att förhindra och förkorta placeringar långsiktigt. Genomlysningen beräknas vara klar i september.



För äldreomsorgen i Värnamo saknas effektivitets- och kvalitetsindex för 2022–2024. Kvalitetsindexet baseras på brukarnas bedömning av bemötande och inflytande i hemtjänst, bemötande och aktiviteter i särskilt boende, personal med adekvat utbildning i särskilt boende samt väntetid till särskilt boende. Värnamo har inrapporterade resultat för många av brukarbedömningarnas nyckeltal för hemtjänst och särskilt boende. Dock saknas inrapporterat utfall för andel omsorgspersonal med adekvat utbildning samt väntetid i antal dagar från ansökningsdatum till första erbjudet inflyttningsdatum till särskilt boende vilket medför att ett sammantaget kvalitetsindex inte kan räknas fram. Brukarundersökningen 2024 som är en del i kvalitetsbedömningen visar en liten förbättring jämfört med 2023. Bland annat visar frågor om aktiviteter, förtroende för personalen och bra bemötande inom äldreomsorgen på förbättrat resultat. Vid en jämförelse med riket visar dock undersökningen på sämre resultat för Värnamo.

Kompetensförsörjningen inom både äldreomsorgen och funktionshinderomsorgen har fortsatt varit en utmaning under 2025. Inom äldreomsorgen har andelen undersköterskor visat en stadig nedåtgående trend sedan 2022, samtidigt som andelen vårdbiträden successivt har ökat. År 2024 uppgick andelen undersköterskor till 74 %, medan den för 2025 hittills ligger på 67 %. Glappet mellan 2024 och 2025 framstår som mer påtagligt än under tidigare år, även om hela året ännu inte är summerat. Sammantaget innebär detta att andelen utbildad personal nu är något högre än tidigare år. Trenden med ökad andel korttidsvikarier riskerar att fortsatt försämra utvecklingen.

En uppföljning av arbetsgivarpolitiken görs i medarbetarundersökningen och mäts genom nyckeltalet ”medarbetarengagemang” (HME). Av undersökningen framgår att det är viktigt att arbetet fortsätter med att ge medarbetarnas förutsättningar för en meningsfull och värdefull arbetsdag. Flera insatser har gjorts för att stärka chefer och övriga medarbetares förutsättningar för att göra ett bra jobb. I detta ingår till exempel arbete med att utveckla stödet till cheferna i arbetet med arbetsmiljön på arbetsplatsen. Ett annat exempel är omsorgsnämndens arbete med att minska antalet medarbetare per chef. God arbetsmiljö leder ofta till att man trivs på jobbet vilket påverkar personalomsättningen på ett positivt sätt. Vid en jämförelse med tidigare år ser vi att personalomsättningen och antalet avgångna tillsvidareanställda minskar.

Arbetet med arbetsmiljö och sjukfrånvaro på kommunövergripande nivå och på förvaltningarna har också gett effekt med en sjunkande sjukfrånvaro. I delårsbokslutet 2025 har sjukfrånvaron minskat något.

Även resultatet från medborgarundersökningen används för att mäta måluppfyllelsen. Kommunen uppvisade 2023 goda resultat gällande bemötande men resultatet är lite sämre vad gäller medborgarens möjlighet till insyn och inflytande. Hösten 2025 genomförs medborgarundersökningen på nytt.



Inom äldreomsorgen har personalomsättning minskat och färre avgångar visar på ökad stabilitet. Detta tack vare förbättrad arbetsmiljö och stärkt chefsstöd, vilket främjar kontinuiteten.



En attraktiv kommun

En attraktiv kommun med välmående
näringsliv och hållbar tillväxt

För att leva upp till visionen om den mänskliga
tillväxtkommunen behöver Värnamo vara

attraktivt och stimulera hållbar tillväxt. Genom välmående närings-
liv och växande arbetsmarknad skapas ekonomisk hållbarhet som
ger valfrihet och möjligheter att investera i välfärd, trygghet och
en grönare kommun. För att klara framtidens utmaningar behöver
arbetskraft och kompetens motsvara de behov som finns både
inom offentlig- och privat sektor.

Underrubriker: Företagande och jobb, Kultur och fritid,
Stad och land, Kunskapskommunen, Omvärld och samarbete



Målluppfyllandegrad 2025 delår

Nyckeltalsnummer	Nyckeltalsbenämning	2022	2023	2024	Målvärde 2025	Målvärde 2027
N01951	Invånare totalt, antal	34 692	34 601	34 542	34 651	34 521
N00903	Skattekraft kommun, kr/inv.	221 501	232 645	243 505	Behålla	Öka
U40402	Företagsklimat enl. Svenskt Näringsliv, ranking	80	114	65	Förbättra	
N03920	Arbetslöshet 18-65 år, årsmedelvärde, andel (%) av befolkning	4,1	4	4,3	Minska	Minska
N01004	Nystartade arbetsställen, antal/1000 inv. 16-64 år	12,7	11,8	12,7	Öka	Öka
N00667	Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)	-	95,2	-	Öka	Öka
N00558	Medborgarundersökningen - Bra tillgång till kommunal service utanför kommunens centralort, andel (%)	-	79,7	-	Öka	Öka
N00653	Medborgarundersökningen - Kommunens arbete för att förbättra integration och delaktighet i samhället fungerar bra, andel (%)	-	28,4	-	Öka	Öka
Egen uppföljning	Antal deltagare i aktiviteter inom Näringslivssamverkan*	-	-	-	Öka	Öka
N01724	Högutbildade invånare 25-64 år, andel (%)	20,1	20,5	20,9	Öka	Öka
Egen uppföljning	Andel uppnådda delar i SS 854000:2021 (Styrning och ledning för hållbar utveckling i kommuner och regioner – Vägledning för genomförandet av FN:s Agenda 2030 för hållbar utveckling)*	-	-	-	Öka	Öka

Färgerna i tabellen rött, gult och grönt används för att visa hur resultatet ligger till jämfört med andra kommuner i riket. Grönt betyder att Värnamo är bland de 25 % bästa kommunerna, gult bland de 50 % mellersta och rött bland de 25 % sämsta. Medborgarundersökningen görs vartannat år, nästa resultat dec 2025. *Går inte att följa upp, ska ersättas av annan indikator.

Bedömning av målluppfyllelse

Kommunens mål om en attraktiv kommun är delvis uppfyllt. Sammantaget är bedömningen för det övergripande målet en attraktiv kommun att många av indikatorerna går i rätt riktning samt att aktiviteter genomförs för att påverka målluppfyllelsen.

Därför har kommunen detta mål

Målet en Attraktiv kommun är ett långsiktigt mål som syftar till att stimulera hållbar tillväxt genom att göra hela kommunen till en attraktiv plats att etablera verksamheter på, flytta till samt leva och bo på. Det handlar om kommunens förmåga att generera intäkter som ger möjligheter att investera i välfärd, trygghet och en grönare kommun. Målet uppnås bland annat genom samarbeten med näringsliv och utbildningsinstitutioner, men även genom satsningar på kultur och fritid.

Målutvärdering

Företagande och jobb

I Svenskt Näringslivs rankning av lokalt företagsklimat fortsätter Värnamo den positiva utvecklingen och går från plats 65 till 46. Företagen i kommunen har gett högre betyg i åtta av elva delfrågor i enkäten som ligger till grund för rankningen jämfört med förra året. Bland annat ses förbättringar inom kommunens service och bemötande och kommunala tjänstepersoners och kommunpolitikernas attityder till företagande, som får bättre resultat än rikssnittet.

Kompetensförsörjning är en fortsatt utmaning för både kommun och näringsliv. Kommunens tillväxtkampanj samt efterföljande uppföljningsaktiviteter har visat på ett gott resultat. I dagsläget har 40 personer som tidigare arbetade på Northvolt flyttat till regionen och fått arbete. De uppger att kampanjen och aktiviteterna har varit avgörande för att de skulle hitta till Värnamo. Värnamo Energi rapporterar att bolaget har under de senaste åren lyckats väl med rekryteringar och fortsätter att arbeta aktivt med att stärka sin attraktivitet som arbetsgivare. Flera verksamheter inom kommunen har haft svårt att rekrytera. Exempelvis omsorgsförvaltningen rapporterar svårigheter att rekrytera personal med formell utbildning vilket riskerar att påverka både kvalitet och kontinuitet i verksamheterna negativt.

Kultur och fritid

Våren bjöd på ett varierande kulturprogram som levde upp till att ha både bredd och spets. Överlag har kulturförvaltningens arrangemang varit välbesökta och trenden är tydligt uppåtående. Antal meröppet-låntagare i Rydaholm, Bor, Forsheda och Bredaryd var 31 augusti totalt 333, vilket redan är över målet på 320.

Värnamo Filmhistoriska Festival slog återigen rekord med över 3 700 besök vilket är klart över målet på 3 000 besök.

Kulturskolan i Värnamo bidrar starkt till kommunens attraktivitet genom att erbjuda barn, ungdomar och vuxna möjligheter att utveckla sitt skapande via estetiska uttryck och ett brett utbud av evenemang. Under 2024–2025 fokuserade verksamheten på att stärka sin kommunikation och samverkan med både lokala och nationella aktörer, vilket bidrog till att Värnamo utsågs till Årets Kulturkommun. Den största utmaningen är nu att möta den höga efterfrågan från barn och ungdomar, vilket kräver utökade resurser för att minska köerna och säkerställa likvärdig tillgång till kultur.

De stora evenemangen Diggiloo och stor cykel-SM har bidragit till kommunens attraktivitet. Destinationsenheten var på plats på bägge evenemangen och marknadsförde Värnamo kommun som en attraktiv plats att besöka, leva och bo på.

I Gummifabriken Värnamo AB:s uppdrag ingår att driva Gummifabrikskonceptet vilket innebär att när en aktivitet ska genomföras är strävan att genomföra den tillsammans med andra. Under första halvan av 2025 har ett antal konceptaktiviteter genomförts bland annat Gamingfestival och Sommarfest för ungdomar och familjer.

Kundundersökningar för besökare och gäster i Gummifabriken för 2025 visar att under 2025 anser hela 80 % att Gummifabriken bidrar till att öka Värnamo kommuns attraktivitet.

Stad och land

Det finns ett stort behov av att hitta ny industrimark då det endast finns en tomt kvar på Bredastensområdet. Efter genomlysning av Bredastens etapp 1-3 har det öppnats upp för ytterligare möjlighet att exploatera mark som inte är detaljplanelagt som industrimråde inom området. Även inriktningsbeslutet som slutits med Trafikverket om ny trafikplats på Bredastens öppnar upp möjligheter för ytterligare exploatering.

Flera byggnationer har färdigställts i kommunen. Ny skola med fullstor idrottshall samt hall för truggymnastik på Västhorja var färdigställd och inflyttad inför skolstarten i augusti 2025. Modulsolan vid Trälleborgsskolan har avetablerats och arbete fortgår med att färdigställa Trälleborgsskolans utemiljö tillsammans med utvecklingsprojekt kring ny stadsdelspark och Folkets Park. Finnvedsvallen färdigställdes under våren 2025 utifrån den kravställning för elitfotboll som ställts inför säsongen. Under hösten 2025 färdigställs en ny idrottsplats för kast- och hoppgrenarna på grusplanen utanför Finnvedsvallen. Kommunen är väghållare och ansvarig för allmänna platser samt parker och grönområden och levererar god kvalitet. Till följd av större kostnadsökningar för verksamheten i flera år gjordes under 2024 ambitionsanpassningar och utveckling av driftverksamheten för att få budget i balans. Försämrade skötselnivå märks relativt tidigt och riskerar bygga upp ett större underhållsbehov och kan också påverka kvaliteten och indikatorerna från undersökningarna som sker kommande år. Utfall från enkäter sammanställs i helhet under höst 2025 och vår/vinter 2026.

Geografiskt informationssystem (GIS) och IoT (Internet of Things) kan bidra mycket till utvecklingen inom offentlig sektor och möjliggöra en mer attraktiv kommun. Sensorer som mäter exempelvis aktivitet i offentliga byggnader/miljö och infrastruktur ger bättre beslutsunderlag vid stadsplanering. Under inledningen av året har förvaltningen haft begränsad kapacitet att utveckla verktygen, men från augusti så har det gjorts återbesättning av en samordnare för datadriven utveckling.

Kunskapskommunen

Högt deltagarantal och hög kundnöjdhet i kompetensutvecklingsinsatser för näringslivet bidrar till en attraktiv kommun. Under 2025 överträffas målet med antal nyutbildade inom högskola och yrkeshögskola vilket är ett kvitto på rätt utbildningsutbud och fokuserat arbete med genomströmningen i utbildningarna. Partnerskapet med företagare är på rätt väg och det är en viktig förutsättning för att fortsätta kunna erbjuda rätt utbildningar för näringslivet.

Omvärld och samarbete

Kommunerna Gislaved, Gnosjö, Värnamo, Vaggeryd och Hylte (GGVVH) har tillsammans formulerat en målsättning om att utreda en gemensam samverkansform för IT-drift. Syftet med denna samverkan är att dämpa kostnadsutvecklingen, minska riskerna, öka redundansen och säkra tillgången till både intern och extern kompetens. En förstudie pågår med målet att kunna lämnas över till den politiska processen i början av 2026. Hylte kommun träder in som SÅM:s femte medlemskommun. Det innebär att SÅM övertar det kommunala renhållningsansvaret i Hylte kommun från och med den 1 januari 2026.

Sedan några år tillbaka har GGVV-kommunerna en gemensam överförmyndarnämnd. Samarbetet har fungerat bra och har gett bättre kvalitet och lett till kostnadseffektivitet.

Evenemang
stärker Värnamos
attraktionskraft

Diggiloo och cykel-SM har stärkt Värnamos synlighet och attraktionskraft, lockat regionala besökare och bidragit till en levande kommunmiljö.



En liten uppskattning till dem som väljer att cykla istället för att ta bilen.



En grön kommun

En god miljö är grunden för vår välfärd.

Värnamo ska utvecklas så att både människor och miljö mår bra

Värnamo har stora möjligheter att agera för ett hållbart samhälle genom ett långsiktigt och målmedvetet miljöarbete. Vi har ett ansvar att föregå med gott exempel, att verka som katalysator och göra det möjligt och enklare för invånare, verksamheter och företag att ställa om och leva mer hållbart. Genom utveckling, förvaltarskap och samverkan skapas en grönare kommun med hög livskvalitet och låg miljöpåverkan.

Underrubriker: Klimatpåverkan, Lätt att göra rätt, Anpassning till ett förändrat klimat, Ekosystem och biologisk mångfald



Målpuppfyllandegrad 2025 delår

Nyckeltalsnummer	Nyckeltalsbenämning	2022	2023	2024	Målvärde 2025	Målvärde 2027
N00401	Utsläpp av växthusgaser totalt, ton CO ₂ -ekvivalenter/invånare*	4.10	4.16	-	4,07	3,54
N00637	Medborgarundersökning - Information från kommunen om vad enskilda kan göra för att minska sin miljö/ klimatpåverkan fungerar bra, andel (%)	-	67,6	-	67,1	67,1
U07801	Total mängd insamlat kommunalt avfall (kg/invånare). År 2023 - ej från Kolada, egen rapportering	519	472	345	489	463
Egen uppföljning	Mängden avfall insamlat för energiåtervinning (kg/invånare)	259	211	188	238	213
Egen uppföljning	Antal genomförda åtgärder Värnamo kommun åtagit sig i åtgärdsprogram: Anpassning till ett förändrat klimat	0	0	0	5	7

Färgerna i tabellen rött, gult och grönt används för att visa hur resultatet ligger till jämfört med andra kommuner i riket.

Grönt betyder att Värnamo är bland de 25 % bästa kommunerna, gult bland de 50 % mellersta och rött bland de 25 % sämsta.

*Planerad publicering: vecka 24 2026

Bedömning av målpuppfyllelse

Kommunens mål om en grön kommun är delvis uppfyllt. Trots att antalet kvalitativa och kvantitativa indikatorer är ett utvecklingsområde för det gröna målet genomförs aktiviteter för att påverka målpuppfyllelsen.

Därför har kommunen detta mål

Målet en grön kommun syftar till att göra kommunens verksamheter mer energieffektiva och minska utsläppen. Detta gäller särskilt inom transport, byggande och livsmedelshandling. Dessutom behöver kommunen planera och bygga ett starkt samhälle som är mindre sårbart för framtida klimatförändringar. När klimatförändringarna och nyttjandet av naturresurser ökar förstärks också behovet av att skydda och utveckla värdefulla naturmiljöer samt säkerställa tillgången till rent vatten. Kommunen vill också underlätta för hållbara resor, öka återvinningen och återanvändningen samt främja miljö- och klimativänlig utveckling av verksamheter och affärer.

Måltvärdering

Flertalet aktiviteter som genomförs handlar om att det ska vara lätt att göra rätt utifrån ett miljöperspektiv. Arbete med att minska matsvinnet fortsätter och planer finns på att ta fram ett matsvinns-material för ökad förståelse. Under våren har även en guide för Värnamo kommuns koldioxidbudget tagits fram. Guiden förklarar hur man kan se på och använda verktyget. Antalet förskolenheter som fått Skolverkets utmärkelse Skola för hållbar utveckling ökar och barn- och utbildningsnämnden kommer att uppmana fler förskolor och skolor att aktivt arbeta med att er hålla och bibehålla utmärkelsen.

Under hösten 2024 startade medborgarförvaltningen en miljögrupp med avsikten är att öka möjligheten för medarbetarna att göra miljömedvetna val, men också för att ta målet En grön kommun på större allvar och att göra insatser som stärker målet. Gruppen har bland annat haft en upprustning av cyklar och förbättring av återvinningsmöjligheter på alla arbetsplatser. Projektet att bygga miljöhus och miljörum i anslutning till kommunens lokaler är nu genomfört, men det finns en utmaning i att säkerställa likvärdiga förutsättningar för källsortering i lokaler som hyrs av externa fastighetsägare. Dialogen med hyresvärdar är central, då möjligheter till sortering ofta är beroende av de tekniska lösningarna i byggnaden och verksamheternas praktiska rutiner i vardagen. Fokus på källsortering har skärpts även i tillsynen, då miljöenheten börjat fokusera på livsmedelsverksamheter. Det hushållsavfall som SÅM samlar in fortsätter enligt trenden att minska, vilket är ett tecken på att det totala avfallet minskar. Även den mängd avfall som går till förbränning minskar, vilket tyder på en högre sorteringsgrad.

Under 2025 tas flera viktiga styrdokument fram på området. Ny miljöplan förväntas gå på remiss under hösten och trafikplanen har i juni varit ute på remiss och förväntas antas kring årsskiftet. Arbetet med översiktsplanen fortskrider och en utbyggnadsplan för centrala Värnamo har startats upp. Även en handlingsplan för förorenad mark har påbörjats. Med stöd av Energikontoret har Värnamo kommun, inom ramen för projektet Effekt, påbörjat framtagandet av en energiplan.

Även uppdragen kring stärkt livsmedelsförsörjning och ökad självförsörjningsgrad har kommit igång. Syftet handlar främst om beredskap men projektet kan minska beroendet av importerade varor som konstgödsel, bekämpningsmedel och kraftfoder, vilket har en positiv påverkan på ekosystem och biologisk mångfald.

