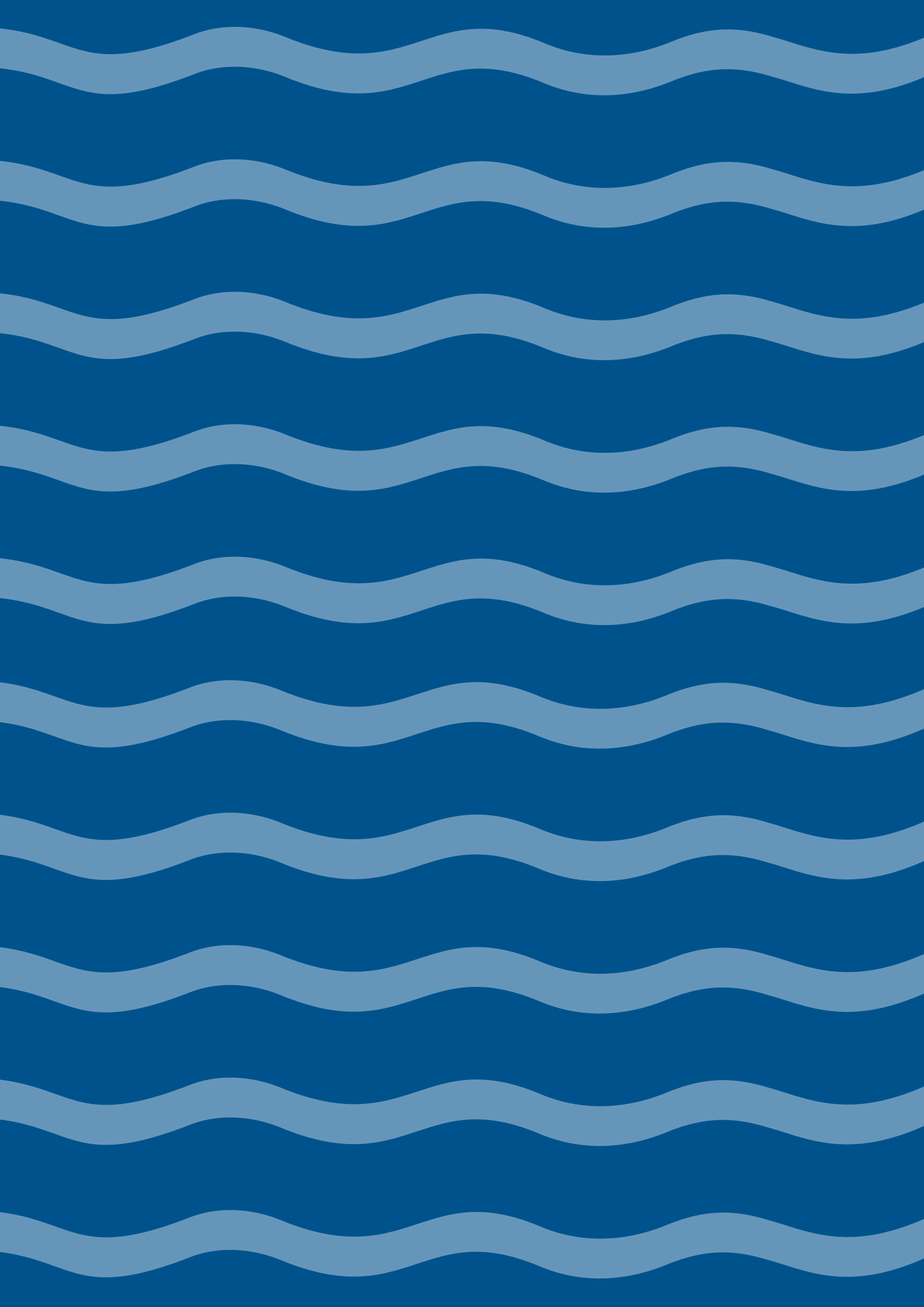


Hållbarhetsrapport

Värnamo Stadshus AB 2025





Innehållsförteckning

Styrelseordförande har ordet	4
Allmän info.....	5
Juridisk grund för hållbarhetsrapporteringen	5
Första steget mot integrerad hållbarhetsrapportering	5
Ändringar från föregående år	5
Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall	5
Läsanvisningar	6
Affärsmodell.....	6
Verksamhet och värdeerbjudande.....	6
Värdekedja	8
Identifiering av väsentliga hållbarhetsfrågor.....	10
Syfte	10
Metod.....	10
Sammanfattning av resultat.....	12
Hållbarhetsstyrning	15
Koncernens hållbarhetsstyrning.....	15
Bolagens hållbarhetsstyrning	16
Ansvarsfördelning	16
Rapporteringsorganisation.....	17
Styrdokument.....	17
Hantering och uppföljning av väsentliga hållbarhetsfrågor	18
Klimatförändringar	18
Resiliensanalys.....	19
Miljöföroreningar.....	27
Vattenresurser	31
Biologisk mångfald och ekosystem	33
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	36
Ansvarsfullt företagande.....	40
Den egna arbetskraften	42
Arbetstagare i värdekedjan	45
Social påverkan i lokalsamhället	47



Styrelseordförande har ordet

I år tar Värnamo kommunkoncern ett samlat och långsiktigt grepp om hållbarhetsarbetet. För första gången presenterar vi en gemensam hållbarhetsrapport för hela koncernen. Det ger oss en tydlig struktur, ett gemensamt språk och en starkare förmåga att styra mot våra mål.

Vi gör detta i en tid där hållbarhetsrapportering blivit en ny norm och där kraven på transparens och ansvarstagande ökar. Vårt val är att vara proaktiva. Genom att integrera hållbarhetsstyrningen i ordinarie verksamhet och beslutsprocesser skapar vi bättre beslutsunderlag, tydligare prioriteringar och större effekt i varje satsning. Under året har vi för första gången genomfört klimatberäkningar, vilket är ett viktigt steg mot ett mer systematiskt och strategiskt klimatarbete.

Med ökad kunskap om våra utsläpp kan vi rikta investeringar och åtgärder dit de gör störst skillnad. Rapporten synliggör samtidigt det omfattande arbete som redan görs i våra bolag. Genom samordning och kunskapsutbyte inom koncernen stärker vi kvaliteten, skapar synergier och använder våra resurser mer effektivt, samtidigt som vi bygger förtroende genom öppenhet kring hur vi arbetar med miljö, sociala frågor och god bolagsstyrning.

Ett strukturerat och transparent hållbarhetsarbete stärker våra varumärken, möter intressenters förväntningar och gör oss mer attraktiva som arbetsgivare och samarbetspartner.

Med gemensam riktning och tydligare uppföljning fortsätter vi att utveckla Värnamo kommunkoncern som långsiktiga, hållbara och konkurrenskraftiga organisationer.

Tobias Pettersson

Styrelseordförande

Värnamo Stadshus AB

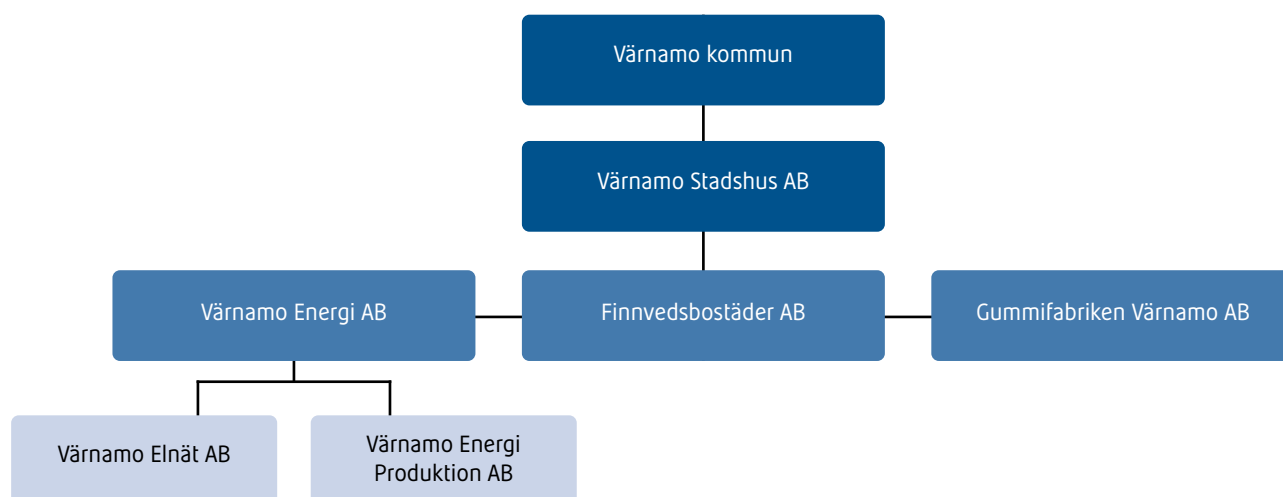
Styrelsen för Värnamo stadshus AB har beslutat om hållbarhetsredovisningen den 17 mars 2026.

Allmän info

Juridisk grund för hållbarhetsrapporteringen

Detta dokument utgör Värnamo Stadshus AB:s lagstadgade hållbarhetsrapport för rapporteringsåret 2025. Denna är upprättad med syfte att uppfylla kraven i den svenska årsredovisningslagen.

Värnamo Stadshus AB:s hållbarhetsrapport omfattar perioden 1 januari till 31 december och har i likhet med de finansiella rapporterna upprättats på koncernnivå. Rapporten omfattar således Värnamo Stadshus AB, samt dotterbolagen, Finnvedsbostäder AB, Värnamo Energi AB koncernen och Gummifabriken Värnamo AB. Dessa bolag ägs till 100 procent av Värnamo Stadshus AB. De redovisade uppgifterna avser koncernen som helhet om inget annat uppges.



Första steget mot integrerad hållbarhetsrapportering

År 2025 har koncernen Värnamo Stadshus AB för första gången upprättat en konsoliderad hållbarhetsrapport. Den dubbla väsentlighetsbedömning som ligger till grund för denna rapport har utarbetats för första gången och omfattar både en analys av hur koncernen påverkar omvärlden samt en analys av finansiella risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv.

Arbetet utgör en milstolpe i koncernens arbete med hållbarhetsfrågor och kommer framöver att utvecklas. Under kommande år förväntas analysen bli mer träffsäker, datakvaliteten förbättras och processerna för rapportering, uppföljning och styrning stärkas ytterligare.

förväntas även kvaliteten på rapporteringen förbättras över tid i takt med att tillgången till relevant och tillförlitliga data ökar.

Ändringar från föregående år

Tidigare har Värnamo Energi AB publicerat en årlig hållbarhetsrapport för underkoncernen Värnamo Energi AB. Från 2025 görs den dubbla väsentlighetsanalysen och upprättande av hållbarhetsrapporten i stället på koncernnivå. De väsentliga aspekterna har således identifierats och prioriterats utifrån ett koncernperspektiv, vilket skapar en gemensam grund för styrning och uppföljning både inom Värnamo Stadshus AB.

Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall

Då 2025 markerar det första året som Värnamo Stadshus AB rapporterar hållbarhetsrelaterad information på koncernnivå, är det naturligt att både resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen och de bakomliggande bedömningarna kommer att utvecklas och förfinas i takt med att kunskap och erfarenhet ökar. Vidare förväntas även kvaliteten på rapporteringen förbättras över tid i takt med att tillgången till relevant och tillförlitliga data ökar.

Läsanvisningar

Rapporten inleds med en översikt över den juridiska grunden för hållbarhetsrapporteringen, förändringar jämfört med föregående år samt de osäkerheter som finns i rapporteringen. Därefter beskrivs koncernens affärsmodell och värdekedja samt hur dessa är kopplade till hållbarhetsfrågor.

Den dubbla väsentlighetsanalysen presenteras därefter med fokus på metod och en sammanfattning av resultaten.

Vidare redovisas de övergripande strategiska anpassningar som genomförts under 2025, framför allt på koncernnivå.

Rapporten avslutas med en djupare beskrivning av resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen samt en redovisning av hur de väsentliga hållbarhetsfrågorna styrs och följs upp inom koncernen och respektive bolag, med fokus på miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning.

Affärsmodell

Verksamhet och värdeerbjudande

Värnamo Stadshus AB är en kommunal bolagskoncern med syftet att utgöra en effektiv organisation för styrning, uppföljning och förvaltning av Värnamo kommuns hel- och majoritetsägda bolag. Bolaget ska vara ett verktyg för kommunstyrelsens uppsiktsplikt enligt kommunallagen samt säkerställa att vision och de övergripande mål som antas av kommunfullmäktige också förverkligas i dotterbolagen. Värnamo kommun har genom ägardirektiv och bolagsordning definierat dotterbolagens syfte och uppdrag.

Affärsmodellen bygger på att via dotterbolag leverera tjänster som skapar värde för både kunder och samhälle. Detta omfattar bostäder, lokaler för vård och omsorg, energilösningar, infrastruktur för elnät, fiber och fjärrvärme samt en mötesplats för kultur, näringsliv och utbildning.

”De bolag som ägs av Värnamo kommun ska bidra till attraktivitet och möjliggöra tillväxt genom att erbjuda kunderna tjänster och service på affärsmässiga och långsiktigt hållbara grunder”.

Produkter/tjänster

Koncernen tillhandahåller samhällsviktiga tjänster såsom produktion och distribution av energi och digital infrastruktur (Värnamo Energi AB koncernen), goda hyresbostäder för alla, lokaler för kommunal verksamhet (Finnvedsbostäder AB) samt en mötesplats för kultur, näringsliv och utbildning (Gummifabriken Värnamo AB). Inga betydande förändringar av utbudet har skett under perioden.

Marknader/kunder

Koncernens verksamheter riktar sig främst till Värnamo Kommuns invånare, kommunala verksamheter och lokalt näringsliv inom kommunen.

Värnamo Energi AB äger och driver infrastruktur för elnät, fiber och fjärrvärme inom Värnamo kommun. Värnamo Energi AB:s kunder är i huvudsak invånare i kommunen, men som elhandelskund kan du välja bolaget som leverantör oavsett var i landet du bor.

Finnvedsbostäder AB är ett allmännyttigt bostadsbolag vilket innebär en skyldighet att erbjuda attraktiva hyresbostäder för alla, oavsett inkomst, ursprung, ålder och hushållstyp. Inga nya eller borttagna kundgrupper har identifierats under året.

Gummifabriken Värnamo AB ska vara en mötesplats i Värnamo för tillväxt, där barn, unga och vuxna invånare samt besökare skapar kreativa möten. En plats fylld av inspiration, kreativitet, kunskap, utveckling och upplevelser sju dagar i veckan.



Värdekedja

En stor del av en verksamhets miljömässiga och sociala påverkan sker ofta utanför den egna organisationen, antingen uppströms hos leverantörer eller nedströms hos kunder och slutanvändare. För att bedriva ett effektivt och långsiktigt hållbarhetsarbete krävs därför en god förståelse för hela värdekedjan, inklusive påverkan, risker och möjligheter som är kopplade till den. Den dubbla väsentlighetsanalysen har därför strävat efter att omfatta hela värdekedjan.

Värnamo Stadshus AB bedriver ingen egen verksamhet utan all verksamhet bedrivs hos dotterbolagen. Kartläggning och analys av respektive bolags värdekedja utgör därför en viktig grund för att kunna genomföra den dubbla väsentlighetsanalysen. Detta presenteras här nedan.

Värnamo Energi

Värnamo Energi AB:s värdekedja

Värnamo Energi AB:s värdekedja bygger på ett omfattande nätverk av resurser, tjänster och affärsrelationer. Bolaget är beroende av leverantörer och samarbetspartners både i Sverige, Europa och övriga världen för att säkerställa produktion och distribution av energi och kommunikationstjänster.

Uppströms:

Uppströmsdelen av värdekedjan omfattar alla aktiviteter och inköp som är nödvändiga för att säkra våra verksamheter. Detta inkluderar inköp av fossilfri el från olika producenter, bränslen för kraftvärmeproduktion såsom biobränslen samt tjänster kopplade till drift och underhåll av produktionsanläggningar, fibernät och entreprenadtjänster. Även transporter av bränsle och material till produktionsanläggningarna ingår. Leverantörerna uppströms verkar framför allt inom energihandeln, bränsleindustrin, såg- och trävaruindustrin samt elektronik- och byggsektorn.

Egen verksamhet:

Produktion och distribution av el, värme och fibertjänster inklusive drift och underhåll av nät och infrastruktur. Detta omfattar förbränning av bränsle, nybyggnation, entreprenadtjänster, interna funktioner som ekonomi, HR, kundservice, IT-drift och projektledning. Resurser som används är bland annat biobränsle, biogas, propan, diesel/HVO vid transport samt tekniska system för styrning och underhåll.

Nedströms:

Slutanvändning av el, värme och fibertjänster av privatpersoner, företag och teleoperatörer. Här ingår även hantering av avfall såsom aska, elektronikskrot, kabeltrummor, schaktmassor samt utsläpp till luft, exempelvis koldioxid och kväveoxid.

Finnvedsbostäder

Finnvedsbostäder AB:s värdekedja

Även Finnvedsbostäder AB:s värdekedja är beroende av resurser och externa relationer. Bolaget samarbetar med leverantörer både inom Sverige och i andra delar av världen, inklusive Europa, Asien och Nordamerika.

Uppströms:

Inköp av byggmaterial, energi och tjänster för den löpande verksamheten, inklusive reparationer, underhåll och IT. Leverantörerna verkar inom branscher som gruv-, skogs-, kemikalie-, glas- och betongindustrin.

Egen verksamhet:

Nyproduktion och förädling av bostäder och lokaler, fastighetsförvaltning, teknisk drift och interna funktioner som ekonomi, HR och kundservice. Detta inkluderar även bostadssociala insatser.

Nedströms:

Nedströmsaktiviteterna fokuserar på hur bolaget skapar värde för hyresgästerna och tar ansvar för bostädernas användning. Detta omfattar bland annat reparationer, service, städning och sophantering. Exempel på leverantörer och samarbetspartners nedströms är företag inom avfallshantering, lokalvård samt bygg- och servicebranschen, kultur och besöksnäring och bygger på samarbete med leverantörer och tjänsteaktörer i Sverige och Tyskland.



GUMMIFABRIKEN

Gummifabriken Värnamo AB:s värdekedja

Uppströms:

Inköp av material och energi för fastigheter, inklusive el, fjärrvärme, solceller, kyla, ventilation, vatten, byggmaterial, städmaterial och kontorsutrustning.

Egen verksamhet:

Drift och underhåll av fastigheter, renoveringar, evenemangsproduktion och interna funktioner som försäljning, marknadsföring, HR och IT. Transporter internt sker med företagsbil.

Nedströms:

Nedströmsaktiviteterna fokuserar på att skapa värde för hyresgäster, besökare och samarbetspartners. Detta inkluderar kundservice, lokalvård och stöd vid evenemang, utbildningar och kulturella aktiviteter.

Affärsmodellens koppling till hållbarhet

Värnamo Stadshus AB:s uppdrag bidrar i sig till att stärka hållbarheten i kommunen genom att koncernen tillhandahåller grundläggande samhällsservice och infrastruktur. Utöver detta utgår koncernens koppling till hållbar utveckling främst från kommunens övergripande mål, där respektive bolag redovisar hur deras verksamhet bidrar på en övergripande nivå. Bolagen arbetar med hållbarhetsfrågor både utifrån kommunens gemensamma mål och utifrån de särskilda utmaningar och möjligheter som finns inom respektive bransch.

Kopplingen mellan strategi och hållbarhet är på väg att stärkas på koncernnivå. Under året har koncernen för första gången antagit en policy för hållbarhetsstyrning. Policyn presenteras under avsnittet Hållbarhetsstyrning, men redan nu innebär denna utveckling att koncernen får en tydligare och mer samlad bild av hur verksamheterna presterar i relation till hållbar utveckling.

Identifiering av väsentliga hållbarhetsfrågor

Syfte

Den dubbla väsentlighetsanalysen är central för koncernens hållbarhetsrapport. Syftet är att identifiera de hållbarhetsfrågor som är mest betydelsefulla, så att rapporteringen fokuserar på det mest relevanta och ger ett stabilt underlag för strategiska beslut.

Analysen kombinerar två perspektiv:

- **Analys av påverkan:**

Hur verksamheterna påverkar människor och miljö, positivt eller negativt.

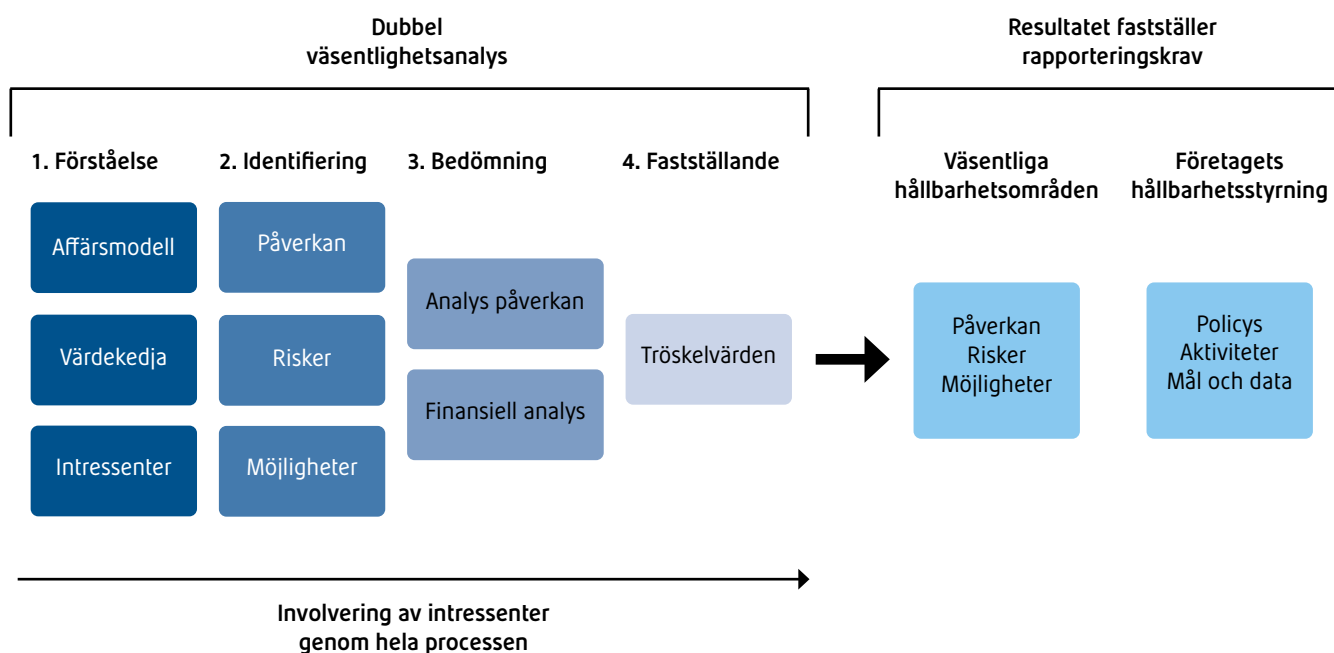
- **Finansiell analys:**

Hur hållbarhetsfrågor kan påverka koncernens finansiella ställning genom risker och möjligheter.

Metod

Arbetet genomförs stegvis och arbetsgången för den dubbla väsentlighetsanalysen har utformats för att säkerställa en strukturerad och transparent process.

Figuren nedan ger en översikt över de olika stegen.



Metod — Detaljerad beskrivning av analysarbetet

1. Förståelse

Analysen bygger på en helhetsbild av koncernens affärsmodell, värdekedja och intressenter. Detta är avgörande för att sätta koncernens verksamhet i rätt kontext och identifiera de förväntningar som finns. För att ge en komplett bild omfattar värdekedjeanalysen hela flödet, från uttag av råmaterial till slutlig leverans till användaren.

Som en del av arbetet med att skapa förståelse har koncernen genomfört intressentdialoger under året. Detta arbete följer en treårsplan och resultatet från dialogerna kommer utgöra ett värdefullt beslutsunderlag.

Tabellen nedan visar vilka intressenter koncernen haft dialog med under 2025.

	Medarbetare	Fackförbund	Kunder/hyresgäster/besökare	Ägare/styrelse

2. Identifiering

Relevanta hållbarhetsfrågor har identifierats genom att analysera både hur koncernen och dess bolag påverkar och påverkas av omvärlden ur ett hållbarhetsperspektiv. Detta innebär att analysen innehåller negativ och positiv påverkan, samt de finansiella risker och möjligheter som koncernen är exponerad för.

Analysen omfattade även fastställande av relevanta tidshorisonter för identifierade påverkan, risker och möjligheter. Följande tidsintervall tillämpades i bedömningen:

- **Kort sikt:** <1 år
- **Medellång sikt:** 1–5 år
- **Lång sikt:** >5 år

3. Bedömning

Bedömningen omfattar både en analys av koncernens påverkan på omvärlden och en finansiell analys av tillhörande risker och möjligheter.

Bedömningen av **väsentlig påverkan** gjordes utifrån fyra kriterier:

- **Skala (1–5):** hur allvarlig den negativa påverkan är eller hur betydande den positiva effekten är för människor eller miljön.
- **Omfattning (1–5):** hur utbredd påverkan är, exempelvis antalet berörda personer eller den geografiska omfattningen av en miljöskada.
- **Återställbarhet (1–5):** i vilken grad påverkan kan åtgärdas och återställas till ursprungligt tillstånd.
- **Sannolikhet (1–5):** hur troligt det är att påverkan inträffar.

Bedömningen av **finansiell väsentlighet** gjordes utifrån följande två kriterier:

- **Storlek (1–5):** den potentiella ekonomiska effekten, inklusive påverkan på drift, rykte, efterlevnad samt kunder och marknadsandelar.
- **Sannolikhet (1–5):** sannolikheten att risken eller möjligheten realiseras.

4. Fastställande

Tröskelvärden fastställer vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga och säkerställer att fokus läggs på de områden som är av störst betydelse.

Sammanfattning av resultat

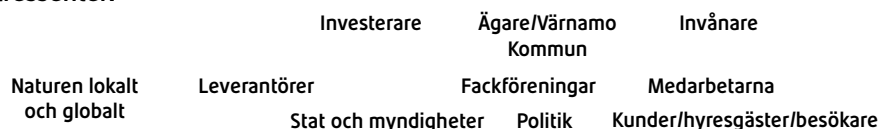
Den dubbla väsentlighetsanalysen som utgått från koncernens värdekedja, affärsmodell och intressenter har identifierat vilka hållbarhetsområden som är mest relevanta att arbeta med och rapportera om. Resultatet visar att koncernens påverkan sträcker sig över flera områden inom både miljömässig och social hållbarhet.

Detta beror på att verksamheterna inom koncernen skiljer sig åt, vilket ger ett brett spektrum av väsentliga frågor.

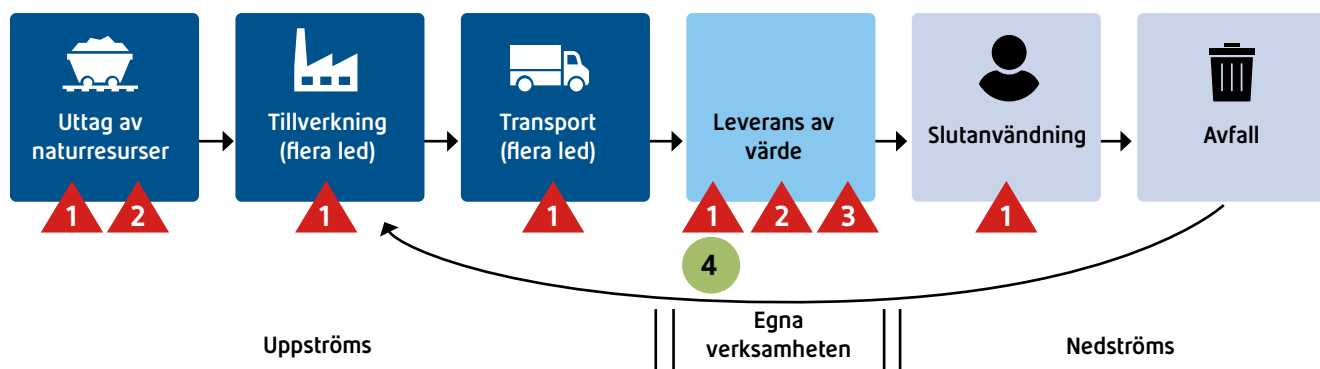
Eftersom detta är första gången koncernen genomför en dubbel väsentlighetsanalys, förväntas resultatet utvecklas och förfinas i takt med att kunskap och erfarenhet ökar.

Nedan figur ger en sammanfattande översikt över de väsentliga aspekter som identifierades genom den dubbla väsentlighetsanalysen.

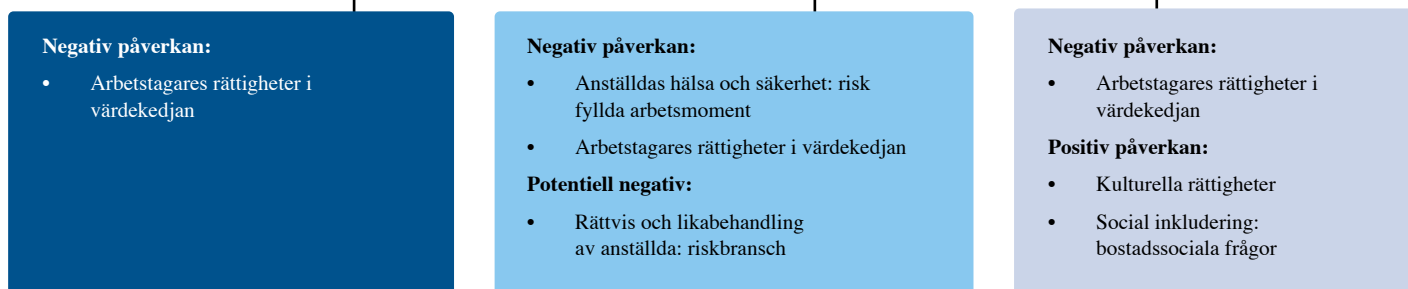
Identifierade Intressenter:



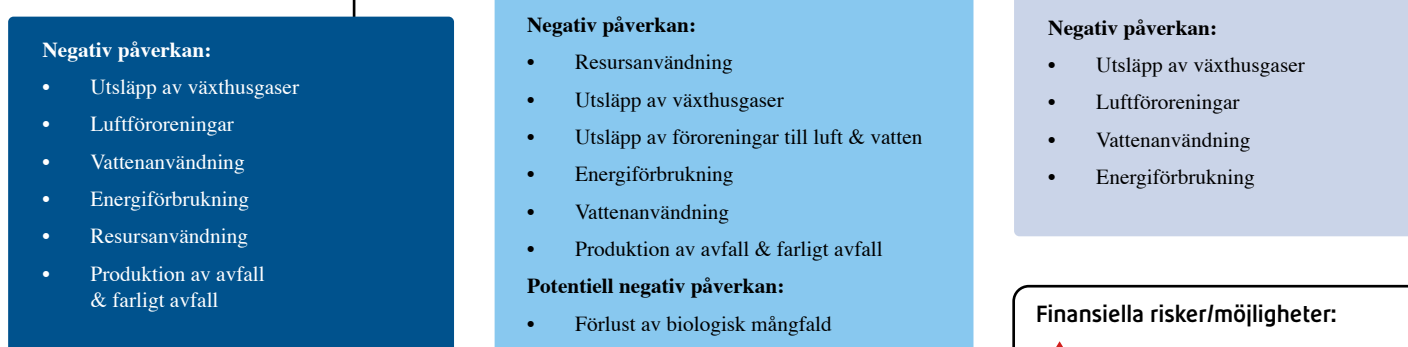
Aktiviteter:



Social påverkan:



Miljömässig påverkan:



Finansiella risker/möjligheter:

- = Finansiell omställningsrisk: klimat
- = Finansiell fysisk risk: klimat
- = Finansiell risk: otillbörlig påverkan
- = Finansiella möjligheter identifierade inom flera områden

Sammanfattning av koncernens positiva påverkan

Analysen visar att koncernens bolag bidrar med positiv påverkan inom flera områden. Genom att aktivt leta efter källor till spillvärme från industrin kan utsläppen av växthusgaser minska, vilket bidrar till att motverka klimatförändringar. Bolagen främjar även ekosystemtjänster genom att återföra aska från panncentraler, som sprids i naturen av externa aktörer.

Utöver miljöaspekterna skapar koncernen samhällsnytta, bland annat genom Gummifabriken Värnamo AB:s breda kulturella utbud, som är utformat för att vara inkluderande och tillgängligt för människor med olika ursprung och bakgrund. Koncernen bidrar också till socialt arbete genom Finnvedbostäder AB:s bostadssociala insatser i nära samarbete med kommunens socialtjänst.

Sammanfattning av koncernens negativa påverkan

Koncernens verksamheter ger upphov till negativ påverkan inom flera områden. Negativ klimatpåverkan uppstår i den egna verksamheten bland annat vid användning av fordon och maskiner, användning av energi av olika slag samt vid produktion av el och värme. Ytterligare klimatpåverkan sker uppströms genom inköp och tillverkning av material och tjänster, genom transporter kopplade till leveranser samt bränsle och avfallshantering. Nedströms sker påverkan på klimatet bland annat genom förbränning av avfall.

Energiförbrukning sker längs hela värdekedjan, både fossil och fossilfri, vid bland annat tillverkning av material, transporter och uppvärmning.

Miljöföroreningar uppstår i den egna verksamheten genom utsläpp till luft och vatten från värmeproduktion, fordon och maskiner. Uppströms uppstår miljöföroreningar bland annat vid utvinning av råmaterial, tillverkning och transporter. Nedströms genereras miljöföroreningar främst vid avfallshantering och avfallsförbränning. Miljöföroreningar påverkar både miljö och människors hälsa och regleras i den egna verksamheten till viss del genom gällande miljötillstånd med krav på återkommande kontroll och provtagning.

Koncernens verksamheter bidrar till hög vattenanvändning på grund av vattenkrävande verksamheter kopplade till energiproduktion, fastighetsdrift och tekniska processer. Vattenanvändning uppstår uppströms vid framställning av insatsvaror och material, samt nedströms genom framför allt hyresgästernas användning.

Resursanvändning och materialanskaffning för att bedriva verksamheten, såsom byggmaterial, inventarier, bränslen och

förbrukningsmaterial, medför ytterligare miljöpåverkan, bland annat genom att medföra en negativ påverkan på den biologiska mångfalden och ekosystem samt genom, avfallshantering och reningsprocesser.

Den sociala påverkan omfattar potentiella risker för anställdas hälsa och säkerhet i den egna verksamheten genom riskfyllda arbetsmoment samt risk för hot och våld.

I värdekedjan uppstår negativ påverkan på arbetstagares rättigheter, främst uppströms men även nedströms, genom potentiell arbetslivskriminalitet i utsatta branscher och bristande arbetsförhållanden vid materialutvinning, tillverkning och avfallshantering.

Sammanfattning av koncernens finansiella möjligheter

Koncernen ser flera möjligheter att skapa både ekonomiskt värde och samhällsnytta. Finnvedsbostäder AB ser att omställning mot en mer cirkulär affärsmodell med ökad materialåtervinning, inklusive internt återbruk, kan bidra till förbättrat resultat och kassaflöde. Rekrytering av en bosocial samordnare möjliggör både uppsökande och proaktivt arbete för social hållbarhet i bostadskvarter, vilket även förväntas ge positiva ekonomiska effekter. I Värnamo Energi AB:s verksamhet finns potential att utveckla affärerna kring tillvaratagande av spillvärme från industrin, vilket kan generera ytterligare intäkter och samtidigt sänka riskerna genom ökad diversifiering.