De flesta åtgärder och nyckeltal som redogörs för målet En grön kommun bidrar till att minska klimatpåverkan, ett fåtal insatser rapporteras öka den biologiska mångfalden. Trots att det fortfarande saknas mätvärden på området så sker aktiviteter som stärker ekosystemet. Exempelvis har rutiner för att räddningsinsatser ska bli mindre miljöpåverkande stärkts och gräs släpps upp på allt fler av kommunens ytor. Länsstyrelsens LONA-bidrag hjälper oss att satsa på våtmarksprojekt genom privata markägare och skötselåtgärder för fornlämningslokaler på kommunal mark. Därtill har ytterligare fältinventeringar av fornlämningslokaler gjorts. Fornlämningar är ofta förknippade med höga ekologiska värden och rätt skötsel av dessa kan bevara och utveckla ett flertal ekosystemtjänster. Andelen ekologiska livsmedel är 19,3 %, vilket är långt ifrån målvärdet på 27 % för 2025. Andelen har legat still de senaste åren, men det finns förhoppningar om att sänkta livsmedelspriser kan skapa ett större budgetutrymme som kan nyttjas för att byta ut produkter där prisskillnaden är relativt låg.

Under våren har byggnation av skyddsvall i Forsheda påbörjats för att förhindra översvämning av Storån. Vad gäller det strategiska arbetet med klimatanpassning visar nyckeltalet att åtgärder enligt den regionala planen behöver prioriteras.

I början av 2025 har en utredning om möjligheter att öka återbruket av möbler presenterats. Efter detta har ett projekt startats där uppdraget om möbelcirkulationen flyttats från arbetsmarknadsnheten till en extern aktör. Projektet ska utvärderas i slutet av 2025 för att skapa underlag till beslut om hur vidare hantering av uppdraget ska ske. Projektet pågår till försommaren 2026. Kopplat till detta har även ett uppdrag getts att utreda en finansieringsmodell för möbelcirkulationen.

Arbetet med energioptimering i kommunens fastigheter fortgår sedan 2022. Minskningen till delåret 2025 ligger på 7,6 %, väl över teknik- och fritidsnämndens mål på 5 %. Minskningen beror dels på mildare vintermånader i början av året, dels på energibesparingsinsatser som byten av ventilationsaggregat och belysning. Även Finnvedsbostäder fortsätter energioptimeringen och uppger att ytterligare cirka 200 temperaturgivare installerats i lägenheter så att övervakning och kontroll kan göras via nätuppkoppling. Fortsatt utbyggnad pågår också med enheter för mätning av förbrukning av varmvatten som debiterar kund via hyresavin samt installation av snålspolande komponenter i cirka 200 lägenheter. Projektering har påbörjats för solcellsanläggning på Gröna Lunden och en laddpunkt har installerats i Forsheda. Biobränslepriserna har börjat att vända nedåt efter tidigare höga nivåer, vilket stabiliserar kostnadsbilden framåt för fjärrvärmerna. Värnamo Energis verksamhet har tidigare påverkats av både el- och fjärrvärmekris, vilket begränsat möjligheterna till investeringar i utökad elproduktion. Bolagets ambition att tillföra minst 3 GWh förnybar elproduktion mellan 2021-2025 bedöms därför svårt att realisera.

Under perioden 2018–2023 har Värnamo minskat sina utsläpp med i genomsnitt 5,2 %, och enligt koldioxidbudgeten behöver Värnamo som geografiskt område minska sina utsläpp med 18,4 % årligen för att efterleva Parisavtalet. Den absoluta majoriteten av utsläppen som produceras här kommer från inrikes transporter, varav ungefär hälften kommer från personbilar. Beslut har tagits om att införa parkeringsavgifter, vilket införs efter sommaren. Arbetet pågår med smarta och säkra cykelställ som har möjlighet att ladda parkerade elcyklar. I projektet Styr framåt har flera insatser för hållbara resor gjorts, bland annat har passagemätare för gång- och cykeltrafik köpts in och en resvaneundersökning bland kommunanställda gjorts. Resultatet visar att störst potential ligger i att byta korta bilresor till cykel, men en stark efterfrågan finns även på kollektivtrafik. Projektet har sedan i mars haft ett samarbete med Sportson cykelverkstad och butik där en elcykel och en lastcykel lånats ut till kommunanställda, något som nyttjats maximalt. Cyklarna har varit ett bra sätt att prova på inför lanseringen av förmåncykel, ett erbjudande som har lika starka hälso- som klimatvinster. Lanseringen av förmåncykel startade direkt efter semesterperioden och har ett beställningsfönster i september.

Teknik- och fritidsnämnden valde av ekonomiska skäl att vid delåret 2023 köpa in fossil diesel istället för HVO till tankstationen på förrådet. Utsläppen från kommunens drivmedel ökade då markant. Under våren 2025 togs beslutet att återinföra HVO då kostnadsdifferensen inte längre var så markant och bedömdes kunna hanteras inom budget. Efter bytet har användningen av fossila bränslen minskat med 90 % jämfört med tidigare år. Stort fokus på omställning i fordonsflottan har lett till att 55 % av kommunens fordon nu drivs av el och biogas, en uppgång från 51,5 % vid årsskiftet. Fler utbyten planeras under hösten.

För kontorsverksamheter är fortfarande digitalisering ett mål som syftar till att minska utskrifter och transporter. Överförmyndarnämnden GGVV har redan vid halvåret nått sina mål om andelen ansökningar om uttag och inlämnande av årsräkningar som gjorts via e-tjänst, men också att möten och utbildningar ska vara resfria. Även Samhällsbyggnadsförvaltningen vill införa e-postutskick för sin myndighetspost.

Från 2025 ska Värnamo Stadshus AB sammanställa en gemensam hållbarhetsrapport för bolagskoncernen. Trots att EU-kommissionens Omnibus-paket har skjutit upp CSRD-kraven med två år har styrelsen beslutat att fortsätta på inslagen väg. Arbetet pågår med att färdigställa rutiner och indata för att möjliggöra en koncerngemensam rapportering. Innan sommaren startades ett delprojekt för klimatberäkningar. Redovisningen gäller i dagsläget endast bolagskoncernen, men målet är att även kommunorganisationen ska rapportera med samma utgångspunkt efter att rutiner och systemlösningar kommit på plats. Detta ställer krav på förberedelser för inhämtning av data och planering av gemensamma styrdokument.



En trygg kommun

Där varje invånare ges goda möjligheter att leva utifrån sina förutsättningar och att leva livet hela livet

En trygg kommun kännetecknas av att kommunens invånare känner sig trygga i att utvecklas och söka nya möjligheter. Detta omfattar både boende, sysselsättning, levnadsmiljö och fritid. Kommunen berikas av mångfald och känslan av att alla har en plats och alla får plats. Utmanande tider kräver större ansvar. Kommunen vill därför prioritera tidiga insatser för en långsiktig och hållbar trygghet.

Underrubriker: Välkomnande, tillgänglig och inkluderande, Barnens bästa först, En äldrevänlig kommun, Trygga miljöer och mötesplatser, Kris och säkerhet



Måluppfyllandegrad 2025 delår

Nyckeltalsnummer	Nyckeltalsbenämning	2022	2023	2024	Målvärde 2025	Målvärde 2027
N00320	Sociala relationer och tillit – Kommunindex kvinnor		52	51	Öka	Öka
N00331	Sociala relationer och tillit – Kommunindex Män		46	54	Öka	Öka
N00312	Trygghet och säkerhet – Kommunindex Kvinnor		42	39	Öka	Öka
N00323	Trygghet och säkerhet – Kommunindex Män		72	74	Öka	Öka
N00610	Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel (%)*		84,4	-	Öka	Öka
N00611	Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor när det är ljus ute, andel (%)*		97,1	-	Öka	Öka
N00638	Medborgarundersökningen - Kommunens arbete för att säkerställa tillgången till dricksvatten är bra, andel (%)*		87	-	Öka	Öka
N00617	Medborgarundersökningen - Låg oro att det kommer ske en allvarlig samhällsstörning i kommunen, andel (%)*		81,5	-	Öka	Öka
U01471	Invånare 16–84 år som känner sig stressade, andel (%)	13,8		11,7	Minska	Minska
Egen uppföljning	Genomförandegrad av åtgärder i åtgärdsplan framtagen utifrån lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete.					

Färgerna i tabellen rött, gult och grönt används för att visa hur resultatet ligger till jämfört med andra kommuner i riket. Grönt betyder att Värnamo är bland de 25 % bästa kommunerna, gult bland de 50 % mellersta och rött bland de 25 % sämsta. *Medborgarundersökningen görs vartannat år, nästa resultat dec 2025

Bedömning av måluppfyllelse

Sammantagen bedömning är att målet trygg kommun uppnås delvis. För att öka måluppfyllelsen behöver kommunen framåt prioritera systematisk kvalitetsstyrning vad gäller riktade insatser för att minska socioekonomiska skillnader, äldreomsorg, fortsatta utveckla tidiga insatser för barn och unga, samt göra långsiktiga investeringar i robust infrastruktur och beredskap.

Därför har kommunen detta mål

Målet en trygg kommun är ett mål som bland annat syftar till att invånarna ska känna sig trygga i sitt boende, sin sysselsättning,

sin livsmiljö, sin skolmiljö och sin fritid där mångfalden berikar. För att lyckas med detta måste kommunen arbeta förebyggande och agera snabbt vid oro för att kunna samordna insatserna. För att öka tryggheten är det viktigt att kommunens arbete sker i nära samarbete med andra myndigheter, föreningsliv, civilsamhället och näringslivet. För att förebygga utanförskap och otrygghet är det viktigt att ha trygga och inkluderande miljöer för alla invånare. Det handlar både om att skapa säkerhet i den fysiska miljön och att främja välmående och trivsel på det psykiska planet. Varje barn ska utvecklas till trygga och självständiga medborgare. Barnkonventionen är här vägledande för kommunens arbete.

Målutvärdering

Kommunen arbetar aktivt för att skapa öppna och inkluderande miljöer. Kultur- och biblioteksverksamheten har ökat sin tillgänglighet, särskilt för barn och unga, genom bokbilen, ungdomsaktiviteter och satsningar på skolbibliotek. Bostadsbolaget har genomfört trygghetsvandringar och genomfört riktade insatser för att förbättra trivsel och säkerhet, särskilt i områden med lägre trygghetsindex. En ökning vad gäller behov av ekonomiskt bistånd noteras kombinerat med längre bidragsperioder och ökat antal återansökningar, vilket ökar risken för ojämlikhet och utanförskap.

En viktig prioritering framåt blir att fortsätta förstärka vägarna in i egen försörjning och minska socioekonomiska skillnader som påverkar upplevelsen av inkludering.

Barnperspektivet är väl synligt i flera förvaltningars arbete och metoderna visar på god effekt. Samtidigt kvarstår utmaningar kring ungas psykiska hälsa och sociala utsatthet.

Vid delåret visar resultaten att barn och ungas trygghet i skolan är fortsatt hög, men varierar mellan skolor och åldersgrupper. Otrygghet och psykisk ohälsa är mest framträdande bland tonåringar. Genom Tidiga och samordnade insatser (TSI) har nya arbetssätt etablerats, som skolsociala team och FAR-barn (Fysisk aktivitet på recept), vilket ökar samverkan mellan förvaltnings- och stärker det förebyggande arbetet. Kulturverksamhetens aktiviteter och utlåning bidrar också till ungas delaktighet och välbefinnande. Medborgarförvaltningen genomförde under våren en nationell konferens för Signs of Safety i syfte att dela goda exempel och utveckla skyddet för placerade barn och unga.

Under 2025 har åtgärder vidtagits för att öka simkunnigheten hos elever i åk 2. Tidigare analyser visar på sämre vattenvana hos barnen som går på simskola vilket tyder på att barnen inte badar och är i vatten i den utsträckning som behövs för att nå kraven för simkunnighet i åk 2. Personal från simhallen har under 2025 medverkat på föräldramöten för att berätta om hur man som förälder, med enkla medel, kan hjälpa sitt barn att få vattenvana. Tillsammans med barn- och utbildningsförvaltningen har det gjorts förändring i undervisningen från våren 2026 där simundervisning fördelats till att inkludera förskoleklass, åk 1 och åk 2 för att öka vattenvanan hos eleverna. Redan under årets senare del ser åtgärderna ut att ha gett positivt resultat och till läsåret 2025/2026 väntas ytterligare resultat på åtgärderna. Kommunens simhall är äldre och har omfattande underhållsbehov. Den slutsats som dras av teknik- och fritidsförvaltningen är att nybyggnation eller renovering bedöms behövas inom cirka fem år.

Brukarundersökningar visar en positiv trend inom funktionshinderomsorgen, medan äldreomsorgen fortsatt ligger under riksnittet. Resultaten varierar mellan enheter, vilket påverkar helhetsnivån.

Utvecklingsarbete pågår inom delaktighet, dokumentation och egenkontroller. Ofrivillig ensamhet och systematiskt kvalitetsarbete framstår i vissa delar av omsorgen som fortsatta utmaningsområden.

Kommunens trygghetsarbete i den fysiska miljön bedrivs brett: lekplatser besiktas årligen, gator och parker underhålls väl, trygghetsvandringar genomförs och samverkan sker med polis kring otrygga platser. Gummifabriken får mycket höga betyg i trygghetsenkäter (98 %). Finnvedenbostäder visar förbättring i trygghetsindex efter riktade åtgärder.

Det finns en tydlig trend av ökad trygghet i mötesplatser både vad gäller Gummifabriken och specifika bostadsområden där riktade insatser genomförts och i samband med kommunens olika mötesplatser. Samtidigt är oron fortsatt påtaglig i vissa delar av kommunen, särskilt i kvällsmiljöer och områden med låg trivsel. Det krävs därför fortsatt samordning mellan kommun, polis och civilsamhälle, samt långsiktiga investeringar i både fysiska åtgärder och relationsskapande insatser.

Kommunens beredskapsförmåga har förstärkts i flera avseenden. Bland annat genom samverkansforum, beredskapsövningar och utvecklade rutiner för reservkraft, nödvatten och översvämningshantering. Kommunens IT-säkerhet har förbättrats genom investeringar i infrastruktur och digitala säkerhetslösningar. Arbetet med livsmedelsförsörjning pågår genom regional förstudie. Efter att självförsörjningsutredningen presenterades under början av året har en åtgärdsplan tagits fram med syfte att utveckla den lokala matförsörjningen tillsammans med näringslivet. I utredningen framgick att 10,3 % av de livsmedel som måltidsservice köper in är närproducerade. Fler inköp är planerade till andra halvan av året, men begränsas av tillgången av närproducerade livsmedel.

Vattenförsörjningen är stabil men är beroende av fortsatt långsiktiga investeringar i reservvattensystem. Utifrån klimatrelaterade risker kräver de områden som kan kopplas till civil beredskap kontinuerlig uppföljning då sårbarheter inom vattenförsörjning, livsmedel och IT kvarstår även om kommunen arbetar aktivt.

Sammanfattningsvis har kommunen tagit, och fortsätter ta, viktiga steg framåt inom trygghet i mötesplatser, förebyggande arbete för barn och unga samt utvecklad krisberedskap. Det är särskilt positivt att flera satsningar inom kultur och skola visar på konkreta resultat i form av ökad delaktighet, trygghet och aktivitet. Samtidigt kvarstår betydande utmaningar så som exempelvis ökat behov av försörjningsstöd, skillnader i trygghet och likvärdighet mellan skolor samt faktiska sårbarheter i relation till kommunens krisberedskap och även utmaningar inom äldreomsorgen.

Avstämning Finansiella mål

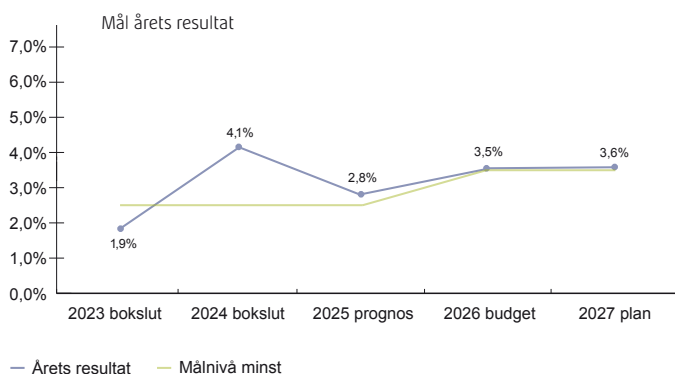
Kommunfullmäktige har fastställt fyra finansiella mål för Värnamo kommun.

Årets resultat ●

Årets resultat som andel av skatteintäkter, generella statsbidrag, kommunalekonomisk utjämning och fastighetsavgift ska uppgå till minst 2,5 procent för åren 2023–2025. Från 2026 har målsättningen höjts till 3,5 procent.

Bedömning av måluppfyllelse

Prognosticerat resultat för 2025 uppgår till 72 miljoner kronor. Summan av skatteintäkter, utjämning och fastighetsavgift förväntas uppgå till 2 534 miljoner kronor för helåret 2025. Resultatmålet uppgår då till 2,8 procent vilket är högre än målet om 2,5 procent. Årets resultat för åren 2023–2025 uppgår till 219 miljoner kronor. Summan av skatteintäkter, utjämning och fastighetsavgift förväntas uppgå till 7 416 miljoner kronor för samma period. Andel av årets resultat uppgår till 3,0 procent vilket är högre än målsättningen om 2,5 procent. Budgeterat resultat för åren 2026–2027 uppgår till 189 miljoner kronor. Summan av skatteintäkter, utjämning och fastighetsavgift för samma period uppgår till 5 351 miljoner kronor, vilket innebär att även den högre målnivån om 3,5 procent förväntas uppnås för dessa år. Det finansiella målet bedöms därför vara helt uppfyllt.

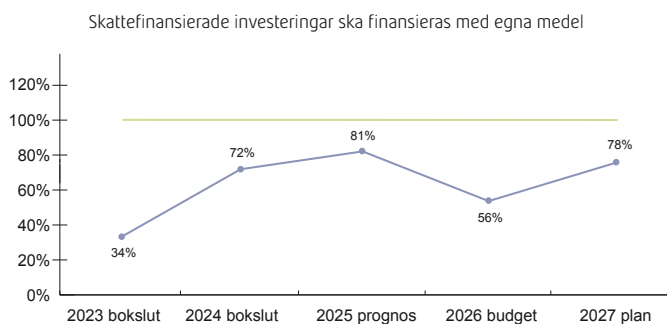


Skattefinansieringsgrad av investeringar ●

Årets resultat plus av- och nedskrivningar dividerat med årets nettoinvesteringar ska för den skattefinansierade verksamheten över tiden uppgå till minst 100 procent.

Bedömning av måluppfyllelse

När den löpande driften har finansierats bör en tillräckligt stor andel av skatteintäkterna återstå för att finansiera årets investeringar. Värnamo kommun är i en intensiv investeringsfas. Nybyggnation har gjorts av flera förskolor och två grundskolor. Större investeringar görs också i VA-verksamheten, infrastruktur och underhåll av befintliga fastigheter. Till följd av flertal större pågående projekt nås inte målet om självfinansieringsgrad under femårsperioden. Det innebär att kommunen behöver finansiera en del av investeringarna med lån. Utfallet behöver därför ses sammantaget med målet för låneskulden. Kommunfullmäktige har beslutat om investeringsramar vilket innebär att målet om självfinansiering förväntas nås när pågående större projekt är färdigställda. I utvärderingen nedan har investeringsvolym 2025 justerats utifrån aktuell prognos. Skillnaden mellan prognos och budget 2025 har lagts till 2026 års planerade investeringsvolym. Detta innebär att nyckeltalet sjunker 2026.