Sammanfattning av koncernens finansiella risker

Koncernen står inför flera finansiella risker kopplade till klimatförändringar och nya energidirektiv, som kan påverka både resultat och kassaflöde. Omställningsrisker uppstår i takt med övergången till ett klimatneutralt samhälle vilket medför risk för ökade energikostnader, krav på omfattande investeringar samt behov av klimatanpassade bygg- och produktionslösningar. Även högre kostnader för material och ökade utsläppskostnader kan påverka lönsamheten, vilket riskerar att leda till försäljning av fastigheter eller nyupplåning för att finansiera investeringar.

Fysiska risker består av de direkta konsekvenserna av extremväder och klimatförändringar, såsom översvämningar, stormar, höga temperaturer samt bränder i lager och skogsområden, som kan skada fastigheter, anläggningar och ledningar och leda till ökade kostnader eller intäktsbortfall.

Sammantaget kan både omställnings- och fysiska risker få betydande effekter på koncernens långsiktiga värde.



Hållbarhetsstyrning

Koncernens hållbarhetsstyrning

Utveckling och prioriteringar 2025

Att upprätta en hållbarhetsrapport på koncernnivå är ett strategiskt beslut som stärker möjligheten till samarbete och samordning över tid. En enhetlig rapportering gör det enklare för koncernen att agera samlat i hållbarhetsfrågor och driva förändring i linje med gemensamma värderingar och mål. På längre sikt möjliggör detta också en närmare integration av koncernens hållbarhetsarbete med Värnamo kommuns övergripande strategiska hållbarhetsambitioner.

Arbetet bygger på att identifiera väsentliga hållbarhetsrisker och påverkan genom den dubbla väsentlighetsanalysen, omsätta resultaten i styrning, affärsplaner och åtgärder samt följa upp utvecklingen genom årlig rapportering. Tidigare har hållbarhetsarbetet huvudsakligen bedrivits på bolagsnivå, men samordnas nu successivt på koncernnivå. Detta arbetssätt utgör grunden för koncernens tillhöriga aktsamhet i hållbarhetsfrågor.

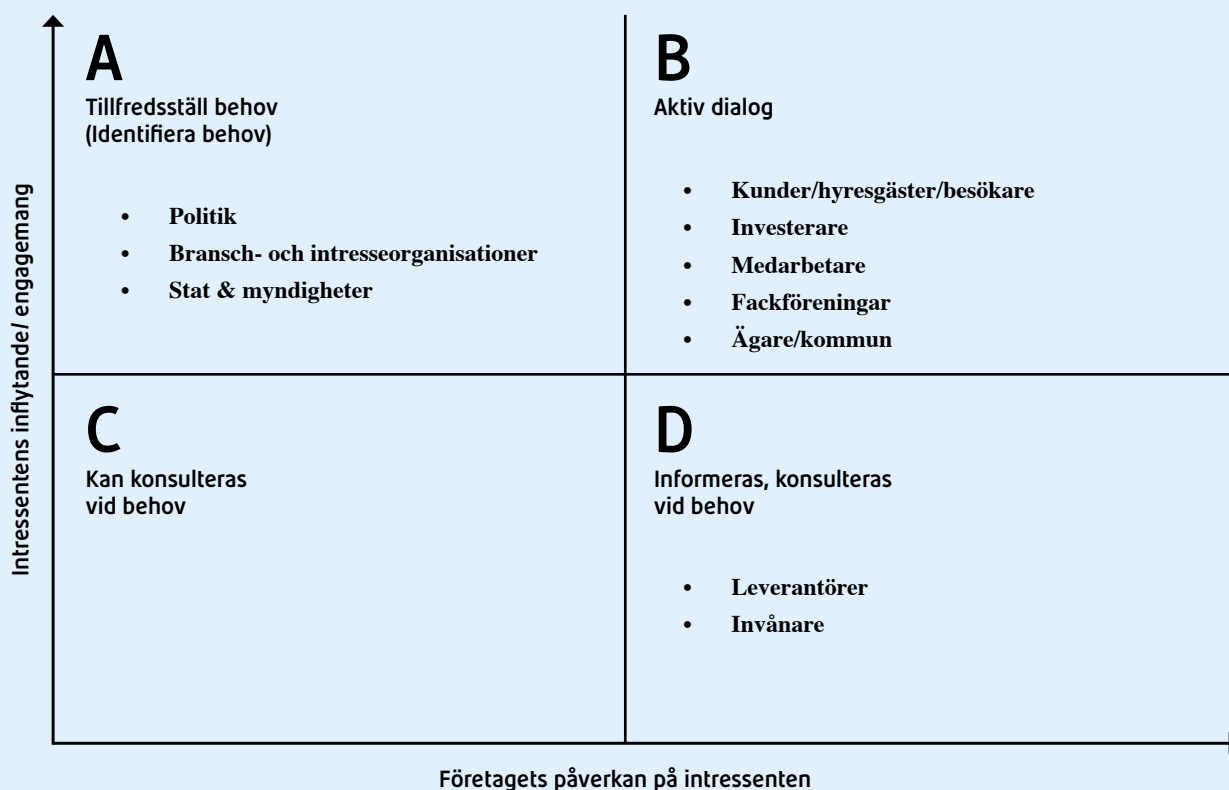
Ny policy för hållbarhetsstyrning

Som ett resultat av den dubbla väsentlighetsanalysen har koncernen under året antagit en ny policy för hållbarhetsstyrning. Policyn utgör en gemensam ram för koncernens hållbarhetsarbete och tydliggör ansvar, roller och arbetssätt. Syftet är att integrera finansiella och icke-finansiella hållbarhetsaspekter i den ordinarie styrningen och affärsplaneringen.

Systematiserat arbetet med intressentdialoger

Under 2025 har koncernen även påbörjat ett mer strukturerat arbetssätt för dialog med centrala intressenter kopplat till hållbarhetsrapporteringen. Arbetet syftar till att stärka beslutsunderlaget, öka transparensen och säkerställa att koncernens prioriteringar tar hänsyn till relevanta förväntningar och behov. Detta utgör en viktig del i koncernens systematiska hantering av hållbarhetsrisker och påverkan.

Nedan figur beskriver kommunikationsstrategin.



Bolagens hållbarhetsstyrning

Utveckling och prioriteringar 2025

Värnamo Energi AB och Finnvedsbostäder AB har under året tagit fram och antagit nya affärsplaner där hållbarhetsstyrning, baserad på resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen, är integrerad. Detta innebär att hållbarhetsaspekter är en naturlig del av den ordinarie styrningen och inte hanteras som ett separat spår.

Ansvarsfördelning

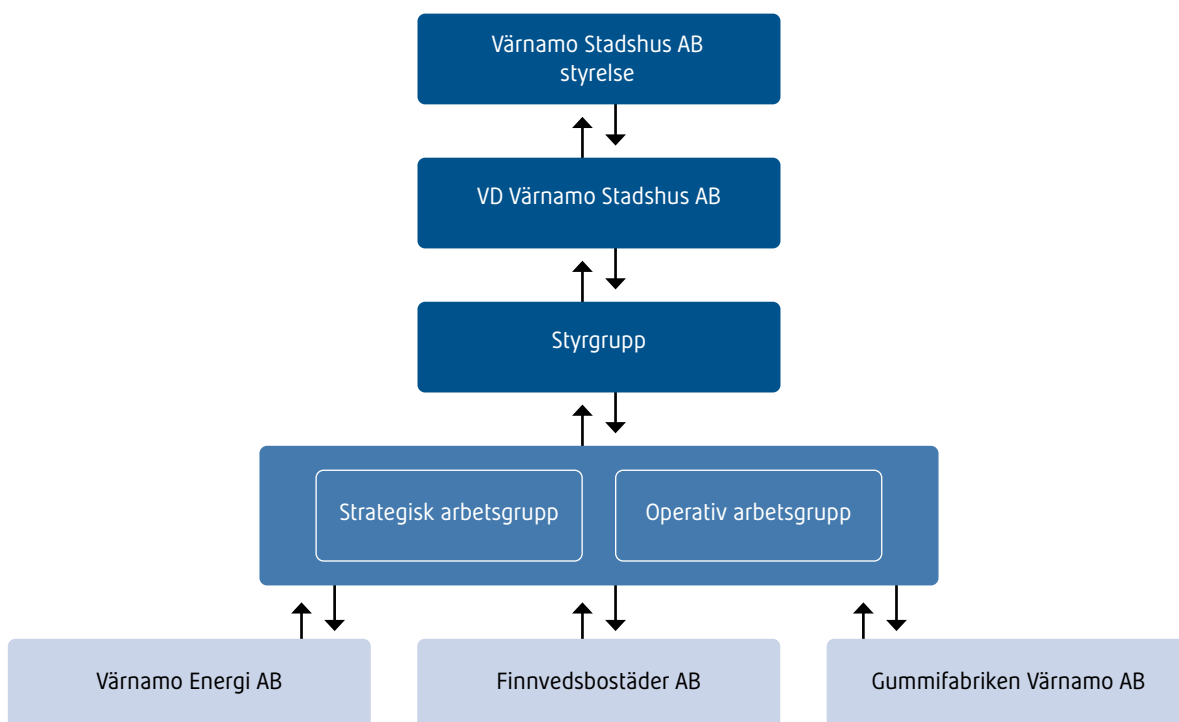
I koncernens policy för hållbarhetsstyrning konstateras att Värnamo Stadshus AB som moderbolag ska, tillsammans med dotterbolagen, främja en hållbar utveckling genom att via hållbarhetsrapportering och styrning aktivt arbeta med den väsentliga påverkan, risker och möjligheter som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen. Vidare ska koncernen årligen följa upp och utvärdera koncernens samlade framsteg i dessa frågor. Detta görs i form av en årlig hållbarhetsrapport.

Koncernens styrelse ansvarar för att säkerställa god hållbarhetsstyrning genom att tillse att rätt kompetens finns i koncernen för uppföljning av hållbarhetsfrågor. Styrelsen ska årligen ta del av uppföljningen genom att behandla och godkänna den årliga hållbarhetsrapporten.

Bolagens styrelser ansvarar i sin tur för att säkerställa god hållbarhetsstyrning genom att rätt kompetens finns i respektive bolag för hållbarhetsfrågor.

VD för respektive bolag ansvarar för att hållbarhetsstyrning integreras i både långsiktiga affärsstrategier och på operativa nivåer samt att rätt kompetens och expertis finns för hållbarhetsfrågor i bolagen. VD ansvarar också för att nödvändig information rapporteras till moderbolaget.

Koncernen har därutöver etablerat en styrgrupp bestående av bolagens ekonomichefer samt koncernens VD. Styrgruppen ansvarar för att rutiner kring hållbarhetsrapportering och styrning fungerar.



Rapporteringsorganisation

Två arbetsgrupper har inrättats för rapportering av hållbarhetsrelaterad information: en strategisk och en operativ. Grupperna fungerar som forum för samordning och utveckling av koncernens rapportering och sammanträder regelbundet.

Styrdokument

På koncernnivå specificeras bolagens uppdrag i följande styrdokument:

- Ägardirektiv
- Bolagsordning
- Policy intern kontroll
- Policy otillbörliga förmåner
- Policy hållbarhetsstyrning (antagen 2025)

Policy för hållbarhetsstyrning

Policyn för hållbarhetsstyrning utgör koncernens främsta styrdokument för hantering av hållbarhetsfrågor. Syftet är att säkerställa att koncernen och dess dotterbolag arbetar systematiskt och integrerat med de väsentliga inverknings, risker och möjligheter som identifierats. Policyn tydliggör att hållbarhetsarbetet ska främja en hållbar utveckling genom styrning

och rapportering, baserad på den dubbla väsentlighetsanalysen och i linje med kommunens övergripande mål.

Hållbarhetsstyrningen ska integreras i bolagens långsiktiga affärsstrategier, operativa processer och löpande styrning, både i den egna verksamheten och, när relevant, i värdekedjan. Den omfattar styrdokument, mätbara och tidsbundna mål, strategi och åtgärdsplaner, och ska implementeras där den är mest relevant och effektiv. Det innebär att varje bolag inom koncernen inte behöver hantera samtliga hållbarhetsfrågor.

Moderbolaget ansvarar för samordning och uppföljning av arbetet, medan styrelser och Vd:ar i respektive bolag säkerställer att styrningen är implementerad och att nödvändig kompetens finns. Hållbarhetsarbetet utvärderas årligen genom hållbarhetsrapporten, vilket bidrar till kontinuerlig utveckling och förbättring.

Hantering och uppföljning av väsentliga hållbarhetsfrågor

I detta avsnitt redovisas hur koncernen hanterar och följer upp de hållbarhetsfrågor som identifierats som väsentliga. Här beskrivs styrning, mål, åtgärder samt uppnådda resultat inom respektive område.

Klimatförändringar

Klimatförändringarna är en av vår tids mest betydande hållbarhetsutmaningar. Detta kapitel omfattar upplysningar om hur koncernen och bolagen arbetar med att begränsa klimatpåverkan och anpassa verksamheten till ett förändrat klimat, inklusive energirelaterade frågor där de är relevanta.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

I tabellen nedan presenteras en sammanfattning av resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen kopplat till området klimatförändringar.

Område	Bolag	Värdekedjan	Negativ påverkan	Positiv påverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Utsläpp av växthusgaser	Finnvedsbostäder AB Värnamo Energi AB Gummifabriken Värnamo AB	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Utsläpp av växthusgaser i scoop 1, 2 & 3 Alla tidshorisonter	Minskade utsläpp av växthusgaser vid tillvaratagande av spillvärme	Ökade kostnader kopplade till utsläpp av växthusgaser, krav på investeringar eller nya regleringar Alla tidshorisonter	Tillvaratagande av spillvärme från industrin
Anpassning till klimatförändringar	Finnvedsbostäder AB Värnamo Energi AB Gummifabriken Värnamo AB	Uppströms Egen verksamhet	-	-	Extremväder som medför direkta kostnader och/ eller störningar i värdekedjan Alla tidshorisonter	-
Energiförbrukning	Finnvedsbostäder AB Värnamo Energi AB Gummifabriken Värnamo AB	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	-	-	Ökade energikostnader Tidshorisont: lång sikt >5 år	-

Väsentlig påverkan

Den dubbla väsentlighetsanalysen visar att koncernen har en betydande påverkan på klimatet, både genom negativa effekter som behöver hanteras och positiva insatser som kan förstärkas. Koncernens negativa påverkan på klimatet bedöms vara störst uppströms, framför allt genom växthusgasutsläpp och energianvändning i samband med produktion av material, transporter och tjänster. Även den egna verksamheten och

nedströmsprocesser som avfallshantering, bidrar till utsläpp av växthusgaser. Positiv påverkan uppstår genom tillvaratagande av spillvärme från industrin, vilket minskar utsläppen och bidrar till en mer resurseffektiv energianvändning.

Finansiell väsentlighet

Tillvaratagande av spillvärme från industrin utgör en finansiell möjlighet som bidrar till klimatnytta samtidigt som det stärker Värnamo Energi AB:s affär genom minskat beroende av biobränsle.

Resiliensanalys

Koncernen har genomfört en utökad analys av klimatrelaterade finansiella risker genom en gemensam resiliensanalys som påbörjades under 2025. Analysen utgår från de risker som identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen och syftar till att bedöma verksamhetens robusthet och förmåga att hantera framtida störningar.

Klimatrelaterade risker delas in i två huvudkategorier: omställningsrisker och fysiska risker. Omställningsrisker uppstår i samband med övergången till en mer hållbar ekonomi, exempelvis till följd av nya regelverk, skatter, teknikutveckling eller förändrade marknadsförväntningar. Fysiska risker avser

direkta effekter av klimatförändringar, såsom extremväder eller långsiktiga förändringar i temperatur och nederbörd, vilka kan påverka både verksamhet och infrastruktur.

Analysen baseras på dotterbolagens verksamheter och på scenarier från NGFS¹ och IPCC². Syftet är att ge underlag för att stärka koncernens motståndskraft och långsiktiga stabilitet. Analysen omfattar:

1. **Högutsläppsscenario** – omställningen uteblir och utsläppen förblir höga, detta innebär låga omställningsrisker men mycket höga fysiska risker.
2. **Lågutsläppsscenario** – en snabb omställning till en hållbar ekonomi genomförs, vilket innebär lägre fysiska risker men mycket höga omställningsrisker.

Lågutsläppsscenario	Högutsläppsscenario
Scenario 1: analys av fysiska risker IPCC RCP 4.5 – Stabiliserade utsläpp (+2 °C) RCP 4.5 är ett scenario där omställning sker och utsläppen stabiliseras därmed genom klimatpolitik och teknologisk utveckling såsom energieffektivisering, förnybar energi och viss koldioxidinfångning, dock utan att helt nå nettonoll. Utsläppen toppar runt 2040 och minskar därefter, vilket leder till cirka 2 °C uppvärmning. Fysiska risker är relativt låga och omställningsriskerna är relativt höga.	Scenario 2: analys av fysiska risker IPCC RCP 8.5 – Fortsatta utsläpp (+4 °C) RCP 8.5 är ett scenario där inga nya klimatåtgärder implementeras och omställningen uteblir därmed. Utsläppen fortsätter öka fram till 2100. Scenariot bygger på fortsatt hög befolkningstillväxt, långvarig användning av fossila bränslen och begränsad teknikutveckling. Resultatet blir över 4 °C uppvärmning till år 2100, med omfattande och irreversibla klimatförändringar som havsnivåhöjningar, värmeböljor och extrema väderhändelser. Detta scenario innebär obefintliga omställningsrisker men mycket allvarliga fysiska risker.
Scenario 3: analys av omställningsrisker NGFS Net Zero 2050 – Ambitiös omställning (1,4 °C) Net Zero 2050 är ett ambitiöst scenario där omställning sker omgående och i hög takt vilket begränsar uppvärmningen till 1,5 °C. Detta innebär massiva politiska styrmedel och snabb teknologisk förändring. Koldioxidinfångning används i medelhög grad och klimatpolitiken är relativt samspelt regioner och länder emellan. Fysiska risker är låga, men omställningsriskerna är mycket höga.	Scenario 4: analys av omställningsrisker NGFS Hot House World - Nuvarande politik (3 °C) Scenariot bygger på att inga nya åtgärder införs, vilket leder till att omställningen uteblir och ökade utsläpp fram till 2080 och cirka 3 °C uppvärmning. Teknologisk förändring sker långsamt, koldioxidinfångning är låg och regionala policyvariationer är små. Omställning uteblir och scenariot innehåller därmed låga omställningsrisker men mycket höga fysiska risker.