Mål för låneskuld ●

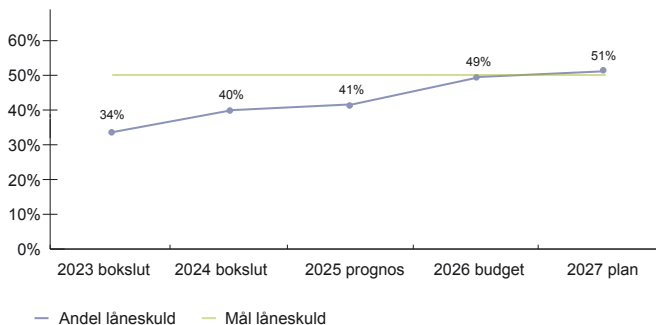
Kommunens låneskuld som andel av skatteintäkter, generella statsbidrag, kommunalekonomisk utjämning samt fastighetsavgift ska långsiktigt inte uppgå till mer än 50 procent.

Bedömning av måluppfyllelse

Inför 2024 gjordes en långsiktig finansiell analys över kommunens investeringsbehov. Till följd av en hög investeringsnivå förväntades låneskulden överstiga 50 procent av skatteintäkter, utjämning och fastighetsavgift under planperioden för att sedan successivt sjunka, varvid målnivån skulle nås långsiktigt.

Kommunen har visat starkare resultat än förväntat de senaste åren. Planerade investeringar har också av olika anledningar senarelagts. Detta innebär att låneskulden inte förväntas överstiga målnivån de kommande åren. Den prognosticerade nivån per december 2025 uppgår till 41 procent. Det finansiella målet bedöms vara i hög grad uppfyllt.

Låneskulden ska uppgå till maximalt 50 procent av skatteintäkter, utjämning och fastighetsavgift



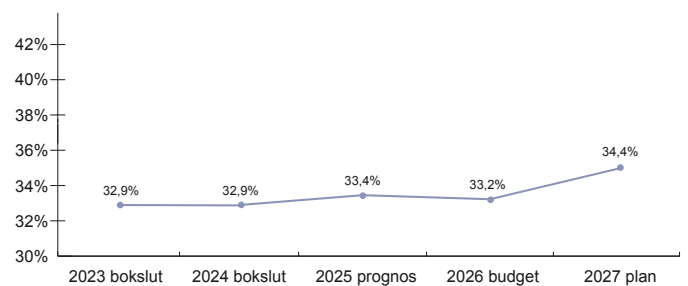
Mål för soliditet inklusive ansvarsförbindelse ●

Eget kapital minskat med ansvarsförbindelse pensioner som andel av totala tillgångar ska trendmässigt öka över tiden.

Bedömning av måluppfyllelse

Soliditeten visar kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme. Ju högre andel av tillgångarna som finansieras med eget kapital desto högre soliditet. Till följd av ett starkt resultat 2024 och ett högre resultatmål beräknas soliditeten öka de kommande åren.

Soliditet inklusive ansvarsförbindelse



Sammanfattande bedömning om god ekonomisk hushållning

Den sammanfattande bedömningen är att Värnamo kommun har en god ekonomisk hushållning i förhållande till kommunfullmäktiges mål.

Vad gäller verksamhetsmålen grundas bedömningen på att indikatorer trendmässigt och i jämförelse med andra kommuner ligger på en godtagbar nivå. Vad gäller de finansiella målen nås inte dessa fullt ut till följd av en hög investeringsnivå. I takt med att pågående och planerade investeringsprojekt färdigställs förväntas även målet om självfinansiering i den skattefinansierade verksamheten att nås. Kommunfullmäktige har också beslutat att höja resultatnivån från 2,5 till 3,5 procent från 2026. Detta kommer att ge bättre förutsättningar att möta ett omfattande investeringsbehov.

Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning

Nedan följer en utvärdering av resultat och ekonomisk ställning för Värnamo kommun baserat på utfall den 31 augusti och prognos för helåret 2025. I delårsbokslutet upprättas inte någon sammanställd redovisning för kommunkoncernen.

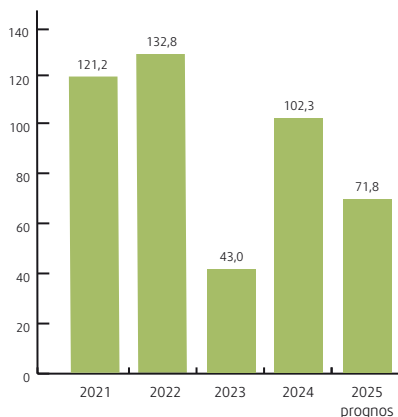
Resultatutveckling

De ekonomiska förutsättningarna är bättre 2025 än tidigare år. Inflationen har sjunkit till lägre nivåer och kommunernas pensionskostnader har fallit tillbaka. Även om förutsättningarna är bättre har inte konjunkturen återhämtat sig i den utsträckning som förväntades under 2025. Hushållens konsumtion förväntades sätta fart på ekonomin men osäkerhet i omvärlden och högre sparande har skapat en försiktighet. Skatteprognoser för innevarande år har reviderats ner vilket påverkar kommunens ekonomi.

Det budgeterade resultatet för 2025 uppgår till 71 miljoner kronor. Detta motsvarar 2,8 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag, utjämning och fastighetsavgift. Kommunen redovisar efter årets första åtta månader ett positivt resultat om 151 miljoner kronor. Detta är en förbättring jämfört med föregående år då resultatet för motsvarande period uppgick till 110 miljoner kronor.

Prognosen för helåret 2025 är ett positivt resultat om 72 miljoner kronor vilket är i nivå med det budgeterade resultatet.

Årets resultat Värnamo kommun, miljoner kronor



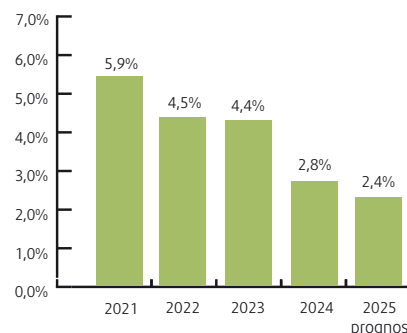
Verksamhetens intäkter

Kommunens verksamhet finansieras till största del av skatteintäkter, generella statsbidrag och medel från det kommunala utjämningssystemet. Prognosen för helåret 2025 baseras på SKR:s beräkningar i augusti 2025 (cirkulär 25:32). Skatteintäkter och inkomstutjämning beräknas uppgå till 2 360 miljoner kronor för helåret 2025. Detta är en försämring med 26 miljoner kronor jämfört med budget. Slutlig avräkning av den allmänna kommunalskatten görs först när alla deklarationer är färdiggranskade. Prognosticerad ökning av skatteintäkter är därför hänförlig till både 2024 och 2025. Intäkter och kostnader kopplade till övrig utjämning visar en positiv avvikelse jämfört med budget om 8 miljoner kronor är i nivå med budget. Större del av avvikelsen är hänförlig till fastighetsavgiften.

Generella statsbidrag som inte ingår i regleringsbidraget utgörs av ”utökad bemanning på särskilda boenden”. Totalt erhållet belopp uppgår till 5 miljoner kronor varav 2 miljoner kronor intäktsförs 2025.

Sammanlagt uppgår prognos av skatteintäkter, generella statsbidrag, medel från det kommunala utjämningssystemet och fastighetsavgift till 2 534 miljoner kronor vilket är en ökning med 2,4 procent jämfört med föregående år. Genomsnittlig ökning de senaste fem åren uppgår till 4,0 procent.

Utveckling av skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning, fastighetsavgift och generella statsbidrag

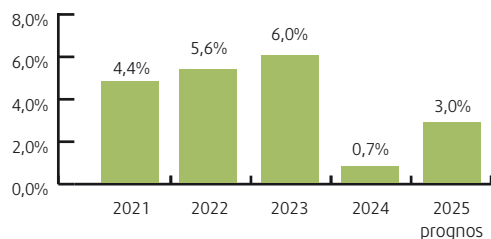


Befolkningsantalet i kommunen är viktigt för kommunens intäkter. Många kommuner möter en minskande befolkning vilket även Värnamo har gjort de senaste åren. Glädjande är att antal invånare har ökat under 2025. Antal invånare per den 31 december 2024 uppgick till 34 542. Per den sista juli uppgick antal invånare till 34 576, vilket innebär en ökning om 34 personer. Kommunens skattesats har varit oförändrad sedan 2017 och uppgår till 21,52 procent. Den senaste höjningen gjordes 2016. Kommunen har den näst lägsta skattesatsen av länets kommuner. En ökning av skattesatsen med en procentenhet skulle innebära ökade skatteintäkter för kommunen med drygt 90 miljoner kronor.

Verksamhetens kostnader

Nettokostnaden för kommunens verksamheter prognosticeras till 2 427,3 miljoner kronor för helåret 2025. Inklusive avskrivningar förväntas nettokostnaderna öka med 3,0 procent jämfört med 2024. Under en femårsperiod kommer nettokostnaderna, utifrån helårsprognosen, ha ökat med 16,0 procent. Detta kan ställas i relation till förväntad ökning av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning med 14,9 procent. Efter pandemin märktes en kraftig kostnadsökning till följd av prisökningar och ökade pensionskostnader. För att på lång sikt behålla en god ekonomisk hushållning är det viktigt att kommunens kostnader inte ökar mer än kommunens intäkter.

eckling av nettokostnader



Budgetföljsamhet nämnder

Nämnderna visar i sina helårsprognoser ett förväntat underskott mot budget på sammanlagt 12 miljoner kronor. Till detta kommer ett förväntat underskott för kommunens VA-verksamhet om 2,1 miljoner kronor. För den skattefinansierade verksamheten är det endast medborgarnämnden som prognosticerar en negativ budgetavvikelse. Övriga nämnder visar överskott eller en budget i balans. Medborgarnämnden har svårt att möta upp kostnader för externa placeringar. Även kostnader för ekonomiskt bistånd har ökat.

Nämnd, miljontals kronor	Budget 2025	Prognos 2025	Avvi- kelse	Andel av budget
Barn- och utbildningsnämnd	1 047,6	1 046,1	1,5	0,1 %
Omsorgsnämnd	740,8	736,8	4,0	0,5 %
Medborgarnämnd	172,5	200,3	-27,7	-16,1 %
Teknik- och fritidsnämnd exklusive VA	123,6	120,1	3,5	2,8 %
Samhällsbyggnadsnämnd	72,2	72,2	0,0	0,0 %
Kulturnämnd	37,4	37,4	0,0	0,0 %
Servicenämnd	50,3	45,9	4,4	8,7 %
Överförmyndarnämnd	1,9	1,8	0,2	7,9 %
Kommunstyrelse – Campus	25,7	25,2	0,5	1,9 %
Kommunstyrelse – kommunledningsförvaltning	112,1	110,3	1,8	1,6 %
Kommunens revisorer	2,1	2,1	0,0	0,0 %
Summa nämnder	2 386,3	2 398,1	-11,9	-0,5 %

Inom tilldelad budgetram har nämnderna och dess förvaltningar en stor frihet att själva bestämma hur budgetmedel ska fördelas och hur verksamheten ska organiseras samt bedrivas, med beaktande av de lagar föreskrifter och avtal som finns för verksamheten. De övergripande målen för kommunen som fastställs av kommunfullmäktige ska också beaktas. Vid negativa avvikelser mot budget ska nämnderna anpassa sin verksamhet och sina kostnader till den tilldelade budgetramen. Medborgarnämnden har sedan tidigare upprättat och presenterat en åtgärdsplan för kommunstyrelsen. Beslut har tagits om att revidera planen och göra en fördjupad analys med anledning av ett fortsatt underskott.

Prognos årsresultat kommunala bolag

Det upprättas ingen sammanställd redovisning i delårsbokslutet.

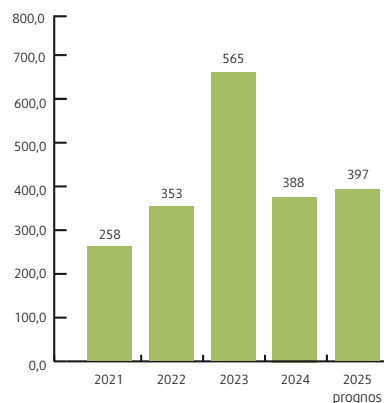
Bolag, miljoner kronor	Budgeterat resultat efter finansiella poster 2025	Prognos 2025	Avvikelse
Värnamo Stadshus AB	-4,2	-4,2	0,0
Finnvedsbostäder AB	12,6	22,0	9,4
Värnamo Energi AB koncernen	33,0	51,8	18,8
Gummifabriken Värnamo AB	-10,8	-13,1	-2,3

Prognosen i delårsbokslutet visar på ett starkt resultat i bolagskoncernen. Finnvedsbostäder AB prognosticerar en positiv budgetavvikelse om 9,4 miljoner kronor. Det högre resultatet beror främst på ökade hyres- och förvaltningsintäkter samt minskade kostnader för fastighetsskötsel och förbrukningskostnader. Värnamo Energi AB koncernen prognosticerar en positiv budgetavvikelse om 18,8 miljoner kronor. Detta beror främst på högre anslutningsintäkter på elnätet än budgeterat samt att biobränslepriserna nu har vänt nedåt. Gummifabriken Värnamo AB visar en negativ budgetavvikelse till följd av kostnader för den rättsliga processen. Värnamo Stadshus AB prognosticerar ett resultat i nivå med budget.

Nettoinvesteringar

Värnamo kommun är i en tillväxtfas med ett flertal stora pågående investeringsprojekt. Kommunens investeringar uppgår under de första åtta månaderna 2025 till 214 miljoner kronor. Föregående år uppgick investeringarna till 252 miljoner kronor för samma period. Under året har byggnationen av Västhorjaskolan färdigställts. De nya lokalerna invigdes i augusti. Prognosen för helåret 2025 är en investeringsvolym om 397 miljoner kronor.

Nettoinvesteringar inklusive exploatering, miljoner kronor



För att relatera investeringsnivån till andra kommuner kan investeringarna sättas i relation till verksamhetens nettokostnader. Andel nettoinvesteringar genom nettokostnader förväntas uppgå till 16 procent 2025. En genomsnittlig svensk kommun ligger under en längre period runt 8–12 procent när det gäller detta nyckeltal, vilket visar att Värnamo kommuns investeringsnivå är mycket hög. 2024 uppgick andelen till 17 procent. Variationerna mellan olika år är dock oftast stora då större investeringar kan påverka enskilda år. Genomsnittet för kommunerna i Jönköpings län för de senaste tre åren uppgick till 12 procent.

När kommunens löpande driftverksamhet har finansierats bör en tillräckligt stor andel av skatteintäkterna återstå för att kunna finansiera årets investeringar. Detta mäts genom nyckeltalet ”skattefinansieringsgrad av investeringar”. En kvot överstigande 100 procent innebär att investeringar kan finansieras av de likvida medel som genererats under året. Överstigande del kan då användas för att amortera lån eller stärka kommunens likviditet. Om kvoten understiger 100 kan finansiering av investeringar göras genom försäljning av tillgångar, använda befintliga likvida medel eller genom att uppta externa lån. Den genomsnittliga skattefinansieringsgraden för länets kommuner under de tre senaste åren uppgick vid årsbokslutet 2024 till 94. Detta innebär att kommunerna i genomsnitt behöver öka sin skuldsättning om det inte finns motsvarande tillgång till likvida medel. Värnamo visade för samma period ett genomsnitt om 59. Kommunen har under motsvarande period ökat sin skuldsättning med 470 miljoner kronor för att finansiera pågående investeringsprojekt.

De flesta kommunala investeringar medför, till skillnad från investeringar i affärsdrivande verksamhet, oftast en utökad verksamhet med kostnadsökningar som följd. Det är angeläget att kommunen begränsar investeringar till en nivå där belastningen med avskrivningar och räntekostnader inte blir alltför stor. Avskrivningar och räntekostnader för lån innebär att det ekonomiska utrymmet för verksamheterna minskar.



Värnamo kommuns investeringsnivå för 2025 uppgår till 16 procent av nettokostnaderna, vilket överstiger såväl riksgenomsnittet (8–12 %) som länsgenomsnittet (12 %). Detta speglar en offensiv satsning på framtida utveckling och samhällsbyggnad.

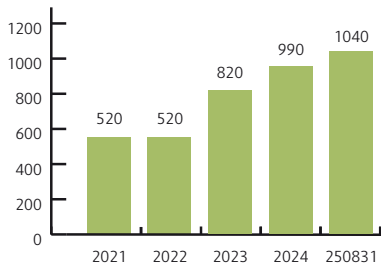
Skuldsättning

Kommunfullmäktige beslutar finanspolicys för Värnamo kommun och koncernen Värnamo Stadshus AB med ramar, riktlinjer och regler för att bland annat säkerställa koncernens betalningsförmåga på kort och lång sikt.

Kommunkoncernens upplåning uppgick vid årsbokslutet 2024 till 3 258 miljoner kronor i långfristig skuld till kreditinstitut. Av dessa var 70 procent upplånade av de kommunala bolagen.

Kommunens låneskuld uppgår till 1 040 miljoner kronor per den 31 augusti 2025. Jämfört med årsskiftet har upplåningen ökat med 50 miljoner kronor. Stora pågående och planerade investeringar innebär att den externa upplåningen kommer att öka ytterligare. Ökade räntekostnader kommer därför att i större utsträckning än tidigare att påverka driftutrymmet för nämndernas verksamhet.

Långfristig skuld kreditinstitut, miljoner kronor



Kommunens totala skuldsättning uppgår i delårsbokslutet 2025 till 52 procent.

Skuldsättning	2021	2022	2023	2024	250831
Total skuldsättning	43,9%	43,4%	53,5%	53,7%	51,9%
varav avsättningar	2,8%	3,3%	3,1%	2,8%	2,8%
varav långfristiga skulder	23,1%	22,5%	35,8%	37,2%	36,7%
varav kortfristiga skulder	17,9%	17,6%	14,6%	13,7%	12,4%

Vatten- och avloppsverksamheten bedrivs i förvaltningsform vilket påverkar likvida medel och låneskuld. VA-verksamheten har ett internt lån från skattekollektivet som per den 31 augusti 2025 uppgår till 782 miljoner kronor.

Pensionskostnader och pensionsskuld

Kommunens pensionskostnader var kraftigt förhöjda under 2023 och 2024. Detta berodde dels på ett nytt pensionsavtal från januari 2023, AKAP-KR, vilket innebär högre förmåner för de anställda. Större del av kostnadsökningen berodde på att den höga inflationen påverkade prisbasbeloppet. Från 2025 har pensionskostnaden fallit tillbaka och ligger nu på en mer normal nivå till följd av lägre inflation.

Kommunens pensionsskuld redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Detta innebär att den del som är intjänad före 1998 tas upp som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. Denna del är dock viktig att betrakta ur risksynpunkt eftersom skulden ska finansieras de kommande 40 åren.

RIPS (Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld) reglerar hur pensionsåtaganden beräknas i kommunsektorn. Den kommunala särarten innebär att beskattningsrätten i kombination med det faktum att en kommun inte kan upphöra, garanterar att pensionerna kan betalas ut. Pensionerna i kommunsektorn ses därför som säkra. Syftet med pensionsskultsberäkningen i kommunerna är att få en korrekt och transparent beräkning och få en rättvisande bild av hur stort åtagande kommunerna har för framtida pensionsutbetalningar.

Kommunens totala pensionsförpliktelse uppgår till 981 miljoner kronor varav 369 miljoner kronor, 38 procent, avser medel som tryggats i pensionsförsäkring.

Pensionsskuld, miljoner kronor	2022	2023	2024	250831
Pensionsförpliktelser, avsättning inklusive särskild löneskatt	52	39	47	49
Pensionsförpliktelser, ansvarsförbindelse inklusive särskild löneskatt	534	544	570	564
Pensionsförpliktelser som tryggats i pensionsförsäkring	251	296	360	369
Total pensionsskuld	837	879	977	981
Förändring		5%	11%	0%

Kommunen återlånar de medel som avser de anställdas intjänade pensionsrätt före år 1998 till finansiering av investeringar. Några medel till framtida pensionsutbetalningar finns inte avsatta i pensionsstiftelse eller liknande. Kommunen har dock vissa år, när ekonomin tillåtit, förtidsinlöst (försäkrat) delar av ansvarsförbindelsen.

Soliditet

Soliditeten är ett mått på långsiktigt finansiellt handlingsutrymme och visar hur stor del av kommunens tillgångar som finansierats av egna medel. Av detta följer att ju högre soliditeten är desto mindre är låneskulden och kostnaden för räntor. Vid årsskiftet 2024 uppgick koncernens soliditet inklusive pensionsförpliktelser till 30 procent. Snittet för kommunerna i Jönköpings län uppgick till 24 procent.

Kommunens soliditet, inklusive ansvarsförbindelse pension, uppgår till 35 procent per den 31 augusti 2025. Detta är något bättre än vid årsskiftet och ligger i linje med kommunens finansiella målsättning.

Soliditet	2021	2022	2023	2024	250831
kommunen inklusive pensionsförpliktelser	37,7%	40,3%	32,9%	32,9	35,3%
kommunen exklusive pensionsförpliktelser	56,1%	56,6%	46,5%	46,3%	48,1%

Slutsatser avseende resultat och ekonomisk ställning

Prognosen för helåret 2025 indikerar ett resultat i nivå med budget för Värnamo kommun. Bolagskoncernens helårsresultat förväntas bli bättre än budgeterat.

Utifrån ett ekonomiskt perspektiv har de senaste åren varit utmanande år för hela kommunsektorn. Många av landets kommuner har visat negativa resultat. Värnamo kommun har klarat sig väl och redovisat bra resultat. Under 2024 hade kommunen det högsta resultatet av länets kommuner (årets resultat som andel av verksamhetens kostnader). Från 2025 är de ekonomiska förutsättningarna bättre med en mer normal inflationsnivå som innebär att kommunens pensionskostnader har fallit tillbaka. Prognosen för helåret ligger i nivå med budget trots att skatteintäkterna påverkas av att den förväntade återhämtningen av lågkonjunkturen dröjer. Kommunfullmäktige har beslutat om att höja resultatmålet från 2,5 procent till 3,5 procent från 2026 (årets resultat i förhållande till skatteintäkter, utjämning och fastighetsavgift). Kommunens skuldsättning har ökat markant till följd av de stora investeringar som gjorts i verksamhets- och VA-anläggningar. Planerade investeringsnivåer är höga även framåtriktat. Det är därför viktigt att de finansiella målen avseende skuldsättning och självfinansiering nås för att bibehålla en stark finansiell ställning. Ett starkt resultat är angeläget för att säkerställa likviditet och egenfinansiering.

En annan stor utmaning för kommunen från ett ekonomiskt perspektiv är att möta upp förändringar i demografin med färre antal barn i förskola och grundskola. Samtidigt förväntas behoven öka inom äldreomsorgen. Det finns också stora behov vad gäller individ- och familjeomsorg och ekonomiskt bistånd. Utmaningar som kommunen delar med många andra kommuner.

Värnamo kommun har en god finansiell ställning med bra resultat och en stabil soliditet. Något som är en styrka för att kunna möta de omfattande behov och krav som verksamheten möter redan idag men också framåtriktat.

Balanskravsresultat

Avstämning mot balanskravet

Balanskravet är kommunallagens regelverk för krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader. Om kostnaderna är större än intäkterna ett enskilt räkenskapsår uppstår ett underskott vilket innebär att kommunfullmäktige ska fastställa en åtgärdsplan som visar hur underskottet ska återställas inom de närmaste tre budgetåren.

Värnamo kommun har inte något underskott från tidigare år som ska återställas. Årets prognosticerade balanskravsresultat är positivt och uppgår till 69,8 miljoner kronor. Det innebär att kommunen under 2025 förväntas uppfylla lagens krav om balans i ekonomin.

Balanskravsutredningen syftar till att visa hur balanskravsresultatet har uppstått. Huvudprincipen vid avstämningen är att intäkterna ska överstiga kostnaderna och att realisationsvinster inte ska inräknas i intäkterna då avstämningen görs.

Balanskravsutredning, belopp i miljoners kronor

	2021	2022	2023	2024	Prognos 2025
Årets resultat enligt resultaträkningen	121,2	132,8	43,0	102,3	71,8
Realisationsvinster	-2,0	-10,5	-0,5	-4,5	-2,0
Årets balanskravsresultat	119,2	122,3	42,5	97,8	69,8



En ny läktare är på plats på Finnvedsvallen.

Väsentliga personalförhållanden Värnamo Kommun

Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade i februari 2023 om ett strategiskt uppdrag kring kompetensförsörjning med inriktning på arbetsmiljö. I detta ingår att arbeta med värdegrunden, medarbetarskapet, det motiverande ledarskapet och En värdefull arbetsdag. Arbetet med det strategiska uppdraget avslutades 2024 och slutredovisats under våren 2025. Det strategiska uppdraget har gett oss en möjlighet att fokusera på arbetsmiljöfrågor och pröva olika arbetssätt för att utveckla stödet till verksamheterna. Detta bidrar till ett arbetsmiljöarbete som stärker förmågan att kompetensförsörja våra verksamheter.

Demografin har varit ett fokus i vårens budgetarbete och en del i det är utmaningen kring kompetensförsörjning. Hösten 2024 lanserades SKRs beredning för kompetensförsörjning en Action plan. Denna ska stötta den politiska nivån i kompetensförsörjningsarbetet. Med planen som grund har ett arbete genomförts med personalutskott, kommunens ledningsgrupp och fackliga organisationer. Detta arbete har gett ett underlag till budgetberedningen och som resulterade i nya uppdrag i samband med budgetbeslutet i juni 2025. Arbetet fortsätter redan i höst med KS-strategi med temat kompetensförsörjning.

Arbetet med att minska sjukfrånvaron är fortsatt i fokus och vi ser att det går åt rätt håll. Arbetet behöver fortsätta och en förflyttning med fokus på främjande och förebyggande insatser för att trygga ett hållbart arbetsliv behöver ske. Tyvärr ser vi att antalet timmar för övertid, fyllnadstid och timavlönade ökar och detta behöver följas närmare i våra verksamheter.

Demografin innebär utmaningar i våra verksamheter som påverkar arbetsmiljön för våra medarbetare. Det kan handla om förändringar i organisationen eller nya arbetssätt till exempel genom digitaliseringar. Det är viktigt att vi gör de förändringar som krävs och samtidigt tar hänsyn till arbetsmiljön i de processer vi är inne i.

Sammandrag per 31 augusti 2025:

- Antal tillsvidareanställda (grund) uppgår till 2 925 medarbetare, en minskning med 30 medarbetare jämfört med årsskiftet. Antal tillsvidareanställda 31 augusti 2024 uppgick till 2 939 medarbetare.
- Antal tillsvidareanställda årsarbetare (grund) är 2 815, en minskning med 23 årsarbetare jämfört med årsskiftet.
- Antal tidsbegränsat månadsanställda årsarbetare är 211, en ökning med 13 årsarbetare sedan årsskiftet.
- Medelsysselsättningsgraden för tillsvidareanställda har ökat med 0,3 procentenheter jämfört med årsskiftet.
- Kostnaderna för övertid, fyllnadstid och timlön är 4,2 miljoner kronor högre jämfört med 2024.
- Antal timmar för övertid, fyllnadstid och timavlönade januari till och med juli har ökat med 7 451 timmar. Timmarna motsvarar cirka 138 årsarbetare, en ökning med 3 årsarbetare.
- Den totala sjukfrånvaron till och med juli uppgår till 7,03 procent vilket är 0,2 procentenheter lägre jämfört med samma period 2024.
- Kvinnornas sjukfrånvaro uppgår till 7,80 procent och männens till 4,17 procent.
- Andel sjukfrånvaro längre än 60 dagar uppgår till 50,72 procent vilket är en minskning med 2,34 procentenheter jämfört med samma period 2024.
- Sjuklönekostnaderna är oförändrade jämfört med 2024.
- Personalomsättningen uppgår till 7,1 procent inklusive pensionsavgångar, en ökning med 0,4 procentenheter jämfört med samma period 2024.
- Personalomsättning exklusive pensionsavgångar uppgår till 5,4 procent, en ökning med 0,2 procentenheter.

1. Anställda

	2025-08-31				2024-12-31			
	Tillsvidareanställda		Tidsbegr. mån.anställda		Tillsvidareanställda		Tidsbegr. mån.anställda	
	Antal, grund-anställning	Årsarbetare, aktuella anst.beslut	Antal	Årsarbetare	Antal, grund-anställning	Årsarbetare, aktuella anst.beslut	Antal	Årsarbetare
Kommunledningsförvaltningen	101	101	4	4	100	100	3	3
Teknik- och fritidsförvaltningen	171	168	10	9	168	165	5	5
Samhällsbyggnadsförvaltningen	78	78	1	1	80	80	2	2
Serviceförvaltningen	237	228	6	6	239	229	6	5
Kulturförvaltningen	27	26	2	1	25	24	1	0,5
Barn- och utbildningsförvaltningen	1 180	1 153	126	116	1 200	1 170	123	113
Omsorgsförvaltningen	970	905	56	47	984	915	48	40
Medborgarförvaltningen	161	156	6	6	159	155	10	9
Totalt	2 925	2 815	211	189	2 955	2 838	198	177

Tabell 1. Personalvolym per förvaltning den 31 augusti 2025 jämfört med 31 december 2024.
Aktuella anställningsbeslut avser tillsvidareanställda som har en tillfällig placering med i vissa fall en annan sysselsättningsgrad.

Värnamo kommun har 2 925 tillsvidareanställda medarbetare den 31 augusti vilket är en minskning med 30 medarbetare sedan årsskiftet. Antalet kvinnor är 2 340 och antalet män 585. Kvinnornas andel utgör 80 procent av de anställda. Antal tillsvidareanställda årsarbetare är 23 mindre och antal tidsbegränsat månadsanställda årsarbetare är 12 fler jämfört med 31 december 2024. Sammantaget en minskning med 11 årsarbetare.

Totalt har antalet tillsvidareanställda årsarbetare minskat med 23 årsarbetare. De största förändringarna finns, barn- och utbildningsförvaltningen -17 årsarbetare och i omsorgsförvaltningen -10 årsarbetare.

Antalet tidsbegränsat månadsanställda årsarbetare har ökat med 12 årsarbetare. De största förändringarna finns i teknik och fritidsförvaltningen +4 årsarbetare och omsorgsförvaltningen +7 årsarbetare. Flest tidsbegränsade månadsanställningar finns i barn- och utbildningsförvaltningen. 75 av dessa medarbetare är anställda enligt skollagen. Detta innebär i många fall att medarbetare med önskad utbildning inte kunnat rekryteras.

Verksamheten i kommunen består i hög grad av kontaktyrken (människovårdande yrken), vilket medför att korttidsfrånvaro ofta måste ersättas av vikarie. Detta medför att vi utöver de anställda som anges här även har timavlönade medarbetare.

2. Sysselsättningsgrad

Medelsysselsättningsgrad i procent	2025-08-31	2024-12-31	2024-08-31	2023-12-31	2023-08-31	2022-12-31	2022-08-31
Kommunledningsförvaltningen	99,6	99,6	99,6	99,5	99,5	99,8	99,9
Teknik- och fritidsförvaltningen	98,4	98,3	98,2	98,2	98,7	98,5	98,2
Samhällsbyggnadsförvaltningen	100,0	100	100,0	100	100,0	99,4	99,3
Serviceförvaltningen	96,2	95,9	95,8	95,4	95,5	96,1	96,1
Kulturförvaltningen	95,8	97,2	97,3	97,3	97,3	96,9	96,9
Barn- och utbildnings-förvaltningen	97,7	97,5	97,4	97,6	97,4	97,2	97,3
Omsorgsförvaltningen	93,3	93,0	93,0	92,7	92,3	91,9	91,2
Medborgarförvaltningen	97,1	97,4	97,4	97,7	97,5	97,5	97,6
Totalt	96,3	96,0	96,0	96,0	95,9	95,6	95,4

Tabell 2. Medelsysselsättningsgrad i procent per förvaltning. Urval tillsvidareanställda, aktuella anställningar.

Värnamo kommun arbetar sedan 2019 med införandet av en heltidskultur i organisationen. Att ha en heltidskultur innebär att verksamheterna är strukturerade och organiserade för att kunna erbjuda heltidstjänster samt att övervägande del av medarbetarna arbetar heltid. Att arbeta mot ett ökat antal heltidsanställningar och heltidsarbetande syftar till att höja kvaliteten i verksamheterna samt klara kompetensförsörjningen. Förändringen kräver ett strukturerat och kontinuerligt arbete och det finns utmaningar i att helt lyckas i alla verksamheter.

Medelsysselsättningsgraden har på kommunnivå ökat med 0,3 procentenheter jämfört med årsskiftet. Sedan årsskiftet har medelsysselsättningsgraden ökat i serviceförvaltningen, omsorgsförvaltningen, teknik och fritidsförvaltningen samt barn- och utbildningsförvaltningen.

Av statistikdatabasen Kolada framgår att andelen heltidsanställda¹ i Värnamo kommun i november 2024 uppgår till 81 och andel heltidsarbetande² till 68 procent. Detta innebär att det är samma siffror som året före. Vi ligger fortsatt efter riket där motsvarande siffror är 88 procent för heltidsanställda respektive 75 procent för heltidsarbetande. Dessa siffror stärker resonemanget att vi har ett fortsatt arbete kvar att göra.

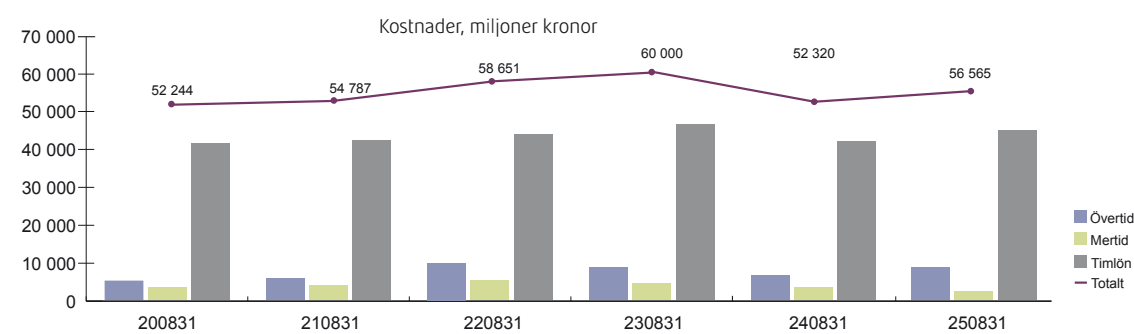
¹ N00206 Heltidsanställda månadsavlönade, SKL:s personal- och lönestatistik (novemberstatistiken).

² N00209 Heltidsarbetande månadsavlönade, SKL:s personal- och lönestatistik (novemberstatistiken).

3. Övertid, fyllnadstid, timlön

En stabil grundbemanning där medarbetarna är tillsvidareanställda, arbetar heltid och går på ordinarie schema leder till en bättre arbetsmiljö för arbetstagarna och en bättre kvalitet i verksamheten. Resultatet av detta ska leda till färre timmar för övertid, fyllnad och timlön.

3.1 Kostnader



Figur 1. Kostnader i miljoner kronor avseende övertid, fyllnadstid och timlön per 31 augusti.

250101–250831					240101–240831			
Belopp i tusentals kronor	Övertid	Fyllnadslön	Timlön	Totalt	Övertid	Fyllnadslön	Timlön	Totalt
Kommunledningsförvaltningen	16	7	201	224	16	0	183	199
Teknik- och fritidsförvaltningen	1 083	33	700	1 816	1 209	29	631	1 869
Samhällsbyggnadsförvaltningen*	309	339	1 974	2 622	363	165	2 196	2 724
Serviceförvaltningen	133	32	1 179	1 344	103	151	1 867	2 121
Kulturförvaltningen	1	5	201	207	3	13	149	165
Barn- och utbildnings-förvaltningen	1 710	378	10 657	12 745	863	890	9 514	11 267
Omsorgsförvaltningen	4 929	1 034	30 383	36 346	3 006	1 324	28 167	32 497
Medborgarförvaltningen	797	87	380	1 264	602	146	730	1 478
Totalt	8 977	1 914	45 674	56 568	6 165	2 718	43 437	52 320

Tabell 3. Kostnader per 31 augusti för övertid, fyllnadstid och timlön (exkl. PO-tillägg) i tkr per förvaltning. Fyllnadslön utgår när en deltidsanställd utför arbete på tid utöver den fastställda arbetstiden (fyllnadstidsarbete). *Samtliga kostnader för timavlönade RIB (deltidsbrandmän) ingår förutom kostnader för beredskapsersättning.

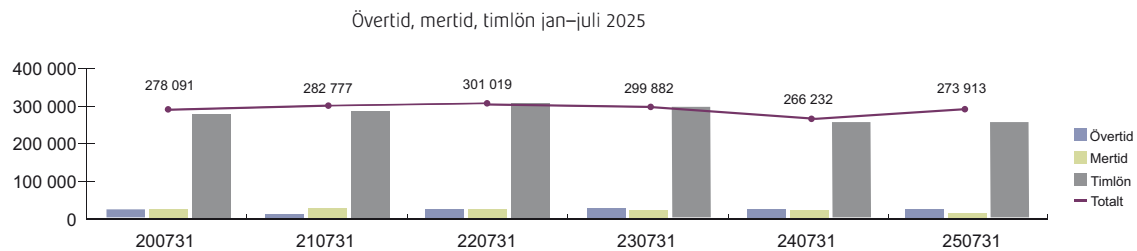
De totala kostnaderna på kommunnivå för övertid, fyllnadstid och timlön uppgår till 56,6 miljoner kronor och har därmed ökat jämfört med 2024. Hänsyn är inte tagen till ökat timpris med anledning av löneökningar. Den största kostnadsökningen finns i omsorgsförvaltningen med 3,8 miljoner kronor och i barn- och utbildningsförvaltningen med 1,5 miljoner kronor. Medborgarförvaltningen har minskat sina kostnader En del i ökningen är att från 1 april tillämpas inte fyllnadstid enligt de centrala kollektivavtalen. Detta innebär att de timmarna i stället ersatts som övertid.

3.2. Antal timmar januari–juli 2025

Då övertid och fyllnadstid även kan tas ut i ledighet ger enbart kostnaderna inte hela bilden av den faktiska övertiden och fyllnadstiden. Redovisningen av antalet timmar kompletterar bilden.

Arbets tid som utförs av timavlönade är inte alltid av akut och oförutsedd karaktär, även semestervikarier och feriearbetande ungdomar ingår i den timavlönade personalstyrkan.

3.2.1 Antal timmar januari–juli 2025



Figur 2. Antal timmar avseende övertid, fyllnadstid och timavlönades timmar januari–juli.