Genom att analysera dessa scenarier **blir det tydligt att koncernen och dess dotterbolag kommer att påverkas av klimatrelaterade risker oavsett vilken utvecklingsväg samhället tar**. Både fysiska risker, såsom extremväder och havsnivåhöjningar, och omställningsrisker, kopplade till omvärldsfaktorer, teknologisk utveckling och marknadsomställning, kommer

påverka bolagen på olika sätt. Dessutom är risken att både fysiska risker och omställningsrisker kommer behöva hanteras simultant. Detta understryker vikten av att kontinuerligt följa samhällsutvecklingen, identifiera potentiella risker i ett tidigt skede och arbeta proaktivt med åtgärder för att stärka motståndskraften och säkerställa långsiktig stabilitet.

1) Network for Greening the Financial System visar hur olika klimatpolitiska beslut kan påverka ekonomi och samhälle.

2) FN:s klimatpanel beskriver de fysiska konsekvenserna av klimatförändringar, ex. extremväder, temperaturhöjning och stigande havsnivåer.

Möjlighet till utveckling

Under kommande år finns möjligheter att ytterligare stärka resiliensanalysen genom utökad dataanalys, exempelvis risksimuleringar för råvarupriser, klimatregler eller kundbeteenden. En strukturerad scenarioplanering och utveckling av indikatorer har potential att ge ett ännu bättre underlag för beslut och öka långsiktig motståndskraft.

Finansiell väsentlighet: omställningsrisker

Bolagskoncernen är i nuläget främst exponerat för klimatrelaterade omställningsrisker kopplade till potentiellt stigande utsläppskostnader och förändrade kundförväntningar.

Värnamo Energi AB omfattas av EU:s utsläppshandelssystem (EU ETS), vilket innebär att företaget kommer vara tvungna att köpa utsläppsrätter för att kunna släppa ut växthusgaser från verksamheten.

Energiförsörjningen är också en central aspekt i riskanalysen. Stigande energipriser kan påverka hela värdekedjan och därmed medföra betydande finansiella konsekvenser i form av höjda priser för koncernen som helhet.

I tabellen nedan sammanfattas de mest relevanta omställningsrisker som har identifierats.

Omställningsrisk	Möjliga konsekvenser
Nya energidirektiv som kräver omfattande energiinvesteringar	Ökade energikostnader. Kan leda till behov av fastighetsförsäljning eller ökad upplåning
Höga utsläpp av växthusgaser längs värdekedjan i kombination med högre priser på koldioxidutsläpp/ höjd koldioxidskatt	Ökade kostnader
Nya krav vid byggande av anläggningar och fibernät samt vid produktion	Högre investeringskostnader

Finansiell väsentlighet: fysiska risker

Koncernen är även exponerad för fysiska klimatrelaterade risker, såsom extremväder, som bland annat kan orsaka skador på anläggningar och infrastruktur, störa produktionen och leda till störningar i leverantörskedjan.

I tabellen nedan sammanfattas de mest relevanta fysiska risker som har identifierats.

Fysisk risk	Möjliga konsekvenser
Skyfall	Skador på byggnader och infrastruktur
Värmebölja/bränder	Behov av kyla, risk för dödsfall
Storm/åska	Skador på elnät/infrastruktur
Vattenbrist	Problem med produktion vid kraftvärmeverket

Styrning

Styrdokument

I tabellen nedan presenteras en sammanställning av de styrdokument som finns inom koncernen kopplat till klimat.

Styrdokument	Styrdokument behandlar områdena a. begränsning av klimatförändringarna, b. anpassning till klimatförändringarna, c. energieffektivitet, d. utveckling av förnybar energi	Styrdokumentets omfattning av värdekedjan	Eventuella standarder eller initiativ som policyn baseras på	Högsta ansvarig för genomförandet
Värnamo Stadshus AB				
Policy för hållbarhetsstyrning	A, B, C, D	Uppströms Egen verksamhet Koncernens VD	-	Koncernens VD
Finnvedsbostäder AB				
Miljö- & hållbarhetspolicy	A, B, C, D	Egen verksamhet	Sveriges Allmännyttas Klimatinitiativ	Bolagets VD
Affärsplan 2023–2025	A, B, C, D	Egen verksamhet	Sveriges Allmännyttas Klimatinitiativ	Bolagets ledningsgrupp
Mål- & Handlingsplan 2023–2025	A, B, C, D	Egen verksamhet	Sveriges Allmännyttas Klimatinitiativ	Bolagets avdelningschefer
Värnamo Energi AB				
Miljöpolicy	A	Egen verksamhet	ISO 14001	Bolagets styrelse
Affärsplan 2020–2025	A, B, D	Egen verksamhet	-	Bolagets VD/styrelse
Fossilfritt Sverige	D, C	Egen verksamhet	-	Bolagets VD
Energideklaration	C	Egen verksamhet	-	Bolagets VD
Risk- och sårbarhetsanalys	B	Egen verksamhet	-	Bolagets teknikchef

Strategi

Finnvedsbostäder AB:s strategi utgår till stor del av från Sveriges allmännyttas klimatinitiativ, vilket innebär att bolaget ska:

- Bygga och renovera med låg klimatpåverkan
- Arbeta mot fossilbränslefri driftenergi och fordonsflotta
- Minska mängden restavfall som går till förbränning

Bolaget arbetar just nu med att ta fram en omställningsplan som ska beskriva hur verksamheten stegvis ställer om mot fossilfrihet och ökad energieffektivitet. Planen kommer att innehålla konkreta mål, prioriterade åtgärder och en tidsram för genomförandet, vilket ger en tydlig väg framåt för att nå både koncernens och Värnamo kommuns klimatmål.

Utöver detta arbetar bolaget med att successivt ställa om till en mer klimativänlig verksamhet genom att öka resurseffektiviteten och det cirkulära byggandet. Genom att systematisera återbruk i renoverings- och ombyggnadsprojekt reduceras klimatpåverkan i samtliga led i värdekedjan. Arbetet med återbruk har intensifierats under 2025 och i och med införandet av ett nytt system möjliggörs beräkningar den koldioxidbesparing som uppstår för varje återbrukat produkt.

Värnamo Energi AB:s strategi för att minska bolagets klimatpåverkan fokuserar på:

- Värmeproduktion från förnybart biobränsle i form av framför allt GROT (grenar och toppar)
- Titta på möjliga lösningar för att återvinna spillvärme från industrin
- Minimera användningen av olja till förmån av förnybara bränslen såsom HVO 100 både i fordon och spetsanläggningar

Genom att öka andelen biobaserad, lokalt producerad och återvunnen energi i fjärrvärmesystemet minskar klimatpåverkan.

Bolaget har signerat ”Färdplan för fossilfri uppvärmning”, vilket lyfter klimatfrågan till en strategisk nivå.

Gummifabriken Värnamo AB arbetar med att minska klimatpåverkan genom samverkan och energieffektivisering:

- Samverka med hyresgäster
 - Övergripande system som varnar för köldläckage för att minimera energiförluster och säkerställa effektiv drift
 - Successivt byte till energieffektiv LED-belysning
- Genom dessa åtgärder tar bolaget steg mot en mer energieffektiv och klimatsmart drift vilket bidrar till både minskad klimatpåverkan och lägre energikostnader.

Mått och mål

Koncernen och bolagen påbörjade under 2025 en process för att beräkna och identifiera källor till växthusgasutsläpp i enlighet med enligt GHG-protokollet¹. Under året utfördes klimatberäkningar för 2024 och 2025 och omfattar för närvarande scope 1 och scope 2 i sin helhet. Redovisning av relevanta kategorier inom scope 3 har påbörjats men är i dagsläget inte heltäckande och speglar därmed inte koncernens totala utsläpp. I takt med att koncernen beräknar fler delar av Scope 3 förväntas resultatbilden förändras. Det är därför viktigt att understryka att den nuvarande fördelningen mellan bolag och utsläppskategorier inte bör betraktas som definitiv. Arbetet med Scope 3 kommer att utökas successivt i takt med att datatillgången förbättras.

Scope 1

Scope 1 omfattar direkta växthusgasutsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av respektive dotterbolag inom Värnamo Stadshus AB. Detta innefattar utsläpp från värmeproduktion samt fordon som ägs eller står under bolagens operationella kontroll.

Scope 2

Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från inköpt el och fjärrvärme, inklusive elförbrukning från elbilar som ägs eller kontrolleras av Värnamo Stadshus. I enlighet med GHG-protokollet redovisas utsläppen i scope 2 med både marknadsbaserad och platsbaserad beräkningsmetod.

Den marknadsbaserade metoden beaktar avtal, exempelvis elavtal om fossilfri el. Om sådana avtal saknas används en residualmix, som representerar den el som återstår i systemet efter att ursprungsmärkt el har avräknats.

Den platsbaserade metoden speglar den genomsnittliga elproduktionen i det geografiska elnät där energin förbrukas och tar inte hänsyn till ursprungsgarantier.

Scope 3

Redovisade kategorier inom scope 3 omfattar inköpta varor och tjänster (3.1) bland annat IT-utrustning, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (3.3) samt utsläpp vid användning av den gasol som Värnamo Energi AB säljer (3.11).

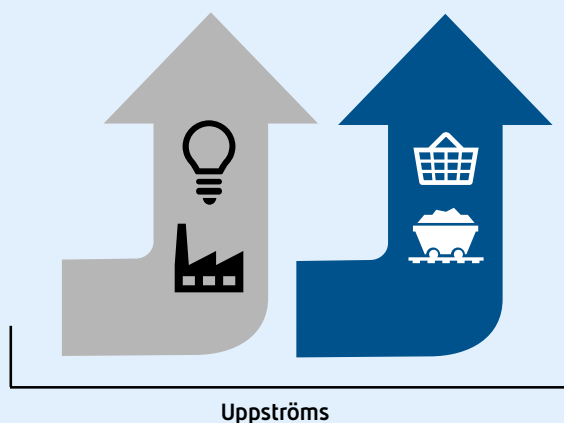
Nedan figur illustrerar de scope som hittills har inkluderats i beräkningarna, antingen fullständigt eller delvis.

Scope 2: Indirekta utsläpp

- Fastighetsel och elvärme
- Fjärrvärme

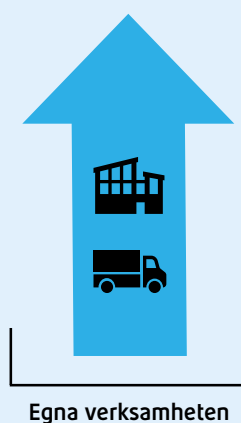
Scope 3: Indirekta utsläpp

- Inköpta varor och tjänster
- Bränsle- och energirelaterade aktiviteter



Scope 1: Direkta utsläpp

- Förbränning i egna pannor
- Egna fordon och maskiner



Scope 3: Indirekta utsläpp

- Användning av sålda produkter



För år 2025 har utsläppen inom scope 1 minskat med 40 % i jämförelse med föregående år. Det beror främst på en lägre bränsleförbrukning i värmeproduktion och från fordon, samt förändringar i reduktionsplikten med en högre inblandning av biobränslen.

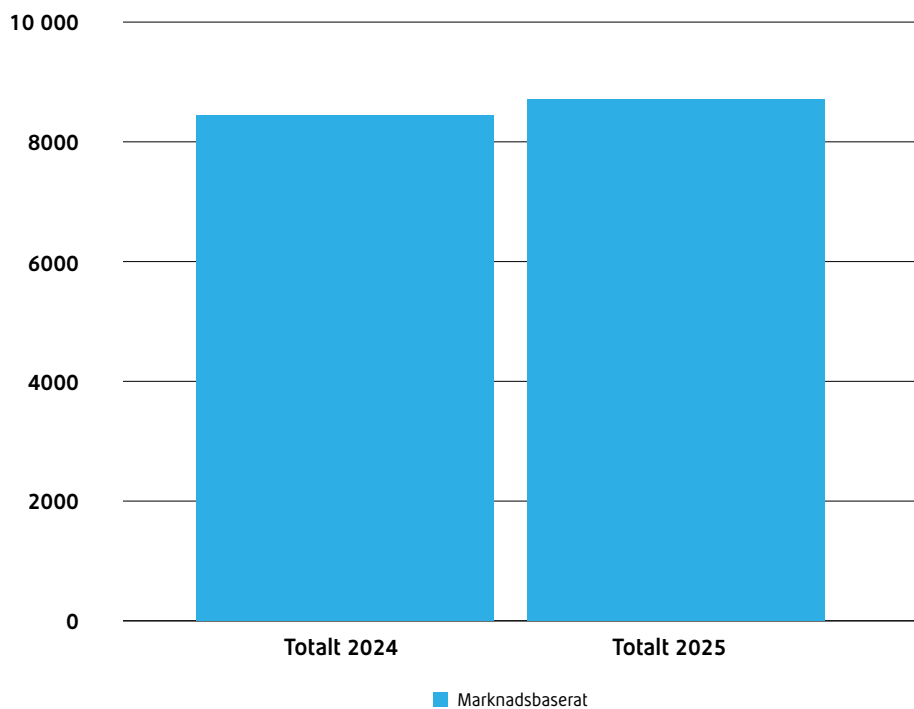
Utsläppen inom scope 2 har minskat med 10 % jämfört med föregående år. Elförbrukningen skiljer sig marginellt mellan åren. Orsaken till minskningen härleds därför till att den svenska residualmixen har förändrats mellan åren och innehåller 2025 mer förnyelsebar energi i jämförelse med 2024.

¹) Greenhouse Gas Protocol är en internationell standard som anger hur företag och organisationer mäter, rapporterar och hanterar sina utsläpp av växthusgaser på ett konsekvent och jämförbart sätt.

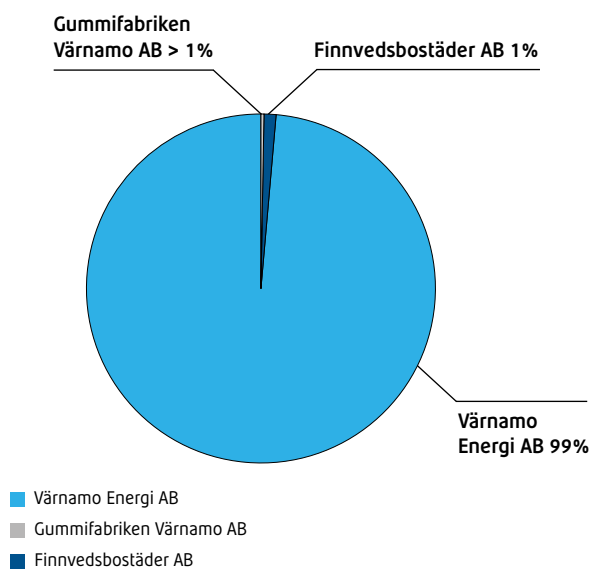
Scope 3 står för den största delen av utsläppen (cirka 59 % av totala utsläpp). Den största kategorin är användning av såld produkt (scope 3.11). Det är dock viktigt att betona att denna kategori dominerar eftersom den i nuläget är en av få delar av Scope 3 som har kunnat beräknas. Kategorin speglar de utsläpp som uppstår när den gasol som Värnamo Stadshus har sålt under året används. Eftersom försäljningsvolymen har ökat har även de tillhörande utsläppen ökat.

Utsläpp från uppströms produktion av den energi som redovisas under scope 1 och 2 har minskat i linje med lägre bränsleförbrukning, förändrad reduktionsplikt samt förändrad residualmix.

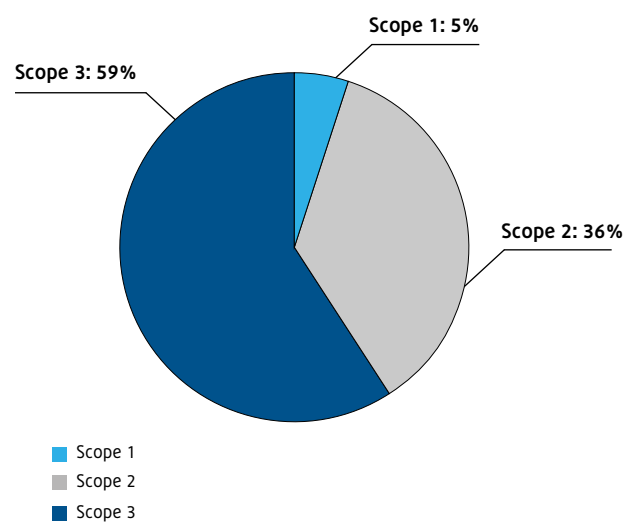
Totalt sett har de sammanlagda utsläppen ökat med 3 %, vilket förklaras av den högre försäljningen av gasol.

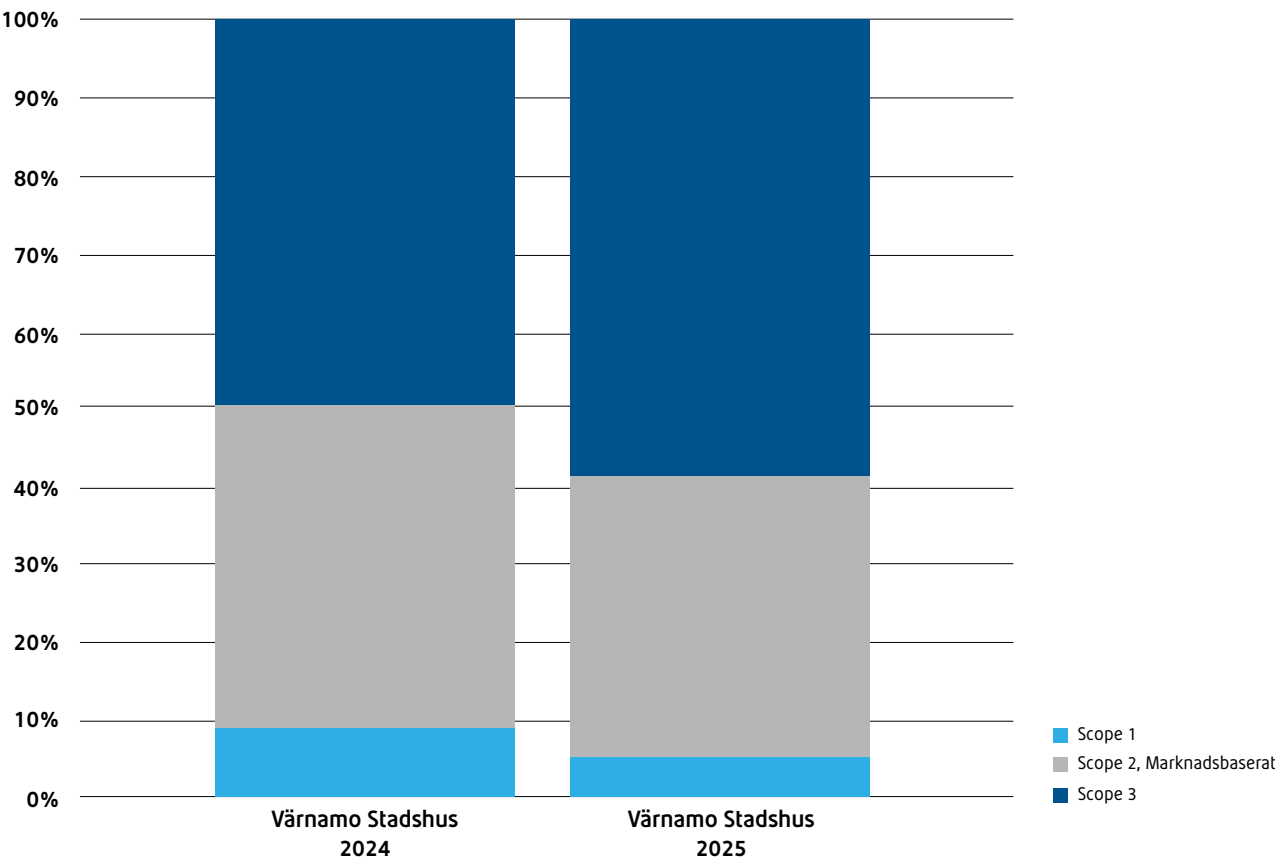
Värnamo Stadshus AB:s totala marknadsbaserade utsläpp (ton CO₂e)

Mått	2024	2025
Totala marknadsbaserade utsläpp (ton CO ₂ e)	8436	8706
Totala marknadsbaserade utsläpp per nettoomsättning (ton CO ₂ e/MSEK)	10,48	10,55

Utsläpp av växthusgaser per bolag (ton CO₂e) 2025

Utsläpp av växthusgaser per scope (marknadsbaserat) 2025





Utsläpp per scope [ton co ₂ e]	Värnamo Stadshus 2024	Värnamo Stadshus 2025	Förändring 2024–2025
Scope 1	777	468	-40%
Scope 2, Marknadsbaserat	3 485	3 138	-10%
Scope 3	4 174	5 100	22%
Total	8 436	8 706	3%

Scope 2	Scope 2 (ton CO ₂ e) 2024	Scope 2 (ton CO ₂ e) 2025
Marknadsbaserat	3 485	3 138
Platsbaserat	680	458
Differens	2 805	2 680



I tabell nedan presenteras mål och övriga mått som respektive bolag följer kopplat till bolagens utsläpp av växthusgaser.

Område	Mål	Mått	2024	2025
Finnvedsbostäder AB				
Begränsning av klimatförändringar	Driftenergi är fossilbränslefri år 2035	Andel fossilbränslefri energi i driften (%)	>99%	>99%
Begränsning av klimatförändringar	Drivmedel till fordon och maskiner är fossilbränslefria år 2035	Andel fossilbränslefritt drivmedel (%)	42,3%	67,4%
Begränsning av klimatförändringar	Nybyggnation ska vid byggstart ha en klimatprestanda på högst 140 kg CO ₂ e/kvm BTA år 2035	Genomsnittlig klimatprestanda vid byggstart (kg CO ₂ e/kvm BTA)	375 kg CO ₂ /kvm BTA	375 kg CO ₂ /kvm BTA
Värnamo Energi AB				
Utveckling av förnybar energi	Tillföra minst 3 GWh av förnybar el (turbin, vindkraft och solceller) t om 2025 från 2021 års utfall	Producerad el i Gwh	18,9	17,9
	Möjliggöra för andra att mata in producerad el från privatperson och näringsidkare	Ombyggnad av krafttransformatorer i mottagningsstationer	Vidtagna åtgärder säkerställer att bolaget kan mata in producerad el från privatpersoner och näringsidkare	Bolaget har genom ombyggnad sett till att ta emot producerad el från privatpersoner och näringsidkare.
Gummifabriken Värnamo AB				
Begränsning av klimatförändringar	Gummifabriken Värnamo AB och dess hyresgäster ska tillsammans verka för att minska den gemensamma klimatpåverkan	-	-	Mål antaget 2025

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

Identifiering av åtgärder

Bolagen har god kännedom om sina verksamheter och genomför redan idag regelbundet analyser som ger en bild av var de största utsläppen uppstår. Med fortsatt utveckling av klimatberäkningarna

kan bolagen arbeta ännu mer strategiskt, fokusera insatser på de mest betydande utsläppskällorna och säkerställa att varje åtgärd verkligen bidrar till minskad klimatpåverkan.

Åtgärder

I nedan tabell presenteras de viktigaste åtgärderna som syftar till att sänka bolagens negativa påverkan på klimatet.

Område	Åtgärd	Tidsplan
Finnvedsbostäder AB		
Begränsning av klimatförändringar	Implementering av Re:Put ¹	Färdigställt 2025
Begränsning av klimatförändringar	Kontinuerlig utfasning av dieselbilar till förmån för elbilar	Löpande
Värnamo Energi AB		
Begränsning av klimatförändringar	Tankar HVO i stället för diesel i merparten av våra fordon	2025
Begränsning av klimatförändringar	Införskaffat elfordon	2025
Gummifabriken Värnamo AB		
-	-	-

I tabellen nedan sammanställs de identifierade mildrande åtgärderna kopplade till de finansiella risker som identifierats i samband med omställningen till en klimatneutral ekonomi.

Omställningsrisk	Möjliga konsekvenser	Mildrande åtgärder
Nya energidirektiv som kräver omfattande energiinvesteringar	Ökade energikostnader. Kan leda till behov av fastighetsförsäljning eller ökad upplåning	Analysera data och ständig översyn av energiförbrukning Ta fram strategisk färdplan för investeringar
Höga utsläpp av växthusgaser längs värdekedjan i kombination med högre priser på koldioxidutsläpp/höjd koldioxidskatt	Ökade kostnader	Utveckla det interna återbruket Minimera fossilt koldioxidutsläpp vid egen nybyggnation, högre krav på vid upphandlingar
Nya krav vid byggande av anläggningar och fibernät samt vid produktion och förbränning	Högre investeringskostnader	Hänsyn vid projektering till extremväder ex. skyfall vid ny anläggning. Långsiktig planering mot framtida krav
Minskad tillgång på skogsbränsle	Högre kostnader	Minska beroendet av skogsbränsle genom ökad diversifiering, exempelvis genom att använda mer spillvärme och solenergi

I tabell nedan sammanställs de identifierade fysiska riskerna som en konsekvens av ett förändrat klimat, samt de identifierade mildrande åtgärderna.

Fysisk risk	Möjliga konsekvenser	Mildrande åtgärder
Skyfall	Skador på byggnader och infrastruktur	Riskmedvetenhet och genomgång av infrastruktur Fördröjningsmagasin i riskområden, proaktiv hantering, backventiler
Värmebölja	Behov av kyla, risk för dödsfall	Bättre ventilation och kyla, installation av solavskärmning
Storm/åska	Skador på elnät/infrastruktur	Regelbunden kontroll och underhåll av fastigheterna. Åskskydd och nedgrävda kablar
Vattenbrist	Problem med produktion vid kraftvärmeverket	Återbruka vatten

1) Internt system för återbruk av material och komponenter

Miljöföroreningar

Miljöföroreningar utgör en betydande hållbarhetsutmaning med påverkan på ekosystem och människors hälsa. Detta kapitel omfattar upplysningar om vår påverkan på framför allt vatten och luft, samt hur vi hanterar risker kopplade till ämnen som inger betänkligheter.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

I tabellen nedan presenteras en sammanfattning av resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen kopplat till området miljöföroreningar.

Område	Bolag	Värdekedjan	Negativ påverkan	Positiv påverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Förorening av luft	Värnamo Energi AB	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Utsläpp från värmeproduktion, HVO- dieselfordon, transporter av material/tjänster och avfallsförbränning Alla tidshorisonter	-	-	-
Förorening av vatten	Värnamo Energi AB	Egen verksamhet	Utsläpp till recipient från egen produktion Tidshorisont: Kort sikt <1 år	-	-	-

Väsentlig påverkan

Koncernens största direkta påverkan kommer huvudsakligen från Värnamo Energi AB:s värmeproduktion, vilket medför utsläpp till framför allt luft och vatten. De huvudsakliga luftutsläppen består av koldioxid, kväveoxider och stoft. För vattenmiljön kan utsläpp från värmeverket påverka Pålabbäcken, bland annat genom pH-förändringar, suspenderade ämnen samt tungmetaller som kadmium, krom, koppar, kvicksilver, bly och zink. Utsläppen begränsas genom bolagets miljötillstånd.

Samtliga bolag bidrar även till luftutsläpp inom den egna verksamheten, bland annat vid transporter och vid användning av HVO-dieseldrivna fordon och maskiner.

Koncernen ger även upphov till miljöpåverkan uppströms, bland annat på grund av transporter, samt vid avfallshantering. Nedströms uppstår ytterligare utsläpp till luft i samband med avfallsförbränning.

Potentiell påverkan

Koncernen bedömer även att det uppströms finns en potentiell negativ påverkan på mark på grund av tillverkning av material och komponenter till verksamheterna.

Styrning

Nedan tabell presenterar de styrdokument som koncernen och respektive bolag innehar och som styr arbetet med miljöföreningar.

Styrdokument	Styrdokumentet syftar till att	Styrdokumentets omfattning av värdekedjan	Eventuella standarder eller initiativ som policyn baseras på	Högsta ansvarig för genomförandet
Värnamo Stadshus AB				
Policy för hållbarhetsstyrning	A, B, C	Uppströms Egen verksamhet Koncernens VD	-	Koncernens VD
Finnvedsbostäder AB				
Miljö- & hållbarhetspolicy	A, B	Uppströms: leverantörer i första ledet. Egen verksamhet Nedströms: avfallshantering och återvinning	-	Bolagets VD
Under framtagande: Nya rutiner för kemikaliehantering	A, B, C	Egen verksamhet	-	
Kris- och beredskapsplan	C	Egen verksamhet	-	Bolagets VD
Policy för upphandling	A	Egen verksamhet Nedströms: specificerar miljökrav på vissa typer av upphandlingar	-	Bolagets VD
Värnamo Energi AB				
Miljöpolicy	A	Egen verksamhet	ISO 14001	Bolagets VD
Miljötillstånd	A	Egen verksamhet	Miljöbalken (1998:808)	Bolagets VD
Miljöaspekts-bedömning	A	Egen verksamhet	ISO 14001	Bolagets VD
Avfallsrutin	A	Egen verksamhet	-	Bolagets VD
Nödlägesrutin	C	Egen verksamhet	-	Bolagets VD

Strategi

Finnvedsbostäder AB arbetar just nu med att utveckla en ny strategi för kemikaliehantering med fokus på att minska risker för miljö och hälsa.

Centrala delar i den nya strategin:

- begränsa inköp av kemikalier
- förbättra efterlevnaden av fastställda inköpsrutiner
- kompetensutveckling och kunskapshöjande insatser inom kemikaliehantering
- systematiskt substitutionsarbete med PRIO-listan¹ för att ersätta ämnen som inger betänkligheter med bättre alternativ

Värnamo Energi AB har, i och med bolagets miljötillstånd, ett väl etablerat och strukturerat arbete för att förebygga och minska utsläpp av miljöföreningar. Strategin syftar till att minimera miljöpåverkan från energiproduktionen samt säkerställa en ansvarsfull och kontrollerad hantering av kemiska produkter

och avfall. Som ISO 14001-certifierat bolag bedrivs arbetet systematiskt och med fokus på riskhantering, efterlevnad av lagkrav och ständiga förbättringar.

Strategin omfattar bland annat följande insatser:

- egenkontroll baserad på miljötillståndet för uppföljning av utsläpp och miljöpåverkan,
- genomförande av substitutionsutredningar med utgångspunkt i PRIO-listan
- genomförande av riskbedömningar
- registrering och uppföljning av riskobservationer, tillbud och olyckor i ändamålsenliga system
- investeringar i teknik och lösningar som bidrar till minskade utsläpp
- krav på godkännande innan nya kemikalier får köpas in

¹) Prioriteringsverktyg från Kemikalieinspektionen som hjälper företag att identifiera och fasa ut särskilt farliga kemiska ämnen.

Gummifabriken Värnamo AB, som är en mindre verksamhet inom koncernen arbetar för tillfället med att vidareutveckla styrdokument och rutiner för en mer systematisk och effektiv kemikaliehantering samt för att minska riskerna kopplade till ämnen som inger betänkligheter genom ett aktivt substitutionsarbete.

Bolagets strategi omfattar:

- registrering, uppföljning och substitution av kemikalier
- utveckling och förbättring av rutiner för systematisk kemikaliehantering
- arbetar med PRIO-listan för att minska användning av farliga ämnen
- strävan att införa miljökrav vid upphandlingar för att säkerställa hållbara inköp

Mått och mål

Följande tabell redovisar miljömål kopplade till hantering av kemiska produkter inom respektive bolag. Mer detaljerade uppgifter om Värnamo Energi AB:s utsläpp till vatten och luft redovisas i företagets miljörapport, vilken utgör en allmän handling.

Område	Mål	Mått	2023	2024	2025
A. Begränsning, förebyggande och kontroll av miljöföroreningar B. Ersättning, minimering och utfasning av ämnen som inger betänkligheter C. Förebyggande och hantering av incidenter/nödsituationer					
Finnvedsbostäder AB					
B	Minska eller bibehålla antal kemiska produkter enligt PRIO-listan	Antal kemiska produkter enligt PRIO-listan	-	-	105
Värnamo Energi AB					
B	Minska eller bibehålla antal kemiska produkter enligt PRIO-listan	Antal kemiska produkter enligt PRIO-listan	36	32	26
A, C	Uppfylla villkoren i miljötillstånd	Antal överträdelser av miljötillstånd	10	9	5
Gummifabriken Värnamo AB					
B	Minska eller bibehålla antal kemiska produkter enligt PRIO-listan	Antal kemiska produkter enligt PRIO-listan	-	-	29

Mer detaljerade uppgifter om Värnamo Energi AB:s utsläpp till vatten och luft redovisas i företagets miljörapport, vilken utgör en allmän handling.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

Identifiering av åtgärder

Bolagen utför olika typer av mätningar och analyser som åtgärder sedan baseras på:

- **Utsläpp från förbränning:** Värnamo Energi AB:s kontinuerliga mätning av rökgaser och stoftnivåer möjliggör övervakning och analys av utsläpp. Utifrån miljötillståndet görs en egenkontroll.
- **Kemikalieanvändning:** Årlig inventering av de kemikalier som används och deras miljöpåverkan. PRIO-listan används för att identifiera ämnen som bör fasas ut, följt av substitutionsutredning. Samtliga bolag använder ett onlinebaserat kemikaliehanteringssystem som stödjer bedömning, klassning och uppföljning av kemikalier.
- **Riskanalyser** görs kontinuerligt i samtliga bolag.
- **Systematiska arbetsmiljöarbetet:** kemikalier är en del av skyddsron. Riskobservationer, tillbud och olyckor registreras.

Åtgärder

Under rapporteringsåret har bolagen implementerat flera initiativ för att minska utsläpp av miljöföroreningar.

Område	Mål	Mått
A. Begränsning, förebyggande och kontroll av miljöföroreningar B. Ersättning, minimering och utfasning av ämnen som inger betänkligheter C. Förebyggande och hantering av incidenter/nödsituationer		
Finnvedsbostäder AB		
C	Ansvarsfull kemikaliehantering 2.0 – ta fram nya rutiner	Pågående
B	Uppdaterade rutiner för upphandling av städtjänster som säkerställer användning av miljömärkta produkter	Färdigställt 2025
Värnamo Energi AB		
A	Uppgradering av O ₂ -givare - möjliggör mer exakt reglering av förbränningen	Färdigställt 2025



Vattenresurser

Vattenresurser är avgörande för ekosystem, samhällen och långsiktig affärsverksamhet. Detta kapitel omfattar upplysningar om vår påverkan på ytvatten och grundvatten samt vår vattenförbrukning i verksamhet, produkter och tjänster.