Antal timmar	250101–250731				240101–240731			
	Övertid	Fyllnadslön	Timlön	Totalt	Övertid	Fyllnadslön	Timlön	Totalt
Kommunledningsförvaltningen	23	0	1 322	1 345	28	1	1 070	1 099
Teknik- och fritidsförvaltningen	2 383	112	4 260	6 755	2 448	134	4 142	6 724
Samhällsbyggnadsförvaltningen	1 213	604	945	2 762	663	442	1 864	2 968
Serviceförvaltningen	332	121	7 026	7 479	196	407	10 753	11 355
Kulturförvaltningen	2	18	1 054	1 074	5	46	837	888
Barn- och utbildningsförvaltningen	2 834	1 112	57 179	61 125	1 414	3 267	52 877	57 558
Omsorgsförvaltningen	11 414	2 960	174 853	189 227	6 341	5 236	168 197	179 774
Medborgarförvaltningen	1 065	151	2 933	4 147	865	447	4 786	6 097
Totalt	19 266	5 078	249 570	273 914	11 959	9 979	244 525	266 463

Tabell 4. Antal övertids-, mertids- och timavlönades timmar per förvaltning 1 januari till och med 31 juli. Timmar för övertid i ledighet och fyllnad i ledighet ingår.

Värnamo kommun har på långsikt haft en trend där timmar för övertid, fyllnad och timlön minskar. Det är bland annat resultatet av heltidsresan som innebär en ökning av heltidsarbete i syfte att trygga kompetensförsörjningen, en aktiv schemaplanering samt en ökad kostnadsmedvetenhet. Dessvärre har verksamheten använt mer timmar under 2025 än föregående år. Vad detta beror på behöver analyseras i berörda förvaltningar. Det kan dock konstateras att vi inte är uppe på nivån för 2023.

Tabell 4 visar att det totala antalet övertids- och mertidstimmar, inklusive uttagna timmar i ledighet samt timavlönade januari–juli, uppgår till 273 914 timmar, vilket innebär en ökning med 7 451 timmar jämfört med 2024. Serviceförvaltningen, samhällsbyggnadsförvaltningen och medborgarförvaltningen har minskat antalet timmar. Övriga förvaltningar har ökat. Störst ökning har skett inom omsorgsförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen.

Det har skett en ökning inom timavlönades timmar med 5 045 timmar, varav 6 656 timmar har ökat i omsorgsförvaltningen. Barn- och utbildningsförvaltningen har en ökning för timavlönade på 4 302 timmar. Samtidigt har stora minskningar skett på serviceförvaltningen (-3 727 timmar), samhällsbyggnadsförvaltningen (-919 timmar) och medborgarförvaltningen (-1950 timmar).

Övertiden och fyllnadstiden har sammanlagt ökat med 2 406 timmar. Det är i omsorgsförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen som ökningen sker

Timmarna 2025 motsvarar totalt cirka 138 årsarbetare, vilket är en ökning med tre årsarbetare jämfört med samma period föregående år.

4. Sjukfrånvaro

4.1 Sjukfrånvaro kvinnor och män per åldersintervall

Redovisning i procent/procentenheter	Sjukfrånvarotid 250101–250731 (%)	Andel>=60 dagar 250101–250731 (%)	Sjukfrånvarotid förändring 240101–240731 och 250101–250731 (procentenheter)	Andel>=60 dagar förändring 240101–240731 och 250101–250731 (procentenheter)
Kvinnor 0–29 år	6,60	29,42	-1,53	+1,26
Män 0–29 år	5,90	8,32	0,7	-23,75
Totalt 0–29 år	6,42	24,64	-0,96	-4,22
Kvinnor 30–49 år	8,01	54,83	+0,02	-0,90
Män 30–49 år	3,94	38,27	+0,29	+5,47
Totalt 30–49 år	7,11	52,81	+0,04	-0,41
Kvinnor 50–99 år	7,88	55,52	-0,61	-6,55
Män 50–99 år	3,86	48,91	+0,69	+11,9
Totalt 50–99 år	7,10	54,82	-0,33	-5,13
Totalt kvinnor	7,80	52,77	-0,42	-2,57
Totalt män	4,17	36,48	+0,48	+2,41
Totalt 0–99 år	7,03	50,72	-0,23	-2,34

Tabell 5. Sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid utifrån åldersintervall och kön. Urval: tillsvidareanställda och tidsbegränsat månadsanställda.
"Andel>=60 dagar" avser den andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tidsperiod av 60 dagar eller mer.

Den totala sjukfrånvaron är för perioden januari – juli 2025 på 7,03 procent. Den totala sjukfrånvaron är ca. 0,2 procentenhet lägre jämfört med samma period 2024 och 2023. Sjukfrånvaron i februari och mars 2025 ligger något högre än samma månader 2024, övriga månad ligger lägre än de gjorde i 2024.

Andelen sjukfrånvaro som är längre än 60 dagar har minskat med 2,34 procentenheter till 50,72 procent för perioden jämfört med samma period 2024.

För perioden januari – juli 2025 är sjukfrånvaron i åldersgruppen 0–29 år på 6,42 procent. Vilket innebär att aktuell åldersgrupp är den åldersgruppen med lägst total sjukfrånvaro. Senast den aktuella åldersgruppen hade lägst total sjukfrånvaro vid jämförelse med de andra åldersgrupperna var under 2018. Minskningen i totalsjukfrånvaro i den aktuella åldersgruppen har med andra ord fortsatt. Jämfört med samma period 2024, har sjukfrånvaron minskat med 0,96 procentenhet. Vid jämförelse med samma period 2023 är minskningen 1,74 procentenheter.

Åldersgruppen 30–49 år har vid jämförelse med samma period 2024 ej haft samma minskning, utan den totala sjukfrånvaron är i princip oförändrat (+0,04 procentenheter). Det innebär att den ökning med 0,56 procentenheter som konstaterades vid jämförelse av perioden 2023 och 2024 inte har fortsatt i 2025.

I åldersgruppen 50-99 år har sjukfrånvaro minskat med 0,33 procentenheter jämfört med samma period 2024. Vid jämförelse med samma period 2023 är minskning på 0,54 procentenheter.

Den totala sjukfrånvaron har för kvinnor minskat med 0,42 procentenheter, för män har den i stället ökat med 0,48 procentenheter vid jämförelse av perioden i 2024 och 2025. Kvinnors totala sjukfrånvaro är dock fortfarande nästan dubbelt så hög som männens. Kvinnornas högsta sjukfrånvaro finns 2025 i åldersgruppen 30–49 år.

Andelen lång sjukfrånvaro (>=60 dagar) har minskat med 2,34 procentenheter jämfört med samma period 2024. Störst minskning finns i åldersintervallet 50-99 år där andelen minskat med -5.13 procentenheter, men även i åldersgruppen 0-29 år har andelen minskat med -4,22 procentenheter. Störst ökning i andelen lång sjukfrånvaro finns bland männen i åldersgruppen 50-99 år (+11.0 procentenheter). Den långa frånvaron (>=60 dagar) utgör fortfarande en större andel av kvinnornas totala sjukfrånvaro än vad den gör för männen.

Den totala sjukfrånvaron för Värnamo kommun (7,03 procent) ligger för 2025, under perioden januari-juli, 0,4 procentenheter över vad den gjorde innan Coronapandemin, dvs. 2018 (6,65 procent) och 2019 (6,60 procent). 2022 var den totala sjukfrånvaro 1,19 procentenheter högre än vad den är i 2025 under perioden.

I de senaste siffrorna från Kolada (2024) ligger Värnamo kommun högst i Jönköpings län med en total sjukfrånvaro på 7,4 procent. Övägt medel för Jönköpings läns kommuner är 6,6 procent. Sveriges rikets ovägda medel är 7,4 procent, vilket gör Värnamo till en "medelkommun" i termer av total sjukfrånvaro. I samband med den långa frånvaron (≥ 60 dagar) har Värnamo kommun en andel på 53,3 procent, vilket kan anses vara högt. Övägt medel för Jönköpings läns kommuner är 39,4 procent, och för Sveriges kommuner 44,3 procent.

Det har de senaste åren genomförts flertalet insatser i kommunen för att ändra sjukfrånvaron. År 2021–2023 genomfördes ett projekt som bland annat implementerade ett strukturerat arbetssätt för löpande uppföljning av sjukfrånvaro i form av ett riskgruppsorienterat arbetssätt i förvaltningarna. År 2024 pågick ett strategiskt uppdrag med inriktning arbetsmiljö. Exempel på andra insatser är ställningstaganden vid tre frånvarotillfällen, samtal vid sex sjukfrånvarotillfällen, föreläsningar samt insatser via företagshälsovården Avonova. 2025 har HR-enheten i samråd med omsorgsförvaltningen genomfört en utbildningsinsats för chefer inom sjukfrånvaro- och rehabiliteringsområdet.

Målbilden för Värnamo kommun är att sjukfrånvaron 2026 ska vara högst 6 procent. December 2024 var den totala sjukfrånvaron 7,44 procent. Utifrån en total sjukfrånvaron på 7,01 procent för perioden jan-juli betyder det att det är viktigt att prioritera och fortsätta arbeta aktivt med sjukfrånvaron då den totala sjukfrånvaron normalt ökar något de senare månaderna på året. Det kommer även vara viktigt att säkerställa ett aktivt arbete med den långa sjukfrånvaron (≥ 60 dagar)

Det är även en del av målbilden för 2025 att antalet medarbetare med sex eller fler sjukfrånvarotillfällen ska vara 300 personer vid årsskiftet. Per juli 2025 är antalet 358 personer. Samma period 2024 var antalet 409 medarbetare.



Minskad
långtidssjukfrånvaro

Andelen sjukfrånvaro över 60 dagar har minskat med 2,34 procentenheter jämfört med 2024, vilket är ett viktigt framsteg för både verksamhet och individ.

4.2 Sjukfrånvaro per förvaltning

Redovisning i procent /procentenheter	Sjukfrånvarotid 250101–250731 (%)	Andel>=60 dagar 250101–250731 (%)	Sjukfrånvarotid förändring 240101–240731 och 250101–250731 (procentenheter)	Andel>=60 dagar förändring 240101–240731 och 250101–250731 (procentenheter)
Kommunledningsförvaltningen	3,26	56,90	0,68	1,19
Teknik- och fritidsförvaltningen	3,11	31,18	-0,60	-16,72
Samhällsbyggnadsförvaltningen	5,59	48,74	1,75	1,32
Serviceförvaltningen	7,51	47,88	-0,24	-18,24
Kulturförvaltningen	7,29	62,75	1,47	5,50
Barn- och utbildnings-förvalt- ningen	6,44	48,28	-0,19	-0,81
Omsorgsförvaltningen	8,96	53,18	-0,47	-1,46
Medborgarförvaltningen	5,89	59,21	-0,86	5,80
Totalt	7,03	50,72	-0,25	-2,60

Tabell 6. Sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid per förvaltning. Urval: tillsvidareanställda och tidsbegränsat månadsanställda.

Den totala sjukfrånvaron har minskat i fem av kommunens förvaltningar vid en jämförelse av perioden januari-juli för åren 2025 och 2024. De förvaltningar som har en minskad sjukfrånvaro är medborgarförvaltningen, teknik- och fritidsförvaltningen, omsorgsförvaltningen, serviceförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen. Övriga förvaltningar (samhällsbyggnadsförvaltningen, kommunledningsförvaltningen och kulturförvaltningen) har en ökning i samma period.

Högst sjukfrånvaro finns även 2025 i omsorgsförvaltningen (8,96 procent) och serviceförvaltningen (7,51 procent). Lägst sjukfrånvaro har teknik- och fritidsförvaltningen (3,11 procent) och kommunledningsförvaltningen (3,26 procent).

Andelen lång sjukfrånvaro har minskat med 2,60 procentenheter i Värnamo kommun jämfört med samma period 2024. Störst är minskningen i serviceförvaltningen (-18,24 procentenheter) och teknik- och fritidsförvaltningen med (-16,72 procentenheter). Störst ökning i andel lång sjukfrånvaro har medborgarförvaltningen (5,80 procentenheter) och kulturförvaltningen (5,50 procentenheter). Vid förändringar i de mindre förvaltningarna påverkas andelen sjukfrånvaro i respektive intervall märkbart när enstaka medarbetare blir långtidssjuka eller återkommer i arbete efter sjukfrånvaro.

4.3 Sjuklönekostnader

Belopp i tusentals kronor	Sjuklöner 2025-08-31	Sjuklöner 2024-12-31	Sjuklöner 2024-08-31	Sjuklöner 2023-12-31	Sjuklöner 2023-08-31	Sjuklöner 2022-12-31	Sjuklöner 2022-08-31
Kommunledningsförvaltningen	324	349	192	405	222	584	381
Teknik- och fritidsförvaltningen	487	692	387	1 167	706	973	465
Samhällsbyggnadsförvaltningen	549	644	362	529	299	598	355
Serviceförvaltningen	1 002	1 266	763	1 553	1 121	2 027	1 406
Kulturförvaltningen	107	139	101	119	52	130	66
Barn- och utbildningsförvaltningen	4 878	8 380	4 948	7 993	4 763	10 318	6 661
Omsorgsförvaltningen	6 601	10 151	6 840	10 708	6 618	12 243	8 059
Medborgarförvaltningen	665	1 361	861	1 065	644	1 237	868
Totalt	14 613	22 982	14 454	23 539	14 425	28 110	18 261

Tabell 7. Sjuklönekostnader exklusive PO-tillägg.

Sjuklönekostnader är totalt sett i samma nivå som 2024 och 2023, vilket innebär att det är lägre än kostnaderna för 2022. Kostnaderna har minskat i medborgarförvaltningen, omsorgsförvaltningen, och barn- och utbildningsförvaltningen. I kommunledningsförvaltningen, teknik och fritidsförvaltningen,

samhällsbyggnadsförvaltningen, serviceförvaltningen och kulturförvaltningen har sjuklönekostnaderna ökat. Sjuklönekostnaderna följer procentuella förändringar i sjukfrånvaron men påverkas även av lönenivåer, sjukfrånvarons längd samt coronapandemin i 2022.

5. Personalomsättning

Personalomsättning i procent, %	2025-08-31 (inkl. pensionsav- gångar)	2025-08-31 (exkl. pensionsav- gångar)	2024-12-31 (inkl. pensionsav- gångar)	2024-08-31 (inkl. pensionsav- gångar)	2023-12-31 (inkl. pensionsav- gångar)	2023-08-31 (inkl. pensionsav- gångar)	2022-12-31 (inkl. pensionsav- gångar)	2022-08-31 (inkl. pensionsav- gångar)
Kommunledningsförvaltningen	5,0	4,0	12,8	10,7	13,0	8,7	20,8	17,1
Teknik- och fritidsförvaltningen	2,4	1,8	6,2	3,8	7,7	5,0	4,3	3,4
Samhällsbyggnadsförvaltningen	9,0	6,4	3,9	0	9,2	9,2	11,0	5,5
Serviceförvaltningen	6,4	3,9	3,9	2,6	8,4	5,8	9,8	6,5
Kulturförvaltningen	0	0	4,0	4,0	0	0	12,6	12,6
Barn- och utbildningsförvaltningen	6,7	4,7	5,9	4,2	6,4	4,6	6,4	4,8
Omsorgsförvaltningen	8,7	7,4	8,2	7,0	8,4	6,6	11,2	9,1
Medborgarförvaltningen	8,5	5,9	7,2	7,2	5,7	5,1	6,5	5,9
Totalt	7,1	5,4	6,7	5,2	7,5	5,6	8,7	6,8

Tabell 8. Personalomsättning inklusive pensionsavgångar per förvaltning.
Antal tillsvidareanställda medarbetare som slutat i förhållande till genomsnittligt antal tillsvidareanställda.

Personalomsättning inklusive pensionsavgångar uppgår till 7,1 procent och personalomsättning exklusive pensionsavgångar till 5,4 procent. Den nedåtgående trenden sedan 2022 är med andra ord bruten. Personalomsättningen varierar inom organisationen och mellan yrkesgrupper.

Under 2025 har 206 tillsvidareanställda medarbetare slutat (föregående delår 194 tillsvidareanställda), varav 51 medarbetare har gått i pension (föregående delår 43 personer).



Utdelning av morgonfika till de som väljer ett hållbart resande.

Väsentliga personalförhållanden i kommunkoncernen

I kommunkoncernens HR-nyckeltal ingår förutom Värnamo kommun även Finnvedsbostäder AB, koncernen Värnamo Energi AB och Gummifabriken AB.

Arbetet med HR-frågor är en viktig del för att nå de övergripande målen. En nyckel för att klara kompetensförsörjningen är att alla medarbetare får rätt förutsättningar att göra ett bra arbete. I kommunkoncernen har 96 procent av de tillsvidareanställda medarbetarna en anställning i Värnamo kommun. Antalet tillsvidareanställda årsarbetare inom kommunkoncernen har minskat med tretton årsarbetare och beror på en minskning inom Värnamo kommun. Ökningen av antalet tidsbegränsat månadsanställda årsarbetare med nio beror på en ökning i Värnamo kommun.

Sjukfrånvaron i kommunkoncernen har sedan årsskiftet minskat med 0,4 procentenheter till 6,83 procent och andel sjukfrånvaro längre än 60 dagar har minskat med 2,1 procentenheter. Medarbetarna i bolagen har lägre sjukfrånvaro än medarbetarna i Värnamo kommun.