Väsentliga påverkningar, risker och möjligheter

I tabellen nedan presenteras en sammanfattning av resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen kopplat till området vattenresurser.

Område	Bolag	Värdekedja	Negativ påverkan	Positiv påverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Vattenanvändning	Finnvedsbostäder AB	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Hög vattenanvändning i hela värdekedjan Alla tidshorisonter	-	-	-

Väsentlig påverkan

Den faktiska negativa påverkan på vattenanvändningen är betydande eftersom koncernen verkar inom branscher med hög vattenförbrukning. Påverkan uppträder uppströms, i samband med produktion av material och tjänster, i den egna verksamheten, där

vatten används i drift och underhåll, samt nedströms hos kunder, där verksamheten indirekt bidrar till vattenförbrukning. Detta gäller särskilt för Finnvedsbostäder AB, där vattenanvändning är en central resurs i både fastighetsförvaltning och avfallshantering.

Styrning

Styrdokument	Styrdokumentets omfattning av värdekedjan	Eventuella standarder eller initiativ som policyn baseras på	Högsta ansvarig för genomförandet
Värnamo Stadshus AB			
Policy för hållbarhetsstyrning	Uppströms Egna verksamheten Nedströms	-	Koncernens styrelse
Finnvedsbostäder AB			
Miljö- & hållbarhetspolicy	Egna verksamheten	Sveriges Allmännyttas Klimatinitiativ	Bolagets VD
Affärsplan 2020–2025	Egna verksamheten	Sveriges Allmännyttas Klimatinitiativ	Bolagets ledningsgrupp
Mål- & Handlingsplan 2020–2025	Egna verksamheten	Sveriges Allmännyttas Klimatinitiativ	Bolagets avdelningschefer
Värnamo Energi AB			
Miljöpolicy	Egna verksamheten	ISO 14001	Bolagets styrelse

Strategi

Hantering av vattenfrågan är en prioriterad fråga för Finnvedsbostäder AB och är integrerad i bolagets affärsplan. Arbetet med att minska vattenförbrukningen i nuläget utgår mycket från Sveriges allmännyttans arbete med vatten genom

Klimatinitiativet och är just nu främst inriktat på den påverkan som sker nedströms, hos hyresgästerna. Strategin bygger på en kombination av tekniska åtgärder och insatser för beteendepåverkan, med syfte att främja en mer resurseffektiv och hållbar vattenanvändning.

Mått och mål

Företag	Mål	Mått	2024	2025
Värnamo Stadshus AB				
	-	Total vattenförbrukning m³	268 746	265 127
Finnvedsbostäder AB				
	-	Total vattenförbrukning m³	246 115	242 366
	Minska vattenförbrukningen Mål 2025: 0,9 Mål: 2026: 0,89	m³/m² A-temp	0,88	0,87
Värnamo Energi AB				
	-	Total vattenförbrukning i m³	17 736	17 761
Gummifabriken Värnamo AB				
	-	Total vattenförbrukning i m³	4895	5010

Finnvedsbostäder AB:s vattenförbrukning nedströms hos hyresgäster, per kvadratmeter, ligger väsentligt under genomsnittet för bostadsbolag anslutna till Sveriges Allmännyttas Klimatinitiativ. Under 2023 uppgick förbrukningen till 0,91 m³/m², vilket är 21,6 % lägre än branschsnittet. År 2024 minskade förbrukningen ytterligare till 0,88 m³/m², motsvarande 23,5 % under genomsnittet.

Bolaget hade ett mål om en vattenförbrukning på 0,89 m³/m² till år 2026, vilket uppnåddes och överträffades redan under 2024. Utvecklingen avser kallvatten, men varmvatten visar en snarlik trend.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

Identifiering av åtgärder

Finnvedsbostäder AB installerar löpande individuell mätning, vilket möjliggör debitering av varmvatten. Kallvatten debiteras ännu inte, men det finns tekniska förutsättningar för detta. Individuell mätning och debitering gör det möjligt att följa och analysera vattenförbrukning på lägenhetsnivå, vilket underlättar upptäckt av avvikelser såsom läckage eller onormalt hög användning och skapar incitament för minskad förbrukning.

Åtgärder

Åtgärd	Tidsplan
Finnvedsbostäder AB	
Installera vattensparande och snålspolande komponenter i lägenheter	Löpande
Uppsamling av regnvatten via nedgrävda kärl	Ej fastställt

Biologisk mångfald och ekosystem

Biologisk mångfald är en grundförutsättning för fungerande ekosystem. Detta kapitel omfattar upplysningar om vårt förhållande till habitat och påverkan på ekosystem, arter och deras samspel.

Väsentliga påverkan, risker och möjligheter

I tabellen nedan presenteras en sammanfattning av resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen kopplat till området biologisk mångfald och ekosystem.

Område	Bolag	Värdekedja	Negativ påverkan	Positiv påverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Förlust av biologisk mångfald	Värnamo Energi AB	Uppströms	Potentiell påverkan pga. resursexploatering och förändrad markanvändning från inköp av skogsråvara Alla tidshorisonter	-	-	-
Förlust av biologisk mångfald	Finnvedsbostäder AB Gummifabriken Värnamo AB	Uppströms	Potentiell påverkan pga. framställning av material & komponenter till fastigheterna. Alla tidshorisonter	-	-	-
Förlust av biologisk mångfald	Finnvedsbostäder AB	Egen verksamhet	Potentiell negativ påverkan på mark exploateras vid nyproduktion. Alla tidshorisonter	-	-	-
Tillstånd för arter	Värnamo Energi AB	Egen verksamhet	Förekomst av invasiva arter Tidshorisont: Kort sikt <1 år	-	-	-
Ekosystem	Finnvedsbostäder AB Värnamo Energi AB Gummifabriken Värnamo AB	Egen verksamhet	-	Upprättande av blomsterängar och insekshotell	-	-

Väsentlig påverkan

Koncernen har identifierat en risk för negativ påverkan på biologisk mångfald genom Finnvedsbostäder AB:s verksamhet. Exploatering vid nyproduktion kan leda till förlust av lokala arter och generera skada på lokala ekosystemtjänster. Noggrann planering och förebyggande åtgärder är därför viktigt för att minimera skador på naturen.

Potentiell påverkan

Utöver den faktiska påverkan finns flera potentiella effekter på biologisk mångfald kopplade till verksamheternas aktiviteter. Värnamo Energi AB:s inköp av skogsråvara

kan potentiellt påverka miljö och människor negativt genom resursexploatering och förändrad markanvändning. Produktionen av material och komponenter till Finnvedsbostäder AB:s fastigheter kan ha negativ effekt på ekosystemtjänster. Förekomst av invasiva arter på Värnamo Energi AB:s mark kan även den ha en negativ inverkan på naturmiljön.

Samtidigt kan åtgärder inom fastighetsbeståndet bidra positivt till biologisk mångfald. Naturvårdsinsatser såsom upprättande av blomsterängar, insektshotell och sådd av ängsblommor har lett till ökad populationsstorlek för vissa arter och stärkta ekosystemtjänster.

Styrning

Styrdokument	Styrdokumentets omfattning av värdekedjan	Eventuella standarder eller initiativ som policyn baseras på	Högsta ansvarig för genomförandet
Värnamo Stadshus AB			
Policy för hållbarhetsstyrning	Uppströms Egna verksamheten Nedströms	-	Koncernens styrelse
Finnvedsbostäder AB			
Miljö- & hållbarhetspolicy	Egna verksamheten	-	Bolagets VD/ledningsgrupp
Affärsplan 2023–2025	Egna verksamheten	-	Bolagets VD/ledningsgrupp
Mål- & Handlingsplan 2023-2025	Egna verksamheten	-	Bolagets avdelningschefer
10-årsplan för biologisk mångfald (under framtagande)	Egna verksamheten	-	Förvaltningschef
Värnamo Energi AB			
Miljöpolicy	Egna verksamheten	ISO 14001	Bolagets styrelse

Strategi

Koncernens arbete med biologisk mångfald befinner sig i ett tidigt utvecklingsskede med fokus på att bygga kunskap och identifiera lämpliga arbetssätt.

Under 2025 påbörjade Finnvedsbostäder AB arbetet med en tioårig plan för biologisk mångfald och under 2026 planeras framtagande av en strategi för minskad klimatpåverkan och biologisk mångfald vid nyproduktion och ombyggnation. Arbetet kommer att inkludera omvärldsbevakning och erfarenhetsutbyte inom branschen.

Parallellt genomför Värnamo Energi AB lokala insatser, såsom att successivt öka arealen ängsmark. Sammantaget är ambitionen att undersöka möjligheterna att succesivt utveckla ett mer strukturerat och långsiktigt arbete med biologisk mångfald inom koncernen.

Gummifabriken Värnamo AB väljer vid planteringar alltid växter som gynnar pollinatörer, vilket är ett exempel på konkreta åtgärder för att främja biologisk mångfald i koncernens verksamheter.

Mått och mål

Mål	Tidsperiod	Mått	2024	2025
Finnvedsbostäder AB				
Ta fram strategi för minskad klimatpåverkan och biologisk mångfald vid nyproduktion och ombyggnation	Uppstart 2026	-	-	-
Ta fram 10-årsplan för biologisk mångfald	Planen färdigställd 2025	Planen löper under 10 år med årliga aktiviteter som skall genomföras i kvarteren	-	-
Värnamo Energi AB				
Utöka antal kvadratmeter äng	-	M ² äng	58	58

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

Åtgärder

Under rapporteringsåret har bolagen implementerat flera initiativ kopplat till biologisk mångfald. Dessa presenteras i nedan tabell.

Åtgärd	Tidsplan
Finnvedsbostäder AB	
Framtagande av 10-årsplan för biologisk mångfald	Planeras
Cirkulär ekonomi för att minska påverkan i värdekedjan	Löpande
Värnamo Energi AB	
Sådd av blomsterängar runt värmeverket	Genomfört
Uppsättning av insektshotell	Genomfört
Avlägsnande av invasiva arter	Löpande
Säsongsanpassade planteringar av pollinatörvänliga växter i krukor	Löpande

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Ansvarsfull resursanvändning är central för en cirkulär ekonomi. Detta kapitel omfattar upplysningar kopplat till våra resursinflöden, inklusive förnybara och icke-förnybara material samt graden av cirkularitet, våra resursutflöden samt avfall.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

I tabellen nedan presenteras en sammanfattning av resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen kopplat till området resursanvändning och cirkulär ekonomi.

Område	Bolag	Värdekedja	Negativ påverkan	Positiv påverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Resursinflöden inklusive resursanvändning	Finnvedsbostäder AB Värnamo Energi AB Gummifabriken Värnamo AB	Uppströms	Resursförbrukning i egen verksamhet, energi, transporter	-	-	-
Resursutflöden	Finnvedsbostäder AB	Uppströms Egna verksamheten Nedströms	Avfall i den egna verksamheten, samt indirekt i värdekedjan	Potentiell positiv påverkan genom de cirkulära processerna som implementerats Alla tidshorisonter	-	Implementera cirkulär ekonomi i högre utsträckning
Avfall	Värnamo Energi AB	Egna verksamheten	Avfall som genereras av andra inköps-/anskaffat material (kreosot)	-	-	-

Väsentlig påverkan

Koncernens verksamheter har ett betydande inflöde av bränsle, komponenter och material, vilket bidrar till resursanvändning längs hela värdekedjan. Den största negativa miljöpåverkan bedöms uppstå uppströms, vid produktion av material, produkter och komponenter, samt under nyproduktion och förvaltning inom den egna verksamheten.

- För Finnvedsbostäder AB bedöms golv och vitvaror vara inkösposter med särskilt stor påverkan.
- För Värnamo Energi AB utgör biobränsle och fossilbränsle de största posterna som bidrar till resursanvändning.
- Avfall från hyresgäster hos Finnvedsbostäder AB och Gummifabriken Värnamo AB som inte återvinns eller återanvänds utgör resurser som går förlorade och bidrar till miljöpåverkan.

Koncernen använder inga kritiska råvaror eller sällsynta jordartsmetaller i större utsträckning i sin verksamhet utifrån EU:s definitioner. Aluminium används inom elnätverksamheten som en verksamhetskritisk insatsvara. Små mängder kritiska råvaror eller sällsynta jordartsmetaller kan förekomma i utrustning som vindkraftverk, solceller samt i optisk och elektronisk utrustning.

Samtidigt finns flera faktiska och potentiella positiva effekter som främjar cirkularitet och resurseffektivitet. Finnvedsbostäder AB har under året tagit stora kliv framåt för ökad cirkularitet, vilket både sparar resurser och minskar miljöpåverkan.

Sammanfattningsvis visar analysen att störst negativ påverkan

uppstår uppströms i värdekedjan, medan även den egna verksamheten och hyresgäster bidrar till resursanvändning och påverkan på cirkularitet.

Finansiell väsentlighet

Implementeringen av Re:Put¹ skapar ekonomiska möjligheter genom att stödja en mer cirkulär affärsmodell och mindre utgifter genom att minska behovet av nyanskaffningar. Mer cirkulära flöden bidrar till både miljömässiga och ekonomiska vinster, genom minskad nyproduktion, lägre kostnader och ökad resurseffektivitet.

Finnvedsbostäder AB ser finansiella möjligheter inom följande områden:

- Internt återbruk:** Återbruk och återanvändning av material och komponenter inom den egna fastighetsförvaltningen ger möjlighet till att minska investeringar och driftkostnader.
- Materialåtervinning:** Både verksamhetens eget avfall och hyresgästers avfall kan återvinnas mer effektivt.
- Externt återbruk:** Ökad tillgång på cirkulärt byggmaterial från fler aktörer öppnar nya möjligheter att minska kostnader.
- Cirkulära produkter:** Tillgång på återbrukade kontorsmöbler, inventarier och maskiner kan minska investeringar och driftkostnader.

1) Internt system för återbruk av material och komponenter

Styrning

Styrdokument	Styrdokumentets omfattning av värdekedjan	Eventuella standarder eller initiativ som policyn baseras på	Högsta ansvarig för genomförandet
Värnamo Stadshus AB			
Policy för hållbarhetsstyrning	Egen verksamhet	-	Koncernens VD
Finnvedsbostäder AB			
Miljö- & Hållbarhetspolicy	Egen verksamhet	-	Bolagets VD
Affärsplan 2023-2025	Egen verksamhet	-	Bolagets ledningsgrupp
Mål- & Handlingsplan 2023-2025	Egen verksamhet	-	Bolagets avdelningschefer
Värnamo Energi AB			
Affärsplan 2021-2025	Egen verksamhet	-	Bolagets VD/styrelse
Miljöpolicy	Egen verksamhet	ISO 14001	Bolagets styrelse
Avfallsrutin	Egen verksamhet	ISO 14001	Bolagets VD Delegerat till respektive chef att den följs
Mål 2025	Egen verksamhet	ISO 14001	Bolagets VD/styrelse
Rutin entreprenörer	Uppströms	-	-
Gummifabriken Värnamo AB			
Inköpspolicy			Bolagets VD

Strategi

Finnvedsbostäder AB arbetar aktivt för att minska resursanvändningen genom ökat återbruk. Detta är en prioriterad strategisk fråga och utgör en integrerad del av bolagets affärsplan. Genom ett systematiskt och långsiktigt fokus på cirkularitet strävar bolaget efter att ta tillvara befintliga material och komponenter i fastighetsbeståndet. Återbruk ses som ett viktigt verktyg för att minska klimatpåverkan, effektivisera resursanvändningen och bidra till en mer hållbar fastighetsförvaltning.

Värnamo Energi AB:s arbete med resursanvändning och cirkulär ekonomi bedrivs inom ramen för bolagets miljöledningssystem, ISO 14001. Systemet utgör en grund för att identifiera och hantera resursrelaterade miljöaspekter med fokus på regelefterlevnad och

kontinuerliga förbättringar.

En betydande del av resursanvändningen avser biobränslen, vilka omfattas av lagstadgade krav på hållbarhetsbesked. Biobränsleanvändningen består till stor del av GROT (grenar och toppar), vilket är restprodukter från skogsbruket. Aska från biobränsleförbränning återförs till skogsmark i enlighet med gällande regelverk, vilket bidrar till att sluta näringskretslopp.

Bolaget arbetar även med att undersöka möjligheter att använda spillvärme från industrin som energikälla, även om detta arbete ännu befinner sig i ett tidigt skede. Bolaget ser möjlighet att successivt vidareutveckla arbetet med resurseffektivitet och cirkulär ekonomi över tid.

Mått och mål

I nedan tabell redovisas en översikt av koncernens totala resursutflöden.

Avfall	Gummifabriken Värnamo AB	Värnamo Energi AB	Finnvedsbostäder AB	Värnamo Stadshus AB	Enhet
Totala mängden avfall	19,1	199,9	302,6	521,5	ton
Andel icke-återvunnet avfall av den totala mängden	2%	48%	0%	18%	%

I nedan tabell redovisas en översikt av koncernens hantering av icke-farliga resursutflöden.

Avfall	Gummifabriken Värnamo AB	Värnamo Energi AB	Finnvedsbostäder AB	Värnamo Stadshus AB	Enhet
Total mängd av icke-farligt avfall som går till materialåtervinning	1,6	53,9	118,7	174,2	ton
Total mängd av icke-farligt avfall som går till andra återvinningsförfaranden	16,4	14,2	156,9	187,6	ton
Total mängd av icke-farligt avfall som går till förbränning	0,0	0,0	0,0	0	ton
Total mängd av icke-farligt avfall som går till deponi	0,0	21,4	0,0	21,4	ton
Total mängd av icke-farligt avfall som går till annat bortskaffningsförfarande	0,0	71,9	0,0	71,9	ton

I nedan tabell redovisas en översikt av koncernens hantering av farliga resursutflöden

Avfall	Gummifabriken Värnamo AB	Värnamo Energi AB	Finnvedsbostäder AB	Värnamo Stadshus AB	Enhet
Total mängd av farligt avfall som går till materialåtervinning	0,8	35,9	27,0	63,7	ton
Total mängd av farligt avfall som går till andra återvinningsförfaranden	0,0	0,0	0,0	0,0	ton
Total mängd av farligt avfall som går till förbränning	0,3	2,5	0,0	2,8	ton
Total mängd av farligt avfall som går till deponi	0,0	0,0	0,0	0,0	ton
Total mängd av farligt avfall som går till annat bortskaffningsförfarande	0,0	0,0	0,0	0,0	ton

I nedan tabell redovisas övriga mått och mål kopplat till resursanvändning. Vissa mål är inte kopplade till företagets egna resursanvändning utan syftar snarare till att indirekt bidra till minskad resursanvändning i samhället.

Företag	Område	Mål	Mått	2023	2024	2025
Finnvedsbostäder AB	Cirkulär produktdesign (Re:Put)	-	Kg CO ₂ e	-	-	6441
Värnamo Energi AB	Minskad användning av primära råvaror	Möjliggöra inmatning från solceller	Antal elnätsåtgärder	Upphandlingsunderlaget är i stort sett klart dock har vi beslutat att skjuta på investeringen. Vi har vidtagit andra åtgärder som säkerställer målet "mata in el"	Vidtagna åtgärder säkerställer att vi kan mata in producerad el från privatpersoner och näringsidkare	Vi har genom ombyggnad sett till att ta emot producerad el från privatpersoner och näringsidkare
Värnamo Energi AB	Minskad användning av primära råvaror.	Minska antalet pappersfakturer	% digitala fakturer / totala fakturer	71,00	77,24	76
Värnamo Energi AB	Minskad användning av primära råvaror	Antal fiberanslutningar ska öka med 500 st från 2022 års utfall (297) till år 2025	Antal	295	269	143

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

Identifiering av åtgärder

Finnvedsbostäder AB identifierar åtgärder inom resursanvändning genom analys av inköp och avfallsflöden. Genomgång av fakturor visar att betydande inköp sker inom produktkategorier som genererar stora mängder avfall och har hög klimatpåverkan, såsom golv, vitvaror och i vissa fall filter. För dessa kategorier pågår en utökad spend-analys för att kartlägga möjligheter till minskat avfall och ökad cirkularitet.

Parallellt har Sveriges Allmännyttan, inom ramen för Klimatinitiativet, identifierat att vitvaror och golv är produktkategorier där branschen som helhet har särskilt stor potential att påverka resursanvändning och avfallsflöden. Denna branschinformation används som underlag för att prioritera

åtgärder och förbättringsområden.

Bolaget har även kartlagt organisationens interna avfallsflöden genom identifiering av avfall i containrar. Kartläggningen syftar till att bedöma nuläget och undersöka möjligheter att utöka och förbättra avfallssorteringen.

Värnamo Energi AB identifierar åtgärder kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi genom årlig avfallsmätning, orsaksanalyser vid behov, granskning av verksamheten via processen för miljötillstånden samt dialog med kunder och medarbetare. Detta gör det möjligt att prioritera åtgärder som ökar resurseffektiviteten, minskar avfall och stärker cirkulariteten.

Åtgärder

Åtgärd	Tidsplan
Finnvedsbostäder AB	
Införande av Re:Put ¹ under 2025, kopplat till detta har verksamheten informerats om varför återbruk struktureras i bolaget och vilka effekter vi kan mäta av det	Färdigställt 2025
Fortsatt inventering av befintligt material. Uppstart av inventering vid ombyggnation	Löpande
Gummifabriken Värnamo AB	
Bygger om armaturer så LED kan installeras i stället för att byta hela armaturen	Löpande

1) Internt system för återbruk av material och komponenter

Ansvarsfullt företagande

Ansvarsfullt företagande är en grund för hållbar och etisk verksamhet. Detta kapitel omfattar upplysningar om styrning kopplat till korruption och mutor samt skydd för visselblåsare.

Väsentliga påverkan, risker och möjligheter

I tabellen nedan presenteras en sammanfattning av resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen kopplat till området ansvarsfullt företagande.

Ämne	Bolag	Negativ påverkan	Positiv påverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Korruption och mutor	Värnamo Stadshus AB Värnamo Energi AB Finnvedsbostäder AB Gummifabriken Värnamo AB	-	-	Kommunala bolag kan vara utsatta för både interna och externa försök till otillbörlig påverkan	-

Finansiell väsentlighet

Det finns risk för koncernens bolag utsätts för försök till otillbörlig påverkan både internt, exempelvis från anställda eller beslutsfattare som agerar i eget intresse, och externt, såsom från leverantörer, entreprenörer eller andra affärspartners som

söker ekonomiska eller andra fördelar på otillbörligt sätt. Dessa situationer kan medföra risker för korruption, mutor eller andra oetiska handlingar som påverkar bolagets och koncernens integritet, förtroende och resursanvändning.

Styrning

Styrdokument	Högsta ansvarig för genomförandet
Värnamo Stadshus AB	
Policy för hållbarhetsstyrning	Koncernens VD
Policy avseende otillbörliga förmåner	Koncernens VD och styrelseordförande
Policy Visselblåsning	Koncernens VD
Finnvedsbostäder AB	
Policy avseende otillbörliga förmåner	Bolagets styrelseordförande
Policy Visselblåsning	Bolagets VD
Värnamo Energi AB	
Policy för hållbarhetsstyrning	Bolagets styrelseordförande
Policy avseende otillbörliga förmåner	Bolagets styrelseordförande
Policy Visselblåsning	Bolagets styrelseordförande
Gummifabriken Värnamo AB	
Policy avseende otillbörliga förmåner	Bolagets styrelseordförande
Policy Visselblåsning	Bolagets VD

Värnamo Stadshus AB har policys för hållbarhetsstyrning och otillbörliga förmåner som gäller samtliga kommunala bolag och medarbetare/förtroendevalda. Policyn för otillbörliga förmåner tydliggör gränsen mellan tillbörliga och otillbörliga förmåner och är tillgänglig både internt och externt via bolagets hemsida. Vidare finns riktlinjer och rutiner i respektive bolag som beskriver hur en anställd ska agera om det finns misstanke om otillbörlig förmån.

Strategi

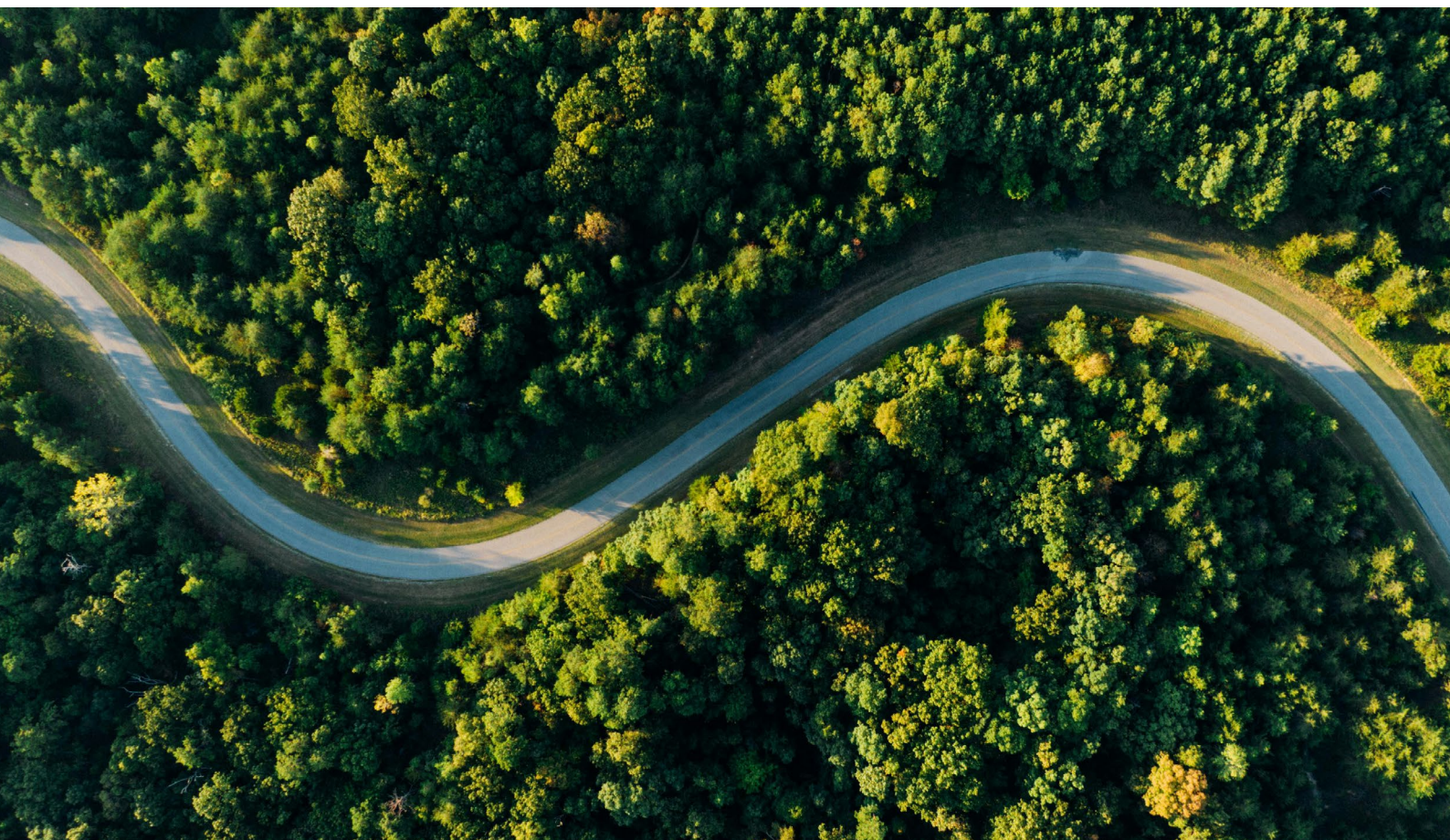
Alla anställda ska följa bolagets riktlinjer och rutiner, och misstänkta eller upptäckta korruptionsbrott ska rapporteras till närmaste chef eller annan överordnad, med åtgärder vid varje enskilt fall och med stöd av kommunjurist vid behov. En visselblåsarfunktion finns för att säkerställa oberoende utredningar och är även tillgänglig för externa aktörer. Incidenter hanteras genom en gemensam visselblåsarkommitté samt av respektive bolags ledningsfunktion och styrelse, beroende på ärendets natur. Anställda och nya styrelseledamöter får utbildning i övergripande policys och styrande dokument.

Mått och mål

Mått	
Antalet fällande domar för brott mot lagar mot korruption och mutor	Inga incidenter

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

Visselblåsarkommittén ansvarar för att bedöma inkomna ärenden och besluta rekommendationer om lämpliga åtgärder. Åtgärderna kan omfatta förändringar i verksamhetsstyrning, uppdatering av styrande dokument, arbetsrättsliga åtgärder eller, i allvarliga fall, polisanmälan. Genom denna process säkerställs att risker hanteras systematiskt, att lärdomar tas tillvara och att möjligheter till förbättringar i verksamheten identifieras och implementeras.



Den egna arbetskraften

Företagets ansvar för arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter är centralt för hållbar verksamhet. Detta kapitel beskriver hur vi hanterar vår påverkan på frågor kopplat till den egna arbetskraften såsom arbetsvillkor, arbetsmiljö, likabehandling, mångfald och inkludering samt andra arbetsrelaterade rättigheter.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

I tabellen nedan presenteras en sammanfattning av resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen kopplat till området den egna arbetskraften.

Ämne	Bolag	Värdekedja	Negativ påverkan	Positiv påverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Arbetsvillkor	Värnamo Energi AB Finnvedsbostäder AB Gummifabriken Värnamo AB	-	Oförutsedda riskfyllda arbetsmoment samt risk för hot & våld i samband med arbetet inom den egna verksamheten Alla tidshorisonter	-	-	-
Lika-behandling	Värnamo Energi AB Finnvedsbostäder AB Gummifabriken Värnamo AB	-	Potentiell negativ påverkan – risk för att medarbetare kan utsättas för ojämlik behandling Tidshorisont 1-5 år	-	-	-

Väsentlig påverkan

Bolagen arbetar aktivt och systematiskt för att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö för samtliga medarbetare. Samtidigt finns identifierade risksituationer som kan påverka hälsa och välbefinnande negativt, vilket understryker vikten av ett kontinuerligt arbetsmiljöarbete med fokus på förebyggande åtgärder och riskbedömningar.

Finnvedsbostäder AB och Värnamo Energi AB verkar i varsin mansdominerad bransch, vilket medför en viss ökad risk för att personer som avviker från rådande könsnormer eller branschkultur kan utsättas för ojämlik behandling eller obekväma arbetssituationer.

Vidare finns det risk på samtliga bolag att medarbetare utsätts för oförutsedda riskfyllda arbetsmoment samt risk för hot & våld i samband med arbetet inom den egna verksamheten.

Vissa yrkesroller har större kontaktytor mot hyresgäster, kunder, besökare och externa aktörer, vilket kan innebära högre risk. Exempel på sådana roller hos Finnvedsbostäder AB är kvartersvärdar, miljövärdar, besiktningsmän, områdeschefer samt medarbetare inom kundtjänst. Hos Värnamo Energi AB är bland annat montörer och värmetekniker utsatta för risk. På Gummifabriken Värnamo AB finns en ökad risk i roller som informations- och servicevärd, evenemangsvärd, fastighetsansvarig och fotograf. Dessa roller medför både frekventa sociala interaktioner och arbete under obekväma arbetstider, vilket i vissa situationer kan öka risken för otrygga situationer, såsom hot eller våld.

På samtliga bolag finns risk för att medarbetare på ekonomiavdelningen kan påverkas genom hantering av ärenden kopplade till betalningsförelägganden hos Kronofogden, som kan medföra konfliktsituationer och psykosocial belastning.

Styrning

Styrdokument	Styrdokumentets omfattning av värdekedjan	Eventuella standarder eller initiativ som policyn baseras på	Högsta ansvarig för genomförandet
Värnamo Stadshus AB			
Policy för hållbarhetsstyrning	Egen verksamhet	-	Koncernens VD
Finnvedsbostäder AB			
Likabehandlingsplan (under uppdatering)	Egen verksamhet	Lagkrav	Bolagets VD/ledningsgrupp
Samverkansavtalet	Egen verksamhet	Fackliga avtal	Bolagets VD/ledningsgrupp
Kris- och beredskapsplan, eget avsnitt om "Hot och våld"	Egen verksamhet	-	Bolagets VD/ledningsgrupp
Arbetsmiljöpolicyn	Egen verksamhet	-	Bolagets VD/ledningsgrupp
Värnamo Energi AB			
Arbetsmiljöpolicyn	Egen verksamhet	ISO 14001	Bolagets VD
Gummifabriken Värnamo AB			
Checklista mottagning och säkerhetsgenomgång	Egen verksamhet	-	Bolagets VD

Strategi

Hos Finnvedsbostäder AB är frågor kopplade till den egna arbetskraften integrerade i styrning och verksamhetsutveckling genom etablerade policys, samverkansformer och uppföljningsprocesser. Arbetsmiljöpolicyn och lokala samverkansavtal utgör centrala ramverk för hantering av arbetsmiljö- och arbetsvillkorsfrågor. Medarbetarperspektivet beaktas även i företagets affärsplan samt mål- och handlingsplaner, där området "Engagerade medarbetare" är ett prioriterat målområde. Genom strukturerade forum möjliggörs medarbetarinflytande i beslut, vilket bidrar till att arbetsmiljöfrågor integreras i organisationens långsiktiga planering och utveckling.

Som en del av arbetet för likabehandling och rättvisa arbetsvillkor genomförs lönekartläggningar i syfte att identifiera och vid behov korrigera osakliga löneskillnader. Dessa följs upp löpande och minst årligen. Bolaget följer även fördelningen av föräldraledighet mellan kvinnor och män som en del av uppföljningen av jämställdhetsarbetet, med löpande och årlig uppföljning.

Hos Värnamo Energi AB utgör arbetsmiljöpolicyn en central och styrande del av arbetet för att säkerställa en god, säker och trygg arbetsmiljö för samtliga medarbetare. Policyn fungerar som ett övergripande ramverk för det systematiska arbetsmiljöarbetet och tydliggör ansvar, struktur och inriktning inom området. Vidare följs upp genom en treårig

revisionsplan, vilket skapar förutsättningar för en återkommande och systematisk utvärdering av arbetsmiljöarbetets genomförande och effektivitet. Revisionsplanen möjliggör identifiering av utvecklingsområden och förbättringsåtgärder i linje med bolagets ambitioner.

Som en del av bolagets arbete för likabehandling och rättvisa anställningsvillkor genomförs lönekartläggningar löpande och minst årligen i syfte att identifiera och vid behov åtgärda osakliga löneskillnader. Arbetet utgör en integrerad del av bolagets strukturerade uppföljning inom området.

Gummifabriken Värnamo AB befinner sig i ett pågående utvecklingsarbete där en jämställdhetsplan för närvarande tas fram. Arbetet syftar till att skapa en mer strukturerad och långsiktig grund för bolagets insatser inom jämställdhet, lika villkor och inkludering. Genom att formalisera detta arbete tydliggörs ambitioner, ansvarsfördelning och inriktning inom området. Syftet är att ytterligare stärka det långsiktiga arbetet med jämställdhet, lika villkor och inkludering samt att skapa tydliga riktlinjer för hantering av arbetskraftsrelaterade frågor. Jämställdhetsplanen förväntas därmed fungera som ett vägledande dokument i det fortsatta arbetet.