	Kommunkoncernen			Värnamo kommun		
	2025-08-31	2024-12-31	Förändring	2025-08-31	2024-12-31	Förändring
Tillsvidareanställda, antal	3 047	3 074	-27	2 925	2 955	-30
Tillsvidareanställda, årsarbetare	2 936	2 949	-13	2 815	2 838	-23
Tidsbegränsat månadsanställda, antal	217	248	-31	211	198	+13
Tidsbegränsat månadsanställda, årsarbetare	192	183	+9	189	177	+12
Sjukfrånvaro, %	6,83%	7,22 %	-0,39	7,03 %	7,44 %	-0,41
Andel sjukfrånvaro längre än 60 dagar, %	50,80%	52,91 %	-2,11	50,72 %	53,28 %	-2,56

Resultaträkning

Belopp i miljoner kronor		Helår 2025			Januari – Augusti		Bokslut
	Not	Budget	Prognos	Avvikelse	2025	2024	2024
Verksamhetens intäkter	3	ingår nedan	ingår nedan	ingår nedan	380,0	364,1	572,8
Verksamhetens kostnader	4	-2 262,9	-2 244,5	18,4	-1 768,7	-1 777,2	-2 756,3
Avskrivningar	5	-192,6	-182,8	9,8	-121,9	-114,0	-174,1
Verksamhetens nettokostnader		-2 455,5	-2 427,3	28,2	-1 510,6	-1 527,1	-2 357,6
Skatteintäkter	6	2 058,5	2 026,3	-32,2	1 346,2	1 309,8	1 961,9
Generella statsbidrag och utjämning	7	491,2	508,1	16,9	338,7	341,8	513,4
Verksamhetens resultat		94,2	107,1	12,9	174,3	124,5	117,7
Finansiella intäkter	8	15,6	15,3	-0,3	10,9	19,1	34,0
Finansiella kostnader	9	-38,8	-50,7	-11,8	-33,8	-33,6	-49,4
Resultat efter finansiella poster		71,0	71,8	0,8	151,4	110,0	102,3
Extraordinära poster		-	-	-	-	-	-
Årets resultat		71,0	71,8	0,8	151,4	110,0	102,3

Balansräkning

Belopp i miljoner kronor

Kommunen

	Not	2025-08-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	0,3	0,3
Materiella anläggningstillgångar			
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	11	3 492,3	3 401,2
Maskiner och inventarier	12	223,8	228,5
Finansiella anläggningstillgångar	13	34,1	34,0
Summa anläggningstillgångar		3 750,4	3 664,0
Bidrag till infrastruktur	14	13,3	7,7
Omsättningstillgångar			
Förråd	15	72,6	73,3
Fordringar	16	210,8	208,5
Kassa och bank	17	342,5	278,2
Summa omsättningstillgångar		625,8	560,0
Summa tillgångar		4 389,4	4 231,7
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Årets resultat	18	151,4	102,3
Resultatutjämningsreserv		0,0	0,0
Övrigt eget kapital		1 959,6	1 857,3
Summa eget kapital		2 111,0	1 959,6
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	48,7	46,6
Andra avsättningar	20	73,3	71,5
Summa avsättningar		122,0	118,1
Skulder			
Långfristiga skulder	21	1 611,1	1 574,3
Kortfristiga skulder	22	545,3	579,7
Summa skulder		2 156,4	2 154,0
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		4 389,4	4 231,7
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER			
Panter och därmed jämförliga säkerheter	23	15,9	15,9
Ansvarsförbindelser			
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulder eller avsättningar	24	563,7	569,9
Övriga ansvarsförbindelser	25	2 808,8	2 808,8

Kassaflödesanalys

Belopp i miljoner kronor	Not	Budget 2025	Utfall Jan-aug 2025	Utfall Jan-aug 2024	Bokslut 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		72,6	151,4	110,0	102,3
Justering för ej likviditetspåverkande poster	25	0,0	116,3	99,6	147,3
Poster som redovisas i annan sektion	26	192,6	-1,4	-4,0	-4,5
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		265,2	266,3	205,6	245,1
Ökning/minskning av periodiserade anläggningsavgifter		9,0	9,8	3,8	9,0
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		0,0	-2,3	45,0	71,9
Ökning/minskning förråd och varulager		-17,9	0,7	-14,5	-5,7
Ökning/minskning kortfristiga skulder		0,0	-34,4	-47,2	3,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		256,3	240,1	192,7	323,8
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-348,0	-210,6	-252,4	-389,6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		10,0	1,5	5,0	5,1
Förvärv av finansiella tillgångar		0,0	0,0	-3,5	-3,5
Avyttring av finansiella tillgångar		0,0	0,0	0,0	0,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-338,0	-209,1	-250,9	-387,6
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		81,7	100,0	170,0	270,0
Amortering av skulder för finansiell leasing		0,0	-15,5	-14,4	-21,9
Amortering av långfristiga skulder		0,0	-50,0	0,0	-100,0
Erhållna offentliga investeringsbidrag		0,0	-0,0	0,1	1,6
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		81,7	34,5	155,7	149,7
BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR					
Utbetalningar av bidrag till infrastruktur		0,0	-1,2	0,0	-5,8
Årets kassaflöde		0,0	64,3	97,5	80,1
Likvida medel vid årets början		100,0	278,2	198,1	198,1
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		100,0	342,5	295,6	278,2

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts i delårsrapporten som i den senaste årsredovisningen om inget annat uppges.

Säsongsvariationer eller cykliska effekter

I den kommunala redovisningen finns vissa intäkter och kostnader som på grund av säsongsvariationer gör att utfallet för delårsperioden väsentligt avviker från årsprognosen. Verksamheter som har sin mest intensiva period under sommarmånaderna är bland annat fritidsverksamhet i utomhusanläggningar, underhåll av fastigheter, arbete med gator och vägar samt parkverksamhet. Verksamheter som har lägre verksamhet under sommarmånaderna är till exempel utbildningsverksamheten, måltidsverksamhet inom utbildningsområdet och fritidsverksamhet i hallar.

Uttag av semester och ferie under sommarmånaderna gör att personalkostnaderna dessa månader är lägre än övriga månader. I Värnamo kommun bokas intjänad semester och ferie upp varje månad via kostnadsbokföring i personalsystemet. Kostnadsbokföring innebär att kostnaden bokförs när händelsen inträffar, samtidigt som den skuldförs. Vid uttag av semester och ferie minskar skulden.

Under vinterhalvåret ökar främst kostnader för uppvärmning av fastigheter och vinterväghållning.

Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper

I kommunkoncernen ingår samtliga bolag och kommunalförbund där kommunen har minst 20 procent inflytande. Kommunkoncernen består av följande kommunala koncernföretag:

Bolag	Ägarandel
Värnamo Stadshus AB	100 %
Värnamo Energi AB	100 %
Finnvedsbostäder AB	100 %
Gummifabriken Värnamo AB	100 %
Kommunalförbund Samverkan Återvinning Miljö (SÅM)	39%

Inga förändringar i sammansättningen av kommunkoncernen har skett under perioden januari-augusti 2025. Det kommunala bolaget Värnamo kommunala Industrifastigheter AB har bytt bolagsnamn till Gummifabriken Värnamo AB.

Värderings- och omräkningsprinciper

Anläggningstillgångar

Förvärvade IT licenser skrivs av linjärt under avtalstiden. Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Avskrivning sker linjärt för samtliga anläggningstillgångar som är utsatta för värdeminskning. Materiella anläggningstillgångar som har betydande komponenter med ett anskaffningsvärde på minst 500 000 kronor, med väsentlig skillnad i nyttjandeperiod skrivs av separat. Komponentfördelning kan även tillämpas på materiella anläggningstillgångar med lägre anskaffningsvärde.

Nyinvesteringar som inte är pågående aktiverats månaden efter investeringstillfället.

En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs. För tillgångar där nyttjandeperioden styrs i avtal (till exempel leasing) används den planerade verkliga nyttjandeperioden som avskrivningstid.

Omprövning av nyttjandeperioden sker om det finns särskilda omständigheter som pekar på att det är nödvändigt (till exempel verksamhetsförändringar, teknikskiften, organisationsförändringar). Normalt omprövas dock inte tillgångars nyttjandeperiod.

Korttidsinventarier med en ekonomisk livslängd på max tre år och inventarier av mindre värde, max ett halvt prisbasbelopp, kostnadsförs direkt.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Tomter för försäljning värderas kollektivt per exploateringsområde där de totala utgifterna fördelas per tomt utifrån yta.

I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken.

Lagertillgångar av väsentligt värde redovisas i balansräkningen och värderas post för post enligt lägsta värdets princip.

Detta innebär att mindre lager av kontorsmaterial kostnadsförs direkt i samband med inköp.

Kommunen har för närvarande inga beredskapslager.

Leasing

Kommunen leasar tio fastigheter av det kommunala fastighetsbolaget Finnvedsbostäder AB. Av fastigheterna används nio av tio till omsorgsverksamhet och en till fritidsverksamhet. I samtliga avtal ingår en möjlighet till förlängning av avtalen, förlängningsperioden varierar mellan 1-10 år.

Kommunen leasar sju fastigheter av externa bolag. Av fastigheterna används fem av sju till omsorgsverksamhet och övriga två till garage och bibliotek. I samtliga avtal ingår en möjlighet till förlängning av avtalen i tre ytterligare år.

Kommunen leasar fastigheten Gummifabriken av det kommunala bolaget Gummifabriken Värnamo AB. Fastigheten används till verksamhet för Campus Värnamo, bibliotek samt gemensamma lokaler. I avtalet ingår en möjlighet till förläning av ytterligare fem år.

Minimileaseavgifterna i samtliga finansiella leasingavtal avser grundhyran i kontraktet. Indexuppräknings kostnadsförs löpande.

Kommunen leasar 212 bilar med en total löptid längre än tre år. Samtliga av dessa redovisas som operationell leasing.

Skulder och avsättningar

Erhållna anläggningsavgifter för VA redovisas som förutbetalda intäkt och periodiseras på 50 år.

Avsättningar för pensioner värderas enligt RIPS i enlighet med RKR R10 medan pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i den kommunala koncernen redovisas och värderas i enlighet med K3.

Visstidsförordnanden som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Pensionsrätt avseende inkomster över 7,5 inkomstbasbelopp har kommunen tecknat försäkring för och premier inbetalas löpande.

Avsättningar för pensioner baseras på en beräkning av extern pensionsadministratör.

Avsättningar för deponi har tagits upp till det belopp som bedöms krävas för att reglera förpliktelsen.

Återställning av deponi har värderats enligt anskaffningsvärdet och upplöses löpande.

VA, överuttag eller vinst

Överuttag i VA-verksamheten hanteras som en skuld till abonnenterna.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen

För information om poster som kalkylmässigt simuleras samt kostnader som fördelas genom interndebitering, se rubriken tillämpade internredovisningsprinciper i avsnittet Driftredovisning.

Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter föregående och innevarande år baseras på Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) decemberprognos.

Taxekollektivet för renhållning betalar sina avgifter till kommunalförbundet SÅM. Ansvar för deponier kvarstår dock i kommunen. Tidigare års fonderade medel används för sluttäckning av deponier. Driftskostnader av deponier täcks av skattemedel.

Redovisningsprinciper i investeringsredovisningen

Investeringsredovisningens utgifter består av kommunexterna utgifter samt timkostnader för kommunens egen personal som arbetar med kommunens investeringsprojekt. I investeringsredovisningen ingår även interna maskinkostnader som beräknas utifrån maskinernas timkostnader.

Erhållna men ännu ej intäktsredovisade generella statsbidrag

Belopp i tusentals kronor.

Bidragsgivare	Bidrag	Belopp
Socialstyrelsen	Utökad bemanning särskilt boenden	790
Totalt		790

Not 2. Uppskattningar och bedömningar

Exploatering

Omklassificeringar från markreserv till omsättningstillgång vid exploatering sker när exploateringsområdet är klart för försäljning och den första tomten är helt betald.

Vid exploatering av ett område redovisas hela projektet som omsättningstillgång. Omklassificeringar från omsättningstillgång till anläggningstillgång för de delar som avser gator, vägar, park samt VA sker när exploateringsområdet är klart för försäljning och den första tomten är betald.

Periodisering av riktade statsbidrag

Kommunen periodiserar sökta men ej erhållna statsbidrag samt statsbidrag som kommunen ej behöver ansöka om.

Hur stor del av bidraget som periodiseras beror på hur säker kommunen är på att erhålla bidraget. Vid bedömning av hur stor del som ska periodiseras används modellen nedan.

Uppbokad procentsats	Vägledning
100 %	Säkert Bidraget har sökts flera gånger och bidraget har erhållits.
80 - 90 %	Viss osäkerhet Viss osäkerhet kring uppfyllnad av alla villkor förekommer.
70 - 80 %	Större osäkerhet Bidraget sökts för första gången eller bidraget har sökts tidigare men ej erhållits.



Nya läktare lyfts på plats på Finnvedsvallen.

Noter

Belopp i tusentals kronor

Not 3 Verksamhetens intäkter

	2025-08-31	2024-12-31
Försäljningsintäkter	27 805	41 480
Taxor och avgifter	123 203	174 543
Hyror och arrenden	32 959	47 834
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	111 056	155 130
Bidrag och gåvor från privata aktörer	138	743
Offentliga bidrag (investeringar)	2 422	3 886
EU-bidrag	40	39
Övriga bidrag	1 358	1 928
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	68 117	108 482
Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	11 476	34 551
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	1 374	4 213
Övriga intäkter	11	4
Summa verksamhetens intäkter	379 959	572 833

Not 4 Verksamhetens kostnader

	2025-08-31	2024-12-31
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	-1 131 618	-1 718 879
Pensionskostnader	-131 067	-275 991
Lämnade bidrag	-53 794	-69 247
Köp av verksamhet	-135 582	-193 668
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	-103 144	-158 856
Inköp av material och varor	-59 061	-97 730
Inköp av tjänster	-97 189	-145 088
Kostnader för transportmedel, transporter och resor	-39 597	-69 341
Realisationsförluster och utrangeringar	-1 288	-794
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	-3 191	-5 834
Övriga verksamhetskostnader	-13 186	-20 876
Summa verksamhetens kostnader	-1 768 717	-2 756 304

Not 5 Av- och nedskrivningar

	2025-08-31	2024-12-31
Avskrivning immateriella tillgångar	-62	-59
Avskrivning byggnader och anläggningar	-75 214	-105 799
Avskrivning leasade fastigheter	-12 763	-18 845
Avskrivning maskiner och inventarier	-33 829	-49 415
Nedskrivning byggnader och anläggningar	0	0
Summa av- och nedskrivningar	-121 868	-174 118

Not 6 Skatteintäkter

	2025-08-31	2024-12-31
Preliminär kommunalskatt	1 356 515	1 964 315
Preliminär slutavräkning innevarande år	-9 067	6 439
Slutavräkningsdifferens föregående år	-1 281	-8 826
Summa skatteintäkter	1 346 167	1 961 928

Not 7 Generella statsbidrag och utjämning

	2025-08-31	2024-12-31
Inkomstutjämning	222 499	316 071
Kostnadsutjämning	-34 037	-45 004
Regleringsbidrag	60 857	105 772
Kommunal fastighetsavgift	61 182	88 232
Bidrag för LSS-utjämning	26 657	40 894
Övriga generella bidrag från staten	1 580	7 388
Summa generella statsbidrag och utjämning	338 738	513 353

Not 8 Finansiella intäkter

	2025-08-31	2024-12-31
Utdelningar från koncernföretag	3 000	6 000
Utdelningar på aktier och andelar	2 536	1 516
Intäkter från finansiella anläggningstillgångar	0	346
Ränteintäkter	127	6 050
Borgensavgifter	5 259	7 873
Övriga finansiella intäkter	-42	12 240
Summa finansiella intäkter	10 880	34 025

Not 9 Finansiella kostnader

	2025-08-31	2024-12-31
Räntekostnader på lån	-18 269	-23 137
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	-1 553	-4 301
Kostnader från finansiella anläggningstillgångar	-10	0
Övriga finansiella kostnader	-13 919	-21 970
Summa finansiella kostnader	-33 751	-49 408

Not 10 Immateriella tillgångar

	2025-08-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	475	60
Inköp	0	0
Försäljningar	0	0
Utrangeringar	0	0
Överföringar	0	415
Utgående anskaffningsvärde	475	475
Ingående ackumulerade avskrivningar	-130	-6
Försäljningar	0	0
Utrangeringar	0	0
Överföringar	0	-65
Årets avskrivningar	-62	-59
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-192	-130
Ingående ackumulerade nedskrivningar		
Försäljningar	0	0
Utrangeringar	0	0
Årets nedskrivningar/återföringar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	283	345
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	5 år	3 år

Not 11 Mark, byggnader och tekniska anläggningar

	2025-08-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 092 750	4 762 667
Inköp	182 234	333 560
Försäljningar	-27	-832
Utrangeringar	-1 288	-9 360
Överföringar	-1 942	6 715
Utgående anskaffningsvärde	5 271 727	5 092 750
varav pågående investeringar	211 711	339 734
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 688 604	-1 575 573
Försäljningar	0	0
Utrangeringar	0	8 662
Överföringar	0	2 951
Årets avskrivningar	-87 912	-124 644
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 776 516	-1 688 604
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-2 951	0
Försäljningar	0	0
Utrangeringar	0	0
Överföringar	0	-2 951
Årets nedskrivningar/återföringar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 951	-2 951
Utgående redovisat värde	3 492 260	3 401 195
Därav finansiell leasing	350 980	363 744
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	35 år	33 år

Not 12 Maskiner och inventarier

	2025-08-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	725 889	713 575
Inköp	28 344	56 021
Försäljningar	-2 644	-4 138
Utrangeringar	-18 538	-39 011
Överföringar	894	-558
Utgående anskaffningsvärde	733 945	725 889
varav pågående investeringar	14 150	1 685
Ingående ackumulerade avskrivningar	-497 325	-491 014
Försäljningar	2 574	3 992
Utrangeringar	18 538	38 970
Överföringar	0	142
Årets avskrivningar	-33 894	-49 415
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-510 107	-497 325
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-77	0
Försäljningar	0	0
Återförda nedskrivningar	0	0
Utrangeringar	0	-77
Årets nedskrivningar/återföringar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-77	-77
Utgående redovisat värde	223 761	228 487
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	7 år	5 år

Not 13 Finansiella anläggningstillgångar

	2025-08-31	2024-12-31
Aktier och andelar		
Gnosjöregionens näringslivsråd	6	6
Inera AB	42	42
Jönköpings Läns företagssförening	1	1
Kommentusgruppen AB	0	0
Södra skogsägarna ekonomisk förening	444	435
Värnamo City	13	13
Värnamo Näringsliv AB	10	10
Värnamo Turistförening	1	1
Värnamo Stadshus AB	4 000	4 000
Kommuninvest ekonomisk förening	26 652	26 652
Summa aktier och andelar	31 169	31 160
Bostadsrätter	2 885	2 885
Summa finansiella anläggningstillgångar	34 054	34 045

Not 14 Bidrag till infrastruktur

	2025-08-31	2024-12-31
Bidrag till Trafikverket för åtgärder riksväg 27, trafikplats Sörsjö		
Totalt bidrag	13 950	13 950
Akkumulerad upplösning	-6 629	-6 258
varav årets upplösning	-372	-558
Summa bidrag till infrastruktur	7 321	7 692

Bidraget upplöses på 25 år med start år 2013

Värnamo kommun har tecknat avtal med Trafikverket år 2010 om ombyggnad av del av väg 27 vid trafikplats Sörsjö. Bidraget är på totalt 13,9 miljoner kronor och hela beloppet har betalats ut till Trafikverket.

Bidrag till Trafikverket för åtgärder riksväg 27, trafikplats Värnamo södra		
Totalt bidrag	8 100	0
Akkumulerad upplösning	-2 160	0
varav årets upplösning	-216	0
Summa bidrag till infrastruktur	5 940	0

Bidraget upplöses på 25 år med start år 2019

Värnamo kommun har tecknat avtal med Trafikverket år 2020 om kapacitetshöjande åtgärder på del av väg 27 vid trafikplats Värnamo södra. Bidraget är på totalt 8,1 miljoner kronor i 2019 års penningvärde. Utbetalningar påbörjas från 2025 i samband med byggstart. Indexuppräknings görs i enlighet med Trafikverkets Infrastrukturindex Investering Väg.

Not 15 Förråd, lager och exploateringsfastigheter

	2025-08-31	2024-12-31
Tomter för försäljning		
Ingående värde	68 002	62 506
Årets anskaffningar	2 406	21 817
Årets försäljningar	-3 191	-5 834
Nedskrivningar	0	0
Överföringar	1 048	-10 487
Utgående värde tomter för försäljning	68 265	68 002
Förråd, Nydalavägen	2 766	2 864
Förråd, skogsprodukter	434	1 100
Lager Stomsjö	959	1 183
Lager VA	126	126
Summa förråd, lager och exploateringsfastigheter	72 550	73 275

Not 16 Fordringar

	2025-08-31	2024-12-31
Kundfordringar	33 074	26 799
Kommunalskattefordringar	14 537	24 912
Övriga kortfristiga fordringar	2 525	19 206
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	40 443	5 612
Fordran kommunal fastighetsavgift	82 621	76 005
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	37 557	55 931
Summa fordringar	210 757	208 465

Not 17 Kassa och bank

	2025-08-31	2024-12-31
Kontantkassa	35	35
Bank	342 468	278 153
Summa kassa och bank	342 503	278 188

Kommunen har tillsammans med koncernföretagen en gemensam checkräkningskredit på 100 miljoner kronor. Krediten är för närvarande outnyttjad.