Arbetskraftsperspektivet integreras även i den löpande verksamhetsstyrningen genom etablerade strukturer för dialog mellan ledning och medarbetare, vilket bidrar till att frågor som rör arbetsvillkor och arbetsmiljö hanteras inom ramen för den ordinarie styrningen.

Mått

I nedan tabell redovisas mått som är relaterade till den egna arbetskraften.

Nyckeltal	Enhet	FIBO 2024	FIBO 2025	VE 2024	VE 2025	GUVAB 2024	GUVAB 2025
Män	Antal	34	37 ↑	40	41 ↑	6	6 →
Kvinnor	Antal	36	19 ↓	16	15 ↓	6	6 →
Totalt antal anställda	Antal	59	56 ↓	56	56 →	12	12 →
Tillsvidare	Antal	53	54 ↑	56	56 →	12	12 →
Icke tillsvidare	Antal	6	2 ↓	0	0 →	0	0 →
Pensionsavgångar	Antal	2	2 →	0	0 →	0	0 →
Övriga avgångar	Antal	7,5	3,5 ↓	1	1 →	0	0 →
Riskobservationer	Antal	1	3 ↑	68	70 ↑	0	0 →
Tillbud	Antal	1	3 ↑	4	5 ↑	0	0 →
Olyckor	Antal	2	5 ↑	1	2 ↑	0	0 →
Allvarliga olyckor	Antal	0	0 →	0	0 →	0	0 →
Korttid 1–3 dagar	Timmar	2921	2522 ↓	1041	796↓	242,75	148 ↓
Mellan 4–13 dagar	Timmar	1353	2687 ↑	562	1259↑	–	–
Långtid >13 dagar	Timmar	–	–	431	809↑	–	–
Totalt sjukfrånvaro	Timmar	4274	5209 ↑	2034	2864↑	242,75	148 ↓

↑ = ökning sedan 2024
↓ = minskning sedan 2024
→ = oförändrat sedan 2024

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

Identifiering av åtgärder

Samtliga bolag i koncernen identifierar behov av åtgärder genom systematiska riskbedömningar, arbetsmiljöronder samt återkommande undersökningar och dialog med medarbetare. Arbetskraftens perspektiv fångas upp via samverkansforum, arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal och NMI-undersökningar. Hälsoundersökningar via företagshälsovården bidrar ytterligare till att identifiera arbetsrelaterade risker.

För rapportering av avvikelser och missförhållanden finns etablerade kanaler i form av avvikelssystem och kommunens visselblåsarfunktion. Dessa kanaler bidrar till att säkerställa att allvarliga brister och arbetsmiljörisker kan identifieras och hanteras.

Utöver dessa rutiner har koncernen påbörjat en specifik intressentdialog med medarbetare kopplat till hållbarhetsrapporteringen, med fokus på hållbarhet och arbetsmiljö. Dialogen syftar till att stärka medarbetarnas delaktighet och samla in värdefull information som kan användas för att vidareutveckla en trygg och hållbar arbetsplats.

Åtgärder

Åtgärd	Tidsplan
Finnvedsbostäder AB	
Lönekartläggningar för att identifiera och korrigera osakliga löneskillnader	Löpande/årligt uppföljning
Uppföljning av föräldraledighet mellan kvinnor och män	Löpande/årligt uppföljning
Värnamo Energi AB	
Framtagande av handlingsplaner baserade på medarbetarundersökningar och kulturmätningar för att stärka arbetsmiljön och inkludering	Gäller 2026–2030
Gummifabriken Värnamo AB	
Ta fram en jämställdhetsplan för att skapa struktur och systematik i arbetet med lika villkor och inkludering	Pågående

Arbetstagare i värdekedjan

Detta kapitel beskriver hur koncernens verksamheter påverkar arbetstagare i värdekedjan genom vår verksamhet, produkter, tjänster och affärsförbindelser. Det beskriver också vilka risker och möjligheter detta medför samt vilka åtgärder vi vidtar för att förebygga, begränsa eller åtgärda negativa effekter och främja positiva.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

I tabellen nedan presenteras en sammanfattning av resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen kopplat till området arbetstagare i värdekedjan.

Område	Bolag	Värdekedja	Negativ påverkan	Positiv påverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Arbetstagares rättigheter	Finnvedsbostäder AB Värnamo Energi AB Gummifabriken Värnamo AB	Uppströms	Negativ påverkan på arbetstagares rättigheter i värdekedjan på grund av orättvisa arbetsförhållanden i värdekedjan, främst uppströms Alla tidshorisonter	-	-	-

Väsentlig påverkan

I den närliggande delen av värdekedjan finns en ökad risk att arbetstagares mänskliga rättigheter påverkas negativt, både för inhyrd personal och hos leverantörer, särskilt i riskutsatta branscher som bygg, teknik och städning. Även material- och komponenttillverkning samt underleverantörsled längre bak i värdekedjan innebär en ökad risk för negativ påverkan på

arbetstagares mänskliga rättigheter. Detta inkluderar potentiella förekomster av osäkra arbetsmiljöer, otillräckliga löner, överdrivna arbetstider, begränsad föreningsfrihet, diskriminering samt bristande tillgång till sociala skyddsnät. Risken är särskilt förhöjd i regioner med svag arbetsrättslig reglering och begränsad tillsyn. Sådana förhållanden medför även affärsrisker för bolaget i form av till exempel anseenderisker och potentiella juridiska konsekvenser.

Styrning

Styrdokument	Styrdokumentet adresserar	Styrdokumentets omfattning av värdekedjan	Eventuella standarder eller initiativ som policyn baseras på	Högsta ansvarig för genomförandet
Värnamo Stadshus AB				
Policy för hållbarhetsstyrning	Indirekt via den dubbla väsentlighetsanalysen	Hela värdekedjan (vid behov)	-	VD/Styrelse
Finnvedsbostäder AB				
Uppförandekod för leverantörer	A, B	Första ledets leverantörer (uppströms)	-	Upphandlande chef
Värnamo Energi AB				
Inköpsrutin	A, B	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	-	-
Avtal för Bränsleinköp (Bilaga om Uppförandekod för leverantörer)	A, B		CSRD	VD

Strategi

Arbetsförhållanden i leverantörsled som ligger längre bak i värdekedjan utgör ett område där insyn och påverkan är mer begränsad. För ett mindre företag är en fullt ut systematiserad kartläggning och uppföljning förenad med betydande komplexitet och resurskrav.

Koncernen och bolagen bevakar därför utvecklingen inom respektive bransch samt relevanta regelverk och bedömer fortlöpande förutsättningarna för att utveckla arbetssätt och processer inom området.

Finnvedsbostäder AB:s strategi med arbetsrelaterade rättigheter i värdekedjan är i nuläget främst inriktat på leverantörer där direkta affärsrelationer finns, såsom inom städ- och byggverksamhet. Krav på respekt för mänskliga rättigheter ställs genom uppförandekod och avtalsvillkor samt följs upp genom leverantörsdialog och ordinarie uppföljningsprocesser.

Värnamo Energi AB:s arbete med arbetstagarrättigheter i bolagets värdekedja fokuserar i första hand på bolagets största och mest betydelsefulla leverantörer, särskilt inom områden där det finns direkta affärsrelationer såsom bränsleinköp. Företaget ställer tydliga krav på respekt för mänskliga rättigheter genom vår uppförandekod och våra avtalsvillkor. Genom att prioritera leverantörer med störst påverkan säkerställer vi att vårt arbete får bäst möjliga effekt i hela värdekedjan.

Även Gummifabriken Värnamo AB fokuserar framför allt på arbetstagarrättigheter hos leverantörer i det första ledet. Krav på respekt för mänskliga rättigheter ställs genom uppförandekod samt i avtal som skett genom kommunens upphandlingsförvaltning, där det även fastställs tydliga åtgärder vid avstamp från avtalet via en sanktionstrappa. Vid misstanke om brister gällande arbetarrättigheter så lyfts detta med leverantörer.

Mått och mål

I dagsläget finns inga definierade mål eller nyckeltal inom området. Branschutvecklingen följs kontinuerligt för att hålla koncernen uppdaterad om bästa praxis och underlag för framtida mål och möjligheter till uppföljning.

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

Identifiering av åtgärder

Finnvedsbostäder AB identifierar potentiella och faktiska negativa inverkningar på arbetstagare genom dialog med leverantörer och arbetsledning inom städ- och byggverksamhet. Kontakter sker regelbundet via driftsmöten och byggmöten, med kommunikation både fysiskt, via telefon, e-post och digitala kanaler. Ansvar för identifiering och uppföljning ligger hos områdeschef och förvaltningschef (städ) samt fastighetsutvecklingschef och teknisk chef (bygg).

Värnamo Energi AB:s kontakt med leverantörer sker på ett kontrollerat sätt genom tecknande av entreprenörsavtal och sekretessavtal var vi har beskrivit våra regler relaterat till arbetsmiljö.

Även Gummifabriken Värnamo AB lyfter vid misstanke brister gällande arbetarrättigheter på driftsmöten med leverantörer och följer upp dessa för att säkerställa att åtgärder vidtas och problemen hanteras korrekt.

Åtgärder

Under rapportåret har inga särskilda tidsatta åtgärder genomförts för att hantera risker i värdekedjan. Koncernen följer branschpraxis och regelverk, och undersöker möjligheterna för att successivt stärka processer för riskbedömning och due diligence.

Social påverkan i lokalsamhället

Koncernens verksamhet påverkar lokalsamhället både direkt och indirekt. Detta kapitel beskriver hur vi hanterar dessa sociala inverkningar, vilka risker och möjligheter de medför, samt vilka åtgärder vi vidtar för att främja positiva effekter och förebygga eller begränsa negativa konsekvenser.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

I tabellen nedan presenteras en sammanfattning av resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen kopplat till området social påverkan i lokalsamhället.

Område	Bolag	Värdekedja	Negativ påverkan	Positiv påverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Insatser riktade till lokalsamhället	Gummifabriken Värnamo AB	Nedströms	-	Gummifabriken Värnamo AB bidrar med en positiv samhällspåverkan genom att erbjuda ett brett kulturutbud som riktar sig till människor med olika bakgrund och förutsättningar. Alla tidshorisonter	-	-
Insatser riktade till boende och användare	Finnvedsbostäder AB	Nedströms	-	Finnvedsbostäder AB bidrar till positiv påverkan på social inkludering i lokalsamhället genom bostadssocialt arbete i nära samarbete med kommunens socialtjänst. Alla tidshorisonter	-	Bättre ekonomiskt resultat pga rekrytering av bosocial samordnare

Väsentlig påverkan

Koncernen bidrar till social inkludering och social hållbarhet i lokalsamhället på flera sätt. Gummifabriken Värnamo AB erbjuder ett brett kulturutbud som riktar sig till människor med olika bakgrund och förutsättningar, vilket stärker delaktighet och lokalt kulturliv.

Finnvedsbostäder AB främjar social inkludering genom bostadssociala insatser, som nu ytterligare utvecklas i och med rekrytering av en bosocial samordnare. Rollen kommer innebära att både arbeta uppsökande, och på så sätt stödja hushåll med psykisk ohälsa, ekonomiska problem eller andra sociala svårigheter, och proaktivt, genom att skapa fler aktiviteter i bostadskvarteren samt stärka samarbeten med skolor, föreningar och andra aktörer.

Finansiell väsentlighet

Socialt utanförskap medför både mänskligt lidande och ekonomiska kostnader för samhället och bostadsbolaget. Anställningen av den bosociala samordnaren hos Finnvedsbostäder AB, som arbetar både uppsökande och proaktivt i bostadskvarteren, förväntas ge positiva effekter på verksamhetens ekonomiska resultat. Detta kan ske exempelvis genom ökad hyresgästnöjdhet, minskad omsättning av hyresgäster och ett bättre socialt klimat i bostadsområdena, vilket långsiktigt stärker bolagets ekonomiska stabilitet och värde.

Styrning

Styrdokument	Styrdokumentets omfattning av värdekedjan	Eventuella standarder eller initiativ som policyn baseras på	Högsta ansvarig för genomförandet
Finnvedsbostäder AB			
Uthyrningspolicyn	Egna verksamheten Nedströms	-	Bolagets VD/Ledningsgrupp
Avsiktsförklaring mellan Finnvedsbostäder AB & Medborgarförvaltningen	Egna verksamheten, samt partnerskap med Värnamo kommun	-	Bolagets VD/Ledningsgrupp
Värnamo Energi AB			
Uppförandekod	Uppströms Egna verksamheten Nedströms	FN Global Compact	VD

Strategi

Koncernen Värnamo Stadshus AB har en direkt positiv på det lokala samhället genom sin service, infrastruktur och samhällsnära verksamhet. Genom affärsmässigt och långsiktigt hållbara arbetssätt bidrar bolagen till kommunens attraktivitet och möjliggör lokal tillväxt. En öppen och transparent verksamhet är central för att säkerställa medborgarnas förtroende och möjliggöra insyn i hur verksamheten bedrivs.

Finnvedsbostäder AB:s arbete med social hållbarhet bygger på affärsidéns värdeord om trygghet, långsiktighet och service till hyresgäster för livets alla skeden. Bolaget arbetar aktivt med bostadssociala insatser för att främja inkludering och social sammanhållning i bostadsområdena. Den nyinrättade rollen som bosocial samordnare ska både ge uppsökande stöd till hushåll med särskilda behov och initiera proaktiva aktiviteter, såsom läxhjälp, fritidsaktiviteter och andra inkluderande mötesplatser, i nära samarbete med skolor, föreningar och andra aktörer i lokalsamhället.

Syftet med strategin är att skapa långsiktigt positiva effekter för hyresgästerna, öka deras välbefinnande, hyresgästnöjdhet samt stärka det sociala klimatet i bostadsområdena. Genom dessa insatser lever bolaget upp till sin affärsidé om att erbjuda

attraktiva och trygga bostäder samtidigt som man bidrar till ett mer inkluderande och sammanhållet samhälle.

I takt med att allt fler samhällstjänster digitaliseras ökar behovet av tillgång till en stabil internetuppkoppling. Värnamo Energi AB har därför under de senaste åren arbetat intensivt med att bygga ut fiberinfrastrukturen i hela Värnamo kommun. Det väl utbyggda fibernätet omfattar såväl tätorter som landsbygdsområden och bidrar till ökad social hållbarhet då det ökar den digitala inkluderingen, förbättrar tillgång till samhällsservice samt stärker attraktiviteten för boende och företag. Genom fiberanslutningar möjliggörs en framtidssäker kommunikationslösning med låg energiförbrukning vid användning, vilket samtidigt stödjer en hållbar samhällsutveckling.

Gummifabriken Värnamo AB är en strategiskt viktig mötesplats för Värnamos samhälle, där kultur, utbildning och näringsliv samverkar för att skapa lokal tillväxt och social sammanhållning. Strategin syftar till att skapa långsiktigt värde för berörda samhällen, öka socialt engagemang och bidra till ett inkluderande och attraktivt lokalsamhälle. Verksamheten bygger på tillgänglighet, respekt och värdskap, där besökare och deltagare ses som medskapare.

Mått och mål

Företag	Mål	Mått	2023	2024	2025
Finnvedsbostäder AB					
	-	Nöjd-kund-index	75	72	75
Värnamo Energi AB					
	Antal fiberanslutningar ska öka med 500 st från 2022 års utfall till år 2025	Antal fiberförtätningar	295	269	143
	-	Nöjd-kund-index	74,38		80,60
Gummifabriken Värnamo AB					
	-	Allmänhetens intryck av Gummifabriken Värnamo AB	-	9,06 / 10	9,82 / 10

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

Identifiering av åtgärder

Finnvedsbostäder AB arbetar aktivt med att identifiera områden där behov av åtgärder finns, bland annat genom löpande kontakt och dialog med hyresgäster via telefon, mejl, hemsida, chatt och fysiska möten, exempelvis vid felanmälningar, ekonomiska frågor och renoveringar. Bolaget deltar även i årliga aktiviteter och evenemang såsom Seniormässan, Värnamodagarna och Värnamokalasen, samt skickar ut kundtidningen *Angeläget* till samtliga hushåll i kommunen.

Parallellt deltar Finnvedsbostäder AB i det lokala brottsförebyggande rådet och arbetar löpande med brottsförebyggande frågor tillsammans med EST-gruppen, där kommunpolis, ANDT-samordnare, förvaltningar,

Finnvedsbostäder AB och Gummifabriken Värnamo AB ingår.

Värnamo Energi AB för löpande dialoger med kunder genom olika initiativ för att kontinuerligt samla in synpunkter, identifiera behov av förbättringar och säkerställa att åtgärder prioriteras utifrån kundernas upplevelser och önskemål.

Gummifabriken Värnamo AB använder en bred uppsättning kommunikationskanaler, däribland telefon, e-post, sms, sociala medier och fysiska möten, för att upprätthålla en kontinuerlig dialog med sina intressenter. En gång om året genomfört en större marknadsundersökning. Genom ett strukturerat och mångsidigt arbetssätt strävar bolaget efter att samtliga intressentgrupper nås och ges möjlighet till insyn och delaktighet. Bolaget arbetar även löpande med brottsförebyggande frågor tillsammans med EST-gruppen, där kommunpolis, ANDT-samordnare, förvaltningar och Finnvedsbostäder AB ingår.

Åtgärder

Åtgärd	Tidsplan
Finnvedsbostäder AB	
Månadsavstämningar mellan Finnvedsbostäder AB och delaktighet och Värnamo Kommuns medborgarförvaltning	Under 2025
Rekrytering av bosocial samordnare	Under 2025

Värnamo Stadshus AB

kontaktcenter@varnamo.se

0370-37 70 00

[facebook.com/varnamo](https://www.facebook.com/varnamo)