Not 18 Eget kapital

	2025-08-31	2024-12-31
Ingående eget kapital	1 959 561	1 857 251
Årets resultat	151 408	102 310
Summa eget kapital	2 110 969	1 959 561

Not 19 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2025-08-31	2024-12-31
Utgående avsättning till pensioner inklusive löneskatt per 2025-08-31 baserar sig på en beräkning av uppgifter från pensionsadministratören per 2025-06-30.	48 718	46 631

Not 20 Andra avsättningar

	2025-08-31	2024-12-31
Avsatt för återställande av deponi		
Redovisat värde vid årets början	37 443	50 523
Nya avsättningar	0	0
lanspråktaga avsättningar	-5 122	-7 853
Justerad beräkning av avsättning	0	-5 227
Utgående avsättning	32 321	37 443
Återställandet av deponier görs löpande. Under 2024 har teknik- och fritidsförvaltningen uppdaterat kalkylen för kostnader gällande återställande av deponier.		
Avsatt för medfinansiering Bangården		
Redovisat värde vid årets början	1 782	7 592
Nya avsättningar	0	0
lanspråktaga avsättningar	0	-5 810
Utgående avsättning	1 782	1 782
Medfinansiering Värnamo Bangård för frigörande av exploateringsmark.		
Avsatt för medfinansiering Järnvägen Y:et		
Redovisat värde vid årets början	27 300	27 300
Nya avsättningar	0	0
lanspråktaga avsättningar	0	0
Utgående avsättning	27 300	27 300
Medfinansiering av upprustning av järnvägen på stäckan Jönköping-Vaggeryd-Värnamo-Nässjö, det så kallade Y:et.		
Avsatt för medfinansiering korsning Hångervägen		
Redovisat värde vid årets början	5 000	0
Nya avsättningar	0	5 000
lanspråktaga avsättningar	0	0
Utgående avsättning	5 000	5 000
Avsatt för medfinansiering trafikplats Värnamo södra		
Redovisat värde vid årets början	0	0
Nya avsättningar	8 100	0
lanspråktaga avsättningar	-1 199	0
Utgående avsättning	6 901	0
Summa andra avsättningar	73 304	71 525

Not 21 Långfristiga skulder

	2025-08-31	2024-12-31
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	1 040 000	990 000
Långfristig leasingskuld	350 486	366 706
Förutbetalda intäkter anläggningsavgifter	123 476	115 617
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	41 460	44 602
Förutbetalda intäkter, investeringsfond VA	55 687	57 353
Summa långfristiga skulder	1 611 109	1 574 278
Förutbetalda intäkter som regleras över flera år		
Anläggningsavgifter återstående år (vägt snitt)	42 år	42 år
Offentliga investeringsbidrag återstående antal år (vägt snitt)	18 år	17 år
Investeringsfond VA, återstående antal år	23 år	24 år
Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning		
Genomsnittlig ränta %	2,62	2,42
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	1,94	2,23
Kapitalförfall andel av lån		
0-5 år	1 040 000	990 000
över 5 år	0	0
Genomsnittlig räntebindingstid	0,00	2,23

Not 22 Kortfristiga skulder

	2025-08-31	2024-12-31
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	131 040	115 794
Kortfristig del leasingskuld	24 169	23 455
Leverantörsskulder	120 605	115 072
Moms och punktskatter	3 828	2 772
Personalens skatter, avgifter och avdrag	63 545	59 176
Upplupna personalkostnader (exkl. pensioner)	67 419	119 007
Upplupna pensionskostnader	52 750	86 504
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	40 375	18 717
Förutbetalda skatteintäkter	4 810	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33 389	37 471
Övriga kortfristiga skulder	3 398	1 729
Summa kortfristiga skulder	545 328	579 697

Not 23 Panter och därmed jämförliga säkerheter

	2025-08-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	15 925	15 925
Summa panter och därmed jämförliga säkerheter	15 925	15 925

Not 24 Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna

	2025-08-31	2024-12-31
Genomförda inlösen av pensionsrätter intjänade före 1998, belopp inklusive särskild löneskatt (24,26%):		
År 2006: Pensionstagare födda 19420101-19430415	24 335	24 335
År 2007: Pensionstagare födda 19430416-19440331	29 123	29 123
År 2008: Pensionstagare födda 19440401-19440731	9 493	9 493
År 2010: Pensionstagare födda 19460108-19461226	24 408	24 408
År 2010: Pensionstagare födda 19470104-19470316	9 853	9 853
År 2011: Pensionstagare födda 19470317-19470417	4 185	4 185
År 2011: Pensionstagare födda 19370104-19381020	10 133	10 133
År 2012: Pensionstagare födda 19381021-19391230	19 816	19 816
År 2013: Pensionstagare födda 19640110-19640724	3 253	3 253
År 2013: Pensionstagare födda 19650104-19651130	6 637	6 637
År 2016: Vissa utvalda pensionstagare	11 261	11 261
År 2017: Vissa utvalda pensionstagare	4 068	4 068
År 2018: Vissa utvalda pensionstagare	5 087	5 087
År 2022: Vissa utvalda pensionstagare	20 344	20 344
Summa genomförda inlösen av pensionsrätter intjänade före 1998	181 996	181 996

Not 25 Övriga ansvarsförbindelser

	2025-08-31	2024-12-31
Borgensåtagande kommunala bolag		
Värnamo Stadshus AB	216 000	216 000
Gummifabriken Värnamo AB	596 000	596 000
Finnvedsbostäder AB	1 500 000	1 500 000
Värnamo Energi AB	395 000	395 000
Kommunalförbundet Samverkan Återvinning Miljö (SÅM)	101 400	101 400
Övriga förpliktelser		
Donationer att förvalta	407	407
Summa övriga ansvarsförbindelser	2 808 807	2 808 807

Medlemskap i Kommuninvest ekonomisk förening

Värnamo kommun har i april 2012 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sveriges AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser.

Samtliga kommuner som per 2021-06-30 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse.

Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Värnamo kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-06-30 uppgick Kommuninvest i Sveriges AB:s totala förpliktelser till 640,4 miljarder kronor och totala tillgångar till 666,7 miljarder kronor. Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 3 627 miljoner kronor och andelen av de totala tillgångarna till 3 752 miljoner kronor.

Medlemskap i kommunalförbundet Samverkan Återvinning Miljö (SÅM)

Värnamo kommun har i juni 2017 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för kommunalförbundet SÅM:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser.

Samtliga kommuner i GGVV har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i kommunalförbundet SÅM har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnda borgensförpliktelser.

Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas i förhållande till storlek på medlemskommunerna.

Den solidariska borgen för samtliga kommuner som avser checkräkningskredit uppgick per 2025-08-31 till 250 miljoner kronor, varav aktuell skuld är 115 miljoner kronor.

Värnamo kommuns ansvar

i ovan nämnda ansvarsförbindelse är 39 procent och den aktuella skulden uppgick per 2025-08-31 till 44,9 miljoner kronor.

Den solidariska borgen för samtliga kommuner som avser checkräkningskredit uppgick per 2025-08-31 till 10 miljoner kronor, men är outnyttjad. Värnamo kommuns andel i ovan nämnda ansvarsförbindelse är 39 procent.

Not 26 Leasing

	2025-08-31	2024-08-31
Finansiella leasingavtal		
Fastigheter		
Totala minimileaseavgifter	350 980	363 744
Nuvärde minimileaseavgifter	374 654	391 842
Därav förfall inom 1 år	24 168	23 556
Varav kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal		
Fastigheter		
Totala minimileaseavgifter	341 021	352 077
Nuvärde minimileaseavgifter	361 558	375 877
Därav förfall inom 1 år	20 040	19 642
Varav externa finansiella leasingavtal		
Fastigheter		
Totala minimileaseavgifter	9 959	11 667
Nuvärde minimileaseavgifter	13 096	15 965
Därav förfall inom 1 år	4 128	3 914

Not 27 Justering för ej likviditetspåverkande poster

	2025-08-31	2024-08-31
Avskrivningar	121 868	173 379
Nedskrivning	0	0
Utrangeringar	1 288	739
Avsättning pensioner	2 087	8 100
Avsättningar deponi	-5 122	-13 080
Avsättningar övrigt	8 100	5 000
Bidrag till infrastruktur	-8 100	0
Upplösning av bidrag till infrastruktur	2 531	558
Upplösning av VA-investeringsfond	-1 667	-2 500
Upplösning av skuld för anläggningsavgifter	-1 912	-2 743
Upplösning av investeringsbidrag	-2 421	-3 886
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-336	-18 320
Summa justering för ej likviditetspåverkande poster	116 286	147 247

Not 28 Poster som redovisas i annan sektion

	2024-08-31	2024-08-31
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-1 374	-4 159
Realisationsresultat vid avyttring av finansiell tillgång	0	-346
Summa poster som redovisas i annan sektion	-1 374	-4 505

Not 29 Kostnader för räkenskapsrevision

	2024-08-31	2024-08-31
Sakkunnigt biträde	0	400
Förtroendevalda revisorer	0	50
Total kostnad för räkenskapsrevision	0	450
Kostnad för övrig revision	0	90
Total kostnad för revision	0	540

Driftredovisning

Styrelse/nämnd Belopp i miljontals kronor	Helår				Januari – augusti	
	Budget 2025	Prognos 2025	Budget -avvikelse	Bokslut 2024	Utfall 2025	Utfall 2024
Kommunstyrelse Kommunledningsförvaltning	112,1	110,3	1,8	105,6	68,8	67,1
Kommunstyrelse Campus Värnamo	25,7	25,2	0,5	25,2	18,3	17,4
Överförmyndarnämnd	1,9	1,8	0,2	1,9	1,1	1,5
Kommunens revisorer	2,1	2,1	0,0	1,7	1,0	1,0
Teknik- och fritidsnämnd	123,6	120,1	3,5	119,9	77,6	79,7
Teknik- och fritidsnämnd VA	0,0	5,8	-5,8	0,0	0,9	0,0
Samhällsbyggnadsnämnd	72,2	72,2	0,0	69,1	45,9	44,7
Servicenämnd	50,3	45,9	4,4	47,2	27,4	27,9
Kulturnämnd	37,4	37,4	0,0	38,0	26,7	26,3
Barn- och utbildningsnämnd	1 047,6	1 046,1	1,5	1 034,7	658,4	655,9
Omsorgsnämnd	740,8	736,8	4,0	720,9	481,9	478,9
Medborgarnämnd	172,5	200,3	-27,8	177,8	133,7	115,9
Summa nämnder	2 386,3	2 403,9	-17,6	2 341,7	1 541,7	1 516,3
Finansiering	-123,4	-136,0	12,6	-165,6	-154,5	-107,9
Justering, poster ej hänförliga till verksamhetens intäkter och kostnader i resultaträkningen	0,0	-23,4	23,4	7,3	1,6	4,8
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen	2 262,9	2 244,5	18,4	2 183,5	1 388,8	1 413,2

Verksamhet Belopp i miljontals kronor	Helår				Januari – augusti	
	Budget 2025	Prognos 2025	Budget -avvikelse	Bokslut 2024	Utfall 2025	Utfall 2024
Politisk verksamhet	24,8	28,6	-3,8	23,1	15,3	15,9
Infrastruktur, skydd med mera	138,1	135,1	3,0	136,6	92,1	85,5
Fritid och kultur	111,6	112,4	-0,8	112,7	80,4	73,5
Pedagogisk verksamhet	1 058,1	1 056,9	1,2	1 044,8	665,8	658,8
Vård och omsorg	899,9	924,7	-24,8	887,0	606,4	579,9
Särskilda insatser	7,3	6,3	0,9	5,6	3,4	4,6
Affärsverksamhet	-1,3	4,4	-5,8	-2,5	-10,2	0,1
Övrig verksamhet	147,9	167,2	-19,3	134,6	75,1	68,7
Justering, poster ej hänförliga till verksamhetens intäkter och kostnader i resultaträkningen	-123,4	-191,1	67,7	-158,2	-139,4	-73,9
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen	2 262,9	2 244,5	18,4	2 183,5	1 388,8	1 413,2

Ekonomisk plan och budget beslutas av kommunfullmäktige inför varje verksamhetsår i juni samt slutligt beslut i november.

Budgetjusteringar

Belopp i tusentals kronor

Ändamål	Beslut	Budget
Årsbudget 2025, verksamhetens intäkter och kostnader	KF § 151/2024	2 261 276
Tilläggsbudget för arkeologi, detaljplan för Polishuset	KF § 7/2024	1 109
Uttag resultatfond Kulturnämnd, anställning på biblioteket, i väntan på de statliga medel för nya lagkrav på bemannade skolbibliotek	Kn § 3/2025 Ks § 64/2025	300
Uttag resultatfond SN, måltidsservice saknar medel för att arbeta med utveckling och större organisatoriska förändringar	Ks § 225/2025	200
Budget 2025, efter justeringar		2 262 885

Tillämpade internredovisningsprinciper

I tabellen visas driftredovisning per nämnd inklusive finansiering i förhållande till budget. Driftredovisningens intäkter och kostnader speglar respektive nämnds utfall. Kommuninterna poster såsom köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter ingår i driftredovisningen.

Poster som finns i resultaträkningen, men inte i driftredovisningen är skatteintäkter, generella stadsbidrag och utjämning, finansiella intäkter och kostnader samt extraordinära poster.

Poster som kalkylmässigt simuleras i driftredovisningen är:

- **Personalomkostnader**, i form av arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt. Dessa kalkyleras schablonmässigt till att uppgå till en bestämd procent av lönekostnaden. Aktuell procent avgörs av den anställdes ålder enligt tabellen nedan.

Anställd född	Pålägg
Före 1938	0 %
1939 - 1958	15,81 %
1959 - 2010	41,39 %

- **Kapitalkostnader**, i form av avskrivning och ränta på bundet kapital. Kapitalkostnaderna beräknas enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av linjär avskrivning på anläggningstillgångarnas avskrivningsbara värde och ränta på tillgångarnas bokförda restvärde. Den internt beräknade räntan har satts till 2,5%. Internräntan baseras på genomsnittsräntan från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) vilken återspeglar kommunsektorns genomsnittliga lånekostnad. För information om avskrivningstider se avsnittet om Redovisningsprinciper.

Gemensamma kostnader som fördelas mellan kommunens olika verksamheter genom interndebitering är:

- **Hyreskostnader:** Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet med självkostnad. I internhyran ingår ett pålägg för att täcka kostnader för outhyrda lokaler. Värme, vatten, el och vaktmästeri debiteras utifrån verklig förbrukning/nyttjande.
- **Transport/bilpool:** Administrationskostnader för central fordonshantering interndebiteras utifrån en fast kostnad per fordonstyp. Verksamhetsfordon debiteras utifrån verklig kostnad. Vid nyttjande av kommunens bilpool debiteras verksamheterna till en fast tim- och milkostnad.
- **Kost:** Debitering av kommunens produktionskök görs till självkostnad, beräknad på portionspris.
- **Post och tryckeri:** En fast månadsavgift debiteras för kommunens turbil. Vid nyttjande av kopierings- och frankeringstjänster debiteras verksamheterna för materialkostnad och maskinunderhåll.
- **Lokalvård:** Respektive verksamhet debiteras med självkostnad.
- **Skrivare/utskrifter:** Debitering av utskrifter görs till självkostnad. Respektive verksamhet debiteras med en fast månadsavgift per skrivare samt en avgift per utskrift.

Gemensamma kostnader som fördelas med schabloner är:

- **IT-relaterade kostnader:** Schablonen grundar sig på en procentsats på respektive nämnds rambudget. Varje nämnd har en unik procentsats som speglar nyttjandet av IT tjänster.

Gemensam central administration som ekonomi, personal och upphandling fördelas inte ut på de olika verksamheterna.

Jämförelse av nettokostnader mellan åren

Nämndernas nettokostnader har ökat med 25,4 miljoner kronor jämfört med föregående år, vilket motsvarar en ökning med 1,7 %. I förhållande till tidigare år är 2025 års kostnadsökning måttlig. Detta beror till stora delar på de effektiviseringar och besparingar som förvaltningarna arbetat med för att få en budget i balans.

Utfallet för verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen per den sista augusti 2025 är 1 388,8 miljoner kronor, jämfört med 1 413,2 miljoner kronor för samma tid 2024. En minskad kostnad på 24,4 miljoner kronor. Den största förklaringen till denna minskning beror på finansiering av kommunens pensionskostnader var mycket höga 2023 och 2024. År 2025 är pensionskostnaden nere på en lägre nivå.

Det finns några större kostnadsposter där kostnaderna ökat eller varierat under de senaste fem åren.

Större kostnadsposter Belopp i miljoner kronor	Utfall januari–augusti					Förändring 2021–2025	
	2025	2024	2023	2022	2021	Belopp	Procent
Räntekostnader för lån	18,3	14,6	5,3	1,8	1,4	16,9	1 251,5
Inhyrd personal	9,9	11,4	20,2	12,1	3,4	6,5	194,2
Köp av huvudverksamhet (placeringar inom HVB, SIS-hem, familjehem inom medborgarförvaltningen)	35,0	25,8	30,3	23,6	21,6	13,4	62,1
Licensavgifter	26,5	24,7	24,7	19,8	18,0	8,5	47,3
Elkostnader	23,6	27,4	21,8	19,3	16,5	7,1	43,3
Ekonomiskt bistånd	20,7	16,6	13,6	13,5	14,5	6,2	43,1
Livsmedel	27,0	24,7	26,7	23,4	19,1	7,9	41,2
Skolskjutsar och resebidrag till elever	22,4	24,0	24,0	20,6	19,6	2,8	14,4
Totala personalkostnader	1 262,7	1 301,4	1 251,0	1 153,3	1 105,0	157,7	14,3
Externa lokalyr	73,1	76,6	76,8	69,1	67,5	5,6	8,3
Totalt	1 519,1	1 547,2	1 494,5	1 356,4	1 286,4	232,7	18,1

Den kostnadspost som ökat mest är räntekostnaderna för lån. Detta hänger samman med att kommunens låneskuld ökat i takt med den höga investeringsvolymen som kommunen haft de senaste åren. Per den sista augusti 2025 uppgår kommunens låneskuld 1 040 miljoner kronor. Detta kan jämföras med låneskulden den sista augusti 2021 som var 470 miljoner kronor. Ränteläget på kommunens nyupptagna lån påverkar också räntekostnaderna negativt.

Även kostnaderna för inhyrd personal har haft en kraftig kostnadsökning de senaste åren även om kostnaden för inhyrd personal var högre 2023 jämfört med 2025. Inhyrd personal används för täcka tillfälliga behov som att ersätta vid sjukfrånvaro eller för att möta arbetstoppar.

Kostnader för placeringar av barn, unga och vuxna är en utmaning för Värnamo kommun och medborgarnämnden. Kostnaderna har ökat med 13,4 miljoner kronor eller 62,1 procent sedan 2021.

Kommunens kostnader för licenser har också ökat. Utöver att antalet system ökat har kostnaderna för personalsystemet Heroma, licenser från Microsoft, skolans och omsorgens/medborgarförvaltningens verksamhetssystem haft kostnadsökningar.

Elkostnaderna har ökat över tid. Marknadspriset för el ökade kraftigt från 2023 men tack vare att Värnamo kommun säkrat upp och skrivit längre elavtal med producenter blev kostnadsökningen fördröjd till 2024. Nu 2025 har kostnaderna minskat något.

Från att ha ganska stabila kostnader för ekonomiskt bistånd så har kostnaderna i år ökat kraftigt.

Kostnaderna för livsmedel steg markant under 2022 och 2023 men prisökningstakten har därefter dämpats. Kommunens måltidsorganisation har arbetat på många sätt för att minska kostnadsökningen av livsmedel. Bland annat har en översyn av menyerna skett där mer vegetarisk kost nu serveras. Även arbetet med att minska matsvinnet har påverkat kostnadsökningen positivt.

Kostnaderna för skolskjuts är höga men kostnadsökningen är måttlig.

För den största kostnadsposten, personalkostnader, har kostnaderna ökat med 157,7 miljoner kronor, eller 14,3 procent (snitt 3,6 procent i kostnadsökning per år). Mellan åren 2024 och 2025 har personalkostnaderna minskat. Det är kostnaderna för pensionerna som är lägre i år som gör att personalkostnaderna sjunkit.

De externa lokalkostnaderna har ökat över tid. Det är tillskotten av tillfälliga lokaler i paviljonger som är den stora förklaringen till kostnadsökningen. Glädjande så minskar lokalkostnaderna 2025 tack vare att många av paviljongerna nu ersatts med nybyggda förskolor och skolor.

Sammantaget är kostnadsökningen för ovanstående kostnadsposter under perioden 2021 till 2025 232,7 miljoner kronor eller 18,1 procent.

Större intäktsposter Belopp i miljoner kronor	Utfall januari–augusti					Förändring 2021–2025	
	2025	2024	2023	2022	2021	Belopp	Procent
Taxor och avgifter	-123	-112	-107	-98	-94	-30	31,6
Bidrag från stat/region/kommuner	-96	-80	-105	-96	-77	-19	25,0
Kommunalskatt	-1 357	-1 310	-1 269	-1 188	-1 141	-215	18,8
Bidrag utjämning (netto) och generella statsbidrag	-339	-342	-309	-311	-300	-39	13,1
Totalt	-1 576	-1 502	-1 482	-1 382	-1 312	-264	20,1

I ovanstående tabell redovisas de större intäktsposterna för åren 2021 till 2025. Kommunens största inkomst kommer från kommunalskatten som har ökat med 215 miljoner kronor eller 18,8 procent.

Den intäktspost som ökat mest är taxor och avgifter. Det är VA-taxan som står för den största ökningen. Totalt har intäkterna från VA-taxan ökat med 43,8 procent under perioden 2021-2025.

Totalt har intäktsposterna ökat med 264 miljoner kronor eller 20,1 procent.

Nämnderna resultat

Nämnderna redovisar sammantaget en budgetavvikelse med minus 17,6 miljoner kronor (inklusive VA, exklusive finansiering) jämfört med budget vilket motsvarar 0,7 procent av nämndernas samlade budget.

Redovisning per nämnd

Följande avsnitt innehåller en ekonomisk redovisning per nämnd.

Kommunstyrelsen/kommunledningsförvaltningen

Kommunledningsförvaltningens driftsbudget för 2025 är 112,1 miljoner kronor. Av budgeten har 68,8 miljoner kronor (61 %) förbrukats under perioden januari till augusti.

Prognosen för helåret 2025 visar ett överskott på 1,8 miljoner kronor.

Överskottet består bland annat av lägre kostnader på grund av vakanser och sjukfrånvaro. Även kostnaderna för feriearbetare och arvoden visar på överskott.

Kommunstyrelsen/Campus

Campus Värnamos driftsbudget för 2025 är 25,7 miljoner kronor. Av budgeten har 18,3 miljoner kronor (71 %) förbrukats under perioden januari till augusti.

Prognosen för helåret 2025 visar på överskott på 0,5 miljoner kronor.

Överskottet är till stora delar kopplat till sjukskrivningar i verksamheten och externa projektmedel.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämndens driftbudget för enbart Värnamo kommuns består av andel i GGVV-budgeten med 1,8 miljoner kronor samt överskjutande del i Värnamo kommuns budget

med 0,1 miljoner kronor, total budget Värnamo kommun 1,9 miljoner kronor. Helåret 2025 visar på ett totalt överskott på 0,2 miljoner kronor.

Teknik- och fritidsnämnden

Teknik- och fritidsnämndens driftbudget är uppdelad i skattefinansierad och avgiftsfinansierad verksamhet. Den skattefinansierade driftsbudgeten är 123,6 miljoner kronor. Utöver detta har förvaltningen även en fastighetsbudget på 266,0 miljoner kronor. genom hyresintäkter, vars resultat påverkar skattefinansierade resultatet. Det skattefinansierade resultatet är ett överskott på 3,5 miljoner kronor inklusive fastighetsverksamheten.

De främsta orsakerna till överskottet grundar sig mycket i ledarskap, ledning och styrning, planering, ambitionsanpassningar, mild vinter och återhållsamhet i verksamheterna.

För kommunens VA-verksamhet prognosiceras ett underskott på -5,8 miljoner kronor. Tack vare fonderade medel som kommer från 2024 års överskott blir det totala underskottet för år 2025 -2,1 miljoner kronor.

Samhällsbyggnadsnämnden

Samhällsbyggnadsförvaltningen driftsbudget för 2025 är 72,2 miljoner kronor. Helåret 2025 visar på ett nollresultat.

Det finns både överskott och underskott inom nämndens verksamheter. Det största underskottet kommer från att bygglövsintäkterna inte når upp till budgeten, - 1,4 miljoner kronor. Personalkostnaderna genererar ett överskott på grund av vakanser.

Servicenämnden

Servicenämndens driftbudget för 2025 är 50,3 miljoner kronor. Helåret 2025 visar ett överskott på 4,5 miljoner kronor.

Samtliga verksamheter inom servicenämnden redovisar positiv avvikelse mot budget.

Överskottet beror främst på svårigheter att rekrytera personal till nya och vakanta tjänster inom IT och lokalvård samt kortare föräldraledigheter som inte ersatts med vikarier.

Utöver lägre personalkostnader så prognostiseras kostnader för förbrukningsmaterial bli lägre än budgeterat.

Det beror främst på ett nytt avtal med lägre priser, mindre användning av kemikalier inom lokalvården samt nya städmaskiner som är mer effektiva. Inom måltidsservice beräknas kostnader för el- och vattenförbrukning vara lägre än budgeterat.

Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämndens driftbudget för 2025 är 1 036 miljoner kronor. Helåret 2025 visar ett överskott på 1,5 miljoner kronor.

Överskottet beror bland annat på ökade statsbidrag samt att kommunens gymnasieskola idag tar emot en större andel av kommunens gymnasieelever samt även fler elever från andra kommuner.

Verksamheterna har fortsatt arbetet för budget i balans som påbörjades föregående år, men fortsatt finns de strukturella utmaningarna kvar då de sjunkande barn- och elevtalen kommer påverka budgetarna framåt.

Omsorgsnämnden

Omsorgsnämndens driftbudget för 2025 är 740,8 miljoner kronor. Helåret 2025 visar ett överskott på 4,0 miljoner kronor.

Överskottet beror främst på statsbidrag och vakanser inom stabsfunktioner och bemanningsenheten. Arbetet med att optimera bemanningsplaneringen fortsätter och har en positiv ekonomisk effekt jämfört med föregående år. Detta arbete är avgörande för att säkerställa en kostnadseffektiv och hållbar bemanning över tid.

Medborgarnämnden

Medborgarnämndens driftbudget för 2024 var 172,5 miljoner kronor. Prognosen för helåret 2025 visar ett underskott på 27,7 miljoner kronor.

Nämndens underskott förklaras primärt av högre utbetalt ekonomiskt bistånd än budgeterat, höga placeringskostnader samt att flera myndighetsutövande funktioner behövt hyra in externa konsulter för hantera arbetssituationen.

Nämnden har beslutat om åtgärdsplaner för att uppnå en budget i balans. Åtgärderna avser bland annat vakansprövning, sammanslagning av verksamheter, extern genomlysning med fokus på placeringskostnader, samt ett uppdrag till förvaltningen om en generell återhållsamhet.

Trots att flera åtgärder har genomförts har medborgarnämnden inte en budget i balans. Ytterligare åtgärder kommer krävas för att ha en verksamhet i nivå med budgeten. Under hösten arbetar medborgarförvaltningen med en analys av verksamheten och ser inom vilka områden som Värnamo kostnads- och resursmässigt avviker inom individ- och familjeomsorgen jämfört med andra kommuner. Här kommer den utredning av kommunens placeringskostnader vara ett av underlagen.



Hållbarhet i praktiken på utbildningsdag på förskolan Ängen.

Investeringsredovisning

Styrelse/nämnd Belopp i miljontals kronor	Helår				Utfall januari – augusti			
	Budget 2025	Prognos 2025	Budget-avvikelse	Bokslut 2024	Inkomster 2025	Utgifter 2025	Netto 2025	Netto 2024
Kommunstyrelse inkl. kommunfullmäktige	24,4	7,7	16,7	-10,1	-13,2	5,0	-8,2	-11,3
- varav Kommunledningsförvaltning	2,5	2,0	0,4	1,1	0,0	0,7	0,7	0,7
- varav Kommunledningsförvaltning, Mark- & exploatering	21,9	5,7	16,2	-11,3	-13,2	4,3	-8,9	-12,0
Kommunstyrelsen Campus Värnamo	0,8	0,8	0,0	0,1	0,0	0,4	0,4	0,1
Teknik- och fritidsnämnd	392,5	297,1	95,4	331,6	0,7	184,8	185,5	219,3
Samhällsbyggnadsnämnd	11,5	9,9	1,6	3,0	0,0	2,9	2,9	2,6
Servicenämnd	15,9	14,4	1,5	8,7	0,0	3,3	3,3	6,6
Kulturnämnd	5,0	2,9	2,2	3,8	0,0	1,5	1,5	2,8
Barn- och utbildningsnämnd	31,7	25,9	5,9	29,2	0,0	13,2	13,2	18,4
Omsorgsnämnd	13,0	9,5	3,5	4,6	0,0	2,4	2,4	2,4
Medborgarnämnd	1,2	1,2	0,0	0,7	0,0	0,5	0,5	0,5
Finansiering (kommunstyrelse)	97,6	0,4	97,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Justering för investering i exploateringsområden	0,0	26,8	-26,8	16,3	12,5	-4,7	7,8	11,0
Summa investeringar	593,6	396,5	197,1	387,9	0,0	209,4	209,4	252,4

Verksamhet Belopp i miljontals kronor	Helår				Utfall januari – augusti			
	Budget 2025	Prognos 2025	Budget-avvikelse	Bokslut 2024	Inkomster 2025	Utgifter 2025	Netto 2025	Netto 2024
Infrastruktur, skydd med mera	81,0	70,5	10,6	51,8	-1,2	30,6	29,4	33,1
Fritid och Kultur	24,9	20,2	4,7	24,2	0,0	11,3	11,3	15,0
Pedagogisk verksamhet	32,3	26,5	5,9	28,9	0,0	13,5	13,5	18,3
Vård och Omsorg	14,1	10,6	3,5	5,3	0,0	3,0	3,0	2,9
Särskilda insatser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Affärsverksamhet	83,0	93,7	-10,7	44,1	-11,3	51,0	39,7	21,9
Övrig verksamhet, för fördelning	358,1	148,2	209,9	217,3	0,0	104,7	104,7	150,2
Justering för investering i exploateringsområden	0,0	26,8	-26,8	16,3	12,5	-4,7	7,8	11,0
Summa Investeringar	593,6	396,5	197,1	387,9	0,0	209,4	209,4	252,4

Årets största investeringar

Belopp i miljontals kronor	Årets utfall t.o.m. 2025-08-31	Totalt utfall t.o.m. 2025-08-31
Ny grundskola, Västhorjaskolan i Värnamo	51,3	221,7
Ny fotbollsarena/Finnvedsvallen	19,5	29,9
Byte kylanlägg Axelent arena	5,3	5,5
VA-sanering Rydaholm	9,5	20,4
VA-sanering Centrumvägen Bor	4,9	5,6
Överföringsledning Vmo-Bor	4,6	17,5

Fördelning av investeringar januari–augusti

	2025	2024
Investeringar i skattefinansierad verksamhet	158,5	214,9
Investeringar i avgiftsfinansierad verksamhet	51,0	37,6
Summa investeringar	209,4	252,4

Ekonomisk plan och budget beslutas av kommunfullmäktige inför varje verksamhetsår i juni samt slutligt beslut i november.

Budgetjusteringar

Belopp i tusentals kronor

Ändamål	Beslut	Budget
Årsbudget 2025	KF § 150/2024	408 885
Utökad budget för överföringsledning Värnamo-Bor projnr 304007	KF § 10/2025	14 000
Ombudgetering investeringar från år 2024	KF § 44/2025	217 635
Justering av investeringsbudget 2025, till investeringsplan 2026-2029	KF § 44/2025	-11 478
Tidigareläggning av projekt 140003 Utbyte av kommunens skrivare från år 2026	KF § 100/2025	600
Ny friidrottsanläggning	KF § 113/2025	7 000
Investeringsbudget 2024, efter justeringar		636 642
Inkomster i anslutning till investeringar, mark och exploatering		-43 000
Investeringsbudget 2024, efter justeringar inklusive exploateringsinkomster		593 642

Nämndernas investeringar

Prognosen visar att kommunen förväntas investera totalt 397 miljoner kronor, exklusive projekt för att utveckla mark. Det är 197 miljoner kronor lägre än vad som planerats enligt budget. Det beror bland annat på att bygget av den nya fotbollsarenan har skjutits upp, lägre kostnader tack vare samarbeten i vissa byggprojekt samt att flera projekt har blivit framflyttade.

Under perioden januari till augusti har kommunen totalt investerat 209 miljoner kronor exklusive projekt för att utveckla mark. Det är 43 miljoner kronor lägre än samma period föregående år. Det kan förklaras av att föregående år investerade kommunen i nya förskolor och skolor som nu är färdigställda.

Följande avsnitt innehåller en ekonomisk redovisning per nämnd.

Kommunledningsförvaltningen

Kommunledningsförvaltningens har en investeringsbudget på 2,5 miljoner kronor exklusive mark- och exploatering. Förvaltningen räknar med att använda 2 miljoner kronor, vilket ger ett överskott på 0,5 miljoner kronor. Överskottet beror främst på att införandet av vissa IT-system har skjutits upp.

För mark- och exploatering är investeringsbudgeten 22 miljoner kronor, men prognosen visar att endast 6 miljoner kronor kommer att användas. Det innebär en budgetavvikelse på 16 miljoner kronor, vilket beror på att flera exploateringsprojekt har blivit framflyttade i tid.

När det gäller inkomsterna för mark och exploatering är de lägre än budgeterat, eftersom kommunen har sålt färre tomter än väntat.

Under året har kommunen köpt mark för 4 miljoner kronor. Arbeten med att utveckla nya områden pågår fortfarande i norra Bor samt vid det nya polishuset.

Teknik- och fritidsnämnden

Teknik- och fritidsnämnden har en investeringsbudget på totalt 392 miljoner kronor. Utöver detta har kommunfullmäktige tilldelat ytterligare 97 miljoner kronor. Den förväntade kostnaden för året är 296 miljoner kronor, vilket innebär en budgetavvikelse om 96 miljoner kronor. Denna avvikelse beror bland annat på färre exploateringsprojekt än planerat, lägre kostnader tack vare samarbeten i så kallade partneringsprojekt samt att byggstarten för den nya fotbollsarenan samt tillhörande infrastruktur har senarelagts på grund av att detaljplanen ännu inte är klar.

Genomförda och planerade projekt

- Den nya lågstadieskolan Västhorjaskolan invigdes i augusti, lagom till skolstarten.
- Beslut har fattats om att under året bygga nya gång- och cykelvägar.
- Arbetet med överföringsledningar mellan Värnamo och Bor har påbörjats under 2025.
- Flera VA-saneringar (vatten och avlopp) genomförs under året.
- Finnvedsvallen har rustats upp med bland annat nya läktare för att uppfylla kraven för spel i Allsvenskan.
- Bredaryd har investeringar gjorts vid Annebergsbadet och andra fritidsområden.

Samhällsbyggnadsnämnden

Samhällsbyggnadsnämnden har en investeringsbudget på 12 miljoner kronor. Prognosen visar att 10 miljoner kommer att användas vilket innebär ett överskott på 2 miljoner kronor. Det beror på att utgifterna har varit lägre än väntat för räddningstjänstens övningsfält, datorer samt IT-system.

De största investeringarna under året har varit fordon till räddningstjänsten, utveckling av övningsfältet för räddningstjänsten samt nya portar till räddningstjänstens lokaler.

Service nämnden

Service nämndens har en investeringsbudget på 16 miljoner kronor. Enligt prognosen kommer 14,5 miljoner kronor att användas vilket ger ett överskott på 1,5 miljoner kronor. Det beror bland annat på att byte av IT-utrustning görs i lägre takt än planerat samt att investeringen i ett system för åtkomstkontroll (NAC) har skjutits upp. Byte av kommunens skrivare och städmaskiner följer däremot planen.

De största investeringarna under året är satsningar på nätverk och laddstationer för fordon samt utrustning till måltidsservice i det nya köket på Västhorjaskolan.

Den pågående utredningen om gemensam IT-drift i GGVVH-området gör att det finns viss osäkerhet kring framtida investeringar, eftersom kommunerna kan behöva göra gemensamma satsningar.

Kulturnämnden

Kulturnämnden har en investeringsbudget på 5 miljoner kronor. Nämndens prognos är att 3 miljoner kronor kommer användas vilket innebär ett överskott på 2 miljoner kronor. Överskottet beror på att projektet med fler studieplatser i biblioteket har skjutits upp samt att bygget av den nya fotbollsarena har senarelagts, vilket gör att den konstnärliga utsmyckningen också pausats.

De största investeringarna under året är konstnärlig utsmyckning på nya Västhorjaskolan och ombyggnad av mindre bibliotek (bybibblor) och filialer.

Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämndens har en investeringsbudget på 32 miljoner kronor. Prognosen visar att nämnden kommer att använda 26 miljoner kronor av budgeten, vilket betyder att 6 miljoner kronor blir kvar till årets slut. Överskottet beror främst på att kostnaderna för IT-investeringarna har varit lägre än planerat samt att ett statligt bidrag som tillkommit under året täckt många av årets planerade investeringar.

Årets största investering består av IT satsningar.

Omsorgsnämnden

Omsorgsnämndens har en investeringsbudget på 13 miljoner kronor. Nämndens prognos visar att det kommer att gå åt 10 miljoner kronor, vilket ger ett överskott på 3 miljoner kronor. Överskottet beror på att två investeringar har skjutits fram i tid (trygghetslarm i ordinärt boende och införande av digital nattlig tillsyn) samt att ett projekt har försenats till följd av leveransproblem av nätverksutrustning.

De största investeringarna under året är satsningar på IT-utrustning och utrustning till vården.

Medborgarnämnden

Medborgarnämndens har en investeringsbudget på 1,2 miljoner kronor. Prognosen visar att hela budgeten kommer att användas vilket betyder en budget i balans.

Den största investeringen under året är byte av IT-utrustning.

Finansiering

Kommunens gemensamma finansiering har en särskild budget för projekt som kräver beslut av kommunfullmäktige om startbesked innan projektmedlen kan flyttas över till förvaltningarna.

Investeringar kommunala bolag

De kommunala bolagen har tillsammans investerat 44 miljoner kronor under perioden januari-augusti. Finnvedsbostäder AB har investerat 31 miljoner kronor i att bygga om lokaler som tidigare användes av förskolorna Getingen, Humlan och Grantäppan till LSS-boenden åt kommunen. Värnamo Energi koncernen har investerat 13 miljoner kronor i flera olika projekt. Gummifabriken Värnamo AB har totalt investerat 300 tusen kronor.

Kommunalförbundet SÅM har under samma period investerat 4 miljoner kronor. Värnamo kommuns andel av detta är 39 procent, vilket motsvarar 1,6 miljoner kronor.

